

**UDINESE CALCIO S.p.A.**



**RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI  
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE  
Esercizio 2020-2021**

Sede Legale Via A. e A. Candolini 2, 33100 UDINE (UD)

Capitale Sociale Euro 15.127.000.= i.v.

Iscritta al Tribunale di Udine al n. UD1296089

Iscritta al registro delle imprese di Udine al n. 00442660304

Iscritta al R.E.A. di Udine al n.135489

Codice Fiscale 00442660304

P.IVA 005630003

A handwritten signature or mark, possibly a stylized letter 'K', located on the right side of the page.

## Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021

Signori azionisti,

il bilancio al 30.06.2021 che presentiamo alla Vostra approvazione espone una perdita di esercizio pari Euro 36.885.687 dopo le imposte, rispetto alla perdita di Euro 10.033.062 dell'esercizio precedente.

L'esercizio 2020/21, così come il precedente, è stato fortemente condizionato dal perdurare dell'emergenza sanitaria connessa alla pandemia da Covid-19. In questo contesto, caratterizzato da misure restrittive imposte dalle Autorità volte a limitare il diffondersi della pandemia, il risultato è stato condizionato da una forte contrazione dei ricavi, in particolare i ricavi da biglietteria che si sono quasi azzerati registrando una riduzione del -98% rispetto alla stagione precedente, a causa dello svolgimento delle partite senza la possibilità di far accedere il pubblico, e da un incremento dei costi legati al rispetto dei protocolli e delle misure di tutela previste. Sul risultato ha un impatto significativo il maggior valore degli ammortamenti dovuto in particolare all'operazione di rivalutazione effettuata nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali risultano incrementati di Euro 31.301.134 rispetto all'esercizio precedente, quale diretta conseguenza dell'iscrizione nell'attivo patrimoniale dei maggiori valori emersi a seguito della valutazione degli asset oggetto di rivalutazione.

L'incertezza sull'evoluzione della pandemia ha fortemente penalizzato anche i ricavi da trasferimento dei calciatori. La stampa specializzata evidenzia una riduzione della spesa per il mercato dei calciatori nelle principali Leghe Europee compresa tra il 20% e il 70% rispetto alla media degli investimenti del triennio precedente. Vi evidenziamo comunque che la Vostra società ha registrato nella stagione 2020/21 plusvalenze per l'importo pari a Euro 28,9 milioni e che alla data di redazione del presente, a seguito di alcune importanti cessioni, ha già realizzato oltre Euro 60 milioni di plusvalenze che saranno di competenza del bilancio 2021/22, confermando la propria capacità, anche in un contesto economico difficile, di perseguire in maniera efficiente e profittevole il trading di calciatori.

Il Campionato di Serie A 2019/20 è stato sospeso dalla FIGC il 10 marzo 2020 ed è ripreso a giugno 2020 per concludersi nel mese di agosto 2020. Questo slittamento della conclusione del campionato ha comportato il risconto di una parte dei ricavi e di costi "pro quota" sul bilancio della stagione 2020/21, tra cui i proventi derivanti dalla vendita dei diritti televisivi, i compensi al personale tesserato e gli ammortamenti dei diritti pluriennali.

Si registra un valore della produzione pari a Euro 107,8 milioni in deciso incremento rispetto alla stagione precedente (+59%). L'incremento è legato all'importante aumento nelle plusvalenze da cessione calciatori pari a Euro 28,9 milioni (+78,2%) ed ai diritti televisivi Euro 52,9 milioni (+73%) e sponsorizzazioni e ricavi commerciali Euro 7,8 milioni (+ 66,2%), questi ultimi dovuti in parte ai risconti dei ricavi della stagione 2019/20.

L'EBITDA della vostra società risulta pari a Euro 29,7 milioni a conferma che sul risultato dell'esercizio impattano in maniera significativa componenti non monetarie quali gli ammortamenti legati all'operazione di rivalutazione. La società ha effettuato le previsioni economico/finanziarie degli esercizi futuri ed emerge

che trascorsi i due esercizi successivi a quello di effettuazione della rivalutazione si esaurirà l'effetto dei maggiori ammortamenti ed il conto economico tornerà in equilibrio.

Premesse queste considerazioni iniziali, Vi informiamo che nella Nota Integrativa vengono fornite tutte le notizie attinenti all'illustrazione del bilancio al 30.06.2021, mentre con la presente relazione Vi forniamo le notizie relative all'informazione sulla gestione.

## **Sospensione degli ammortamenti ex D.L. 104/2020**

---

Nella formazione del risultato d'esercizio, ha avuto un peso determinante la scelta del estensore del bilancio di usufruire della facoltà di sospendere gli ammortamenti di alcuni asset aziendali ai sensi di quanto previsto dall' art. 60, comma 7-quater del D.L. n. 104/2020, c.d. "decreto agosto". Tale decreto ha infatti previsto la possibilità di sospendere – nel bilancio redatto in base ai principi contabili nazionali – gli ammortamenti annuali dei beni materiali e immateriali.

Tale decisione è diretta conseguenza del fatto che la stagione 2020/21, a causa della pandemia COVID-19, è stata fortemente condizionata nello svolgimento. Le Istituzioni, per far fronte a questa emergenza epidemiologica, hanno imposto delle misure restrittive allo scopo di contenerne la diffusione. Il Campionato di Serie A si è svolto senza la possibilità di partecipazione degli spettatori, in modalità a "porte chiuse". Il rispetto dei protocolli e delle misure di tutela previste ha avuto impatto in termini di maggiori costi, mentre la mancanza del pubblico alle partite ha sostanzialmente azzerato i ricavi da cessione di biglietti e abbonamenti. L'estensore ha usufruito della facoltà di sospendere l'ammortamento del marchio Udinese, dello Stadio Friuli – Dacia Arena e dei Diritti Pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, ad eccezione di quelli oggetto di trasferimento definitivo nella stagione 2020/21 e fino alla data di redazione del presente documento.

Il totale degli ammortamenti sospesi ammonta ad Euro 38,6 milioni, dettagliato come segue:

- Diritti Pluriennali: Euro 33.282.205;
- Stadio: Euro 1.566.899;
- Marchio: Euro 3.770.759;

## **Gli ammortamenti decrescenti sui diritti pluriennali dei calciatori e le plusvalenze latenti**

---

La scelta degli ammortamenti decrescenti per i calciatori, già adottata a partire dalla Stagione Sportiva 2014/2015, è stata dettata dall'introduzione nel Regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali dei calciatori, del concetto di "periodo protetto" e delle disposizioni contenute nell'art. 17 (Conseguenze della risoluzione del contratto senza giusta causa). Nell'ambito del cosiddetto "periodo protetto" non è consentito al calciatore risolvere unilateralmente il contratto economico che lo impegna con la Società di calcio, pena severe sanzioni sportive (squalifiche) e pecuniarie. Il combinato disposto delle citate norme comporta che il rapporto contrattuale tra società calcistica e giocatore sia ritenuto protetto per un periodo

di due anni, per i giocatori con età superiore a 28 anni al momento della sottoscrizione del contratto economico tra Società e calciatore, ovvero di tre anni, per i giocatori di età inferiore a 28 anni all'atto dell'anzidetta sottoscrizione contrattuale.

L'introduzione di tali criteri di valutazione ed ammortamento ha trovato l'espresso parere favorevole da parte del Collegio Sindacale e non è stato oggetto di richiami o censure da parte della Società di Revisione. La determinazione di tali piani di ripartizione temporale degli oneri sostenuti risponde altresì all'esigenza di contenere la possibilità di rilevare in bilancio ingenti minusvalenze in conseguenza della risoluzione anticipata unilaterale dei contratti da parte dei calciatori successivamente al termine del "periodo protetto" e risulta meglio rispondente al dettato normativo di cui agli articoli 2426 e 2423 bis 1° comma n. 1 codice civile, c.d. principio della funzione economica dell'asset, e dalle statuizioni del principio contabile nazionale n. 24 così come rivisto dall'O.I.C..

Inoltre, la descritta impostazione pur penalizzando il risultato del presente esercizio, potrà consentire la possibile realizzazione di maggiori plusvalenze nel caso di future cessioni, nei futuri esercizi si potrà anche avere un ulteriore impatto positivo dovuto ai minori oneri, per l'ammortamento di quei calciatori che hanno già scontato aliquote elevate nelle precedenti stagioni sportive.

### **Stadio Friuli – Dacia Arena: ammortamento post rivalutazione**

---

La società, al termine dei lavori di rinnovamento dell'impianto dello Stadio Friuli – Dacia Arena, ultimati durante la stagione 2015/2016, ha optato per il metodo dell'ammortamento decrescente, che vede la concentrazione delle quote di ammortamento nei primi esercizi di entrata in funzione del bene stesso. Tale scelta si basava su studi approfonditi, su business plan redatti da terze parti, e tenuto anche in considerazione il fatto che lo Juventus Stadium sia ritenuto già obsoleto a distanza di pochi anni dalla sua costruzione.

A seguito della rivalutazione effettuata nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020 la società ha dovuto riconsiderare il piano di ammortamento del nuovo costo storico dello Stadio, pari a Euro 56.078.488, in uno scenario completamente diverso. Da un lato lo stadio è completamente funzionante e a distanza di 6 anni dalla sua ristrutturazione ha raggiunto un livello pressoché massimo di redditività. Al contrario il contesto socioeconomico nel quale valutare la redditività dell'impianto è fortemente condizionato dal perdurare della pandemia Covid-19, che dopo aver obbligato alla conclusione della stagione 2019/20 e allo svolgimento di tutta la stagione 2020/21 a porte chiuse registra anche per la stagione 2020/21 limitazioni e restrizioni che incidono in maniera significativa sull'utilizzabilità dell'impianto e di conseguenza sul livello dei ricavi.

La società ha pertanto analizzato il numero degli spettatori presenti in occasione delle partite per ciascuna stagione precedente a quella oggetto del presente bilancio. Di seguito il dettaglio del numero degli spettatori presenti per ciascuna stagione sportiva presso lo stadio divisi tra abbonati, ospiti delle aree "Hospitality" e titolari di biglietti singoli (tifosi della squadra avversaria compresi):

	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	Valore Medio
Abbonamenti	196.156	200.431	207.005	227.563	212.685	208.768
Biglietti singoli	98.666	116.707	104.587	127.351	70.183	103.499
Ospiti Hospitality	11.060	13.600	14.563	14.129	11.723	13.015
<b>Totale</b>	<b>305.882</b>	<b>330.738</b>	<b>326.155</b>	<b>369.043</b>	<b>294.591</b>	<b>325.281,81 €</b>

Lo stadio ha registrato un afflusso medio di spettatori nelle ultime 5 stagioni pari a 325 mila. Tale risultato risulta condizionato dalla stagione 2015/16, annata in cui lo stadio è stato solo parzialmente utilizzabile e dalla stagione 2019/20 in cui il campionato si è concluso a porte chiuse.

Sulla base di quanto precede la società ha predisposto un business plan che simula il numero di tifosi che accederanno allo stadio per le prossime stagioni sportive; tale dato è infatti considerato rilevante ai fini della scelta di un criterio oggettivo di ammortamento dell'impianto sulla base del suo effettivo utilizzo.

Di seguito alcune considerazioni rispetto all'analisi fatta:

- Stagione 2020/21: le presenze sono sostanzialmente azzerate a seguito delle norme che hanno limitato l'accesso per tutta la stagione;
- Stagione 2021/22: spettatori stimati sulla base delle previsioni al momento ipotizzabili;
- Stagione 2022/23: stante l'incertezza attuale dell'evoluzione della pandemia, sono stati prudenzialmente ipotizzati spettatori pari a circa l'80% della media calcolata sul quinquennio 2015/16-2019/20;
- Stagioni dalla 2023/24: è stato ipotizzato un livello di spettatori pari alla media registrata nel quinquennio 2015/16-2019/20. Nelle stagioni successive, fino alla stagione 2029/30, è ipotizzato un incremento delle presenze pari al 2% per ciascuna categoria.

In base all'analisi fatta emerge che gli spettatori delle prime tre stagioni saranno di gran lunga inferiori rispetto alla media registrata nel quinquennio 2015-2020 di funzionalità "piena" dello stadio per poi tornare a tale livelli a partire dalla SS 2024/25 ed incrementarsi nelle successive.

Di seguito si riporta i dati di tale studio:

	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029	2029/2030
Abbonamenti	-	97.666	166.638	208.297	212.463	216.713	221.047	225.468	229.977	234.577
Biglietti singoli	-	81.464	85.281	103.160	105.223	107.328	109.474	111.664	113.897	116.175
Ospiti Hospitality	954	8.911	10.412	13.015	13.275	13.541	13.812	14.088	14.370	14.657
<b>Totale Spettatori</b>	<b>954</b>	<b>188.040</b>	<b>262.330</b>	<b>324.473</b>	<b>330.962</b>	<b>337.581</b>	<b>344.333</b>	<b>351.220</b>	<b>358.244</b>	<b>365.409</b>

Sulla base delle informazioni precedenti, in continuità con quanto stabilito alla data di conclusione dei lavori di ristrutturazione dello stadio e tenendo in considerazione il principio di correlazione tra costi e ricavi la società ha deciso di procedere con un piano di ammortamento che prevede di ammortizzare il 95% del valore dello stadio in 10 anni con i primi 3 anni ad aliquote crescenti e 7 anni ad aliquota decrescente secondo il seguente piano:

<b>Ammortamento Stadio</b>	
1° anno	2,79%
2° anno	5,59%
3° anno	8,38%
4° anno	19,56%

5° anno		16,76%
6° anno		13,97%
7° anno		11,18%
8° anno		8,38%
9° anno		5,59%
10° anno		2,79%
11° - 91° anno	(quota annua del 0,06%)	5,00%
<b>Totale</b>		<b>100,00%</b>

In conclusione, pertanto l'adozione di detta metodologia seppur impattante negativamente sui prossimi esercizi, in particolare nelle stagioni da S.S. 2023/24 a S.S. 2029/30, a giudizio dello scrivente rispecchia in maniera veritiera l'effettivo utilizzo dell'impianto.

### **Prestito obbligazionario con garanzia SACE**

---

Segnaliamo che, come deliberato dal Consiglio di Amministrazione il 17 giugno 2021, rogitato dal Notaio Paludet (repertorio n. 897, raccolta n. 656) iscritta presso il Registro delle imprese di Pordenone in data 21 giugno 2021, la Vostra società ha emesso un prestito obbligazionario ordinario con garanzia SACE (90%) per il valore nominale di Euro 15 milioni interamente sottoscritto da investitori istituzionali. La scadenza di tale prestito è prevista per il 31 marzo 2026. Il rimborso dopo un periodo di preammortamento pari ad un anno avverrà con scadenza trimestrale.

### **Il margine Operativo Lordo**

---

Nella S.S. 2020/2021 si evidenzia un miglioramento del Margine Operativo Lordo (o Ebitda), che passa da +17,760 milioni di Euro a +29,760 milioni, con un incremento di 12,000 milioni di Euro. Questo risultato è principalmente dovuto alle maggiori plusvalenze da cessione calciatori realizzate rispetto all'esercizio precedente, di cui nel seguito si fornisce un dettaglio delle principali.

L'incremento dell'EBITDA rispetto all'esercizio precedente evidenzia, ancora una volta, la solidità della Vostra società che anche in un contesto storico come quello attuale riesce a mantenere una gestione volta alla massimizzazione dei ricavi ed al contenimento dei costi. Nonostante il miglioramento dell'EBITDA il risultato dell'esercizio risulta essere una perdita. Questo sottolinea come il risultato sia fortemente condizionato da componenti non monetarie relative alla gestione operativa, ed in particolare dai maggiori ammortamenti registrati nell'esercizio dovuti all'operazione di rivalutazione che la Vostra società ha effettuato nel bilancio chiuso al 30.06.2020.

## Il margine Operativo Lordo con valori omogenei

Al fine di ottenere un margine operativo lordo sullo standard delle imprese industriali, determinato sulla base di valori omogenei, per loro natura, si è provveduto ad analizzare le singole poste al fine di depurare le componenti sia positive che negative da quegli importi che hanno una diretta correlazione con la determinazione delle plusvalenze da cessione calciatori, che non rientrano per loro collocazione, nel MOL. In particolare, analizzando le singole voci, sulla base di quanto anzidetto, si è provveduto ad escludere:

### dai componenti positivi:

- ⇒ Ricavi da cessioni temporanee calciatori professionisti per Euro 0,467 milioni, poiché mirano a sostenere il valore del calciatore che non può essere impiegato direttamente, al fine di un maggiore valore di realizzo;
- ⇒ Altri ricavi e proventi da cessione su calciatori per Euro 7,504 milioni, poiché strettamente correlati al realizzo derivante da cessione;
- ⇒ Plusvalenze su cessione calciatori per Euro 28,860 milioni, poiché strettamente correlate al realizzo derivante da cessione;

### dai componenti negativi:

- ⇒ Costi per intermediazione su calciatori per Euro 0,850 milioni, poiché non attinenti alla gestione caratteristica secondo la nozione industriale;
- ⇒ I compensi osservatori e contributi previdenziali per Euro 1,285 milioni, poiché rappresentano una voce di costo fondamentale del modello Udinese;
- ⇒ Gli ammortamenti sui diritti pluriennali dei giocatori professionisti per Euro 56,314 milioni;
- ⇒ Al fine di ottenere un dato ancor maggiormente rappresentativo dell'effettivo andamento societario sono state escluse altre componenti negative non monetarie (ad esempio l'ammortamento sui lavori dello Stadio e gli ammortamenti sui marchi e brevetti) che essendo stati sospesi hanno impatto pari a zero;

Valori in milioni di Euro	30/06/2021	30/06/2020
Valore della Produzione (punto 3.A)	107,764	67,571
<i>Dedotte componenti positive:</i>	0,000	0,000
Ricavi da cessioni temporanee calciatori professionisti	-0,467	-1,900
Altri ricavi e proventi su cessioni calciatori	-7,504	-
Plusvalenze su cessioni calciatori	-28,860	-16,193
<b>Valore della Produzione a valori omogenei</b>	<b>70,933</b>	<b>49,477</b>
Costi della Produzione (punto 3.B)	136,201	76,080
<i>Dedotte componenti negative:</i>		
Costi per intermediazioni su calciatori	-0,850	-0,463
Compensi osservatori e contributi previdenziali	-1,285	-1,573

<b>Margine Operativo Lordo a valori omogenei</b>	<b>-63,133</b>	<b>-24,567</b>
Ammortamenti e svalutazioni	57,543	26,270
Ammortamenti sui diritti pluriennali calciatori professionisti	-56,314	-19,279
Altri ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0,000	-5,744
<b>Margine Operativo Netto a valori omogenei</b>	<b>-64,361</b>	<b>-25,814</b>

Questa analisi sottolinea il risultato della gestione al netto delle componenti, sia positive che negative, che hanno una diretta correlazione con la determinazione delle plusvalenze da cessione calciatori. Tale analisi evidenzia un MOL Lordo pari a Euro -63,133 mln e un MOL netto pari a Euro -64,361. Lo scostamento rispetto al risultato dell'esercizio precedente è imputabile all'impatto negativo dell'emergenza Covid-19 sul valore della produzione ed all'incremento dei costi operativi.

Il permanere della crisi sanitaria globale rende tutt'oggi difficile la stima degli impatti economici e finanziari, ma si può concretamente ipotizzare, anche alla luce della riduzione delle limitazioni all'accesso agli stadi, che gli indicatori del margine operativo per la prossima stagione saranno migliorati.

### **I costi del personale tesserato: tendenza futura**

Nell'esercizio 2020/21 i costi del personale tesserato sono passati da € 25.545.135 ad € 46.604.831. La variazione in aumento è dovuta al fatto che quota parte dei compensi del personale tesserato della prima squadra relativo alla stagione 2019/20 sono stati imputati per competenza economica al presente bilancio per le partite giocate nei mesi di luglio e agosto 2020 (n. 10 partite su 38 stagionali).

Per la presente stagione sportiva la società prevede un sostanziale abbassamento dei costi del personale dovuto in parte al fatto che non saranno imputate quote di competenza di altre stagioni e in parte per la politica di contenimento dei costi a cui la società è sempre attenta. La società ha proseguito anche la propria strategia effettuando importanti investimenti di mercato fatti in vista della stagione 2021/2022 con l'obiettivo di mantenere una rosa di giocatori di ottima prospettiva in linea con la politica societaria, fortemente orientata all'acquisizione di giovani calciatori da valorizzare.

L'età media della rosa durante la stagione 2020/21 è pari a 26,4 anni, leggermente superiore a quella di 25,9 anni dell'esercizio 2019/20.

### **L'Equilibrio economico Finanziario istituito dalla F.I.G.C.**

A partire dalla Stagione Sportiva 15/16 sono stati istituiti dalla FIGC degli indicatori di controllo dell'equilibrio finanziario ed economico, il cui rispetto è propedeutico all'iscrizione al campionato.

Udinese Calcio ha sempre rispettato a pieno tutti e tre gli indicatori previsti dal Nuovo Sistema delle Licenze Nazionali e rispetta pienamente. I valori relativi alla Stagione Sportiva 20/21, come rappresentato nelle

tabelle sottostanti, sono stati calcolati sui valori "consolidati" della società come richiesto espressamente dalla federazione.

INDICATORI	30/06/2021	Misura Minima F.I.G.C.
Indicatore di liquidità	1,19	0,80

INDICATORI	30/06/2021	Valore soglia F.I.G.C.
Indicatore di indebitamento	0,78	1,50

INDICATORI	30/06/2021	Valore soglia F.I.G.C.
Indicatore del costo del lavoro allargato	1,18	0,80

## La situazione societaria e sportiva

Sotto il profilo dei risultati sportivi dell'Udinese Calcio il Campionato ormai iniziato, stagione sportiva 2021-2022, vede la partecipazione della prima squadra per la ventisettesima volta consecutiva al massimo campionato italiano di calcio, risultato attualmente condiviso solo da altre quattro società militanti nella massima serie, i c.d. "grandi club", quali Inter, Lazio, Roma e Milan.

Nella scorsa Stagione Sportiva la Vostra squadra si è posizionata al 14° posto in classifica, con 40 punti, raggiungendo con relativa tranquillità la salvezza. La volontà della Vostra società di migliorare i risultati delle ultime stagioni, si è concretizzata nelle scelte effettuate durante la campagna trasferimenti 2021/2022, che ha visto, la cessione di alcuni importanti giocatori che avevano attirato l'interesse da parte di "grandi" club permettendo alla società di massimizzare il profitto del trading di tali calciatori, la conferma di importanti elementi della rosa e l'acquisto di giovani giocatori di sicuro prospetto. La scelta fatta ha l'obiettivo di rendere la squadra più competitiva nella Serie A 2021/22 con l'aspettativa di raggiungere un piazzamento più consono alle ambizioni della Vostra squadra.

Anche nella Stagione Sportiva 2020/2021 è continuata la valorizzazione del patrimonio tecnico; ben dieci giocatori hanno gravitato nell'orbita delle nazionali delle rispettive federazioni di appartenenza, e molti sono diventati pedine fondamentali per le proprie compagini. Segnaliamo in particolare che quattro giocatori hanno preso parte a competizioni di primario valore come Larsen che ha partecipato al Campionato Europeo con la Danimarca e De Paul, Molina e Musso che hanno fatto parte della selezione argentina che ha trionfato nella Coppa America.

### **Campagne trasferimenti:**

L'esercizio è stato interessato dalle campagne trasferimenti svoltesi nei mesi di settembre-ottobre 2020 e nel mese di gennaio 2021.

Le operazioni di mercato perfezionate nel corso della Stagione Sportiva 2020/2021 hanno determinato plusvalenze complessive pari a Euro 28.859.905 in aumento del 78% rispetto all'esercizio precedente. Le minusvalenze registrate nel corso della Stagione Sportiva 2020/2021 sono complessivamente pari a Euro 2.332.380 in aumento rispetto all'esercizio precedente.

## **La gestione sociale**

---

L'attività gestionale della Vostra società rimane improntata al perseguimento di tre obiettivi, ritenuti di eguale importanza:

- A) mantenimento e/o sviluppo del fatturato e riduzione del rischio "agonistico";
- B) gestione del patrimonio calciatori;
- C) controllo dei costi di gestione.

Al fine del perseguimento di tali obiettivi, l'esercizio in esame, in continuità con gli esercizi precedenti, è stato caratterizzato da una serie di iniziative volte, in una difficile situazione generale aggravata anche dalla pandemia globale Covid-19, al mantenimento e allo sviluppo del fatturato aziendale nelle sue componenti più stabili quali si possono considerare i diritti televisivi e le sponsorizzazioni. I risultati di bilancio conseguiti assumono ancora maggior rilievo in considerazione del fatto che sono stati conseguiti con dei risultati sportivi, che anche per la stagione 2020/21 non hanno rispettato le aspettative.

