



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO CONSOLIDATO 2019
RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE



FIN DA QUANDO ERO BAMBINO... FIERO DI ESSER FIORENTINO / CURVA $\frac{119}{216}$ FIESOLE

prima assicurazione auto prima CALCOLA PREVENTIVO prima NGM 00:00 prima CALCOLA PREVENTIVO prima

A FOTO 91



INDICE

Dati Societari	7
RELAZIONE SULLA GESTIONE	9
Composizione degli organi sociali	10
La composizione del Gruppo Fiorentina	11
L'organigramma del Gruppo Fiorentina	12
Dati economico-finanziari di sintesi	13
Highlights dei risultati	14
Introduzione	16
Gestione sportiva	17
Calciomercato	20
Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori	21
Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali	21
Vendite di biglietteria	22
Diritti di trasmissione e altri proventi	23
Altri proventi	24
Altri fatti di rilievo	25
Analisi dei risultati dell'esercizio	29
Ambiente e sicurezza	33
Attività di ricerca e sviluppo	34
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	34
Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti	36
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	36
Sedi secondarie	37
Fatti successivi ed evoluzione prevedibile della gestione	38
BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2019	41
Prospetti contabili	43
Stato Patrimoniale – Attivo	43
Stato Patrimoniale - Passivo	45
Conto economico	46
Rendiconto Finanziario	48
Nota integrativa	51
Formato e contenuto del Bilancio Consolidato predisposto in base alla normativa della FIGC	51
Criteri di formazione	51
Area di consolidamento	51
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo	53
Criteri di valutazione	54
Attività	59
Immobilizzazioni	59
Attivo circolante	61
Ratei e risconti attivi	64
Passività	65
Patrimonio netto	65
Fondi per rischi e oneri	65
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	67
Debiti	67
Ratei e risconti passivi	71



Impegni e rischi	72
Conto economico	73
Valore della produzione	73
Costi della produzione	77
Proventi e oneri finanziari	81
Imposte sul reddito d'esercizio	81
Altre informazioni	81
ALLEGATI	85
Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	86
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	89
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	93





VIOLA CLUB VIOLA CLUB

15



Dati Societari

Sede legale Capogruppo:

ACF Fiorentina S.p.A.
Viale Manfredo Fanti 4
50137 Firenze – Italia
Tel. +39 055 50 30 11

Dati legali Capogruppo:

Capitale Sociale deliberato € 7.500.000,00
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.500.000,00
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze
Numero REA FI – 532212

Unità locali

Sede Legale e Amministrativa	Viale Manfredo Fanti 4 – 50137 Firenze
Sede Commerciale	Viale Manfredo Fanti 69 – 50137 Firenze
Sede Operativa Settore Giovanile	Via Carnesecchi 18 – 50137 Firenze
Sede Logistica Settore Giovanile	Via Calatafimi 5 – 50137 Firenze
Centro Sportivo Prima Squadra	Piazzale Campioni del '56 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Via de Vespucci – 50145 Firenze
Centro Sportivo	Via di Bugia – 50010 Fiesole (FI)
Centro Sportivo	Via Chiantigiana 28 – 50126 Firenze
Biglietteria Stadio	Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze
Biglietteria Centro	Piazza del Mercato Centrale – 50123 Firenze
Biglietteria Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio (FI)
Negoziò Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio
Negoziò Aeroporto	Via del Termine 11 – 50127 Firenze

Sito web:

violachannel.tv





**RELAZIONE
SULLA
GESTIONE**



Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 06 giugno 2019 mentre il Collegio Sindacale è stato nominato il 20 settembre 2019.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2021, mentre il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019.

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Giuseppe Barone

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli Andrea Giardino
<i>Sindaci supplenti</i>	Maddalena Costa Stefano Zambelli

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A.



La composizione del Gruppo Fiorentina

Nel mese di giugno 2019 il Gruppo Fiorentina ha mutato la propria compagine sociale: in data 6 giugno le quote azionarie della capogruppo ACF Fiorentina S.p.A., precedentemente detenute dalla Diego Della Valle & C. S.r.l., sono state acquistate dall'imprenditore Rocco B. Commisso.