È continuata la valorizzazione della struttura operativa e organizzativa, composta da numerosi osservatori sia in Italia che all'Estero che visionano con continuità incontri sia a livello nazionale che internazionale. Tali iniziative vengono svolte a livello continuativo nel corso dell'intera Stagione Sportiva e permettono acquisizioni efficaci sia sotto il profilo degli investimenti, per lo più effettuati a valori concorrenziali rispetto alle operazioni di mercato, sia sotto il profilo delle ipotesi di plusvalenze derivanti dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive di quei giocatori che giungono a un elevato livello di maturità tecnico-agonistica. In relazione alla gestione, rinviamo ai paragrafi successivi, ove dal raffronto tra variazioni di costi e variazioni di ricavi, si potranno verificare i fattori che hanno portato alla determinazione del risultato del presente esercizio.

## **La situazione patrimoniale-finanziaria**

---

Durante l'esercizio appena trascorso l'importo del capitale immobilizzato risulta pari a Euro 275 milioni e il Patrimonio netto paria Euro 233 milioni.

Si deve altresì evidenziare l'incremento del capitale circolante (+113,10%) ed in particolare delle disponibilità liquide pari a Euro 53 milioni e l'aumento delle passività correnti (+18%) e consolidate (+96%). Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazione %
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>114.547.155</b>	<b>53.752.965</b>	<b>113,10%</b>
Liquidità immediate	53.237.088	10.846.720	390,81%
Disponibilità liquide	53.237.088	10.846.720	390,81%
<b>Liquidità differite</b>	<b>61.310.067</b>	<b>42.906.245</b>	<b>42,89%</b>
Crediti dell'attivo a breve termine	40.399.420	25.284.837	59,78%
Crediti immobilizzati a breve termine	479.460	500.867	-4,27%
Crediti a medio lungo termine	18.306.063	12.312.916	48,67%
Rimanenze finali	0	0	0,00%
Ratei e risconti attivi	2.125.125	4.807.625	-55,80%
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>275.156.981</b>	<b>308.900.887</b>	<b>-10,92%</b>
Immobilizzazioni immateriali	252.545.184	284.781.621	-11,32%
Immobilizzazioni materiali	21.506.936	22.821.391	-5,76%
Immobilizzazioni finanziarie	1.104.860	1.297.874	-14,87%
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>389.704.135</b>	<b>362.653.853</b>	<b>7,46%</b>
<b>PASSIVITA'</b>			
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>92.193.441</b>	<b>77.786.902</b>	<b>18,52%</b>
Debiti a breve termine	75.231.173	52.289.633	43,87%
Debiti a breve termine v/ settore specifico	3.656.155	6.147.052	-40,52%
Ratei e risconti passivi	13.306.113	19.350.217	-31,24%
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>101.229.013</b>	<b>51.699.580</b>	<b>95,80%</b>
Debiti a medio e lungo termine	84.047.523	43.364.011	93,82%
Debiti a medio e lungo termine v/settore spec.	1.881.504	0	-
Fondi per rischi e oneri	15.267.400	8.301.740	83,91%
TFR	32.586	33.829	-3,67%
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>196.281.682</b>	<b>233.167.371</b>	<b>-15,82%</b>
Capitale sociale	15.127.000	15.127.000	0,00%
Riserve	218.040.368	228.073.432	-4,40%
Reddito netto	-36.885.687	-10.033.062	267,64%
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>389.704.135</b>	<b>362.653.853</b>	<b>7,46%</b>

I fondi rischi sono aumentati di 6,965 milioni di Euro principalmente per effetto della fiscalità differita passiva registrata a seguito della sospensione degli ammortamenti di alcune immobilizzazioni.

A migliore descrizione della situazione patrimoniale della società si riportano di seguito alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci dell'esercizio precedente.

**Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria:**

<b>Indici patrimoniali</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>
Margine primario di struttura	-79.354.759	-76.234.383
Quoziente primario di struttura	0,71	0,75
Margine secondario di struttura	21.874.254	-24.534.803
Quoziente secondario di struttura	1,08	0,92

Il margine di struttura primario, se positivo, indica la capacità dell'impresa di realizzare una strategia di sviluppo degli impieghi senza il ricorso a finanziamenti esterni ed è costituito dalla differenza tra patrimonio netto e attività immobilizzate. In tal caso, essendo negativo, evidenzia il ricorso al finanziamento di terzi, vanno comunque evidenziate le peculiarità del settore, che presentano strutturalmente tempi di incasso per i crediti derivanti dalla cessione dei calciatori molto lunghi (anche fino a sessanta mesi), che rendono pertanto inevitabile il ricorso al finanziamento di terzi, per chi come Udinese vanta un importante saldo attivo nel trading calciatori.

Il quoziente primario di struttura esprime il rapporto tra patrimonio netto ed attivo immobilizzato. Il quoziente risulta in linea con il valore dell'esercizio precedente.

Il margine di struttura secondario indica la correlazione tra le fonti a medio-lungo termine con gli impieghi ugualmente a medio-lungo termine ed è costituito dalla differenza tra il patrimonio netto sommato alle passività consolidate e le attività immobilizzate.

Il quoziente secondario di struttura esprime il rapporto tra patrimonio netto, sommato alle passività consolidate, e l'attivo immobilizzato.

<b>INDICE</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>Variazioni %</b>
Copertura delle immobilizzazioni	71,33%	75,48%	-5,50%
<b>Totale</b>	<b>71,33%</b>	<b>75,48%</b>	<b>-5,50%</b>

L'indice è utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa.

<b>INDICE</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>Variazioni %</b>
Indice di indebitamento	0,99	0,56	77,45%
<b>Totale</b>	<b>0,99</b>	<b>0,56</b>	<b>77,45%</b>

L'indice rappresenta il rapporto fra passività, correnti e consolidate, e capitale proprio. Esso segnala la solidità finanziaria della società e il suo grado di indipendenza rispetto ai terzi finanziatori. Quanto minore è l'indicatore tanto più è elevata la solidità finanziaria della società.

<b>INDICE</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>30/06/2020</b>	<b>Variazioni %</b>
Quoziente di indebitamento finanziario	0,48	0,27	78,42%
<b>Totale</b>	<b>0,48</b>	<b>0,27</b>	<b>78,42%</b>

Misura il rapporto tra il valore dei debiti finanziari e i mezzi propri della società (cd. gearing). La valutazione della performance finanziaria del gearing è ottima se raggiunge un valore non superiore a 1, anche in questo caso le peculiarità del sistema calcio hanno un importante impatto.

INDICE	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni %
Mezzi propri su capitale investito	50,37%	64,29%	-21,66%
<b>Totale</b>	<b>50,37%</b>	<b>64,29%</b>	<b>-21,66%</b>

L'indice misura il grado di patrimonializzazione della società e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi.

INDICE	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni %
Indice di disponibilità	1,19	0,63	90,32%
<b>Totale</b>	<b>1,19</b>	<b>0,63</b>	<b>90,32%</b>

L'indice è costituito dal rapporto fra le attività correnti (liquidità più crediti correnti) e passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie risorse non immobilizzate. Un quoziente maggiore dell'unità indica che l'azienda nel breve tempo è in grado di fronteggiare interamente i debiti correnti.

INDICE	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni %
Margine di tesoreria primario	4.047.652	-36.346.853	-111,14%
<b>Totale</b>	<b>4.047.652</b>	<b>-36.346.853</b>	<b>-111,14%</b>

L'indice è costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite correnti e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità.

## La situazione economico-reddituale

Per quanto riguarda la situazione reddituale, Vi riportiamo i seguenti dati di sintesi derivati dal Conto Economico.

Valori in milioni di Euro	30/06/2021	30/06/2020	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	108.558	5.409.831	-97,99%
Ricavi da cessione diritti radiotelevisivi	52.936.157	30.480.764	73,67%
Ricavi da sponsorizzazioni e proventi commerciali	7.847.408	4.719.018	66,29%
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	28.859.906	16.193.051	78,22%
Ricavi da cessioni temporanee calciatori professionisti	466.777	1.900.230	-75,44%

Altri ricavi	17.545.073	8.867.662	97,85%
<b>Valore della Produzione a valori omogenei</b>	<b>107.763.879</b>	<b>67.570.555</b>	<b>59,48%</b>
Spese per materie prime, sussidiarie e di consumo	-2.172.505	-1.957.533	10,98%
Spese per servizi	-19.119.286	-15.497.604	23,37%
Spese per il godimento beni di terzi	-575.995	-818.713	-29,65%
Spese per il personale	-50.045.217	-29.154.048	71,66%
Variazione nelle rimanenze di materie prime	0	0	#DIV/0!
Oneri diversi di gestione	-6.090.263	-2.382.212	155,66%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>29.760.613</b>	<b>17.760.445</b>	<b>67,57%</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	-58.198.343	-26.278.245	121,47%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>-28.437.730</b>	<b>-8.517.800</b>	<b>233,86%</b>
Gestione finanziaria	-2.107.997	-3.221.396	-34,56%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-30.545.727</b>	<b>-11.739.196</b>	<b>160,20%</b>
Imposte sul reddito	-6.339.960	1.706.134	-471,60%
<b>Risultato netto</b>	<b>-36.885.687</b>	<b>-10.033.062</b>	<b>267,64%</b>

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

**Principali indicatori della situazione economica-reddituale:**

Indici reddituali	30/06/2021	30/06/2020
ROE netto	-0,19	-0,04
ROE lordo	-0,16	-0,05
ROI	-0,07	-0,02
ROS	-0,26	-0,11

Il ROE esprime la redditività del capitale di rischio e si ottiene dividendo il reddito dopo le imposte (nel caso di ROE netto) o ante imposte (nel caso di ROE lordo) con il patrimonio netto della società.

Il ROI esprime la redditività del capitale investito e si ottiene dividendo il risultato operativo caratteristico con il capitale investito (sia proprio che di terzi).

Il ROS indica la redditività delle vendite e si ottiene dividendo il risultato operativo caratteristico con le vendite.

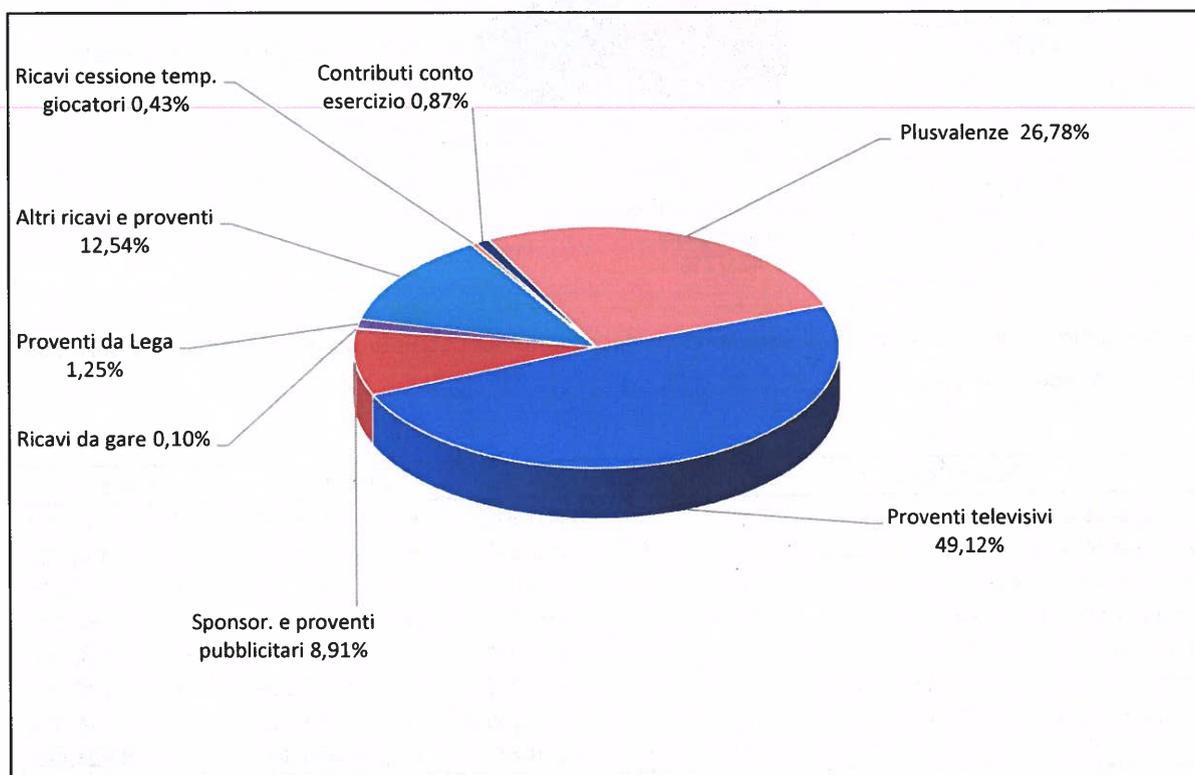
INDICE	30/06/2021	30/06/2020	Variazione %
E.B.I.T.D.A	29.760.613	17.760.445	67,57%
<b>Totale</b>	<b>29.760.613</b>	<b>17.760.445</b>	<b>67,57%</b>

Il margine operativo lordo (EBITDA), pari a positivi Euro 29.760 milioni è incrementato rispetto all'esercizio precedente principalmente per effetto delle maggiori plusvalenze realizzate.

Nella Stagione Sportiva 2020/2021 il valore della produzione è complessivamente aumentato da 67,570 milioni di Euro al 30.06.20 a 107,763 milioni di Euro al 30.06.21, pari ad un incremento del 59,48%.

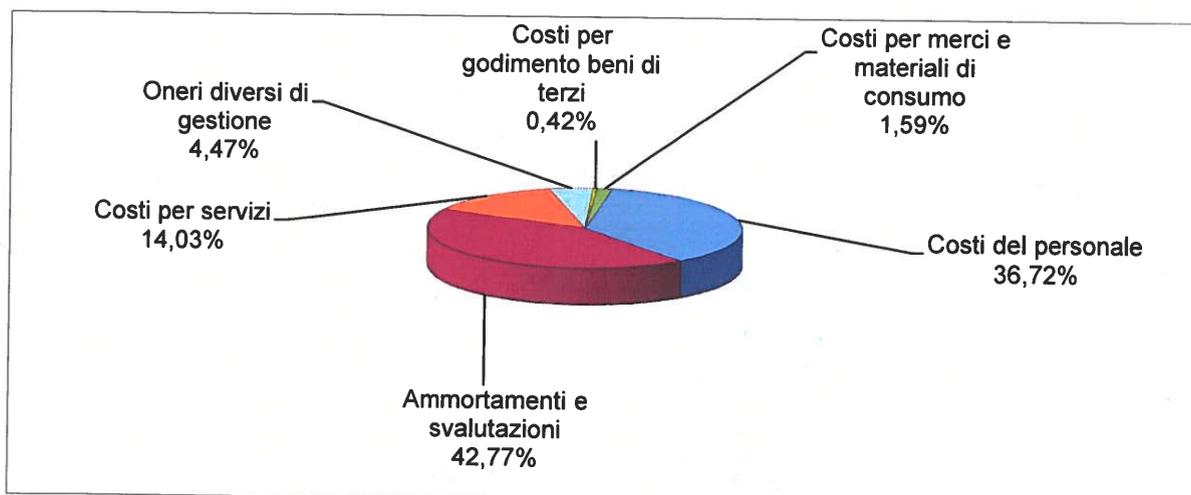
L'aumento è sostanzialmente riconducibile al risconto di alcuni ricavi relativi alla stagione 2019/20 conclusasi nel mese di agosto 2020 e alle maggiori plusvalenze da cessione calciatori, che sono passate da 16,193 milioni di Euro al 30.06.20 a 28,859 milioni di Euro al 30.06.21.

La composizione del valore della produzione dell'esercizio 2020-2021 risulta essere la seguente:



Risultano incrementati anche i costi della produzione, che passano da 76,088 milioni di Euro al 30.06.20 a 136,300 milioni di Euro al 30.06.21. Tale incremento, così come per i ricavi, è principalmente dovuto al risconto di alcune componenti di costo relativi alla parte conclusiva della stagione 2019/20. In particolare, il costo del personale, che conseguentemente allo slittamento del termine della stagione 2019/20 è stato riparametrato su una durata superiore ai 12 mesi (criterio delle partite giocate), è aumentato del 36,72% rispetto all'esercizio precedente. Sono inoltre aumentati gli ammortamenti per il risconto di quota parte degli ammortamenti della stagione 2019/20 e per i maggiori ammortamenti dei valori rivalutati alla fine dell'esercizio precedente. La società ha usufruito della facoltà di sospendere gli ammortamenti del marchio, dello stadio, e dei diritti pluriennali che non sono stati oggetto di trasferimento definitivo.

La composizione dei costi della produzione dell'esercizio 2020-2021 risulta la seguente:



Per maggiore chiarezza si riporta di seguito la composizione dei costi per servizi, anche con il confronto rispetto allo scorso esercizio:

Descrizione	30/06/2021	30/06/2020	Delta
Altre prestazioni di servizi	€ 3.831.917	€ 3.768.860	€ 63.057
Amministrative, pubblicitarie e generali	€ 2.241.847	€ 1.809.044	€ 432.803
Assicurative e previdenziali	€ 548.313	€ 477.457	€ 70.856
Costi per attività sportiva	€ 396.278	€ 342.007	€ 54.271
Costi specifici tecnici	€ 10.272.331	€ 6.502.511	€ 3.769.820
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	€ 1.608.845	€ 1.832.038	-€ 223.193
Spese per organizzazione gare	€ 219.756	€ 765.686	-€ 545.930
<b>Totali</b>	<b>€ 19.119.287</b>	<b>€ 15.497.604</b>	<b>€ 3.621.683</b>

### Azioni proprie o di società controllanti

Nel corso del periodo 01.07.2020 – 30.06.2021 la Vostra società non ha acquistato o alienato nessuna azione della controllante o azione propria anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona. Alla data del 30.06.2021 la Vostra società non possiede alcuna azione propria o della controllante, nemmeno per tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

### Informativa ai sensi dell'art. 2497-bis Codice Civile

Nel corso del periodo 01.07.2020 – 30.06.2021 la Vostra società non ha coltivato rapporti con la società Gesapar S.A., che esercita l'attività di direzione e coordinamento, oltre a quelli istituzionalmente previsti per i rapporti azionisti-società (leggasi partecipazione alle assemblee dei soci). Pertanto, sempre ai sensi dell'art. 2497-bis del Codice Civile, non vi sono effetti da segnalare.

## Rapporto con controparti non indipendenti

---

La società ha intrattenuto rapporti rilevanti con la seguente controparte non indipendente: Watford Association FC Ltd.

Le risultanze, per la controparte, sono rappresentate nella tabella seguente:

Società	Crediti finanziari	Debiti finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi al 30.06.2021	Costi al 30.06.2021
Watford FC Ltd	€ -	€ -	€ 8.834.861	€ 27.550.000	€ -	€ -
<b>Totale</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 8.834.861</b>	<b>€ 27.550.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da condizioni di mercato e trattasi principalmente di operazione di trasferimento di diritti alle prestazioni dei calciatori.

Inoltre, alcune di tali operazioni potranno consentire nei prossimi esercizi la realizzazione di ulteriori ricavi, al verificarsi delle condizioni previste dai contratti.

Oltre al rapporto con il suindicato soggetto non vi sono rapporti con controparti non indipendenti di entità rilevante e tali da necessitare informativa in bilancio.

## Informazioni relative a rischi e incertezze ex art. 2428, c. 2, p. 6-bis Codice Civile

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6-bis, del Codice Civile, di seguito si forniscono le informazioni relative ai principali rischi identificati, monitorati ed attivamente gestiti, che sono:

- rischio di credito;
- rischio di liquidità;
- rischio di mercato.

## Rischio di credito

---

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione dell'impresa alle potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte.

I crediti non garantiti, che sono per la maggior parte quelli derivanti da contratti di sponsorizzazione minori, sono attentamente monitorati e gli eventuali rischi di incasso iscritti in apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti verso società di calcio italiane sono garantiti attraverso il meccanismo della stanza di compensazione della Lega Nazionale Professionisti.

## Rischio di liquidità

---

Il rischio di liquidità è correlato alla capacità di reperire adeguate risorse finanziarie per sostenere gli investimenti e l'attività operativa. Le linee guida adottate della Società per la gestione di tale rischio sono rivolte ad una accurata pianificazione finanziaria che consenta il mantenimento di un adeguato livello di disponibilità. A tal proposito prosegue l'ammortamento dei mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo, e dalla Banca Mediocredito per il Friuli-Venezia Giulia per i lavori di ristrutturazione dello Stadio Friuli.

La società inoltre gode di linee di credito da parte di primarie società di factoring, a cui si rivolge, in caso di necessità, attraverso la cessione dei crediti Lega Nazionale Professionisti e dei crediti derivanti dalla cessione dei diritti televisivi.

Infine, riguardo alle operazioni di mercato di acquisto e cessione diritti pluriennali dei calciatori, si ricerca sempre una copertura all'interno di tale tipologia di operazioni.

## Rischio di mercato

---

Il rischio di mercato è la probabilità di ottenere dalle operazioni di negoziazione in strumenti finanziari un rendimento o una spesa diversa da quelli attesi. In particolare, rappresenta la perdita o il guadagno potenziale di una posizione debitoria o creditoria, in un determinato orizzonte temporale, in seguito alle variazioni delle variabili di mercato, in base alle quali si distinguono:

- **Rischio di tasso d'interesse**, e cioè il rischio di perdita derivante da movimenti avversi del tasso di interesse. La società fronteggia tale rischio attraverso un controllo sistematico delle condizioni applicate, e poiché vanta di una molteplicità di contatti con primarie società creditizie, riesce, grazie alla concorrenza tra le stesse, ad incidere positivamente sulle condizioni applicate.
- **Rischio di tasso di cambio**, e cioè il rischio di perdita derivante da movimenti avversi del tasso di cambio di valute straniere. La società ha gestito posizioni debitorie in dollari statunitensi e in sterline inglesi. Fino ad oggi il rischio di cambio non è stato gestito in modo sistematico, se non attraverso la contrattazione con le diverse aziende di credito, del tasso di cambio applicato. È tuttavia allo studio la possibilità di gestirlo anche per il tramite di contratti a termine su valute a copertura delle attività e delle passività derivanti da transazioni effettuate in valute diverse dall'Euro.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Secondo quanto previsto dal Codice Civile, si evidenziano i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio in esame.

Vi informiamo che la Vostra società è stata iscritta e sta partecipando al campionato di serie "A" 2021/2022 e sta predisponendo quanto necessario per la procedura di rilascio della Licenza UEFA per la stagione 2022/2023.

Prosegue il rapporto di sponsorizzazione della maglia e dello stadio con la Renault (marchio Dacia). Il contratto come main sponsor della maglia e di naming right dello stadio è stato rinnovato nel mese di giugno 2020 per la durata di 3 anni; pertanto, fino alla conclusione della stagione sportiva 22/23 a conferma che si tratta di una partnership di successo e viene a suggellare anni di preziosa collaborazione che hanno portato importanti risultati ad entrambi i partner.

Si segnala che a partire dalla Stagione Sportiva 2018/2019 è iniziata la collaborazione con la Macron S.p.A., nuovo sponsor tecnico, con la sottoscrizione di un contratto della durata di sei anni, con scadenza il 30 giugno 2024. Tale contratto segna l'inizio di una partnership con uno dei principali marchi di abbigliamento del settore sportivo, che già annoverava numerose squadre della Serie A oltre che a molte collaborazioni internazionali. La Macron come contrattualmente convenuto ha aperto un Macron Store all'interno del Nuovo Stadio, delle dimensioni di circa mq. 400, che rappresenta il primo store monomarca Macron della Regione Friuli-Venezia Giulia.

Rilevano inoltre l'accordo commerciale con Infront, prolungato la scorsa stagione per un ulteriore triennio, e contratto di sleeve sponsor (sponsor di manica) con il Consorzio del Prosciutto di San Daniele.

Nella prima sessione della campagna trasferimenti 2021/2022, quella estiva, sono state realizzate plusvalenze relative a cessioni dei calciatori Rodrigo De Paul all'Atletico di Madrid, Juan Musso all'Atalanta e di Lasagna all'Hellas Verona (a seguito del realizzarsi delle condizioni di obbligo di riscatto) per oltre 60 milioni di Euro.

La plusvalenza relativa alla cessione di Bocic al Pescara, avvenuta nella stagione 19/20, non risulta realizzata secondo quanto previsto dalle nuove NOIF in quanto Udinese ha acquistato un'opzione di riacquisto sul giocatore in scadenza nella stagione 2021/2022. Non essendo stato esercitato il diritto di recompra tale plusvalenza verrà contabilizzata nella stagione 2021/2022.

La società ha attivato un arbitrato nei confronti di un proprio tesserato della prima squadra a seguito delle risultanze emerse da alcune visite specialistiche che ne indicherebbero l'inidoneità a svolgere l'attività sportiva di calciatore professionista. L'arbitrato alla data odierna è ancora in corso ed anche ai fini dei controlli periodici da parte della Co.Vi.Soc non è considerato "temerario". La società non ha ritenuto di provvedere ad alcuna svalutazione del valore del diritto alle prestazioni del calciatore nel presente bilancio in quanto, in assenza di definizione dell'arbitrato, resta la proprietà di tale diritto e prolungandosi i tempi di conclusione non si può escludere anche una eventuale cessione del calciatore nel corso della prossima sessione di mercato.

## **Abbonamenti**

---

La prima squadra della Vostra società disputa le proprie partite in casa nello Stadio Friuli, il quale dispone attualmente di una capienza massima ufficiale di 25.173 posti a sedere. A causa della pandemia COVID-19 non è stata effettuata la campagna abbonamenti per la stagione sportiva 2020/2021.

## **Corporate Governance**

---

All'attuale Presidente del Consiglio di Amministrazione sono conferiti tutti i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione e di rappresentanza della Vostra società.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da:

- Franco Soldati, Presidente
- Stefano Campoccia, Vicepresidente
- Gino Pozzo, Consigliere
- Franco Collavino, Consigliere

Il Collegio Sindacale è composto da:

- ✓ Maurizio Variola, Presidente del Collegio
- ✓ Andrea Bonfini, Sindaco effettivo
- ✓ Stefano Chiarandini, Sindaco effettivo

L'Organo di Controllo nominato ai sensi del D.Lgs. n. 231/01 opera regolarmente in base alle previsioni di legge ed alle procedure di controllo adottate dalla Vostra società.

La Crowe Bompani S.p.a. ha l'incarico della revisione legale dei conti ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39, incarico affidato in data 29 dicembre 2019 per i tre esercizi con chiusura dal 30 giugno 2020 al 30 giugno 2022.

## **Rapporti con il Comune di Udine**

---

In data 29 marzo 2013 è stata perfezionata la cessione da parte del Comune di Udine del diritto di superficie comprensivo della proprietà superficaria sull'area dello Stadio Friuli, della durata di 99 anni, finalizzato alla valorizzazione dello Stadio attraverso la ristrutturazione dell'impianto sportivo esistente e la gestione dello stesso per attività calcistiche. Per effetto di tale atto la convenzione con il Comune di Udine che regolava la concessione d'uso e di gestione dello Stadio Friuli per il periodo dal 1° luglio 2010 al 30 giugno 2015 si è risolta.

## **COVID-19 gestione emergenza sanitaria**

---

La società ha istituito al proprio interno il Comitato Covid, il quale ha avuto il compito di predisporre un protocollo con lo scopo di contenere il diffondersi della pandemia Covid-19 i cui elementi cardine sono il distanziamento sociale, l'indossare la mascherina e la periodica sanificazione. Tale protocollo risulta attivo e tutt'ora rispettato.

## **Sedi secondarie**

---

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Vostra società ha sede legale in Udine, via A. e A. Candolini n. 2 non dispone di sedi secondarie.

## **Sistema di gestione dati personali**

---

Ad oggi, in relazione agli adempimenti in materia di dati personali (Reg. Ue 2016/679 e d.lgs. 196/2003 come aggiornato dal d.lgs. 101/2018), Udinese ha concluso la predisposizione di un sistema di gestione composto da Registro dei trattamenti, Regolamenti, procedure, modelli (di informative e nomine, interne e esterne) e modulistica a supporto delle procedure.

Il personale sta provvedendo a dare attuazione al sistema, e quindi rendere applicative le procedure. A breve ripartirà inoltre la formazione in materia rivolta a tutto il personale dipendente e ai collaboratori che ha subito una battuta d'arresto a causa dell'emergenza sanitaria persistente. Lo stato di fatto degli adempimenti viene valutato periodicamente dal DPO nominato, che ha sottoposto al Titolare del trattamento (la Società) le risultanze delle verifiche effettuate e le misure da porre in atto per assicurare la conformità normativa.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

---

In questa Stagione Sportiva, 2021/22, la società ha confermato la propria capacità di sviluppare il talento di giovani calciatori acquistati a prezzi ridotti rivendendoli poi nel momento in cui il loro valore ha raggiunto il livello massimo. A conferma di ciò, in un contesto di austerità generale legato alla pandemia mondiale, la società ha effettuato due importanti cessioni dei calciatori Rodrigo De Paul e Juan Musso. Le partenze di questi giocatori sono state rimpiazzate con l'inserimento di giocatori esperiti di sicura affidabilità come Marco Silvestri e con giovani di ottima prospettiva in gran parte provenienti dall'estero, che non appena avranno completato il preventivato periodo di adattamento potranno garantire risultati di grande rilievo, creando anche le premesse per possibili rilevanti plusvalenze future. Sono stati inoltre confermati molti tra gli elementi più importanti dell'organico, quali Deulofeu e Pereyra. La potenzialità sportiva della prima squadra è rimasta assolutamente competitiva e di ottimo livello, assicurando soprattutto in prospettiva la possibilità di raggiungere traguardi di assoluto prestigio.

Il patrimonio societario, pur in presenza di risultati tecnico sportivi non in linea con quelli raggiunti nelle precedenti Stagioni Sportive, risulta quindi sicuramente rivalutato anche per il fatto che diversi calciatori sono stati chiamati, e lo saranno anche in futuro, alla disputa di gare con le rispettive nazionali di appartenenza.

Sotto il profilo economico il contesto nazionale e internazionale è tutt'ora caratterizzato dall'incertezza a causa dello stato di emergenza per la pandemia Covid-19. È difficile ipotizzare con precisione l'evoluzione

della corrente stagione. Rispetto alla stagione precedente vi sarà un aumento dei ricavi della gestione caratteristica per la presenza dei tifosi in occasione di tutte le partite ad oggi disputate, seppur in numero limitato rispetto alla capienza dell'impianto, e anche grazie alla campagna abbonamenti per la SS 21/22 attivata nei mesi di ottobre e novembre 2021. Si può invece stimare una riduzione dei corrispettivi derivanti dai diritti televisivi, in parte dovuta al risconto della stagione 19/20 e in parte legata all'importo dei nuovi contratti di cessione dei diritti televisivi sottoscritti con i broadcaster per le S.S. 21/22, 22/23 e 23/24, che seppur di valore superiore alle aspettative risultano inferiori rispetto al valore degli stessi del triennio precedente. Anche le plusvalenze potranno essere ulteriormente incrementate nelle finestre di mercato di gennaio e giugno 2022 anche se lo scenario economico del mondo del pallone non permette ad oggi di ipotizzare risultati in linea con le precedenti stagioni. La società ha effettuato la previsione dei risultati dei futuri esercizi, economici e finanziari. Dalla previsione emerge che trascorsi i primi esercizi successivi all'operazione di fusione, si ridurrà considerevolmente l'impatto degli ammortamenti. In contrapposizione si può ragionevolmente ipotizzare la realizzazione di profittevoli operazioni di trasferimento dei calciatori, considerando un contesto economico in ripresa. Dai risultati previsionali emerge quindi che nei prossimi esercizi la società raggiungerà inizialmente un sostanziale equilibrio economico e anche utili di esercizio sostanziosi.

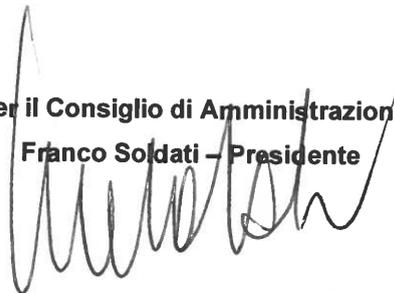
## **Proposte del Consiglio di Amministrazione**

---

Signori Azionisti, nel ringraziarVi per la fiducia accordataci, Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 30 giugno 2021 che presenta una perdita di Euro 36.885.687, nonché la relazione sulla gestione degli amministratori e la proposta di portare a nuovo la perdita pari a Euro 36.885.687.

Udine, li 27 novembre 2021

**Per il Consiglio di Amministrazione**  
**Franco Soldati – Presidente**



## Informazioni generali sull'impresa

### Dati anagrafici

Denominazione: UDINESE CALCIO S.P.A.  
Sede: Viale A. e A. Candolini, 2 UDINE UD  
Capitale sociale: 15.127.000,00  
Capitale sociale interamente versato: sì  
Codice CCIAA: UD  
Partita IVA: 00563000306  
Codice fiscale: 00442660304  
Numero REA: UD - 135489  
Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI  
Settore di attività prevalente (ATECO): 931200  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: sì  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: sì  
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento: GESAPAR S.A.  
Appartenenza a un gruppo: sì  
Denominazione della società capogruppo:  
Paese della capogruppo:  
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

# Bilancio al 30/06/2021

## Stato Patrimoniale Ordinario

	30/06/2021	30/06/2020
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	1.962	3.269
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	67.888.282	67.883.894
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	11.650
7) altre	184.654.940	216.882.808
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>252.545.184</b>	<b>284.781.621</b>

	30/06/2021	30/06/2020
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>	-	-
1) terreni e fabbricati	19.931.541	21.122.574
2) impianti e macchinario	488.344	445.006
4) altri beni	1.087.051	1.253.811
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>21.506.936</b>	<b>22.821.391</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	165.000	165.000
b) imprese collegate	-	1.772
d-bis) altre imprese	313	313
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>165.313</b>	<b>167.085</b>
2) crediti	-	-
d-bis) verso altri	479.460	500.867
esigibili entro l'esercizio successivo	479.460	500.867
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>479.460</b>	<b>500.867</b>
3) altri titoli	939.547	1.130.789
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.584.320</b>	<b>1.798.741</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>275.636.440</b>	<b>309.401.753</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>	-	-
1) verso clienti	33.427.441	27.381.862
esigibili entro l'esercizio successivo	23.626.062	23.568.946
esigibili oltre l'esercizio successivo	9.801.379	3.812.916
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	8.834.861	8.876.166
esigibili entro l'esercizio successivo	334.861	376.166
esigibili oltre l'esercizio successivo	8.500.000	8.500.000
5-bis) crediti tributari	928.024	818.457
esigibili entro l'esercizio successivo	928.024	818.457
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
5-quater) verso altri	15.515.156	521.268
esigibili entro l'esercizio successivo	15.510.473	521.268
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.683	-
<b>Totale crediti</b>	<b>58.705.482</b>	<b>37.597.753</b>

	30/06/2021	30/06/2020
<b>IV - Disponibilita' liquide</b>	-	-
1) depositi bancari e postali	53.236.971	10.844.011
3) danaro e valori in cassa	117	2.709
<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>53.237.088</b>	<b>10.846.720</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>111.942.570</b>	<b>48.444.473</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>2.125.125</b>	<b>4.807.625</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>389.704.135</b>	<b>362.653.851</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>196.281.681</b>	<b>233.167.370</b>
I - Capitale	15.127.000	15.127.000
III - Riserve di rivalutazione	226.019.423	226.019.423
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Varie altre riserve	12.768.218	12.768.221
<b>Totale altre riserve</b>	<b>12.768.218</b>	<b>12.768.221</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(20.747.273)	(10.714.212)
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(36.885.687)	(10.033.062)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>196.281.681</b>	<b>233.167.370</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	14.611.580	8.271.620
4) altri	655.820	30.120
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>15.267.400</b>	<b>8.301.740</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>32.586</b>	<b>33.829</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) obbligazioni	15.000.000	-
esigibili entro l'esercizio successivo	840.450	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	14.159.550	-
4) debiti verso banche	46.706.324	29.846.805
esigibili entro l'esercizio successivo	7.328.142	3.105.504
esigibili oltre l'esercizio successivo	39.378.182	26.741.301
7) debiti verso fornitori	13.275.534	11.770.610
esigibili entro l'esercizio successivo	8.860.453	7.675.610
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.415.081	4.095.000
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	27.550.000	500.000
esigibili entro l'esercizio successivo	8.075.000	500.000

	30/06/2021	30/06/2020
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.475.000	-
12) debiti tributari	17.024.155	16.760.902
esigibili entro l'esercizio successivo	11.078.938	10.861.700
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.945.217	5.899.202
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.823.097	1.222.182
esigibili entro l'esercizio successivo	1.148.604	1.222.182
esigibili oltre l'esercizio successivo	674.493	-
14) altri debiti	43.437.245	41.700.196
esigibili entro l'esercizio successivo	41.555.741	35.071.688
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.881.504	6.628.508
<b>Totale debiti</b>	<b>164.816.355</b>	<b>101.800.695</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>13.306.113</b>	<b>19.350.217</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>389.704.135</b>	<b>362.653.851</b>

## Conto Economico Ordinario

	30/06/2021	30/06/2020
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	108.558	5.409.831
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	933.387	1.912.937
altri	106.721.934	60.247.787
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>107.655.321</b>	<b>62.160.724</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>107.763.879</b>	<b>67.570.555</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.172.505	1.957.533
7) per servizi	19.119.286	15.497.604
8) per godimento di beni di terzi	575.995	818.713
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	47.096.345	27.075.914
b) oneri sociali	2.832.957	1.956.837
c) trattamento di fine rapporto	115.915	121.297
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>50.045.217</b>	<b>29.154.048</b>

	30/06/2021	30/06/2020
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	56.416.875	25.087.640
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.101.588	1.129.689
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	24.060	52.688
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>57.542.523</b>	<b>26.270.017</b>
13) altri accantonamenti	655.820	-
14) oneri diversi di gestione	6.090.263	2.382.212
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>136.201.609</b>	<b>76.080.127</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(28.437.730)</b>	<b>(8.509.572)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	10.888	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	678.465	1.556.601
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>678.465</b>	<b>1.556.601</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>689.353</b>	<b>1.556.601</b>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	2.613.171	4.863.964
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>2.613.171</b>	<b>4.863.964</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	(184.179)	85.967
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>(2.107.997)</b>	<b>(3.221.396)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie</b>		
19) svalutazioni	-	-
a) di partecipazioni	-	8.228
<b>Totale svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>8.228</b>
<b>Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)</b>	<b>-</b>	<b>(8.228)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+-D)</b>	<b>(30.545.727)</b>	<b>(11.739.196)</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	-	799.641
imposte differite e anticipate	6.339.960	(2.505.775)
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>6.339.960</b>	<b>(1.706.134)</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(36.885.687)</b>	<b>(10.033.062)</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2021	Importo al 30/06/2020
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(36.885.687)	(10.033.062)
Imposte sul reddito	6.339.960	(1.706.134)
Interessi passivi/(attivi)	2.107.997	3.307.363
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(26.503.485)	(16.136.306)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(54.941.215)</i>	<i>(24.568.139)</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	6.965.660	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	57.518.463	26.217.329
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		8.228
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	26.502.239	233.131.013
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>90.986.362</i>	<i>259.356.570</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>36.045.147</i>	<i>234.788.431</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(6.004.274)	29.002.179
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	27.945.531	(323.980)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.682.500	(2.974.769)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(6.044.104)	12.607.620
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(11.892.844)	(27.967.730)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>6.686.809</i>	<i>10.343.320</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>42.731.956</i>	<i>245.131.751</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(2.107.997)	(3.307.363)
(Imposte sul reddito pagate)	(6.339.960)	1.706.134
(Utilizzo dei fondi)		(2.505.775)
Altri incassi/(pagamenti)		(121.096)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(8.447.957)</i>	<i>(4.228.100)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>34.283.999</b>	<b>240.903.651</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		

	Importo al 30/06/2021	Importo al 30/06/2020
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(459.190)	(6.820.177)
Disinvestimenti	672.057	1.690.865
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	(36.169.012)	(243.295.691)
Disinvestimenti	11.988.575	24.041.137
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)		(3.891)
Disinvestimenti	214.421	410.830
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(23.753.149)</b>	<b>(223.976.927)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	16.859.519	(6.872.781)
Accensione finanziamenti	15.000.000	
(Rimborso finanziamenti)		(18.937.741)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>31.859.519</b>	<b>(25.810.522)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>42.390.369</b>	<b>(8.883.798)</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	10.844.011	19.704.790
Danaro e valori in cassa	2.709	25.728
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>10.846.720</b>	<b>19.730.518</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	53.236.971	10.844.011
Danaro e valori in cassa	117	2.709
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>53.237.088</b>	<b>10.846.720</b>

## Nota integrativa, parte iniziale

### Introduzione

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 30/06/2021.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

I prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico, nonché la Relazione sulla Gestione, la Nota Integrativa ed il Rendiconto finanziario sono espressi all'unità di Euro, se non diversamente indicato.

Nel rispettare gli schemi di cui agli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile, si è riprodotta esattamente la numerazione delle voci ivi prevista, fatto salvo per quelle voci caratteristiche del settore calcio contemplate negli specifici principi contabili già emanati dalla FIGC. Per le voci contrassegnate da numeri arabi prive di valore, come nel precedente esercizio, la numerazione progressiva non è rispettata. In tal modo a ciascuna voce sarà attribuito sempre lo stesso numero rendendo, così, facilmente comparabili i bilanci di diversi esercizi. Nei prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono indicate le variazioni delle singole voci. Nella Nota Integrativa sono evidenziati sia i prospetti contenenti le informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa che quelle ritenute utili per la chiarezza e la completezza del Bilancio.

Nella formazione del risultato di esercizio, ha avuto un peso determinante la scelta dell'estensore di bilancio di sospendere gli ammortamenti del marchio e dello stadio e di alcuni diritti pluriennali ai sensi di quanto previsto dal D.L. n. 104/2020. Il D.L. n. 104/20, c.d. "decreto agosto", art. 60, comma 7-quater, che ha previsto la possibilità di sospendere – nel bilancio redatto in base ai principi contabili nazionali – gli ammortamenti annuali dei beni materiali e immateriali.

Tale decisione è diretta conseguenza del fatto che la corrente stagione, a causa della pandemia COVID-19, è stata fortemente condizionata nello svolgimento. Le Istituzioni, per far fronte a questa emergenza epidemiologica, hanno imposto delle misure restrittive allo scopo di contenerne la diffusione. Il Campionato di Serie A si è svolto senza la possibilità di partecipazione degli spettatori, in modalità a "porte chiuse". Il rispetto dei protocolli e delle misure di tutela previste ha avuto impatto in termini di maggiori costi, mentre la mancanza del pubblico alle partite ha sostanzialmente azzerato i ricavi da cessione di biglietti e abbonamenti.

Si precisa che il presente Bilancio è stato oggetto di revisione contabile da parte della società di revisione Crowe Bompani S.p.a. con sede legale in Milano, come quello dell'esercizio precedente.

## **Attività svolte**

---

La Vostra società ha per oggetto esclusivo l'esercizio di attività sportive ed altresì di attività connesse e strumentali. Inoltre la Vostra società in via non prevalente potrà:

- compiere operazioni di carattere mobiliare, immobiliare e finanziario;
- promuovere e pubblicizzare la sua attività e la sua immagine;
- svolgere attività editoriale con esclusione di pubblicazione di giornali quotidiani;
- svolgere direttamente l'attività di radio diffusione di programmi e trasmissioni televisive, radiofoniche, sonore, via cavo, via etere, via satellite e online;
- svolgere l'attività di fornitore di servizi di media e audiovisivi, nel rispetto della legislazione e della regolamentazione vigente e delle autorizzazioni all'uopo richieste.

## **Eventuale appartenenza ad un gruppo**

---

Il capitale sociale della Vostra società è posseduto al 100,00% dalla Gesapar S.A. con sede in 92, Rue de Bonnovoie, 1260 Lussemburgo.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, codice civile, si riepilogano i dati essenziali dell'ultimo bilancio al 30/06/2020 di Gesapar S.A. approvato dall'assemblea degli azionisti in data 29/01/2021:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Valori in €</b>
<b>ATTIVO</b>	
Immobilizzazioni	
Immobilizzazioni finanziarie	17.029.641
Attivo Circolante	
Crediti	0
Crediti di durata residuale inferiore ad un anno	
Crediti di durata residuale superiore ad un anno	
Valori Mobiliari	14.115.826
Disponibilità liquide	12.242.902
<b>Totale attivo</b>	<b>43.388.369</b>
<b>PASSIVO</b>	
Patrimonio Netto	
Capitale sociale	9.323.300
Premio di emissione	1.889.305
Riserve	932.320
Acconti su dividendi	0
Risultato a nuovo	4.653.324
Risultato d'esercizio	176.383
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>16.974.632</b>
Debiti	26.413.738
Debiti di durata residuale inferiore ad un anno	7.138.854
Debiti di durata residuale superiore ad un anno	19.274.883
<b>Totale passivo</b>	<b>43.388.369</b>
<b>Conto Economico</b>	<b>Valori in €</b>
VALORE DELLA PRODUZIONE	-118.278
COSTI DELLA PRODUZIONE	294.661
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>176.383</b>

### Rapporti con controparti non indipendenti

Per le informazioni relative alle controparti non indipendenti, per dare una migliore informazione ai fini della comprensione del bilancio, malgrado le operazioni con dette controparti siano state concluse a normali condizioni di mercato, si rinvia a quanto illustrato nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

## Redazione del Bilancio

---

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, 3° comma del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

## Principi di redazione del bilancio

---

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio di prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis c.c., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Inoltre i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente.

Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

## Struttura e contenuto del Prospetto di Bilancio

---

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

## Criteri di valutazione

---

I principi generali di redazione del bilancio e i criteri di valutazione adottati e descritti nel seguito sono quelli in vigore alla data del bilancio d'esercizio e tengono conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 entrate in vigore dal 1 gennaio 2016 e dei nuovi principi contabili OIC. In particolare sono stati adottati i nuovi schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico previsti dagli art. 2424 e 2425 del Codice Civile, così come modificati dall'art. 6 del D.Lgs. 139/2015.

A seguito dell'applicazione dei nuovi principi contabili OIC 15 (Crediti) e OIC 19 (Debiti), che disciplinano, tra l'altro, i criteri per la valutazione dei crediti e dei debiti secondo il metodo del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale.

Per i crediti e i debiti di natura commerciale risulta poco significativo il calcolo dell'effetto del costo ammortizzato ai fini del presente bilancio in quanto hanno scadenza entro l'esercizio successivo.

Nella redazione del bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuità dell'attività;
- l'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili eventualmente realizzati alla data di chiusura del periodo;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente.

Si precisa che ai sensi dell'art. 28 del D.Lgs 127/1991 del 9 aprile 1991 sono state escluse dal consolidamento le controllate al 100% Udinese TV Trading & Energy Srl e Stadium Hospitality Srl poiché, non avendo ancora iniziato l'attività, la loro inclusione sarebbe irrilevante ai fini indicati nel secondo comma dell'art. 29, e quindi ai principi di chiarezza, veridicità e correttezza del bilancio.

Di seguito sono illustrati i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art.2426 del Codice Civile, e con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

## **Immobilizzazioni immateriali**

---

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che, calcolate sistematicamente in misura costante, sono proporzionali alla residua possibilità di utilizzazione del bene in relazione alla sua vita utile, nel rispetto della normativa civilistica. Sono state iscritte, laddove richiesto, con il consenso del Collegio Sindacale.

## **Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori**

---

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Nei diritti in parola sono altresì ricompresi gli oneri sostenuti in sede di contrattazione per i calciatori svincolati (sentenza Bosman).

Si evidenzia che la revisione delle raccomandazioni contabili emanate dalla Federazione Nazionale Giuoco Calcio avvenuta nel 2008, ha sostanzialmente modificato l'inquadramento giuridico-contabile dei costi sostenuti per l'acquisizione dei diritti in questione.

Nel nuovo quadro di riferimento si riconosce che la valutazione di tali diritti, e quindi del relativo ammortamento, deve essere oggetto di uno specifico esame da parte del redattore di bilancio. Più in dettaglio il processo di valutazione deve considerare tutte le variabili, giuridiche ed economiche, sottendenti la determinazione della probabilità che il contratto con il calciatore arrivi alla naturale scadenza.

La certezza della durata contrattuale è venuta meno in seguito all'introduzione nel Regolamento FIFA in materia di trasferimenti internazionali dei calciatori, del concetto di "periodo protetto" e delle disposizioni contenute nell'art. 17 (Conseguenze della risoluzione del contratto senza giusta causa).

Nell'ambito del cosiddetto "periodo protetto" non è consentito al calciatore risolvere unilateralmente il contratto economico che lo impegna con la Società di calcio, pena severe sanzioni sportive (squalifiche) e pecuniarie.

Per contro, trascorso il "periodo protetto" è consentito al calciatore risolvere unilateralmente il contratto con la società di calcio.

Il combinato disposto delle citate norme comporta che il rapporto contrattuale tra società calcistica e giocatore sia ritenuto protetto per un periodo di due anni, per i giocatori con età superiore a 28 anni al momento della sottoscrizione del contratto economico tra Società e calciatore, ovvero di tre anni, per i giocatori di età inferiore a 28 anni all'atto dell'anzidetta sottoscrizione contrattuale. I periodi contrattuali protetti risultano, pertanto, inferiori alle durate contrattuali normalmente in uso nel settore, in ogni caso mai superiori a 5 anni relativamente ai calciatori professionisti.