Più precisamente, ACF Fiorentina S.p.A. è oggi partecipata da New ACF Fiorentina S.r.l., titolare direttamente o indirettamente del 100% del capitale sociale, che è a sua volta controllata da Columbia Soccer Ventures LLC, per l'appunto facente capo all'imprenditore Rocco B. Commisso e alla sua Famiglia.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 6 giugno, mentre il Collegio Sindacale è stato nominato in data 20 settembre.

ACF Fiorentina S.p.A.

Opera nel settore sportivo del calcio professionistico.

L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo e della gestione della prima squadra; altre attività rilevanti sono quelle relative alla licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

L'attività commerciale viene gestita autonomamente da Firenze Viola S.r.l., che riconosce alla capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. un adeguato corrispettivo per lo sfruttamento degli asset e dei diritti di cui è titolare la controllante.

Fiorentina Women's FC SSD a r.l.

Società avente per oggetto l'organizzazione di attività sportive dilettantistiche nell'ambito del calcio femminile e delle attività accessorie.

Firenze Viola S.r.l.

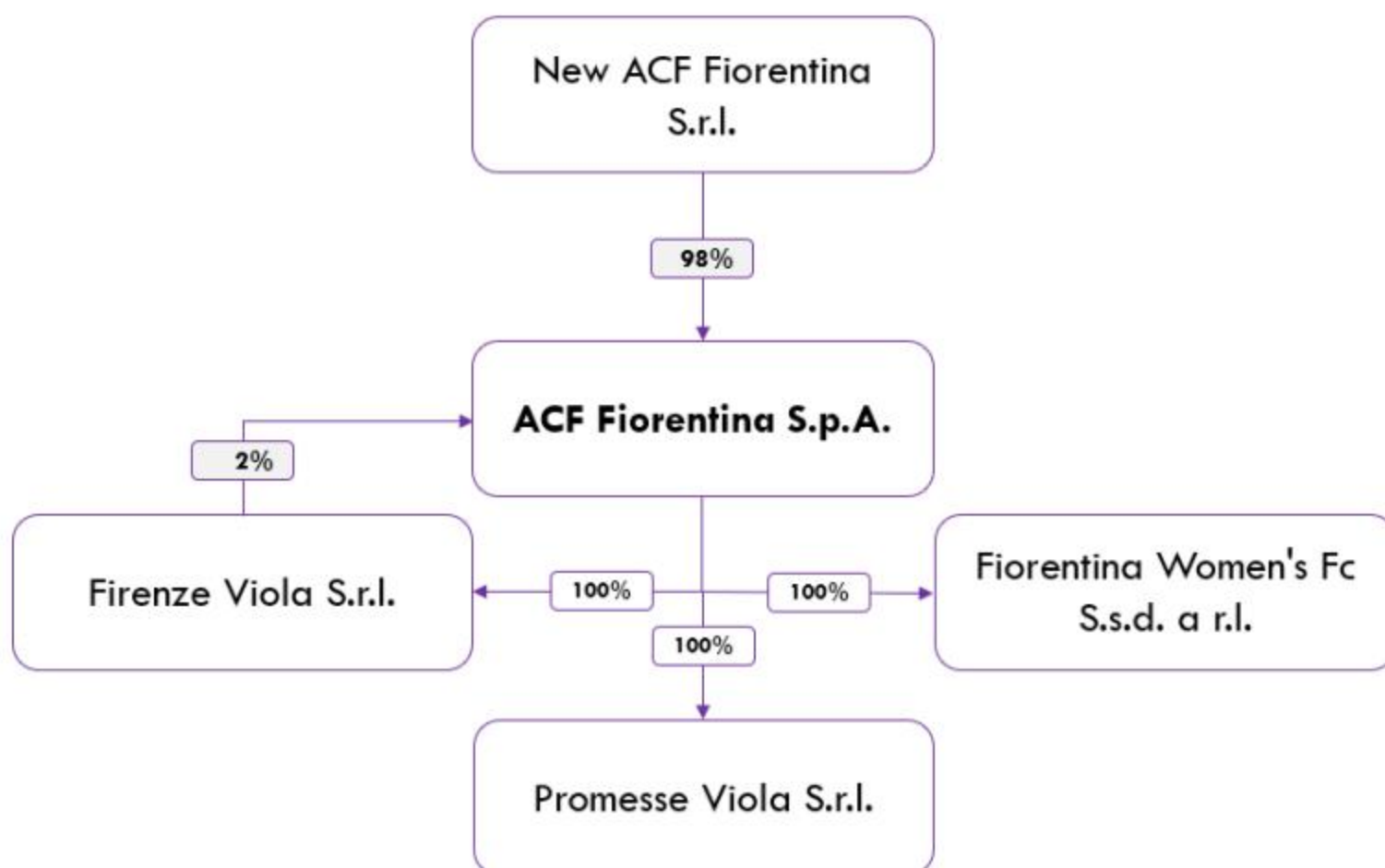
Società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei del Club a partire dal 2010, quando la capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. ha conferito il ramo d'azienda commerciale alla controllata Firenze Viola S.r.l.; la sua attività prevalente riguarda lo sfruttamento commerciale dello stadio, le sponsorizzazioni minori, le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività commerciali e di organizzazione eventi a carattere promo-pubblicitario.