L'enunciata incertezza dell'orizzonte temporale di riferimento non può non incidere sulla determinazione del piano di ammortamento dei costi sostenuti per l'acquisizione dei diritti alle prestazioni dei calciatori alla luce di quanto espressamente previsto dall'art. 2426 Codice Civile, in materia di residua possibilità di utilizzazione delle immobilizzazioni e del principio di prudenza richiamato dall'art. 2423 bis, comma 1, n. 1.

In quest'ottica, le innovative raccomandazioni contabili, prendendo atto delle profonde modifiche intervenute nello scenario del mercato calcistico, hanno introdotto la possibilità di procedere alla ripartizione in più esercizi del costo sostenuto per l'acquisizione di tali diritti, secondo un piano di ammortamento a quote decrescenti. Ciò comunque in osservanza del principio di prudenza e con l'adozione di un criterio di ammortamento uniforme

per tutto il parco calciatori. Ne consegue che una volta adottato il criterio dell'ammortamento decrescente, questo dovrà essere applicato indistintamente a tutti i calciatori, a prescindere dalla durata del vincolo che lega questi ultimi alla Società, come determinata originariamente all'atto della sottoscrizione contrattuale.

Peraltro, il principio contabile nazionale n. 24 (immobilizzazioni immateriali) emanato dall'OIC, da un lato stabilisce che il principio generale di sistematicità dell'ammortamento non implica obbligatoriamente l'uso di piani ad aliquota costante ma, anzi, in considerazione delle specificità di particolari fenomeni economici e nel rispetto del principio della prudenza, porta a ritenere più coerente e corretto l'utilizzo di piani di ammortamento a quote decrescenti; dall'altro lato vieta espressamente (coerentemente al dettato dell'art. 2426 n. 3 del Codice Civile) la possibilità di operare accantonamenti a fondi rischi in vista di potenziali svalutazioni, in quanto tale pratica porterebbe a costituire delle vere e proprie riserve, in evidente contrasto con i principi generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, richiedendo espressamente la rettifica del valore delle immobilizzazioni immateriali.

Alla luce di quanto sopra e di quanto espressamente previsto dal principio contabile succitato in materia di limite al valore iscrivibile, l'attenta e prudente valutazione della fattispecie connessa alla durata di utilizzazione certa dei diritti acquisiti ha portato il redattore del bilancio alla formulazione di piani di ammortamento a quote decrescenti.

Tali piani si basano su un criterio di ripartizione del costo sull'intera durata contrattuale, concentrando però la maggior parte dell'ammortamento, e quindi del relativo effetto economico-patrimoniale, nel cosiddetto "periodo protetto", variabile a seconda dell'età del calciatore, in modo uniforme per tutti i contratti di uguale durata.

Tale nuova determinazione dei piani di ammortamento risponde all'esigenza di contenere la possibilità di rilevare in bilancio ingenti minusvalenze come conseguenza della risoluzione anticipata unilaterale dei contratti da parte dei calciatori successivamente al termine del cosiddetto "periodo protetto".

La volontà del redattore di bilancio di coniugare la corretta applicazione del principio di competenza economica nella rilevazione dei costi di esercizio con la puntuale rappresentazione dei fenomeni economici ha indotto a concentrare l'ammortamento, dato il vincolo dell'uniformità, nell'arco degli esercizi ricadenti del "periodo protetto", andando a considerare il maggior termine di 3 anni, in quanto più aderente alle strategie di investimento della società basate sulla selezione ed acquisizione di giovani calciatori.

Tale impostazione dovrebbe consentire, per il futuro, di redigere bilanci di esercizio con una minore incidenza delle minusvalenze attribuibili alla risoluzione unilaterale anticipata dei contratti da parte dei calciatori, rispecchiando quella che è ormai la normale dinamica del mercato calcistico in termini di permanenza dei giocatori presso la medesima società.

Il piano di ammortamento originariamente determinato potrà subire una modifica a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato, rispetto alla naturale scadenza, del contratto economico sottoscritto con il calciatore; in tal caso, all'atto degli effetti del rinnovo contrattuale si terrà conto del valore netto contabile residuo e della nuova durata contrattuale, restando invariate le aliquote di ammortamento stabilite per le singole durate, così come rappresentato nella tabella riportata più avanti.

L'esercizio di decorrenza dell'ammortamento è quello in cui avviene il tesseramento del calciatore.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti in bilancio alla data di stipulazione del contratto, ovvero a quella successiva alla stipula del contratto concordemente stabilita dalle parti, alla quale retroagisce, ai sensi dell'art. 1360 del Codice Civile, l'effetto del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In mancanza di una previsione contrattuale circa l'efficacia del contratto, il momento temporale per l'iscrizione in bilancio è quello del visto di esecutività rilasciato dalla Lega Nazionale Professionisti per i trasferimenti nazionali, o dall'effetto del rilascio del certificato internazionale di trasferimento (c.d. "transfert") da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio per i trasferimenti internazionali.

In tale voce sono ricompresi, altresì, i costi pluriennali sostenuti dalla società per il tesseramento quale professionisti di calciatori provenienti da società dilettantistiche, o società estere che hanno contribuito alla formazione tecnica dei calciatori stessi.

In particolare sono iscritti:

a) i premi di addestramento e formazione tecnica corrisposti, ai sensi dell'art. 99 N.O.I.F., alle società dilettantistiche a seguito di stipulazione del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati con il metodo degli ammortamenti decrescenti;

b) le indennità di formazione corrisposte, in base alla normativa F.I.F.A., alle società estere a seguito di stipulazione di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti. Tali costi sono ammortizzati con il metodo degli ammortamenti decrescenti.

Le aliquote di ammortamento adottate, relativamente alla categoria dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, differenziate in funzione della durata contrattuale originaria, sono rappresentate nella tabella seguente:

	Durata contrattuale (anni)			
	5	4	3	2
1° anno	33,33%	40,00%	50,00%	66,67%
2° anno	26,67%	30,00%	33,33%	33,33%
3° anno	20,00%	20,00%	16,67%	
4° anno	13,33%	10,00%		
5° anno	6,67%			
<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

La società, nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020, ha usufruito della facoltà prevista dall'art. 110 del D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020) in materia di rivalutazioni di beni d'impresa. L'importo complessivo della rivalutazione dei Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, calcolata sulla base delle risultanze della perizia valutativa predisposta dal Dott. Garzelli Claudio, è stato pari a Euro 116.875.488.

La società, per l'esercizio in corso, ha usufruito della facoltà di sospendere l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori che non sono stati oggetto di trasferimento a titolo definitivo nel corso della stagione 2020/21 e nel corso della prima parte della stagione 2021/2022 (fino alla data di redazione del presente bilancio).

### Capitalizzazione costi del vivaio

I costi sostenuti per la promozione e l'organizzazione del settore giovanile anche se per natura, hanno utilità pluriennale, per scelta non vengono capitalizzati, ma spesi nella loro globalità nell'esercizio nella quale vengono sostenuti.

### Costi di impianto e ampliamento

Sono costituiti dalle spese sostenute in sede di costituzione, per aumenti di capitale.

In considerazione della loro utilità pluriennale sono iscritti, con il consenso del Collegio Sindacale, nell'attivo di bilancio ed ammortizzati in quote costanti in un periodo di cinque esercizi.

L'importo iscritto pari a Euro 6.937 è relativo ai costi sostenuti per l'espletamento delle formalità notarili per l'assemblea straordinaria tenutasi in data 20 aprile 2013. L'importo risulta completamente ammortizzato.

A seguito dell'operazione di fusione per incorporazione risultano iscritti costi pluriennali riferiti alla società FWW Srl per Euro 6.539, ammortizzati per Euro 4.577.

## **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

---

Iscritti al costo di acquisto, si riferiscono alle spese per la creazione e la registrazione dei marchi sociali e per l'acquisizione delle licenze software. La società ha usufruito della facoltà prevista dall'art. 110 del D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020) in materia di rivalutazioni di beni d'impresa. Nell'esercizio 2019/2020 il marchio della Vostra società è stato oggetto di rivalutazione per Euro 62.981.581,56 in relazione alla stima dei ricavi potenziali ad esso correlati e sulla base di una perizia asseverata effettuata dal professore universitario dell'ateneo udinese che aveva già stimato il valore del marchio in occasione della precedente rivalutazione. Si ricorda infatti che il marchio era stato oggetto di una precedente rivalutazione, ex lege 265/2005, avvenuta nell'esercizio 2005/2006 per Euro 22.000.000.

Le quote di ammortamento relative al marchio per l'esercizio 2020/2021 sono state sospese ai sensi dell'art. 60 del D.L.104/2020 (conv. L. 126/2020).

## **Altre Immobilizzazioni immateriali**

### **Diritto di Superficie**

---

Sono rappresentate dal costo di acquisto per la costituzione del diritto di superficie sull'area dello "Stadio Friuli", il cui trasferimento è avvenuto in data 29 marzo 2013 con Atto Notaio Lucia Peresson n. rep. 22898 e racc. n. 10080. Trattasi di un diritto reale della durata di 99 anni, e quindi a tempo determinato, il cui trattamento contabile deriva dall'applicazione del Documento n. 16 dell'Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Si rimanda a quanto indicato nel paragrafo successivo "Altre Immobilizzazioni" con riferimento al Principio OIC 24. Risulta capitalizzato per l'importo complessivo di Euro 4.088.065, come suggerito dal documento n. 16, anche se il corrispettivo sarà regolato in quote costanti annuali, per tutta la durata del diritto reale di superficie. L'importo è al netto delle quote di ammortamento calcolate su una durata di 99 anni.

Si è optato per un calcolo dell'ammortamento puntuale, sulla base dei giorni di durata.

### **Library Rai**

---

Trattasi dei costi sostenuti per l'acquisto della Teca Storica della Rai relativa alla squadra Udinese Calcio. Lo scopo dell'acquisizione di tutto il materiale storico della squadra in mano alla RAI è la creazione di un proprio archivio comprensivo di tutto il materiale audio-visivo prodotto in passato e in futuro, l'aumento delle capacità di controllo dell'utilizzo del proprio materiale audio-visivo, l'eliminazione del rischio di contenziosi legali e la possibilità di sfruttamento economico della library storica.

Iscritto per Euro 10.500.000, risulta completamente ammortizzato.

### **Altre Immobilizzazioni**

---

Trattasi delle spese sostenute per la ristrutturazione dello Stadio Friuli, regolate nel principio contabile OIC n. 24. In virtù del combinato disposto dei paragrafi 50 (Beni immateriali) e 9 (Concessioni: diritto di superficie), del sopradetto principio, non possono essere classificabili come fabbricati, in quanto alla scadenza dei 99 anni, come precisato dall'atto del notaio Peresson, il diritto di superficie si estinguerà e gli immobili torneranno in piena proprietà del Comune.

La corretta natura per come detto è quella della proprietà superficaria e pertanto certamente immobilizzazione immateriale.

Nella redazione del bilancio si è optato per il metodo degli ammortamenti decrescenti. Secondo quanto successivamente enunciato nel paragrafo 60 (pag. 13): "le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione". Nel medesimo principio inoltre si afferma al paragrafo 62

(pag. 14) che: “La sistematicità dell’ammortamento è definita nel piano di ammortamento, che è funzionale alla correlazione con i benefici attesi. Oltre all’utilizzo di piani di ammortamento a quote costanti, è ammesso anche l’utilizzo di piani a quote decrescenti, oppure parametrati ad altre variabili quantitative.”.

Inoltre al paragrafo 63 (pag. 14) si afferma che si applica il metodo a quote decrescenti quando l’immobilizzazione è maggiormente sfruttata nella prima parte della vita utile.

Non è invece ammesso l’utilizzo dei metodi di ammortamento a quote crescenti poiché in contrasto con il principio della prudenza.

Nella Relazione ministeriale al decreto legislativo 1991 n. 127 (attuazione IV e VII direttiva CEE in materia societaria e di bilancio) viene evidenziato che l’avverbio “sistematicamente” significa effettuati in conformità a piani. Rispetto al caso specifico della ristrutturazione Stadio, dal punto di vista civilistico si può affermare che: l’ammortamento deve essere esteso su tutti i 99 anni, periodo nel quale contrattualmente il bene immateriale è in essere.

Nella Circolare Agenzia delle Entrate n. 37/E del 20 dicembre 2013, viene addirittura affermato che l’utilizzo del metodo a quote decrescenti in talune circostanze può essere più coerente con il principio della prudenza, rispetto al metodo a quote costanti.

La società, nell’esercizio precedente, ha usufruito della facoltà di rivalutazione prevista dall’art. 110 del D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020). L’importo complessivo della rivalutazione dello stadio, calcolata sulla base delle risultanze della perizia valutativa predisposta dallo Studio Patat & Tuti, è pari a Euro 49.334.547. L’importo complessivo risulta essere pari a Euro 56.078.488.

A seguito della rivalutazione effettuata la società ha provveduto a effettuare la valutazione del più corretto sistema di ammortamento del valore risultante dal bilancio al 30/06/2020. Fino all’esercizio precedente la società ha applicato piano di ammortamento, sviluppato secondo un metodo aritmetico, che prevede l’ammortamento del 95% del bene immateriale ammortizzato per quote decrescenti, sui primi 7 anni, mentre il restante 5% viene suddiviso in quote costanti nei restanti anni (dall’8° al 94° anno, come illustrato nella seguente tabella seguente. A partire dall’esercizio 2020/2021 la società ha predisposto un nuovo piano di ammortamento sviluppato in base alle previsioni di effettivo utilizzo dell’impianto, anche a seguito delle limitazioni imposte dalle autorità rispetto al numero di spettatori consentiti. Per maggiori dettagli rispetto a tale scelta si rimanda a quanto ampiamente descritto nella relazione sulla gestione.

Di seguito si riporta il piano di ammortamento:

<b>Ammortamento Stadio</b>	
1° anno	2,79%
2° anno	5,59%
3° anno	8,38%
4° anno	19,56%
5° anno	16,76%
6° anno	13,97%
7° anno	11,18%
8° anno	8,38%
9° anno	5,59%
10° anno	2,79%
11° - 91° anno	(quota annua del 0,06%) 5,00%
<b>Totale</b>	<b>100,00%</b>

Le quote di ammortamento relative allo Stadio per l'esercizio 2020/21 sono state sospese ai sensi dell'art. 60 del D.L. 104/2020 (conv. L. 126/2020).

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, eventualmente aumentato, per alcune di esse, dall'applicazione di specifiche leggi di rivalutazione monetaria ed economica, come indicato nel paragrafo 74 del Principio contabile OIC 16.

I valori attivi delle immobilizzazioni materiali sono rettificati, direttamente "in conto" come richiesto dallo schema di Stato Patrimoniale, da quote annuali di ammortamento calcolate in modo sistematico e costante, ridotte al 50% per i beni acquisiti nell'esercizio, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti.

I coefficienti di ammortamento utilizzati ricalcano quelli indicati dal D.M. 31.12.1988 per il gruppo XX "Servizi culturali, sportivi e ricreativi". Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante; i beni di valore inferiore ai 516,46 Euro sono stati interamente spesi; i coefficienti di cui sopra sono stati ritenuti rappresentativi della vita utile economico-tecnica stimata dei cespiti ed in relazione alla residua possibilità di utilizzo degli stessi beni.

Si attesta che in questo esercizio non sono state effettuate rivalutazioni dei beni.

Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono riportate nella tabella sottostante:

Cespiti	Aliquota
Impianti sportivi	10,00%
Impianti audio e proiezione	19,00%
Altri impianti e macchinari	19,00%
Attrezzatura sportiva	15,50%
Attrezzatura sanitaria	15,50%
Attrezzatura varia	19,00%
Attrezzatura diversa	15,50%
Mobili, arredi e macchine ordinarie di ufficio	12,00%
Macchine elettroniche di ufficio	20,00%
Altri beni materiali	20,00%
Attrezzatura video/tv/registrazioni	19,00%
Autovetture	25,00%
Automezzi	20,00%

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio di sostenimento se di natura ordinaria, ovvero capitalizzate se di natura incrementativa.

La società, nell'esercizio precedente, ha usufruito della facoltà prevista dall'art. 110 del D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020) in materia di rivalutazioni di beni d'impresa. L'importo complessivo della rivalutazione dei complessi industriali, calcolata sulla base delle risultanze della perizia valutativa predisposta dal Geom. Marco Colautti, è pari a Euro 3.818.098.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti e altre imprese

---

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Se alla data di chiusura dell'esercizio, i bilanci delle società partecipate, sulla base dei dati disponibili, evidenziano perdite reputate non recuperabili con utili futuri, si procede alla svalutazione delle partecipazioni di modo che il valore netto risulti pari alla quota proporzionale di patrimonio netto contabile della società partecipata.

Qualora nei successivi esercizi vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisto.

### Crediti immobilizzati

---

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da crediti sono iscritte al valore nominale, che corrisponde al presunto valore di realizzo.

Le immobilizzazioni finanziarie rappresentate da titoli di stato sono valutate al "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale.

### Rimanenze

---

Le rimanenze sono iscritte in bilancio secondo il dettato del paragrafo 16 del Principio contabile OIC 13: "i beni rientranti nelle rimanenze di magazzino sono rilevati inizialmente alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito" e vengono successivamente valutati al minore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato alla chiusura dell'esercizio, come previsto dal paragrafo 40 del medesimo principio contabile nell'interpretazione dell'articolo n. 2426 comma 9 del codice civile.

### Crediti dell'attivo circolante

---

I crediti di durata residua inferiore ai 12 mesi sono valutati in base al valore di presumibile realizzo di cui si è tenuto conto operando opportune svalutazioni dei crediti di dubbia esigibilità.

I crediti dell'attivo circolante in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni.

I crediti di durata residua superiore ai 12 mesi sono valutati secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenendo conto del fattore temporale e del valore presumibile di realizzo.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

---

Sono valutate al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori ovvero al valore di realizzo eventualmente desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, i valori sono ripristinati nel limite del costo di acquisto.

### Disponibilità Liquide

---

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

## Ratei e risconti

---

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

## Fondi per rischi e oneri

---

I fondi per rischi ed oneri rilevano le imposte sulla fiscalità differita della Vostra società, nonché gli accantonamenti effettuati a fronte di possibili rischi ancorché incerti nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, relativi al contenzioso in essere di natura civilistica e tributaria. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività possibile o probabile, nel caso della determinazione di un importo la cui stima viene giudicata non attendibile e pertanto con un'indicazione in termini quantitativi che potrebbe risultare fuorviante per gli "users" del bilancio, sono indicati nella nota di commento ai fondi.

Nella redazione del bilancio si tiene conto dei rischi e delle perdite, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio, la cui competenza economica sia riconducibile a tale data, operando, laddove necessario, appositi accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

---

La passività per trattamento di fine rapporto, soggetta a rivalutazione a mezzo di indice, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti alla chiusura dell'esercizio, in conformità all'art. 2120 del Codice Civile ed ai contratti collettivi di lavoro. Per quanto concerne le indennità di fine carriera dei giocatori ed allenatori le relative quote sono versate all'apposito fondo istituito con la L. 23.3.81 n.91.

## Debiti

---

I debiti di durata residua inferiore ai 12 mesi sono iscritti per il loro valore nominale.

I debiti di durata residua superiore ai 12 mesi sono rilevati in bilancio secondo il criterio del "costo ammortizzato" tenendo conto del fattore temporale.

I debiti in valute non aderenti all'Euro sono contabilizzati ai cambi in vigore alla data in cui sono effettuate le relative operazioni.

## Ratei e risconti passivi

---

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica temporale.

## Riconoscimento di costi e ricavi

---

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi da gare e da licenza dei relativi diritti televisivi sono iscritti con riferimento all'effettivo momento della prestazione (svolgimento della gara); i costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti e i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

## **Plusvalenze e minusvalenze da alienazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori**

---

Le plusvalenze da alienazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori sono classificate negli altri ricavi e proventi, mentre le minusvalenze da alienazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori negli oneri diversi di gestione. Gli effetti economici derivanti dalla vendita dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori sono stati contabilizzati sulla base della data di ratifica dei contratti da parte della Lega Nazionale Professionisti. Le plusvalenze/minusvalenze sono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto alla data di cessione.

## **Imposte**

---

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES e IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata sulla base delle aliquote in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverteranno.

L'iscrizione del credito per "imposte anticipate" è stata operata nel rispetto del principio di prudenza e di quello del "presunto realizzo", intendendosi per ciò la ragionevole certezza di un reddito imponibile per i singoli futuri esercizi di entità tale da generare un ammontare di imposte almeno pari a quello del credito iscritto, tenendo al riguardo conto del previsto realizzo di imposte differite passive.

Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate vengono rilevate ad ogni esercizio ed in ossequio al principio contabile n. 25 "Imposte" dell'OIC, paragrafo 34.

Le passività per imposte differite vengono contabilizzate alla voce B.2 del passivo "Fondo per imposte". Inoltre in ossequio ai principi contabili i crediti derivanti da imposte anticipate sono stati contabilizzati a parziale storno dei debiti per imposte differite.

## **Attivo**

### **Nota integrativa, attivo**

#### **Introduzione**

---

Nella parte che segue vengono analizzate le singole poste dell'attivo patrimoniale.

#### **Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

---

Alla data del 30/06/2021 risulta sottoscritto e versato l'intero capitale sociale di Euro 15.127.000. Non risultano quindi crediti verso soci per versamenti ancora dovuti.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

---

Le immobilizzazioni immateriali al netto dei relativi fondi di ammortamento ammontano ad Euro 252.545.184.

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite da:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Costi di impianto e di ampliamento	1.962	3.269	-1.308
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	67.888.282	67.883.894	4.388
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	11.650	-11.650
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	124.051.702	156.616.922	-32.565.220
Altre immobilizzazioni immateriali	60.603.238	60.265.886	337.351
<b>Totale</b>	<b>252.545.184</b>	<b>284.781.622</b>	<b>-32.236.438</b>

Nella tabella seguente sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	Costi di impianto e ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
Costo	13.476	85.343.577	11.650	332.492.092	417.860.795
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.207	17.459.682	0	115.609.284	133.079.173
Valore di bilancio	3.269	67.883.895	11.650	216.882.808	284.781.622
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	0	10.729	0	36.158.283	36.169.012
Riclassificazioni	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	11.650	47.624.798	47.636.448
Utilizz. Fondo ammortamento	0	0	0	35.647.873	35.647.873
Ammortamento dell'esercizio	1308	6.341	0	56.409.226	56.416.875
<b>Totale variazioni</b>	<b>-1.308</b>	<b>4.388</b>	<b>-11.650</b>	<b>-103.523.615</b>	<b>-103.532.185</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	13.476	68.237.259	0	265.515.659	406.393.358
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	11.515	348.976	0	80.860.720	153.848.175
Valore di bilancio	1.961	67.888.283	0	184.654.940	252.545.184

La società per l'esercizio ha usufruito della facoltà prevista dal , D.L. n. 104/20, c.d. "decreto agosto", art. 60, comma 7-quater, di sospendere gli ammortamenti dei diritti pluriennali (ad eccezione dei diritti pluriennali oggetto di trasferimento nel corso della stagione 2020/21 e fino alla data di redazione del presente bilancio), del marchio e dello stadio.

L'ammontare degli ammortamenti sospesi è dettagliato come segue:

- Diritti Pluriennali: Euro 33.282.205;
- Stadio: Euro 1.566.899;
- Marchio: Euro 3.770.759;

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi di ammortamento ammontano ad Euro 21.506.936, gli ammortamenti dell'esercizio risultano essere pari ad Euro 1.101.588.

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Terreni e fabbricati	19.931.541	21.122.574	-1.191.033
Impianti e macchinario	488.344	445.006	43.338
Attrezzature industriali e commerciali	508.669	640.875	-132.205
Altri beni materiali	578.382	612.936	-34.554
<b>Totale</b>	<b>21.506.936</b>	<b>22.821.391</b>	<b>-1.314.456</b>

Nella tabella seguente sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Altre immobilizzazioni materiali	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	26.828.434	2.533.260	6.283.765	35.645.460
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	5.705.860	2.088.255	5.029.955	13.004.181
Valore di bilancio	21.122.574	445.006	1.253.811	22.821.391
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi	25.902	172.185	261.103	459.190
Riclassificazioni	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	972.951	0	42.302	1.015.253
Utilizz. Fondo ammortamento	307.439	0	35.757	343.196
Ammortamento dell'esercizio	551.423	128.847	421.318	1.101.588
<b>Totale variazioni</b>	<b>-1.498.472</b>	<b>43.338</b>	<b>-202.517</b>	<b>-1.657.651</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	22.417.188	2.705.445	6.502.567	35.089.397
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.485.647	2.217.101	5.415.515	13.762.573
Valore di bilancio	19.931.541	488.344	1.087.051	21.506.936

Di seguito sono elencate le informazioni sulle singole voci.

**Terreni e fabbricati**

Si riferisce a dei terreni da gioco siti in via A. e A. Candolini a Udine, utilizzati come campi di sfogo e di allenamento, Capitalizzati per Euro 196.519 e ad alcuni terreni, immobili e costruzioni leggere acquisiti a seguito della fusione per incorporazione della società FWW Srl, per un valore netto totale pari a Euro 19.735.022.

Nell'esercizio 2019/20 alcuni fabbricati industriali sono stati oggetto di rivalutazione, per l'importo complessivo pari a Euro 3.818.098, sulla base della facoltà prevista dall'art. 110 del D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020) e delle risultanze della perizia valutativa predisposta dal Geom. Marco Colautti.

I fabbricati e le costruzioni leggere sono stati ammortizzati nel corso dell'esercizio per Euro 551.423, i terreni non sono oggetto di ammortamento.

**Impianti sportivi**

Il saldo è formato da costi per interventi di recinzione del campo da gioco e da importanti interventi di ammodernamento e ristrutturazione della struttura sportiva di via A. e A. Candolini, utilizzata dalla Prima squadra e dalle squadre del settore giovanile come campo di allenamento. Nel periodo si è provveduto ad acquisire nuovi impianti per Euro 100.858. Il coefficiente di ammortamento applicato è pari al 10% annuale.

**Impianti audio e proiezioni**

Trattasi prevalentemente di interventi di impiantistica per la realizzazione di impianti di amplificazione dello stadio realizzati nell'esercizio 94/95, nonché nuove apparecchiature per le trasmissioni televisive e per la sala stampa. Nel periodo si è provveduto ad acquisire nuovi impianti per Euro 2.600, principalmente legati a dei nuovi monitor. Il coefficiente di ammortamento applicato è pari al 19% annuale.

**Altri impianti e macchinari**

Trattasi di interventi per la realizzazione di un sistema di antifurto, di un impianto di irrigazione nel campo di via Candolini, di vari macchinari, compresi tre trattori e un arieggiatore per la manutenzione dei campi di gioco. Nel periodo si è provveduto ad acquisire nuovi impianti per Euro 68.726 principalmente legati alla climatizzazione e al sistema di riscaldamento. A seguito della fusione per incorporazione della FWW Srl, erano stati inoltre acquisiti altri impianti generici totalmente ammortizzati per Euro 378.231.

Il coefficiente di ammortamento applicato è del 19% annuale.

**Attrezzatura sportiva e specifica**

Trattasi di attrezzatura varia utilizzata dai tecnici e preparatori atletici durante gli allenamenti delle squadre. L'incremento dell'esercizio per l'acquisto di attrezzature di allenamento è stato pari a Euro 6.213.42. Il coefficiente di ammortamento applicato è del 15,5% annuale mentre per l'attrezzatura specifica il 10,00% annuale.

**Attrezzatura sanitaria**

Trattasi di attrezzature utilizzate dai calciatori per la riabilitazione motoria. Il coefficiente di ammortamento applicato è del 15,50% annuale.

**Attrezzatura varia**

Trattasi di attrezzature per le attività di manutenzione dei campi di gioco e di allenamento. Non si registra alcuna movimentazione nell'esercizio. I cespiti risultano totalmente ammortizzati.

**Attrezzatura diversa**

Trattasi di attrezzature varie per la lavanderia e per le attività di manutenzione dei campi di gioco e di allenamento, delle pompe di calore per la produzione di acqua calda e per il riscaldamento, nonché un sistema di contabilizzazione dell'energia dello Stadio e della sede. L'incremento dell'esercizio è stato pari a Euro 41.600, relativo prevalentemente all'acquisto di attrezzatura per la cucina di una delle aree hospitality. L'aliquota di ammortamento applicata risulta del 15,50% annuale.

**Mobili e arredi sede e macchine ordinarie d'ufficio**

Trattasi di mobili e arredi presso gli spogliatoi dello Stadio Friuli, mobili e arredi presso la sede, di poltrone per la sala relax e di altri mobili e arredi. L'incremento dell'esercizio è stato pari a circa Euro 132.955, riferiti

prevalentemente al rinnovo degli arredi, oltre che all'acquisto di vari elementi d'arredo per gli uffici della sede. Il coefficiente di ammortamento applicato è del 12% annuale.

#### Macchine elettroniche ufficio

Trattasi di terminali, computer e stampanti. L'incremento dell'esercizio è stato pari a Euro 34.551, che si riferisce all'acquisto di diversi computer e relativi accessori. Il coefficiente di ammortamento applicato è del 20% annuale.

#### Altri beni materiali

Trattasi di materiale vario utilizzato negli anni e non specificamente classificabile. Non si registra alcuna movimentazione nell'esercizio. I cespiti risultano completamente ammortizzati.

#### Attrezzatura video/tv/registrazioni

Trattasi di apparecchiature per la visione e registrazione di gare calcistiche di tutto il mondo, e per l'acquisto di un sistema di telecamere per il monitoraggio degli allenamenti, oltre che una serie di attrezzature a servizio del canale tematico Udinese Tv. L'incremento dell'esercizio è stato pari a Euro 45.784, riferibile principalmente all'acquisto di telecamere e televisori. L'aliquota di ammortamento applicata risulta del 19% annuale.

#### Autovetture

Trattasi di autovetture di proprietà. Nel corso dell'esercizio c'è stato un decremento pari a Euro 29.111 per la cessione di una autovettura. L'aliquota di ammortamento applicata risulta del 25% annuale.

#### Automezzi

Non risulta esserci alcun automezzo di proprietà a fine esercizio.

#### Telefonia

Trattasi di costi per telefonia mobile pari a Euro 1.049, completamente ammortizzati.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano complessivamente ad Euro 1.584.320 e sono rappresentate nella tabella seguente.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Partecipazioni in imprese controllate	165.000	165.000	0
Partecipazioni in altre imprese	313	2.085	-1.772
Crediti verso altri (Immobilizz.)	479.460	500.867	-21.407
Altri Titoli	939.547	1.130.789	-191.242
<b>Totale</b>	<b>1.584.320</b>	<b>1.798.741</b>	<b>-214.421</b>

Nella tabella seguente sono analizzati i movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: partecipazioni, crediti immobilizzati e altri titoli.

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Crediti immobilizzati	Altri titoli	Totale immobilizzazioni finanziarie
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	165.000	10.000	313	500.867	1.130.789	1.806.969
Svalutazioni	0	-8.228	0	0	0	-8.228

Valore di bilancio	165.000	1.772	313	500.867	1.130.789	1.798.741
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni e diff. di valutazione	0	0	0	0	218	218
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	1772	0	21.407	191.460	214.639
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>-1.772</b>	<b>0</b>	<b>-21.407</b>	<b>-191.242</b>	<b>-214.421</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Valore di bilancio	165.000	0	313	479.460	939.547	1.584.320

Di seguito sono elencate le informazioni sulle singole voci.

#### Partecipazioni in imprese controllate

Trattasi delle partecipazioni nelle due controllate al 100% Udinese TV Trading & Energy Srl e Stadium Hospitality Srl.

#### Partecipazioni in imprese collegate

Trattasi della partecipazione, acquisita a seguito della fusione per incorporazione della società FWW, avvenuta nel corso del precedente esercizio, al 33,33% del capitale della BRE-MAG Srl – in liquidazione, cessata nel corso dell'esercizio precedente.

#### Partecipazioni in altre imprese

Il valore a fine esercizio di Euro 313 si riferisce alle azioni detenute presso la Banca di Manzano.

#### Altri Titoli

Trattasi di CCT acquistati il 15/11/2016 della durata dal 15/08/16 al 15/02/2024 del valore nominale di Euro 840.000, acquistati al prezzo di Euro 99,45 (costo di acquisto Euro 835.380) che sono stati valutati con il criterio del "costo ammortizzato" tenuto conto del fattore temporale e di titoli obbligazionari, pari a Euro 100.105.

I crediti immobilizzati dell'importo complessivo di Euro 479.460, sono tutti esigibili entro l'esercizio successivo. Sono costituiti da:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Accantonamento Fallimento Soficon	460.763	460.763	0
Altri crediti (Immobilizz.)	18.697	40.103	-21.407
<b>Totale</b>	<b>479.460</b>	<b>500.867</b>	<b>-21.407</b>

Di seguito sono elencate le informazioni sulle singole voci.

**Accantonamento fallimento SOFICON**

In seguito alla sentenza, non definitiva, del Giudice Delegato al fallimento Soficon Srl, si era provveduto ad iscrivere il valore di Euro 460.763 pari al valore dei titoli ceduti da Gianpaolo Pozzo, come accantonamento al fallimento Soficon Srl. Tale importo è custodito in un libretto presso la Cassa di Risparmio di Firenze aperto per il fallimento Soficon Srl.

**Altri crediti immobilizzati**

Trattasi di depositi a titolo cauzionale e depositi per utenze.

**Attivo circolante****Introduzione**

Gli elementi dell'attivo circolante sono valutati secondo quanto previsto dai numeri da 8 a 11-bis dell'articolo 2426 del codice civile. I criteri utilizzati sono indicati nei paragrafi delle rispettive voci di bilancio. Si precisa che il metodo del "costo ammortizzato" con adeguamento al fattore temporale è stato utilizzato, in ottemperanza a quanto stabilito nell'OIC n. 15, solo ai crediti di durata maggiore ai 12 mesi, e per quanto riguarda i crediti, il valore del presumibile realizzo, cioè a tutti i crediti e debiti sorti anteriormente all'entrata in vigore del D.Lgs. 139/2015.

**Rimanenze di prodotti finiti e merci**

Non si rilevano rimanenze finali di merci in quanto già da alcune stagioni la società ha delegato l'attività di vendita del merchandising ufficiale della società.

**Crediti dell'attivo circolante**

I crediti iscritti nell'attivo circolante, ed ammontanti complessivamente a Euro 58.705.482, dei quali Euro 18.306.063 esigibili oltre l'esercizio successivo, risultano così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Crediti verso clienti	33.427.441	27.381.862	6.045.579
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	8.834.861	8.876.166	-41.305
Crediti tributari	928.024	818.457	109.567
Crediti verso altri	15.515.156	521.268	14.993.888
<b>Totale</b>	<b>58.705.482</b>	<b>37.597.753</b>	<b>21.107.729</b>

**Crediti verso clienti**

I crediti verso clienti, dell'importo complessivo di Euro 33.427.441, di cui Euro 9.801.379 esigibili oltre l'esercizio successivo, sono così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Crediti v/enti settore specifico	28.666.725	16.897.586	11.769.139
Crediti v/altri clienti	4.831.902	10.537.649	-5.705.747
Fondo svalutazione crediti	-71.186	-53.373	-17.814
<b>Totale</b>	<b>33.427.441</b>	<b>27.381.862</b>	<b>6.045.579</b>

La variazione del "Fondo svalutazione crediti" è dovuto all'utilizzo di congrue precedenti svalutazioni di crediti verso clienti commerciali relativamente alle fatture effettivamente emesse.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Fondo svalutazione a inizio esercizio	53.372	32.538	20.834
Utilizzi nell'esercizio	-6.246	-31.854	25.608
Acc.ti sval. crediti v/clienti	24.060	52.688	-28.629
<b>Fondo svalutazione a fine esercizio</b>	<b>71.186</b>	<b>53.372</b>	<b>17.814</b>

### Crediti verso enti settore specifico

Al 30 giugno 2021 ammontano rispettivamente ad Euro 28.666.725 (inseriti nella voce crediti verso clienti), di cui Euro 9.801.379 esigibili oltre l'esercizio successivo, a cui devono essere sommati i crediti verso il Watford FC (inseriti nella voce crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, di cui si dirà in seguito) per Euro 8.834.861, per complessivi Euro 37.501.586, di cui Euro 18.301.379 esigibili oltre l'esercizio successivo.

### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Trattasi dei crediti verso il Watford FC, che ammontano a complessivi Euro 8.834.861, di cui Euro 8.500.000 esigibili oltre l'esercizio successivo. Tali crediti sono principalmente dovuti alla cessione del giocatore Ignacio Pussetto avvenuta nella sessione di mercato invernale della stagione 2019/20.

### Crediti tributari

I crediti tributari, dell'importo complessivo di Euro 928.024, tutti esigibili entro l'esercizio successivo, sono dettagliati nella tabella seguente.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Credito IRES e IRES da IRAP a rimborso	535.020	618.208	-83.188
Credito IRES	198.201	173.920	24.281
Altri crediti tributari	157.993	6	157.987
Ritenute subite	36.810	26.323	10.486
<b>Totale</b>	<b>928.024</b>	<b>818.457</b>	<b>109.567</b>

## Crediti verso altri

I crediti verso altri, tutti esigibili entro l'esercizio successivo, sono così costituiti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Crediti v/LNP	1.554	28.990	-27.436
Altri crediti	15.513.602	492.278	15.021.324
<b>Totale</b>	<b>15.515.156</b>	<b>521.268</b>	<b>14.993.888</b>

La voce "Altri crediti" accoglie principalmente il credito pari a Euro 15.000.000 nei confronti dei soggetti sottoscrittori del prestito obbligazionario emesso da Udinese nel mese di giugno 2021 oltre agli acconti e gli anticipi versati ai fornitori.

## Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate al valore nominale e così composte:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Depositi bancari e postali	53.236.971	10.844.011	42.392.961
Denaro e valori in cassa	117	2.709	-2.592
<b>Totale</b>	<b>53.237.088</b>	<b>10.846.720</b>	<b>42.390.368</b>

### Depositi bancari e postali

La voce accoglie il saldo attivo dei depositi bancari della Società al 30.06.2021.

### Denaro e valori di cassa

Rappresenta la liquidità esistente nelle casse sociali al 30.06.2021.

## Ratei e risconti attivi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Ratei attivi	1.356	2.648.412	-2.647.056
Risconti attivi	2.123.769	2.159.213	-35.444
<b>Totale</b>	<b>2.125.125</b>	<b>4.807.625</b>	<b>-2.682.500</b>

I ratei attivi misurano proventi la cui competenza è dell'esercizio ma la cui manifestazione finanziaria avviene successivamente alla chiusura dell'esercizio; sono legati alla quota maturata di interessi attivi sui titoli obbligazionari detenuti dalla società;

I risconti attivi misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Si precisa che tutti i ratei attivi, così come i risconti evidenziati, sono di durata non superiore ai 5 anni.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### Patrimonio netto

---

#### Introduzione

Di seguito vengono dettagliate le singole poste costituenti il medesimo.

#### Capitale sociale

L'analisi delle variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto è esposta in apposita tabella.

Oltre alle informazioni già espressamente previste dalla legislazione previgente, il nuovo n.7 *bis* dell'art. 2427 del Codice Civile prevede che le voci di Patrimonio Netto debbano essere analiticamente indicate, con specificazione dell'origine (riserve di capitale o riserve di utili), della possibilità di utilizzo e distribuzione (regime giuridico civile e fiscale delle singole poste ed eventuale vincolo a specifici impieghi deliberato dall'organo assembleare), nonché della loro avvenuta utilizzazione in precedenti esercizi.

Il capitale è interamente sottoscritto e versato ed è suddiviso in n. 15.127 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1.000 cadauna per un valore nominale complessivo di Euro 15.127.000.

Si ricorda che con Verbale di Assemblea Straordinaria del 20 aprile 2013 redatto dal Notaio Lucia Peresson è stato sottoscritto e interamente versato un aumento di capitale Sociale pari a Euro 9.927.000. Tale aumento è stato integralmente sottoscritto dal Socio Gesapar S.A., attuale socio unico della società.

#### Riserve

L'operazione di fusione per incorporazione della società Fww S.r.l. effettuata nell'esercizio chiuso il 30 giugno 2019, senza aumento di capitale sociale, controllata al 100% dallo stesso socio di Udinese Calcio Spa, ha comportato l'iscrizione tra le altre riserve dell'avanzo di fusione per un importo pari a Euro 12.768.217.

La società, nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020, ai sensi dell'art. 110 D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020), ha rivalutato alcuni beni d'impresa registrando in contropartita una riserva di rivalutazione, al netto dell'imposta sostitutiva pari al 3%, per l'importo di Euro 226.019.423.

In data 26 gennaio 2021 l'assemblea dei soci ha approvato la proposta del consiglio di amministrazione, di portare a nuovo la perdita dell'esercizio 2019/2020 pari a Euro 10.033.062.

#### Risultato d'esercizio

L'esercizio 2020/2021 si è chiuso con una perdita d'esercizio dopo le imposte correnti e differite di Euro 36.885.687 che corrisponde al saldo del Conto Economico.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

##### Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

**Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto**

	Valore di inizio esercizio	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	15.127.000	-	-	-	15.127.000
Riserve di rivalutazione	226.019.423	-	-	-	226.019.423
Varie altre riserve	12.768.221	-	3	-	12.768.218
Totale altre riserve	12.768.221	-	3	-	12.768.218
Utili (perdite) portati a nuovo	(10.714.212)	(10.033.062)	(1)	-	(20.747.273)
Utile (perdita) dell'esercizio	(10.033.062)	10.033.062	-	(36.885.687)	(36.885.687)
<b>Totale</b>	<b>233.167.370</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(36.885.687)</b>	<b>196.281.681</b>

**Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto****Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto**

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	15.127.000	Capitale	B	-
Riserve di rivalutazione	226.019.423	Capitale	B	-
Varie altre riserve	12.768.218	Utili	A;B;C	-
Totale altre riserve	12.768.218	Utili	A;B;C	-
Utili (perdite) portati a nuovo	(20.747.273)			-
<b>Totale</b>	<b>233.167.368</b>			-
Quota non distribuibile				233.167.368
Residua quota distribuibile				-

**Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statuari; E: altro**

**Commento**

Nella precedente tabella vengono fornite per ciascuna voce le possibilità di utilizzazione come di seguito indicato:

- A: per aumento di capitale
- B: per copertura perdite
- C: per distribuzione ai soci
- D: per altri vincoli statuari
- E: altro

## Fondi per rischi e oneri

### Introduzione

I fondi per rischi e oneri sono stati iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31, i correlati accantonamenti sono rilevati nel conto economico, dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi e risultano così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Fondo per imposte, anche differite	14.611.580	8.271.620	6.339.960
Altri fondi	655.820	30.120	625.700
<b>Totale</b>	<b>15.267.400</b>	<b>8.301.740</b>	<b>6.965.660</b>

### Fondo per imposte differite e contenzioso

Sono qui esposte le somme accantonate in relazione agli oneri futuri per imposte sui redditi e ai rischi ed oneri derivanti dal contenzioso fiscale, così ripartiti:

Valori in €	30/06/2020	Utilizzi	Incrementi	30/06/2021
Fondo per imposte anche differite	8.271.620	4.443.386	10.783.344	14.611.580
<b>Totale</b>	<b>8.271.620</b>	<b>4.443.386</b>	<b>10.783.344</b>	<b>14.611.580</b>

### Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite risulta stanziato in relazione alla scelta, effettuata dalla società, di procedere alla tassazione rateizzata delle plusvalenze realizzate in sede di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori ed alla sospensione dell'ammortamento di alcuni asset immobilizzati secondo quanto previsto dal D.L. n. 104/20, c.d. "decreto agosto", art. 60, comma 7-quater e quindi dal relativo stanziamento nelle imposte differite passive; inoltre, come previsto dal Principio OIC n. 25 "imposte" paragrafo 34, i crediti per imposte anticipate connessi a differenze temporanee deducibili sono stati portati a compensazione dei debiti per imposte differite. Le imposte sono state conteggiate all'aliquota IRES del 24% e all'aliquota IRAP del 3,9%. In particolare si precisa che le future quote di plusvalenze tassabili originano debiti per imposte differite pari a Euro 4.787.100 già accantonate negli esercizi precedenti), la sospensione degli ammortamenti genera debiti per imposte differite pari a Euro 10.774.942 e le differenze temporanee deducibili, crediti per imposte anticipate, sono pari a Euro 950.461.

In particolare l'incremento complessivo del fondo deriva principalmente dalla sospensione degli ammortamenti di alcuni asset nel corso dell'esercizio.

### Contenziosi fiscali

#### Istanze di rimborso IREG/IRES e IRAP relative ai periodi di imposta 2002/2003 e 2003/2004 e IVA relativa ai periodi di imposta 2003/2004

La verifica fiscale (programma annuale 2007) conclusa con la notifica di un PVC datato 09.07.2009 e con conseguenti sei atti di accertamento notificati in data 15 dicembre 2009, si è chiusa con la firma del verbale in data 29 novembre 2010 ed il riconoscimento da parte della società di somme dovute pari a Euro 4.405.223,60, importo conciliato per il quale è stata richiesta ed ottenuta la rateizzazione in 12 rate trimestrali a partire dal 6 dicembre 2010, tutte regolarmente pagate. A seguito dell'archiviazione del procedimento penale pendente, collegato agli accertamenti di cui sopra in data 12.03.2013, è stata presentata istanza di rimborso per le prime

10 rate versate. In data 22.05.2013 l'Agenzia delle Entrate ha notificato alla società il provvedimento di diniego, avverso il quale in data 19.07.2013 è stato presentato ricorso, nel quale è stato chiesto il rimborso della somma di Euro 1.879.422,96.

Il 17.03.2015 si è tenuta l'udienza di trattazione presso la CTP di Udine, e successivamente, in data 31.03.2015, è stata depositata la sentenza n. 113/01/15 che ha respinto il ricorso. In data 15.04.2015 l'Agenzia delle Entrate ha notificato alla società la sentenza, avverso la quale è stato presentato appello presso la CTR di Trieste. In data 16.02.2017 la società ha proposto controricorso in Cassazione.

In data 27.11.2014 è stata presentata istanza di rimborso anche per le ultime due rate, per un importo complessivo di Euro 753.491,13. Essendo trascorsi i 90 giorni di silenzio-rifiuto, il 02.04.2015 è stato depositato ricorso presso la D.P. di Udine ed in seguito presso la CTP di Udine. A seguito dell'udienza di trattazione tenutasi in data 13.10.2015 presso la CTP di Udine è stata depositata la Sentenza n. 351/2015; nella stessa la commissione ha respinto i ricorsi riuniti. Avverso tale sentenza la società ha depositato ricorso alla DP di Udine in data 11.01.2016 e successivamente il 25.02.2016 la stessa DP ha depositato presso la CTR di Trieste l'atto di controdeduzioni e ricorso incidentale, e successivamente, in data 23.06.16 ha depositato l'istanza di sospensione del giudizio in attesa della sentenza sul connesso procedimento relativo alle prime dieci rate, pendente in Cassazione.

In data 29.09.2020, l'Udinese ha notificato all'Agenzia delle Entrate la sentenza della CTR di Trieste n. 187/10/2016. Con istanza ex art. 62 bis del D. lgs. 546/92, notificata alla società il 21.12.2020, l'Agenzia ha richiesto alla CTR la sospensione dell'esecutività della sentenza. La Commissione Tributaria Regionale ha respinto l'istanza di sospensione in argomento. La società ha incassato un importo totale pari a Euro 2.105.062,00 (rimborso spese procedimento escluse).

#### **Istanze di rimborso IRES e IRAP relative ai periodi di imposta dal 2004/2005 al 2007/2008**

In data 14 dicembre 2010, sempre nell'ambito del procedimento penale 9674/04 è stato notificato alla società un ulteriore PVC, riguardante le imposte dirette (IRPEG e IRAP) relative alle annualità dal 2001/2002 al 2008/2009. In data 06.06.2011 sono stati notificati otto atti di accertamento. Con la firma dell'Atto di Adesione di data 14 dicembre 2011 sono stati definiti gli importi dovuti per un importo complessivo di Euro 5.565.979,11, così suddivisi: anno 2004 Euro 982.335,02, anno 2005 Euro 942.842,33, anno 2006 Euro 1.854.611,52 e Euro 1.786.190,24 per l'anno 2007.

Si è convenuto di versare l'importo relativo all'anno 2004 in un'unica soluzione e di rateizzare in 12 rate trimestrali a partire dal 29 dicembre 2011 le rimanenti tre annualità; tutti i pagamenti sono stati regolarmente effettuati. Anche in relazione a tale PVC in data 30.09.2013 è stata presentata istanza di rimborso per un importo di Euro 3.073.999,62, corrispondenti alle prime otto rate versate alla data di presentazione del ricorso. In data 4.12.2014 sono state presentate istanze di rimborso sia per l'importo di Euro 982.333,02 (per l'annualità 2004-2005), sia per l'importo di Euro 1.551.473,61 (per le annualità 2005-2006; 2006-2007 e 2007-2008).

Avverso il diniego è stato presentato ricorso che è stato discusso in CTP in data 09.06.2015. Il 09.07.2015 è stata depositata la sentenza n. 249/01/15 con la quale la Commissione ha respinto il ricorso. In data 28.08.2015 l'Agenzia delle Entrate ha notificato alla società la sentenza. In data 30.10.2015 è stato notificato il ricorso in appello alla DP di Udine ed in data 27.11.2016 è avvenuto il deposito presso la CTR di Trieste. Attualmente si rimane in attesa della sentenza sull'analogo procedimento relativo ai periodi di imposta 2002/2003 e 2003/2004, pendente in Cassazione.