Promesse Viola S.r.l.

Società avente per oggetto la prestazione di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto e assistenza al percorso formativo degli atleti del settore giovanile di ACF Fiorentina S.p.A..



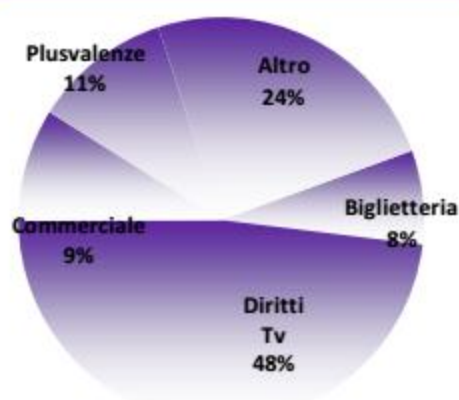
L'organigramma del Gruppo Fiorentina





Dati economico-finanziari di sintesi

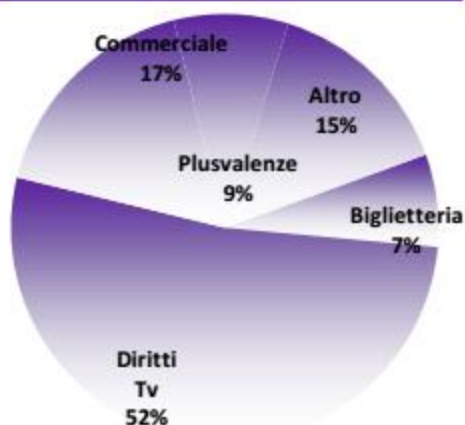
Ricavi 2019 - % Ripartizione



Principali indicatori economici (milioni di euro)

	2019	2018	2017
Valore della produzione	111,6	110,2	110,2
EBITDA	8,9	16,3	90,7
EBIT	(32,0)	(17,9)	57,6
PRE TAX	(32,0)	(18,4)	57,3
Utile Netto	(27,5)	(15,8)	37,1

Ricavi 2018 - % Ripartizione

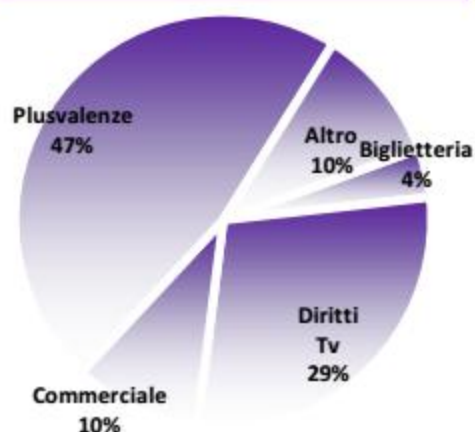


Principali indicatori patrimoniali (milioni di euro)

	2019	2018	2017
CCN (*)	(31,3)	(18,9)	21,5
Capitale investito al netto dei debiti di funzionamento	79,5	81,9	108,3
Patrimonio netto	49,5	77,1	92,9
PFN	(30,0)	(4,8)	(15,5)
Attività fisse nette	128,0	124,5	114,3