E' stata inoltre predisposta e notificata in data 04.12.2014 l'istanza di rimborso per le restanti 4 rate, non ancora versate all'epoca di presentazione della prima istanza, per un totale pari a Euro 1.567.460,82. Essendo trascorsi i 90 giorni di silenzio-rifiuto, il 02.04.2015 è stato depositato ricorso presso la D.P. di Udine ed in seguito presso la CTP di Udine. A seguito dell'udienza di trattazione tenutasi in data 13.10.2015 presso la CTP di Udine è stata depositata la Sentenza n. 351/2015; nella stessa la commissione ha respinto i ricorsi riuniti. Avverso tale sentenza la società ha depositato ricorso alla DP di Udine in data 11.01.2016 e successivamente il 25.02.2016 la stessa DP ha depositato presso la CTR di Trieste l'atto di controdeduzioni e ricorso incidentale, e successivamente, in data 23.06.16 ha depositato l'istanza di sospensione del giudizio in attesa della sentenza sul connesso procedimento relativo alle prime dieci rate, pendente in Cassazione.

**Istanze di rimborso per IRAP (versata in relazione alle plusvalenze da cessione calciatori) relative ai periodi di imposta 2005/2006, 2006/2007 e 2007/2008**

In data 31.05.2010 è stata presentata istanza di rimborso Irap su plusvalenze realizzate per la cessione del contratto di prestazione sportiva dei calciatori per gli anni d'imposta 2005-2006, 2006-2007 e 2007-2008 per il valore complessivo di Euro 1.214.533. Avverso il silenzio rifiuto, è stato presentato ricorso relativamente all'anno di imposta 2005-2006 in cui si chiede il rimborso di Euro 29.463; in attesa dell'esito sono stati predisposti i ricorsi relativi alle altre annualità per la cifra complessiva di Euro 1.185.071, la cui scadenza era nel 2020.

L'udienza di trattazione si è tenuta il 18.11.2014. In data 09.12.2014 è stata depositata la sentenza n. 544/01/14 che ha respinto il ricorso. In data 29.04.2015 è stato depositato appello in CTR di Trieste; successivamente è stata depositata la sentenza n. 30/2016, che respinge l'appello della società. La società ha presentato ricorso in Cassazione nei termini, la D.P.A.E. di Udine ha replicato con contro ricorso in Cassazione.

In attesa dell'esito sono stati predisposti i ricorsi relativi alle altre annualità, 2006-07 e 2007-08 per la cifra complessiva di Euro 1.185.071, la cui scadenza era nel 2020. Il ricorso è stato respinto e attualmente la società ha impugnato la sentenza.

**Avviso di liquidazione Imposte Ipotecaria e Catastale 2013**

In data 03.06.2014 è stato notificato avviso di liquidazione delle imposte ed irrogazione delle sanzioni di data 22.05.2014, dell'importo complessivo di Euro 863.521,50, con cui viene contestato il conteggio ed il versamento delle imposte di registro, ipotecarie e catastali a seguito dell'atto stipulato in data 29.03.2013 rep. n. 22898 dal Notaio Lucia Peresson, di acquisizione del diritto di superficie dello Stadio Friuli.

Avverso tale avviso è stato presentato ricorso dalla società dinanzi alla Commissione Tributaria Provinciale di Udine in data 15.09.2014. In tale sede si vuol rappresentare l'infondatezza della pretesa essendo il corrispettivo pattuito dalle parti per l'intera durata del diritto di superficie dell'importo di Euro 4.455.000,00 (e su tale importo sono state correttamente calcolate le imposte di registro, ipotecarie e catastali), mentre le restanti somme di Euro 21.587.611,17, sulle quali l'agenzia avanza le sue pretese, rappresentano il controvalore di opere future, e quindi solo una mera potenzialità economica derivante dalla futura ristrutturazione.

La D.P.A.E. di Udine, in data 30 ottobre 2014, presentava le proprie controdeduzioni chiedendo alla C.T. Provinciale di Udine di confermare la legittimità del proprio operato. La società in data 04.04.2017 ha proposto appello avverso la citata sentenza di primo grado di fronte alla C.T.R. del Friuli Venezia Giulia.

La C.T.R. ha respinto il ricorso e pertanto la società, nei primi mesi del 2019, ha aderito al nuovo istituto della "pace fiscale" e sta regolarmente versando le rate previste.

**Adesione atti di accertamento anni 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 e 2014**

Con la sottoscrizione in data 14.11.2017 degli atti di accertamento la società ha definito la transazione con l'Agenzia delle Entrate rilevando diversi debiti (uno per ciascun atto di adesione). Le rate trimestrali sono regolarmente versate dalla società ed alla data di redazione del presente bilancio è stata versata l'ultima rata prevista dal piano rateale.

**Avviso di Accertamento TARI Prot. PG/U 0018298/19**

In data 10 dicembre 2019 è stato notificato alla società un avviso di accertamento relativo alla TARI per gli anni dal 2014 al 2019, per Euro 132.148, Prot. PG/U 0018298/19. Contro tale provvedimento la società ha presentato il ricorso notificandolo al Comune di Udine in data 8 febbraio 2020.

L'Agenzia il 30 aprile 2021 ha annullato in autotutela tutti gli avvisi di accertamento emessi e ha provveduto a rimetterli il 4 maggio 2021 per gli anni dal 2015 al 2019, escludendo pertanto l'anno 2014, per un importo totale pari a Euro 398.874. La società ha impugnato tutti gli avvisi emessi.

**Avviso di Accertamento IVA n. TI9060304282/2019**

In data 16 dicembre 2019 è stato notificato alla società l'avviso di accertamento IVA, anno 2012, n. TI9060304282/2019 per l'importo pari a Euro 110.292. La società in data 7 febbraio 2020 ha presentato istanza di accertamento con adesione all'Agenzia delle Entrate. In seguito al non raggiungimento di un accordo con l'Agenzia la società ha provveduto entro i termini previsti al deposito del ricorso.

La CTP di Udine ha respinto il ricorso presentato dalla società con la sentenza n. 93/2/2021. La società sta attualmente valutando la possibilità di impugnare la sentenza stante la pendenza dei termini.

**Avviso di Accertamento IRES-IRAP n. TIA030100028/2020**

In data 25 marzo 2021, a seguito di un contraddittorio con la SIAE, è stato notificato alla società l'avviso di accertamento IRES-IRAP, anno 2015, n. TIA030100028/2020 per l'importo pari a Euro 67.491. La società ha impugnato tale avviso mediante ricorso.

**Avviso di Accertamento IVA n. TIA060200038/2019**

In data 3 maggio 2021, a seguito di un contraddittorio con la SIAE, è stato notificato alla società l'avviso di accertamento IVA, anno 2015, n. TIA060200038/2019 per l'importo pari a Euro 138.660. La società ha impugnato tale avviso mediante ricorso.

**Altri fondi**

Sono qui esposte le somme accantonate in relazione ai rischi ed oneri derivanti sia dal contenzioso civile che fiscale, così ripartiti:

Valori in €	30/06/2020	Utilizzi	Incrementi	30/06/2021
Fondo rischi sanzioni e Contenziosi Civili	30.121	30.121	0	0
Altri Fondi	0	0	655.820	655.820
<b>Totale</b>	<b>30.121</b>	<b>30.121</b>	<b>655.820</b>	<b>655.820</b>

**Fondo contenziosi civili**

Non vi sono attualmente somme accantonate. Lo scarico del fondo precedentemente accantonato è legato al venir meno dei rischi per cui era stato precedentemente alimentato.

**Altri fondi**

Trattasi dell'accantonamento dell'importo dei voucher emessi nei confronti degli abbonati della stagione 19/20 per i ratei delle partite non godute in quanto disputate a porte chiuse a causa delle restrizioni legate alla pandemia Covid 19.

**Fondo rischi sanzioni enti previdenziali**

Non vi sono attualmente somme accantonate.

**Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato****Introduzione**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

La consistenza e le variazioni del fondo sono le seguenti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	31/12/2019
Fondo TFR	32.586	33.829	33.636
<b>Totale</b>	<b>32.586</b>	<b>33.829</b>	<b>33.636</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 30/06/2021 verso i dipendenti in forza a tale data.

## Debiti

### Introduzione

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

Prima di procedere all'analisi delle voci di debito, distinte per natura, esponiamo una sintesi delle variazioni intervenute nell'esercizio.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti per Obbligazioni ordinarie	15.000.000	0	15.000.000
Debiti verso banche	46.706.324	29.846.805	16.859.519
Debiti verso fornitori	13.275.534	11.770.610	1.504.924
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	27.550.000	500.000	27.050.000
Debiti tributari	17.024.155	16.760.902	263.253
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.823.097	1.222.182	600.915
Altri debiti	37.899.586	35.553.144	2.346.442
Debiti verso settore specifico	5.537.659	6.147.052	-609.394
<b>Totale</b>	<b>164.816.355</b>	<b>101.800.695</b>	<b>63.015.660</b>

### Debiti per Obbligazioni Ordinarie

I debiti per obbligazioni ordinarie risultano pari a Euro 15.000.000, di cui Euro 14.159.550 esigibili oltre l'esercizio successivo, e sono legati alla delibera e successiva emissione di un prestito obbligazionario con

scadenza a sei anni emesso a giugno 2021 dalla società e sottoscritto da investitori istituzionali. Per maggiori informazioni si rimanda a quanto descritto nella relazione sulla gestione.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti per Obbligazioni ordinarie	15.000.000	0	15.000.000
<b>Totale</b>	<b>15.000.000</b>	<b>0</b>	<b>15.000.000</b>

	Valore Nominale	Garanzie dello Stato
<b>Prestito Obbligazionario</b>	€ 15.000.000,00	Garanzia SACE (90% del V.N.)

### Debiti verso banche

Appostati per Euro 46.706.324, dei quali Euro 39.378.182 esigibili oltre l'esercizio successivo, riguardano principalmente i mutui concessi dall'Istituto per il Credito Sportivo e dalla Banca Mediocredito Friuli Venezia Giulia Spa. Tali finanziamenti sono assistiti da garanzie reali: ipoteca di 1° grado sul valore dello Stadio, nonché pegno sul marchio per quanto riguarda il mutuo di ICS, ipoteca di 2° grado sul valore dello Stadio, per quanto riguarda il mutuo di Mediocredito. Tali finanziamenti di durata residua superiore ai 12 mesi sono stati valutati secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenuto conto del fattore temporale.

I restanti debiti bancari si riferiscono ad anticipi, mutui revolving, finanziamenti, anche garantiti dallo stato (SACE e MCC) ed utilizzi di cassa in essere presso i diversi istituti di credito con i quali la società intrattiene normali e regolari rapporti bancari.

N. Finanziatori	Valore Nominale Finanziamenti	Garanzie dello Stato
n. 1	€ 5.000.000,00	Garanzia M.C.C. (90% del V.N.)
n. 4	€ 13.500.000,00	Garanzia SACE (90% del V.N.)

### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori ammontano a Euro 13.275.534, dei quali Euro 4.415.081 oltre l'esercizio successivo, e comprendono, oltre al normale flusso degli impegni verso i fornitori, le fatture da ricevere e la situazione nei confronti del Comune di Udine.

Anche in questo caso i debiti di durata residua oltre i 12 mesi, rilevanti, sono stati valutati secondo il criterio del "costo ammortizzato", tenuto conto del fattore temporale.

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è il seguente:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	2.252.596	2.395.984	-143.388

Debiti verso Comune di Udine	5.343.428	5.361.300	-17.872
Fatture e note credito da ricevere	5.679.510	4.013.326	1.666.184
<b>Totale</b>	<b>13.275.534</b>	<b>11.770.610</b>	<b>1.504.924</b>

I Debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali e sono formati per la maggior parte da partite di importi singolarmente non rilevanti.

### Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, legati ad operazioni di trasferimento di calciatori, ammontano a Euro 27.550.000, di cui Euro 19.475.000 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	27.550.000	500.000	27.050.000
<b>Totale</b>	<b>27.550.000</b>	<b>500.000</b>	<b>27.050.000</b>

### Debiti tributari

Ammontano ad Euro 17.024.155, dei quali Euro 5.945.216 esigibili oltre l'esercizio successivo, e sono così ripartiti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Ritenute Irpef su redditi lavoro dipendente	6.496.677	3.289.403	3.207.274
Ritenute Irpef su redditi lavoro autonomo	13.698	15.752	-2.053
Ritenute Irpef collaboratori	46.071	143.248	-97.177
Erario c/liquidazione IVA (Debito)	1.271.649	1.121.661	149.988
Altri debiti tributari	9.196.059	11.391.198	-2.195.138
Erario c/ IRES	0	0	0
Erario c/ IRAP	0	799.641	-799.641
<b>Totale</b>	<b>17.024.155</b>	<b>16.760.902</b>	<b>263.253</b>

La voce "Altri Debiti tributari" accoglie i debiti residui nei confronti dell'Agenzia delle Entrate, a seguito della sottoscrizione degli atti di adesione derivanti dalla nota ispezione della Guardia di Finanza e dei debiti legati all'utilizzo del meccanismo della "pace fiscale" oltre al debito per l'imposta sostitutiva, pari a Euro 4.660.194, relativa alla rivalutazione ex art. 110 D.L. 104/2020 (convertito con la legge 126/2020) in aggiunta ai debiti derivanti dalla scelta della società di usufruito della facoltà di rateizzare alcuni versamenti (Iva, Irpef e contributi) secondo quanto previsto dalla normativa legata all'emergenza Covid-19, che sta regolarmente versando le rate alle scadenze previste.

Le rate trimestrali relative alle adesioni fiscali sono regolarmente versate.

## Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

Di seguito il dettaglio della posta, dell'importo di Euro 1.823.097, di cui Euro 674.493 esigibili oltre l'esercizio successivo.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti vs /Inps Enpals	158.500	754.467	-595.968
Debiti vs/Fdo Fine Carriera giocatori/tecnici	25.914	76.983	-51.069
Debiti vs/Previndai	6.882	4.669	2.213
Debiti v/ altri istituti di previdenza	1.565.222	59.954	1.505.268
Debiti vs/INPS L. 335/95	43.391	170.760	-127.369
Debiti vs/Inail	21.871	153.413	-131.542
Debiti per versamento TFR altri fondi	1.318	1.936	-618
<b>Totale</b>	<b>1.823.097</b>	<b>1.222.182</b>	<b>600.915</b>

I contributi e le ritenute effettuate ai lavoratori dipendenti e autonomi sono stati versate nei termini di legge.

La società ha usufruito della facoltà di rateizzare alcuni versamenti secondo quanto previsto dalla normativa e sta regolarmente versando le rate alle scadenze previste.

## Altri debiti

La posta è iscritta per Euro 43.437.245, di cui Euro 1.881.504 esigibili oltre l'esercizio successivo.

La voce risulta composta come di seguito rappresentato.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Debiti v/giocatori e tecnici	1.923.031	68.208	1.854.823
Debiti v/dipendenti e collaboratori	560.126	472.563	87.563
Debiti vs Factoring	32.797.211	33.074.911	-277.699
Altri debiti	2.619.219	1.937.462	681.756
Debiti verso enti-Settore specifico	5.537.659	6.147.052	-609.394
<b>Totale</b>	<b>43.437.245</b>	<b>41.700.196</b>	<b>1.737.049</b>

Di seguito vengono analizzate le singole voci.

### Debiti verso giocatori, tecnici e dipendenti

I debiti verso giocatori e tecnici sono rappresentati dagli stipendi del mese di giugno corrisposti nel successivo mese di luglio. I debiti verso dipendenti e collaboratori sono connessi ai compensi del mese di giugno corrisposti nel successivo mese di luglio e dall'accantonamento per ferie maturate e non godute al 30.06.21. Tutti i debiti sono esigibili entro l'esercizio successivo.

### Debiti vs Factoring

La posta è relativa alle cessioni dei crediti relativi ai diritti televisivi e alla cessione dei crediti nei confronti delle società di calcio italiane ed estere derivanti dal trasferimento di calciatori. Si precisa che la cessione dei crediti, relativi a trasferimenti nei confronti di società italiane, è avvenuta previa conferma del loro ammontare da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A.

#### Altri debiti

La voce accoglie principalmente il debito iva legato alle cessioni pro soluto di crediti LNP, pari a Euro 2.172.500 e altri importi minori non altrimenti collocabili in altre categorie, tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

### Debiti vs enti specifici del Settore

Al 30 giugno 2021 ammontano a Euro 5.537.659, di cui Euro 1.881.504 esigibili oltre l'esercizio successivo.

### Ratei e risconti passivi

#### Introduzione

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Valori in Euro	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Ratei passivi	565.025	2.100.276	-1.535.251
Risconti passivi	12.741.087	17.249.940	-4.508.853
<b>Totale</b>	<b>13.306.113</b>	<b>19.350.217</b>	<b>-6.044.104</b>

La voce ratei passivi accoglie un insieme di poste di competenza dell'esercizio che hanno avuto la loro manifestazione in un momento successivo al 30 giugno 2021 e sono costituiti principalmente dagli interessi passivi sui mutui e da altri costi di importo minore, di competenza dell'esercizio, relativi a oneri differiti su retribuzioni giocatori e dipendenti e alle prestazioni di alcuni professionisti e osservatori.

I risconti passivi annotati si riferiscono prevalentemente ad alcune fatture emesse nei confronti della Lega di Serie A a titolo di acconto sui diritti televisivi relativi alla stagione 2021/2022 e allo storno dei ricavi della Library RAI già fatturati al 30 giugno 2021 ma di competenza degli esercizi successivi.

Si precisa che tutti i ratei e i risconti sono di durata non superiore ai 5 anni.

## Nota integrativa, conto economico

#### Introduzione

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio. Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'articolo 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

## Valore della produzione

### Introduzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre giovanili. In particolare sono così costituiti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Ricavi da gare in casa prima squadra:			
- Gare Campionato	1.521	1.692.435	-1.690.915
- Gare Coppa Italia	0	0	0
- Altre Gare	0	0	0
Percentuale su incassi da gare squadre ospitanti-gare fuori casa:			
- Gare Coppa Italia	0	242.518	-242.518
Abbonamenti	107.037	3.474.877	-3.367.840
Ricavi da prevendite	0	0	0
Altri ricavi	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>108.558</b>	<b>5.409.831</b>	<b>-5.301.273</b>

### Incassi partite interne di campionato

Trattasi degli incassi di competenza dell'esercizio derivanti dalle partite interne di campionato. Per la stagione 2020/2021 a causa della pandemia COVID-19, ad eccezione di alcune partite a cui hanno potuto partecipare 1.000 tifosi, le partite si sono svolte a "porte chiuse" pertanto i ricavi sono sostanzialmente azzerati.

### Incassi abbonamenti

Per la stagione 2020/2021 la società non ha effettuato la campagna abbonamenti.

I ricavi registrati si riferiscono agli abbonamenti corporate per la quota parte usufruita dai clienti in occasione delle prime partite.

## Altri ricavi e proventi

Tali proventi, a seguito dell'introduzione dei nuovi schemi di bilancio ad opera del D.Lgs. 139/2015, includono anche tutte le componenti straordinarie positive.

Nel dettaglio risultano così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Contributi in conto esercizio	933.387	1.912.937	-979.551
Proventi da sponsorizzazioni e cartellonistica	7.847.408	4.719.018	3.128.390
Proventi e diritti radio televisivi	52.936.157	30.480.764	22.455.393
Proventi pubblicitari vari	1.752.209	1.574.816	177.393
Ricavi da cessione tempor. prestazioni calciatori	466.777	1.900.230	-1.433.452
Plusvalenze da cessione gioc. Professionisti	28.859.906	16.193.051	12.666.855
Ricavi e proventi diversi	14.859.478	5.379.908	9.479.570
<b>Totale</b>	<b>107.655.321</b>	<b>62.160.724</b>	<b>45.494.596</b>

Di seguito vengono forniti maggiori dettagli in relazione alle diverse voci.

### Contributi in conto esercizio

I contributi in conto esercizio sono pari ad Euro 933.387 e si riferiscono principalmente a contributi ricevuti dalla UEFA.

### Proventi da sponsorizzazione e cartellonistica

I proventi da sponsorizzazioni sono pari ad Euro 7.847.408 complessivi, e si riferiscono ai ricavi da Sponsor Ufficiale, ai ricavi da Sponsor Tecnico per l'acquisto del diritto ad apporre il proprio marchio sulle divise da giuoco ufficiali della società, ai ricavi co-sponsor maglia e retro maglia. Sono anche ricompresi i proventi da altre sponsorizzazioni relative ai corrispettivi dei contratti con Sponsor Istituzionali, Fornitori Ufficiale e Tecnici, Partner Commerciali ed i proventi relativi alla cartellonistica pubblicitaria all'interno dello stadio per le partite casalinghe della prima squadra. Si segnala che Euro 1.685.364 si riferiscono alla stagione 2019/20 e sono stati oggetto di risconto a seguito del prolungamento della durata della stagione oltre il termine dell'esercizio. Il risconto è stato calcolato sulla base del numero delle partite effettivamente svolte alla data di chiusura dell'esercizio.

### Proventi e diritti radiotelevisivi

I proventi e diritti radiotelevisivi sono pari a Euro 52.936.157 e derivano dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva (sia relativi al digitale che al satellitare criptato) delle partite della prima squadra durante tutto l'arco della stagione sportiva. I ricavi da diritti televisivi, come previsto dalle raccomandazioni contabili, sono stati considerati di competenza della stagione sportiva in base al momento di svolgimento delle partite. In base a tale principio si segnala che Euro 10.381.545 si riferiscono alla stagione 2020/21 e sono stati oggetto di risconto a seguito del prolungamento della durata della stagione oltre il termine dell'esercizio. Il risconto è stato calcolato sulla base del numero delle partite effettivamente svolte alla data di chiusura dell'esercizio.

### Ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori

I ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori di competenza dell'esercizio sono stati pari a Euro 466.777 e sono relativi principalmente alla cessione temporanea di Vizeu al Akhmat e Lasagna all'Hellas Verona e Matos all'Empoli.

**Plusvalenze da cessione giocatori professionisti**

Ammontano ad Euro 28.859.906 e si riferiscono, con riguardo agli importi maggiormente significativi, alle cessioni di Fofana al Lens, di Barak all'Hellas Verona, di Opoku all'Amiens e di Mandragora e Compagnon alla Juventus.

Per i ricavi e proventi diversi si fornisce il seguente dettaglio:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Proventi e contributi da Lega	1.343.566	1.093.358	250.208
Rimborsi assicurativi	189.558	79.185	110.373
Altri ricavi su cessione calciatori	7.504.232	1.412.862	6.091.370
Altri ricavi e proventi	5.822.122	2.794.503	3.027.619
<b>Totale</b>	<b>14.859.478</b>	<b>5.379.908</b>	<b>9.479.570</b>

I proventi e contributi da Lega rappresentano la quota di ricavi spettanti alla Vostra società per la cessione dei diritti non audiovisivi.

Gli altri ricavi su cessione calciatori rappresentano i ricavi legati alla maturazione di contributi di solidarietà, premi e sell on fee su trasferimenti di calciatori.

Gli altri ricavi includono i proventi non allocabili nelle voci precedenti.

**Costi della produzione****Commento**

I costi della produzione sono rappresentati nella tabella seguente:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.172.505	1.957.533	214.972
Costi per servizi	19.119.286	15.497.604	3.621.683
Costi per godimento di beni di terzi	575.995	818.713	-242.717
Costi per il personale	50.045.217	29.154.048	20.891.170
Ammortamenti e svalutazioni	57.542.523	26.270.017	31.272.507
Accantonamenti	655.820	0	655.820
Variazioni delle rimanenze	0	0	0
Oneri diversi di gestione	6.090.263	2.382.212	3.708.051
<b>Totale</b>	<b>136.201.609</b>	<b>76.080.127</b>	<b>60.121.482</b>

## Costi per acquisto materiale di consumo e di merci

Si tratta essenzialmente di acquisto di materiale di consumo per le manutenzioni dello Stadio Friuli, degli indumenti sportivi per l'allenamento nonché delle divise ufficiali fornite dallo Sponsor Tecnico per le squadre della Vostra società e di acquisti vari di cancelleria e materiale di consumo.

## Costi per prestazioni di servizi

Risultano così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Costi per attività sportiva	396.278	342.007	54.271
Spese per organizzazione gare	219.756	765.686	-545.930
Costi specifici tecnici	10.272.331	6.502.511	3.769.820
Costi vitto, alloggio, locomozione gare	1.608.845	1.832.038	-223.194
Assicurative e previdenziali	548.313	477.457	70.856
Amministrative, pubblicitarie e generali	2.241.847	1.809.044	432.803
Altre prestazioni di servizi	3.831.917	3.768.860	63.057
<b>Totale</b>	<b>19.119.286</b>	<b>15.497.604</b>	<b>3.621.683</b>

Di seguito la descrizione delle singole voci:

### Costi per attività sportiva

I costi per attività sportiva sono pari ad Euro 396.278 e comprendono principalmente i costi per allenamenti e ritiri della prima squadra e del settore giovanile.

### Costi per spese organizzazione gare

I costi per spese organizzazione gare sono pari ad Euro 219.756 e sono relativi ai costi per servizi di gestione biglietteria, stewarding, vigilanza e altre spese per organizzazione gare. A causa della pandemia le partite della stagione 2020/21 sono state disputate a "porte chiuse" pertanto i costi di organizzazione sono notevolmente diminuiti rispetto all'esercizio precedente.

### Costi specifici tecnici

I costi specifici tecnici sono pari a Euro 10.272.331 e comprendono in prevalenza costi per le consulenze tecnico sportive, consulenze medico sanitarie sostenute per la prima squadra e per il settore giovanile; tutti quei costi relativi all'attività tecnico sportiva per la gestione del trading calciatori e più in generale per la gestione dell'attività calcistica della società. Si specifica che l'ammontare dei compensi corrisposti agli agenti è pari a Euro 1.637.672.

### Costi vitto alloggio e locomozione gare

I costi di vitto, alloggio e locomozione gare sono pari a Euro 1.608.845 e sono composti da spese sostenute per le gare in trasferta della prima squadra e della primavera.

### Spese assicurative e previdenziali

Le spese assicurative e previdenziali sono pari ad Euro 548.313 e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori e per la copertura degli stipendi in caso di infortuni.

### Spese amministrative, pubblicitarie e generali

Le spese amministrative, pubblicitarie e generali sono pari ad Euro 2.241.847 e sono composte da costi per servizi contabili e consulenze tecnico/amministrative per Euro 756.685; costi legali e notarili per Euro 935.644;

compensi a favore degli amministratori per Euro 257.523; compensi a favore dei sindaci per Euro 37.960; spese di revisione per Euro 35.000; spese pubblicitarie per Euro 219.035.

#### Altre prestazioni di servizi

Tali costi sono pari ad Euro 3.831.917 e si riferiscono principalmente a spese di manutenzione, spese di rappresentanza, assistenza software, utenze stadio e altre prestazioni di servizi non altrove riclassificabili.

#### Costi per godimenti di beni di terzi

Tale voce rappresenta la spesa necessaria per la gestione ordinaria degli impianti sportivi non di proprietà della società, nonché il costo di noleggi vari e affitti e le spese relative alle abitazioni dei calciatori della Prima Squadra.

Complessivamente le suddette voci ammontano ad Euro 575.995 e sono così costituite:

- affitto dei campi sportivi (Euro 27.129)
- noleggio autoveicoli per uso aziendale (Euro 123.627)
- spese per affitti e utenze locali ad uso foresteria (Euro 325.344)
- noleggio attrezzature (Euro 99.895)

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 – I principali effetti della riforma del diritto societario sulla redazione del bilancio d'esercizio, nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

Di seguito riferiamo dei contratti di leasing in essere nell'esercizio:

Ente erogatore	UNICREDIT LEASING	
Contratto di Leasing n.	IF 842739	
Data contratto	14/05/2005	
Bene utilizzato	Immobili ex FWW	
<b>Effetti sul Patrimonio Netto - Attivita'</b>		
a)	Contratti in corso	
a.1)	Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	2.113.678
	- di cui valore lordo	3.950.800
	- di cui fondo ammortamento	1.837.122
	- di cui rettifiche	-
	- di cui riprese di valore	-
a.2)	Beni acquisiti in leasing finanziario nel corso dell'esercizio	-
a.3)	Beni in leasing finanziario riscattati nel corso dell'esercizio	2.113.678
a.4)	Quote di ammortamento di competenza dell'esercizio	-
a.5)	Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	-
a.6)	Beni in leasing finanziario al termine dell'esercizio	-
	- di cui valore lordo	-

Effetti sul Patrimonio Netto - Attivita'		
	- di cui fondo ammortamento	-
	- di cui rettifiche	-
	- di cui riprese di valore	-
a.7)	Risconti attivi su interessi di canoni a cavallo d'esercizio	-
a.8)	Decurtazione risconti attivi metodo patrimoniale	-
b)	Beni riscattati	-
<b>b.1)</b>	<b>Maggiore/Minor valore complessivo dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio</b>	<b>1.956.239</b>
<b>TOTALE [a.6+(a.7-a.8)+b.1]</b>		<b>1.956.239</b>

Effetti sul Patrimonio Netto - Passivita'		
c)	Debiti impliciti	
c.1)	Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	153.909
	- di cui scadenti nell'esercizio successivo	153.909
	- di cui scadenti oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
	- di cui scadenti oltre i 5 anni	-
c.2)	Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-
c.3)	Rimborso delle quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	153.909
c.4)	Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	-
	- di cui scadenti nell'esercizio successivo	-
	- di cui scadenti oltre l'es. succ. entro 5 anni	-
	- di cui scadenti oltre i 5 anni	-
c.5)	Ratei passivi su interessi di canoni a cavallo d'esercizio	-
c.6)	Decurtazione ratei passivi metodo patrimoniale	-
d)	Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio [(a.6+a.7-a.8+b.1) - (c.4+c.5-c.6)]	1.956.239
e)	Effetto fiscale	112.940
f)	Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio (d-e)	1.843.299

Effetti sul Conto Economico		
g)	Effetto sul risultato prima delle imposte (minori/maggiori costi) (g.1-g.2-g.3+g.4+g.5)	52.295
g.1)	Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	171.059
g.2)	Rilevazione degli oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	833

Effetti sul Conto Economico		
g.3)	Rilevazione di quote di ammortamento su contratti in essere	-
g.4)	Rilevazione differenziale di quote di ammortamento su beni riscattati	117.931-
g.5)	Rilevazione di rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	-
h)	Rilevazione dell'effetto fiscale	3.875
i)	Effetto netto sul risultato d'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario rispetto al metodo patrimoniale adottato (g-h)	48.420

## Costi per il personale

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Valori in €	30/06/2021			30/06/2020		
	Tesserati (*)	Altri dipen.	Totale	Tesserati	Altri dipen.	Totale
Salari e stipendi	44.627.088	2.469.257	47.096.345	24.515.830	2.560.084	27.075.914
Oneri sociali	1.977.741	855.216	2.832.957	1.029.304	927.533	1.956.837
Tratt. Fine rapporto	0	115.915	115.915	0	121.297	121.297
<b>Totale</b>	<b>46.604.831</b>	<b>3.440.388</b>	<b>50.045.217</b>	<b>25.545.135</b>	<b>3.608.914</b>	<b>29.154.048</b>

(\*) Calciatori e tecnici della prima squadra di Udinese.

In seguito al prolungamento della durata della stagione sportiva 2019/2020 i compensi dei giocatori e dei tecnici della prima squadra sono stati imputati per competenza in base al rapporto delle partite giocate fino al 30/06/2020 e per quelle giocate successivamente a tale data i relativi costi sono stati considerati di competenza dell'esercizio successivo.

Pertanto, il costo complessivo del personale tesserato al 30.06.2021 tiene in considerazione i compensi per la stagione 2020/21 e quota parte (10 gare) di quelli della stagione 2021/22.

Il numero del personale in forza alla data di chiusura dell'esercizio era così suddiviso:

Unità	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Calciatori	30	26	4
Allenatori	42	43	-1
<b>Totale tesserati (**)</b>	<b>72</b>	<b>69</b>	<b>3</b>
Dirigenti	2	2	0
Impiegati	29	29	0
Operai	56	91	-35
<b>Totale altri dipendenti</b>	<b>87</b>	<b>122</b>	<b>-35</b>
<b>Totale generale</b>	<b>159</b>	<b>191</b>	<b>-32</b>

(\*\*) Calciatori e tecnici, con contratto, tesserati da Udinese compreso il settore giovanile.

Per quanto riguarda i tesserati, sono stati considerati quelli regolarmente iscritti a libro paga al 30/06/2021, escludendo quelli ceduti momentaneamente in prestito ad altre società.

## Ammortamenti e svalutazioni

I valori sono stati determinati secondo i criteri esposti in precedenza e dettagliati nelle sopra esposte tabelle relative alle immobilizzazioni.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	56.416.875	25.087.640	31.329.235
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.101.588	1.129.689	-28.101
Svalutazione	0	0	0
Acc.ti sval. crediti v/clienti	24.060	52.688	-28.629
<b>Totale</b>	<b>57.542.523</b>	<b>26.270.017</b>	<b>31.272.507</b>

Di seguito è analizzata la composizione delle voci.

### Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 56.416.875, contro gli Euro 25.087.640 del precedente esercizio e sono così composti:

- Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati con il metodo decrescente per Euro 56.314.436. A seguito del prolungamento della stagione sportiva 2019/2020 le quote di ammortamento dei diritti pluriennali calcolate pro quota in base al numero di partite disputate dopo la data del 30/06/2020. L'importo riscontato dalla stagione precedente è pari a Euro 6.258.526.
- Ammortamento marchi e brevetti per Euro 688. L'ammortamento del marchio di Udinese è stato sospeso. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella relazione sulla gestione;
- Ammortamento concessioni e licenze per Euro 5.653;
- Ammortamento spese societarie per Euro 1.308;
- Ammortamento spese finanz. da ammortizzare per Euro 5.399;
- Ammortamento diritto di superficie per Euro 45.048;
- L'ammortamento dello Stadio per la stagione 2020/21 è stato sospeso. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella relazione sulla gestione;
- Ammortamento spese di manutenzione su beni di terzi per Euro 1.260;
- Ammortamento delle spese di manutenzione e miglioramento dello Stadio per Euro 43.082;

### Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 1.101.588 rispetto ad Euro 1.129.689 dell'esercizio

precedente e risultano così composti:

- Ammortamento Fabbricati strumentali per Euro 538.996;
- Ammortamento costruzioni leggere per Euro 12.427;
- Ammortamento impianti sportivi per Euro 58.901;
- Ammortamento impianti audio e proiezioni per Euro 20.177;
- Ammortamento altri impianti e macchinari per Euro 49.769;
- Ammortamento attrezzature sportive per Euro 33.587;
- Ammortamento attrezzature sanitarie per Euro 59.006;
- Ammortamento attrezzatura diversa per Euro 80.592;

- Ammortamento mobili e arredi sede per Euro 131.548;
- Ammortamento attrezzatura spec. Industr. per Euro 1.162;
- Ammortamento macchine ufficio elettriche ed elettroniche Euro 20.837;
- Ammortamento attrezzature Video/TV/registrazione Euro 44.911;
- Ammortamento autovetture Euro 49.675;

Non si sono registrate svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e/o materiali nell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a svalutare i crediti dell'attivo circolante per complessivi Euro 24.060.

### Accantonamento per rischi ed altri accantonamenti

Trattasi dell'accantonamento dell'importo dei voucher emessi nei confronti degli abbonati della stagione 19/20 per i ratei delle partite non godute in quanto disputate a porte chiuse a causa delle restrizioni legate alla pandemia Covid 19.

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Altri accantonamenti	655.820	0	655.820
<b>Totale</b>	<b>655.820</b>	<b>0</b>	<b>655.820</b>

### Oneri diversi di gestione

Tali oneri, a seguito dell'introduzione dei nuovi schemi di bilancio ad opera del D.Lgs. 139/2015, includono anche tutte le componenti straordinarie negative.

Gli oneri diversi di gestione sono così composti:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Tasse iscrizioni gare	250	2.740	-2.490
Oneri specifici verso squadre ospitate:			
- Percentuale su incassi gare a squadre ospitate	0	29.631	-29.631
Altri oneri di gestione:			
- Spese, ammende e multe gare	1.473.302	1.221.706	251.596
- Imposte e tasse sugli incassi	0	0	0
- Oneri tributari indiretti	160.375	136.324	24.052
- Minusvalenze da alienazione calciatori	2.332.380	26.035	2.306.345
- Altri	2.123.955	965.776	1.158.179
<b>Totale</b>	<b>6.090.263</b>	<b>2.382.212</b>	<b>3.708.051</b>

Di seguito i commenti alle singole voci.

#### Tasse iscrizione gare

Trattasi degli importi versati al fine di poter disputare le gare nei campionati delle diverse squadre del settore giovanile.

**Percentuale su incassi gare a squadre ospitate**

Non si sono registrati nell'esercizio importi dovuti alle squadre ospiti in quanto le partite si sono svolte a porte chiuse.

**Spese, ammende e multe gare**

Tali oneri di gestione ammontano a complessivi Euro 1.473.002 ed includono le spese di contribuzione alla Lega Nazionale Professionisti e le spese per ammende e multe gare.

**Oneri tributari indiretti**

Tali oneri includono le imposte quali, a titolo esemplificativo, imposta di bollo, imposta di pubblicità e tassa di possesso autovetture.

**Minusvalenze da alienazione calciatori**

Dell'importo complessivo di Euro 2.332.380 realizzate a seguito delle cessioni dei giocatori Ekong, Perica, Ter Avest, Balic, Malle e Sierralta.

**Altri**

L'importo residuale di Euro 2.123.955 risulta composto principalmente dagli acquisti di beni strumentali inferiori ad Euro 516,46 per Euro 49.488, da spese legali e amministrative per complessivi Euro 185.210, da minusvalenze per risoluzione contrattuale calciatori per Euro 24.040, dall'IMU di competenza dell'esercizio pari a Euro 403.428 ed infine per sopravvenienze passive per Euro 765.883 in parte legate a sistemazioni contabili e riconciliazioni.

**Proventi e oneri finanziari****Introduzione**

Sia gli oneri finanziari che i proventi finanziari risentono dell'applicazione della valutazione dei crediti e debiti rilevanti secondo il metodo del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale.

**Interessi attivi ed altri proventi finanziari**

Ammontano complessivamente ad Euro 689.353 e sono costituiti da:

Valori in Euro	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Interessi attivi bancari	20.484	23.673	-3.190
Interessi attivi verso altri	654.925	951.669	-296.744
Interessi e altri proventi finanziari	13.945	581.259	-567.314
<b>Totale</b>	<b>689.353</b>	<b>1.556.601</b>	<b>-867.247</b>

**Interessi passivi ed altri oneri finanziari**

Sono così dettagliati:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Interessi passivi bancari	322.769	940.503	-617.734

Interessi passivi verso altri finanziatori	1.002.747	1.941.269	-938.522
Commissioni e oneri finanziari	809.846	241.279	568.567
Interessi e altri oneri finanziari	477.810	1.740.913	-1.263.104
<b>Totale</b>	<b>2.613.171</b>	<b>4.863.964</b>	<b>-2.250.793</b>

### Utili e perdite su cambi

Ammontano complessivamente ad Euro -184.179, dovuti principalmente all'andamento del dollaro statunitense, e sono costituiti da:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Differenze attive su cambi	34.108	229.895	-195.787
Differenze passive su cambi	-218.287	-143.928	-74.359
<b>Totale</b>	<b>-184.179</b>	<b>85.967</b>	<b>-270.146</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

#### Svalutazioni

Negli esercizi precedenti si era provveduto alla svalutazione della partecipazione detenuta nella società Bre-Mag S.r.l. (cessata) al fine di allinearne il valore al patrimonio netto di liquidazione e delle azioni della Veneto Banca detenute.

La Banca d'Italia, a seguito di un'ispezione effettuata, ha imposto a Veneto Banca di calcolare correttamente il patrimonio di vigilanza e questo ha avuto come conseguenza la svalutazione del titolo azionario in borsa.

In base a quanto disposto dal paragrafo 36 dell'OIC 21 si è ritenuta tale perdita di valore durevole, poiché non si prevede che le ragioni che l'hanno causata possano essere rimosse in un breve arco temporale. L'eventuale possibile futuro ripristino di valore verrà effettuato seguendo quanto indicato dai paragrafi 42 e 43 dell'OIC; in particolare la svalutazione ha come contropartita nella voce D.19.a del conto economico, mentre eventuali futuri ripristini di valore nella voce D.18.a del conto economico (paragrafo 16 OIC 21).

Con tale svalutazione il valore della partecipazione in Veneto banca era stato azzerato.

### Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

#### Introduzione

#### Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito ammontano ad Euro -6.339.960 e comprendono:

Valori in €	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
-------------	------------	------------	------------

IRES corrente	0	0	0
IRAP corrente	0	-799.641	799.641
Altre imposte correnti da transazione	0	0	0
IRES differita	-6.339.960	2.505.775	-8.845.735
IRAP differita	0	0	0
IRES anticipata	0	0	0
IRAP anticipata	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>-6.339.960</b>	<b>1.706.134</b>	<b>-8.046.094</b>

Sono state iscritte le imposte di competenza.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, del Codice Civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

#### **Fiscalità differita / anticipata**

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte.

Le imposte differite sono state calcolate sulla base delle differenze temporanee che si riverseranno negli esercizi futuri, sulla base delle aliquote puntuali in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno. Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nelle informazioni rilasciate a proposito del fondo imposte differite.

## **Nota integrativa, altre informazioni**

### **Introduzione**

Secondo quanto previsto dagli obblighi di trasparenza in vigore dal 1 gennaio 2018 in base alla legge 4 agosto 2017 n. 214, si segnala che nel corso della stagione 2019/20 la società ha ottenuto i seguenti contributi:

<b>Descrizione</b>	<b>Data</b>	<b>Valori in €</b>
Gara Regione FVG 197/2019	30/12/2020	30.000
Credito Imposta sanificazione e DPI art. 125 DL 34-2020	14/12/2020	28.297

Di seguito vengono riportate le informazioni richieste dal codice civile.

## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto esposto nella relazione sulla gestione

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	257.523	37.959

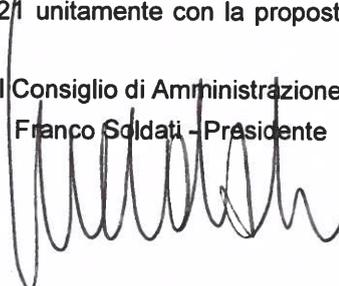
## Nota integrativa, parte finale

### Commento

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, e anche il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 30/06/2021 unitamente con la proposta di portare a nuovo la perdita di esercizio.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Franco Soldati - Presidente

Udine, 27 novembre 2021





ALL.

## CRITERIO F.01 BIS – Manuale delle Licenze Uefa

La società Udinese Calcio S.p.A. ha corrisposto, nella stagione sportiva 2020/2021, la somma complessiva di € 5.355.269,72 a titolo di compensi relativi a servizi resi da agenti/procuratori sportivi.

(DATA) 31/03/2022



Udinese Calcio S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

Al socio unico  
di Udinese Calcio S.p.A.

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Udinese Calcio S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Richiamo di informativa**

Come illustrato dagli amministratori nella Relazione sulla gestione, la Società ha optato per la possibilità di usufruire della facoltà di sospendere gli ammortamenti di alcuni asset aziendali ai sensi di quanto previsto dall'art. 60, comma 7-quater del D.L. n. 104/2020, c.d. "decreto agosto". Conseguentemente, non sono stati quindi imputati gli ammortamenti di periodo del marchio Udinese, della concessione dello Stadio Friuli – Dacia Arena e dei Diritti Pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, ad eccezione di quelli oggetto di trasferimento definitivo nella stagione 2020/21 e fino alla data di redazione del bilancio al 30 giugno 2021. La quota di ammortamento sospesa ai sensi della citata norma ammonta complessivamente ad Euro 38,6 milioni di cui Euro 3,8 milioni relativamente al marchio Udinese, Euro 1,6 milioni relativamente alla concessione dello Stadio Friuli – Dacia Arena ed Euro 33,2 milioni relativamente ai Diritti Pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori. Tale decisione è diretta conseguenza del fatto che la stagione 2020/21, a causa della pandemia COVID-19, è stata fortemente condizionata nello svolgimento soprattutto per l'imposizione di misure restrittive allo scopo di contenerne la diffusione.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

## **Altri aspetti**

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il nostro giudizio sul bilancio di Udinese Calcio S.p.A. non si estende a tali dati.

## **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio. Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori di Udinese Calcio S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Udinese Calcio S.p.A. al 30 giugno 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio di Udinese Calcio S.p.A. al 30 giugno 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Udinese Calcio S.p.A. al 30 giugno 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 dicembre 2021

Crowe Bompani SpA



Alessandro Ruina  
(Partner)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI CHE  
APPROVA IL BILANCIO AL 30.06.2021.**

All'assemblea degli Azionisti della società Udinese Calcio S.p.A.

Signori azionisti, premesso che nella Vostra società al Collegio Sindacale è stata attribuita l'attività di vigilanza amministrativa, diamo conto del nostro operato per l'esercizio chiuso il 30 giugno 2021.

**FUNZIONI DI VIGILANZA SULL'AMMINISTRAZIONE art. 2429, comma 2, del Codice Civile.**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2021 la nostra attività è stata conforme ai contenuti delle bozze delle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

- L'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 è stato fortemente condizionato dai provvedimenti legislativi e dai conseguenti adempimenti connessi al contrasto della diffusione della pandemia di COVID – 19;
- abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul principio di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato all'assemblea ordinaria dei soci e alle adunanze del consiglio di amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislativi e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e sulla base di ciò possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla Legge e allo Statuto Sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sulla base delle informazioni disponibili non abbiamo rilevato violazioni della Legge e dello Statuto Sociale, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate o nelle quali sia emerso un interesse proprio di un qualche amministratore, o comunque tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull' adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di opportune informazioni e non abbiamo osservazioni da formulare se non quelle evidenziate dagli amministratori nella motivazione dei maggiori termini per l'approvazione del bilancio inerenti le difficoltà procurate all'assetto amministrativo dalla pandemia di COVID - 19;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull' affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione confermata anche durante il periodo interessato dalla pandemia;
- per quanto riguarda il controllo analitico sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge e alle norme specifiche di settore per quel che riguarda la sua formazione e struttura e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni di Legge e statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.

Non sono pervenute, nel corso dell'esercizio, né denunce ai sensi dell'art. 2408 del Codice Civile, né esposti.

Abbiamo incontrato il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Abbiamo incontrato il preposto al sistema di controllo interno e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

#### **OSSERVAZIONI E PROPOSTE SUL BILANCIO (art. 2429, comma 2, del Codice Civile)**

##### ▪ ***Bilancio d'esercizio***

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 30.06.2021, in merito al

quale riferiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio ha espresso il proprio consenso alla capitalizzazione di costi di impianto ed ampliamento per € 1.962,00.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, del Codice Civile.

Come detto l'esercizio appena trascorso è stato fortemente influenzato dalla pandemia di COVID – 19 che ha comportato l'adozione di severe misure per contrastare la diffusione del virus quali ad esempio lo svolgimento di partite senza spettatori con evidenti riflessi sui ricavi. Inoltre l'adozione di rigidi protocolli per il contenimento della pandemia ha comportato un incremento dei costi operativi.

In considerazione dell'emergenza pandemica il legislatore ha previsto ex art. 60 comma 7 quater del DL 104/2020 la facoltà di poter sospendere gli ammortamenti connessi ad alcuni beni aziendali.

Alla luce di tali disposizioni la società ha deciso di non computare gli ammortamenti di periodo sul marchio aziendale, sulla concessione dello Stadio e sui diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei giocatori con l'eccezione di quelli oggetto di trasferimento definitivo nella stagione chiusa 2020 / 2021 e fino alla data di redazione del bilancio.

Complessivamente le quote di ammortamento sospese ammontano a 38,6 milioni di Euro.

Il bilancio chiuso al 30.06.2021 presenta una perdita di esercizio pari ad € 36.885.687,00 che porta il patrimonio netto ad un totale pari ad € 196.281681,00.

### ***Conclusioni***

Considerando anche le informazioni avuto in merito all'attività svolta dal soggetto incaricato

della revisione legale dei conti, il Collegio propone all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 30.06.2021, così come redatto dagli Amministratori.

Udine, 10 dicembre 2021

IL COLLEGIO SINDACALE

Dr. Maurizio Variola (Presidente)

Dr. Andrea Bonfini (Sindaco Effettivo)

Rag. Stefano Chiarandini (Sindaco Effettivo)

**UDINESE CALCIO S.p.A.**



**NOTA INTEGRATIVA  
BILANCIO AL 30 GIUGNO 2021  
DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTARE  
DI CUI AL PAR.14.4.6 e PAR. 14.4.10 DEL MANUALE DELLE  
LICENZE UEFA EDIZIONE 2020**

Sede Legale Via A. e A. Candolini 2, 33100 UDINE (UD)  
**Capitale Sociale Euro 15.127.000.= i.v.**  
Iscritta al Tribunale di Udine al n. UD1296089  
Iscritta al registro delle imprese di Udine al n. 00442660304  
Iscritta al R.E.A. di Udine al n.135489  
Codice Fiscale 00442660304 P.IVA 00563000306

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'Y' shape with a long tail extending downwards and to the right.

## **NOTA INTEGRATIVA ALLA DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTARE DI CUI AL PAR.14.4.6 e PAR. 14.4.10 DEL MANUALE DELLE LICENZE UEFA EDIZIONE 2020**

### **PREMESSA**

Il presente documento, che costituisce un'integrazione della nota integrativa al bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2021, è redatto per dare rappresentazione di quanto previsto, nel caso di specie, dal Manuale Licenza Uefa edizione 2020 dei paragrafi 14.4.6 e 14.4.10 nell'ambito della procedura relativa al rilascio della licenza UEFA per la stagione 2021-2022 in materia economico-finanziaria.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, e gli importi sono al netto delle quote di ammortamento, calcolate con il metodo degli ammortamenti decrescenti. Nei diritti in parola sono altresì ricompresi gli oneri sostenuti in sede di contrattazione per i calciatori svincolati (sentenza Bosman).

L'appendice VIII del Manuale Licenza Uefa edizione 2020 al punto a) prevede che *"I diritti pluriennali dei calciatori non possono essere rivalutati e non possono comprendere i calciatori cresciuti nel vivaio"*.

L'articolo 110 del D.L. 104/2020, il cosiddetto Decreto Agosto, ha introdotto, per il solo anno 2020, una nuova rivalutazione generale dei beni d'impresa (materiali e immateriali). La norma prevede la possibilità, per determinati contribuenti di effettuare una rivalutazione su doppio binario, civilistico e fiscale.

Ai soli fini civilistici, la rivalutazione è gratuita; solo per l'eventuale riconoscimento dei maggior valori anche ai fini fiscali, il legislatore richiede il versamento di una "imposta sostitutiva" (con aliquota nella misura del 3%).

La norma prevede inoltre la possibilità, di rivalutare singoli beni, e non l'intera categoria omogenea come accadeva in passato per normative similari.

Nella L. 126/2020, che ha convertito il D.L. 104/2020, è stata introdotta una previsione finalizzata a mitigare gli effetti economici della situazione di emergenza causata dal COVID-19 sui bilanci di esercizio 2020 (s.s. 20/21), consentendo di ridurre, sino ad azzerarle, le quote di ammortamento dei beni strumentali (materiali e immateriali). La disposizione in commento è contenuta nei commi da 7-bis a 7-quinquies dell'articolo 60 D.L. 104/2020, nella versione risultante a seguito della conversione. In particolare, il comma 7-bis consente di non effettuare fino al 100 per cento dell'ammortamento annuo del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, in deroga al principio di sistematicità degli ammortamenti stabilito all'articolo 2426 del c.c..

### **FORMA E CONTENUTO DELLA DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTARE**

La documentazione supplementare relativa al bilancio di esercizio al 30 giugno 2021 è stata predisposta conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile (in seguito c.c.) ed è composta dai prospetti dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario nonché dal presente stralcio della Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 c.c. e limitata alle voci interessate della rivalutazione e dei relativi effetti.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono stati redatti in base agli schemi previsti dagli artt. 2424 e 2425 c.c., nonché secondo la struttura ed i contenuti indicati dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, in quanto compatibili con gli articoli suddetti.

In ottemperanza a quanto previsto dall'art 14.4.6 del Manuale delle Licenze Uefa, i prospetti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono stati comparati con i corrispondenti valori relativi al bilancio al 30 giugno 2021, evidenziando in apposita sezione le variazioni derivanti dalla applicazione dei principi previsti dal Manuale delle Licenze Uefa.

Il Rendiconto Finanziario (Allegato A), predisposto secondo il nuovo modello previsto dal manuale, non è stato invece raffrontato con i corrispondenti valori del Rendiconto Finanziario relativo al periodo precedente essendo il primo anno in cui viene applicato tale modello.

Tutta la richiesta documentazione supplementare, quindi i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico, il Rendiconto Finanziario ed il presente stralcio della Nota Integrativa, è espressa in unità di Euro.

In allegato al presente stralcio della Nota Integrativa vengono presentati un Prospetto analitico di riconciliazione delle variazioni determinate dalla sterilizzazione degli effetti della rivalutazione e della sospensione degli ammortamenti nonché una Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al 30 giugno 2021 (Allegati B e C), riformulata così come previsto dalla Appendice VII del citato Manuale senza tenere conto degli effetti derivanti dalla rivalutazione e della sospensione degli ammortamenti.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTARE**

Nella redazione della documentazione supplementare al 30 giugno 2021 sono stati utilizzati i medesimi criteri di valutazione e principi generali di redazione seguiti per la formazione del Bilancio annuale al 30 giugno 2021.

#### **CRITERI DI VALUTAZIONE DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI**

La società ha richiesto una perizia valutativa del valore corrente dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori della propria rosa allo scopo di valutarne la possibile rivalutazione nel bilancio al 30 giugno 2020.

Sono stati analizzati n. 18 giocatori che rispettavano il requisito di iscrizione nel bilancio al 30.06.2019.

Di seguito vengono evidenziate le risultanze della perizia:

<b>Valori di mercato calciatori al 30 giugno 2020</b>		
	<b>Valore di perizia Minimo</b>	<b>Valore di perizia Massimo</b>
<b>N. 18 GIOCATORI</b>	<b>€ 108.613.896,46</b>	<b>€ 143.313.896,46</b>

Sulla base delle risultanze della perizia valutativa la società ha effettuato la rivalutazione del valore dei seguenti n.11 calciatori per un valore totale pari a Euro 116.875.488:

	Valore Netto ante rivalutazione	Valore rivalutazione
	al 30/06/20	al 30/06/20
<b>TOTALI</b>	<b>9.124.511,68</b>	<b>116.875.488,32</b>

La rivalutazione ha comportato l'iscrizione in contropartita ai maggiori valori di una riserva di patrimonio netto.

Si segnala inoltre che la società, ai sensi del comma 4 dell'articolo 110 del D.L. 104/2020, ha optato per il riconoscimento ai fini fiscali dei maggior valori mediante lo stanziamento di un debito per imposta sostitutiva pari al 3% degli importi rivalutati che verrà versato entro i termini previsti al comma 6 dello stesso articolo.

Nel corso dell'esercizio 2020 (stagione sportiva 2020/21) la società ha usufruito della facoltà di sospendere gli ammortamenti dei diritti pluriennali relativi alla stagione ad eccezione delle quote di ammortamento relative a giocatori ceduti nel corso della stagione stessa e fino alla data di approvazione del bilancio. La possibilità di computarne la deduzione in via extra contabile degli ammortamenti sospesi, ossia tramite una variazione diminutiva da far valere in sede dichiarativa, valevole tanto ai fini dell'imposta sul reddito, quanto ai fini Irap, ha comportato lo stanziamento di un fondo per imposte differite.

#### PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA I VALORI DI BILANCIO E DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTARE- NOTE ESPLICATIVE

La rivalutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel Bilancio annuale al 30 giugno 2021 rispetto a quanto previsto dal Manuale delle Licenze Uefa, che non prevede la possibilità che vengano rivalutati, e la sospensione delle relative quote di ammortamento per la stagione 2020/21, ha implicato l'emersione dei seguenti differenziali economici e patrimoniali:

Voci	Rivalutazione		Senza Rivalutazione	
	Valori di bilancio al 30.06.21	Variazioni	Valori del Prospetto di SP al 30.06.21	Valori del Prospetto di CE al 30.06.21

#### Stato Patrimoniale

Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori	€ 124.051.702	-€ 94.014.358	€ 30.037.344	
<b>Totale Attivo</b>	<b>€ 389.704.134</b>	<b>-€ 94.014.358</b>	<b>€ 295.689.777</b>	
Riserve di rivalutazione	€ 226.019.423	-€ 113.369.224	€ 112.650.200	
Utile (Perdita) dell'esercizio	-€ 36.885.688	€ 32.146.866	-€ 4.738.823	
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>€ 196.281.680</b>	<b>-€ 81.222.358</b>	<b>€ 115.059.321</b>	
Debiti tributari	€ 17.024.155	-€ 3.506.265	€ 13.517.890	

Fondo per imposte, anche differite	€ 14.611.580	-€ 9.285.735	€ 5.325.845	
<b>Totale Passivo</b>	<b>€ 193.422.455</b>	<b>-€ 12.792.000</b>	<b>€ 180.630.455</b>	

### Conto Economico

a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-€ 56.416.875	€ 22.861.131		-€ 33.555.744
b) Imposte differite	-€ 6.339.960	€ 9.285.735		€ 2.945.775
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>-€ 36.885.688</b>	<b>€ 32.146.866</b>		<b>-€ 4.738.823</b>

L'origine dei citati differenziali è derivata dall'iscrizione dei maggiori valori emersi dalla perizia valutativa dei giocatori di Udinese in contropartita all'iscrizione di una riserva di patrimonio netto e del debito registrato per il riconoscimento ai fini fiscali dei valori rivalutati, dai maggiori ammortamenti registrati nel presente esercizio (relativi alla suddetta rivalutazione) nonché alla mancata iscrizione delle quote di ammortamento relative alla stagione 2020/21 in quanto sospese.

Di seguito vengono riportati i seguenti allegati:

- A** Stato Patrimoniale e Conto Economico;
- B** Rendiconto Finanziario;
- C** Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

Udine, 31 marzo 2022

Per il Consiglio di Amministrazione  
Franco Soldati - Presidente



**UDINESE CALCIO S.p.A. - BILANCIO ANNUALE AL 30/06/2021**

UDINESE CALCIO SPA - BILANCIO AL 30.06.2021  
Documentazione supplementare

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

ALLEGATO A

STATO PATRIMONIALE	30 giugno 2021	Variazioni			30/06/2021 (UEFA)
		esercizio precedente	esercizio in corso	totale variazioni	
<b>ATTIVO</b>					
<b>A</b>	<b>CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	0			
<b>B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>				
	<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>				
	1) Costi di impianto e di ampliamento	1.962	-	-	1.962
	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	67.888.282	-	-	67.888.282
	6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	-	-	-
	8) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	124.051.702	116.875.488	22.861.131	30.037.344
	9) Altre immobilizzazioni immateriali	60.603.238	-	-	60.603.238
		252.545.184		(94.014.358)	158.530.828
	<b>II Immobilizzazioni materiali</b>				
	1) Terreni e fabbricati	19.931.541	-	-	19.931.541
	2) Impianti e macchinario	488.344	-	-	488.344
	4) Altri beni	1.087.051	-	-	1.087.051
	5) Immobilizzazioni in corso acconti	0	-	-	-
		21.506.936			21.506.936
	<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>				
	1) Partecipazioni in:	165.313	-	-	165.313
	a) Imprese controllate	165.000			
	b) Imprese collegate	0			
	d) Partecipazioni in altre imprese	313			
	2) Crediti	479.480	-	-	479.480
	d) verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	479.480			
	d) verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	0			
		644.773		0	644.773
	3) Altri Titoli	939.547	-	-	939.547
		939.547			939.547
	<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>275.836.440</b>			<b>181.622.082</b>
<b>C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
	<b>I Rimanenze</b>	0			
	<b>II Crediti</b>				
	1) Verso clienti	33.427.441	-	-	33.427.441
	esigibili entro l'esercizio successivo	23.626.062			
	esigibili oltre l'esercizio successivo	9.801.379			
	5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	8.834.861	-	-	8.834.861
	esigibili entro l'esercizio successivo	334.861			
	esigibili oltre l'esercizio successivo	8.500.000			
	5-bis) Crediti tributari	928.024	-	-	928.024
	esigibili entro l'esercizio successivo	928.024			
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0			
	5-quater) Verso altri	15.515.156	-	-	15.515.156
	esigibili entro l'esercizio successivo	15.510.473			
	esigibili oltre l'esercizio successivo	4.683			
		58.705.482			58.705.482
	<b>IV Disponibilità liquide</b>				
	1) Depositi bancari e postali	53.236.971	-	-	53.236.971
	3) Denaro e valori in cassa	117	-	-	117
		53.237.089			53.237.089
	<b>Totale attivo circolante</b>	<b>111.942.571</b>			<b>111.942.571</b>
<b>D</b>	<b>RATEI E RISCONTI (Attivi)</b>	2.125.125	2.125.125	-	2.125.125
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>389.704.134</b>		<b>- 94.014.358</b>	<b>295.689.778</b>

## UDINESE CALCIO S.p.A. - BILANCIO ANNUALE AL 30/06/2021

UDINESE CALCIO SPA - BILANCIO AL 30.06.2021  
Documentazione supplementare

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

ALLEGATO A

STATO PATRIMONIALE	30 giugno 2021	Variazioni		30/06/2021 (UEFA)
		esercizio precedente	esercizio in corso	
<b>PASSIVO</b>				
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>				
I Capitale	15.127.000	-	-	15.127.000
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	-	-	0
III Riserve di rivalutazione	226.019.423	- 113.369.224	0	112.650.200
IV Riserva legale	0	-	-	0
V Riserva statutaria	0	-	-	0
VI Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	-	-	0
Altre riserve	12.768.218	-	-	12.768.218
Riserva da compilazione in unità di Euro		-	-	0
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	(20.747.273)	-	-	(20.747.273)
IX Utile/Perdita dell'esercizio	<b>(36.885.688)</b>	-	32.146.866	(4.738.822)
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>196.281.680</b>		<b>(81.222.358)</b>	<b>115.059.322</b>
<b>B FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>				
2) Fondo per imposte, anche differite	14.611.580	-	9.285.735	5.325.845
3) Altri:				
Altri fondi	655.820	-	-	655.820
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>15.267.401</b>		<b>-9.285.735</b>	<b>5.981.665</b>
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>32.586</b>			<b>32.586</b>
<b>D DEBITI</b>				
1) Debiti per Obbligazioni ordinarie	15.000.000			15.000.000
2) Debiti verso Soci per finanziamenti	0			0
4) Debiti verso banche	46.706.324	-	-	46.706.324
7) Debiti verso fornitori	13.275.534	-	-	13.275.534
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	27.550.000	-	-	27.550.000
12) Debiti tributari	17.024.155	- 3.506.265	0	13.517.890
13) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.823.097	-	-	1.823.097
14) Altri debiti	37.899.586	-	-	37.899.586
16) Debiti verso settore specifico	5.537.659	-	-	5.537.659
<b>Totale debiti</b>	<b>164.816.355</b>		<b>(3.506.265)</b>	<b>161.310.091</b>
<b>E RATEI E RISCONTI (Passivi)</b>	<b>13.306.113</b>			<b>13.306.113</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>389.704.134</b>		<b>(94.014.358)</b>	<b>295.689.778</b>

**UDINESE CALCIO S.p.A. - BILANCIO ANNUALE AL 30/06/2021**

UDINESE CALCIO SPA - BILANCIO AL 30.06.2021  
Documentazione supplementare

CONTO ECONOMICO

ALLEGATO A

CONTO ECONOMICO	30 giugno 2021	Variazioni	30/06/2021 (UEFA)
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	108.558		108.558
5) Altri ricavi e proventi:			
a) Ricavi per cessione temporanea calciatori	466.777	-	466.777
b) Contributi in conto esercizio	933.387	-	933.387
d) Sponsorizzazioni e proventi pubblicitari vari	62.535.774	-	62.535.774
e) Altri ricavi e proventi	14.859.478	-	14.859.478
f) Plusvalenze da cessione giocatori professionisti	28.859.906	-	28.859.906
	107.655.322	0	107.655.322
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>107.763.879</b>	<b>0</b>	<b>107.763.880</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.172.505	-	2.172.505
7) Costi per servizi	19.119.286	-	19.119.286
8) Costi per godimento di beni di terzi	575.995	-	575.995
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	47.096.345	-	47.096.345
b) Oneri sociali	2.832.957	-	2.832.957
c) Trattamento di fine rapporto	115.915	-	115.915
	50.045.217	0	50.045.217
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	56.416.875	- 22.861.131	33.555.744
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.101.588	-	1.101.588
d) Svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide	24.060	-	24.060
	57.542.522	(22.861.131)	34.681.392
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	-	0
12) Accantonamenti	655.820	-	655.820
14) Oneri diversi di gestione:			
c) Tasse iscrizione gare	250	-	250
d) Altri Oneri	3.757.633	-	3.757.633
d.1) Minusvalenze da risoluzione calciatori	2.332.380	-	2.332.380
f) Minusvalenze da alienazione calciatori	0	-	0
	6.090.263	0	6.090.263
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>136.201.611</b>	<b>(22.861.131)</b>	<b>113.340.480</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(28.437.732)</b>	<b>(22.861.131)</b>	<b>(5.576.601)</b>
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
16) Proventi:			
d) Proventi diversi dai precedenti			
d.4) Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	689.353	-	689.353
17) Oneri:			
d) Interessi e altri oneri finanziari verso altri	(2.613.171)	-	(2.613.171)
17) bis) Utili e perdite su cambi	(184.179)	-	-184.179
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>(2.107.997)</b>	<b>0</b>	<b>(2.107.997)</b>
<b>D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE</b>			
19) Svalutazioni			
19a) Svalutazioni di partecipazioni	0	-	0
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(30.645.728)</b>	<b>(22.861.131)</b>	<b>(7.684.597)</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio			
a) Imposte correnti	0	-	0
b) Imposte differite	-8.339.960	9.285.735	2.945.775
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>(6.339.960)</b>	<b>(9.285.735)</b>	<b>2.945.775</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(36.885.688)</b>	<b>(32.146.866)</b>	<b>(4.738.822)</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO DI FLUSSI E DISPONIBILITA' LIQUIDE

RENDICONTO FINANZIARIO	30/06/2021
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>	
Utile (perdita) dell'esercizio	-4.738.822
Imposte sul reddito	0
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	2.107.997
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (escluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori)	-240.834
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-2.871.659</b>
<b>1. Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	
Accantonamenti ai fondi	-2.320.075
Ammortamenti delle immobilizzazioni	34.657.332
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	-2.706.185
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>29.631.072</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>	
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti *	5.787.388
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori *	1.604.924
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	2.682.500
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-6.044.104
Altre variazioni del capitale circolante netto	-11.892.844
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>-7.962.136</b>
<i>Altre rettifiche</i>	
Interessi incassati/(pagati)	-2.107.997
(Imposte sul reddito pagate)	2.945.774
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	0
<b>Totale Altre rettifiche</b>	<b>837.777</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>19.635.054</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>	
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>212.867</b>
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (**)</b>	<b>-9.100.273</b>
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-35.726.142
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	11.976.925
Decremento/(Incremento) crediti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-11.791.662
Incremento/(decremento) debiti per acquisizione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	26.440.607
<b>Altre Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-431.220</b>
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>214.421</b>
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0</b>
(Investimenti)	
Disinvestimenti	
<b>Totale Altre attività di investimento</b>	<b>-216.799</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-9.104.205</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	
<b>Mezzi di terzi</b>	<b>31.859.519</b>
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	16.859.519
Accensione finanziamenti (Rimborso finanziamenti)	15.000.000
<b>Finanziamenti soci</b>	<b>0</b>
<b>Mezzi propri</b>	<b>0</b>
<b>Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento</b>	
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>31.859.519</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>42.390.368</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	10.846.720
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	53.237.088
<b>Saldo a pareggio</b>	<b>0</b>

\* escludere i crediti e debiti verso Enti e Settore specifico per acquisizione/cessione di Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

\*\* le operazioni di acquisto e cessione devono includere anche quelle temporanee

Udinese Calcio S.p.A.

Documentazione supplementare al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021

Relazione sulle procedure richieste in merito alla documentazione  
suppletiva predisposta ai fini dei requisiti contabili richiesti dal Manuale  
Licenze UEFA (Edizione 2020)

## **RELAZIONE SULLE PROCEDURE RICHIESTE IN MERITO ALLA DOCUMENTAZIONE SUPPLEMENTIVA PREDISPOSTA AI FINI DEI REQUISITI CONTABILI RICHIESTI DAL MANUALE LICENZE UEFA (EDIZIONE 2020)**

Al Consiglio di Amministrazione di  
Udinese Calcio S.p.A.

Abbiamo svolto le procedure da Voi richieste ed elencate nel seguito in merito alla documentazione supplementare al bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 predisposta in ottemperanza ai requisiti contabili contenuti nell'Appendice VIII del Manuale delle licenze UEFA (edizione 2020). Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri stabiliti dall'International Standard on Related Services (ISRS) 4400 "Engagements to Perform Agreed- Upon Procedures Regarding Financial Information" emanato dall'International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB"). Tali procedure sono state effettuate al solo fine di fornirVi elementi informativi per adempiere all'obbligo dei requisiti contabili illustrati agli art. 14.4.6 e 14.4.10 del Manuale licenze UEFA.

1. Analisi della documentazione supplementare predisposta dalla Società, come illustrato nel Manuale licenze UEFA, e verifica del rispetto dei requisiti richiesti nel Manuale stesso.
2. Riconciliazione dei valori inclusi nella documentazione supplementare con quelli risultanti dal bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021.
3. Verifica dei valori identificati come "variazioni" nella documentazione supplementare e richiesta di chiarimenti sulla natura e la metodologia di calcolo.
4. Per un campione di asset relativamente ai "diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori", effettuare il ricalcolo dell'ammortamento incluso nel prospetto.

Dal lavoro svolto è emerso quanto segue:

1. Abbiamo analizzato la documentazione supplementare ottenuta dalla società che risulta essere composta da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa al 30 giugno 2021. Tale documentazione è completa e conforme a quanto richiesto dal Manuale licenze UEFA (Edizione 2020).
2. Abbiamo effettuato la riconciliazione dei valori inclusi nella documentazione supplementare con quelli risultanti nel bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 senza riscontrare eccezioni.
3. Abbiamo proceduto alla verifica dei valori esposti nella colonna "variazioni". Tali valori si riferiscono alle rettifiche necessarie per adeguare i valori contabili, elaborati secondo le norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione, con quelli elaborati secondo quanto richiesto dal Manuale licenze UEFA (Edizione 2020) non prendendo in considerazione eventuali effetti riguardanti le imposte anticipate.

Nello specifico:

- con riferimento alla colonna “esercizio precedente” (situazione predisposta sul bilancio d’esercizio al 30 giugno 2020) si riscontra:
  - rettifica della rivalutazione, iscritta alla voce “Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori” del bilancio d’esercizio per Euro 116.875.488, effettuata ai sensi del D.L. 104/2020;
  - rettifica dello stanziamento dell’imposta sostitutiva, iscritta alla voce “Debiti tributari” del bilancio d’esercizio per Euro 3.506.265, in considerazione del fatto che la Società ha optato per il riconoscimento anche ai fini fiscali dei maggiori valori rivalutati.
- con riferimento alla colonna “esercizio in corso”, che evidenzia gli effetti dell’intera stagione 2020\_2021, si riscontra:
  - rettifica della quota ammortamento relativamente ai soli “Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori” per Euro 22.861.131. Come indicato in nota integrativa la società ha infatti usufruito della facoltà di sospendere gli ammortamenti dei diritti pluriennali della stagione in corso, come dal D.L. 104/2020, ad eccezione delle quote relative a giocatori ceduti. La quota rettificata ed esposta nella documentazione è pari all’ammortamento dei “Diritti Pluriennali alle prestazioni dei calciatori” determinato senza l’effetto della rivalutazione precedentemente rettificata;
  - rettifica dello stanziamento delle imposte differite passive per Euro 9.285.735, iscritte nel bilancio al 30 giugno 2021 in quanto la società, nonostante la non iscrizione dell’ammortamento nel bilancio, ha potuto dedursi in via extra contabile la quota dell’ammortamento sospeso.

Le variazioni sopra esposte hanno determinato al 30 giugno 2021 un effetto sul risultato e sul patrimonio netto della Società rispettivamente di Euro 32.146.866 e di Euro 81.222.358.

4. Abbiamo effettuato un ricalcolo campionario dell’ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori rideterminato senza considerare l’iscrizione della rivalutazione. Dall’analisi effettuata non sono state riscontrate eccezioni.

Le procedure che ci avete richiesto di svolgere non costituiscono una revisione contabile completa o limitata della documentazione supplementare, né di singole voci o informazioni in esso contenute; pertanto, non esprimiamo alcun giudizio professionale o conclusione sulla documentazione supplementare predisposta ai fini dei requisiti contabili contenuti nell’Appendice VIII del Manuale delle licenze UEFA (edizione 2020).

Qualora fossero state svolte altre procedure oltre a quelle da Voi richiesteci o fosse stata svolta una revisione contabile completa o limitata della documentazione supplementare predisposta ai fini del Manuale delle licenze UEFA (edizione 2020) in accordo con i principi professionali di riferimento, sarebbero potuti emergere altri aspetti da portare alla Vostra attenzione.

La presente relazione è stata predisposta unicamente per le finalità illustrate nel primo paragrafo e non potrà essere utilizzata per altri fini, o divulgata a terzi, diversi dall’Ufficio Licenze UEFA e FFP, né essere in alcun modo richiamata in altri documenti, in tutto o in parte.

La presente relazione si riferisce alle voci oggetto delle procedure sopra indicate e non si estende al bilancio di Udinese Calcio SpA al 30 giugno 2021 nel suo complesso già oggetto di revisione legale da parte di Crowe Bompani SpA.

Milano, 31 marzo 2022

Crowe Bompani SpA



Alessandro Ruina  
(Revisore Legale)