(*) Attività correnti - Passività correnti

Ricavi 2017 - % Ripartizione



Indicatori Co.Vi.So.C

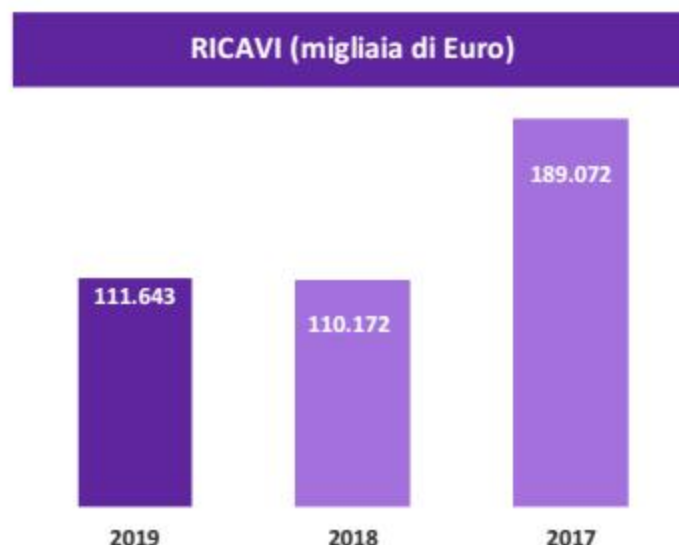
	2019	2018	2017
Liquidità	0,82	0,97	1,12
Indebitamento (*)	0,54	0,17	0,76
Costo lavoro allargato	0,76	0,66	0,65

(*) L'indicatore del 2017 è calcolato col vecchio sistema di calcolo modificato con C.U.25/A del 18 dicembre 2018

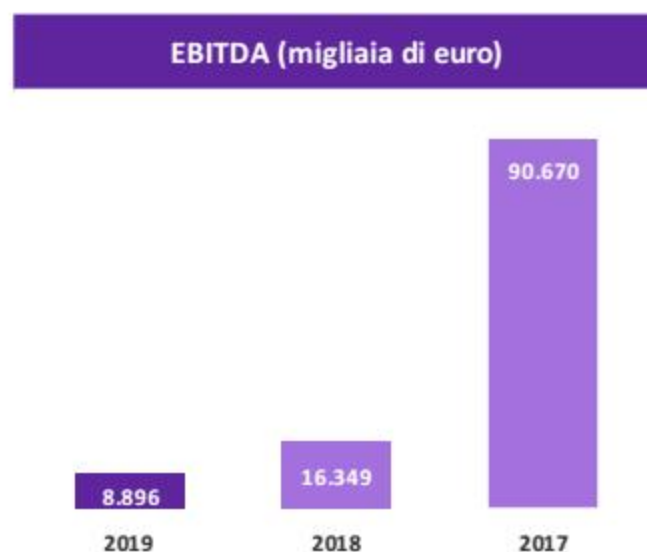


Highlights dei risultati

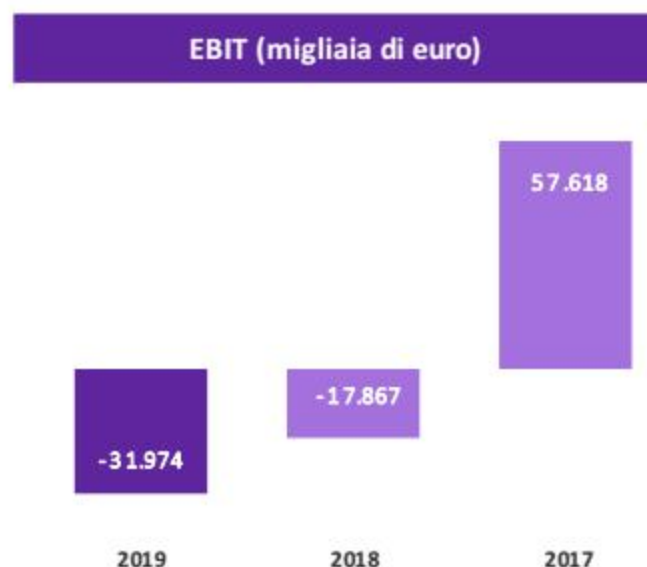
Ricavi: fatturato 2019 pari a 111,6 milioni di euro, in aumento dell'1,3% rispetto al 2018.



EBITDA: si contrae di 7,5 milioni di euro rispetto al 2018, arrivando a 8,9 milioni di euro (16,3 milioni di euro nel 2018). L'incidenza sui ricavi si attesta al 8,9% contro il 14,9% dell'esercizio precedente.

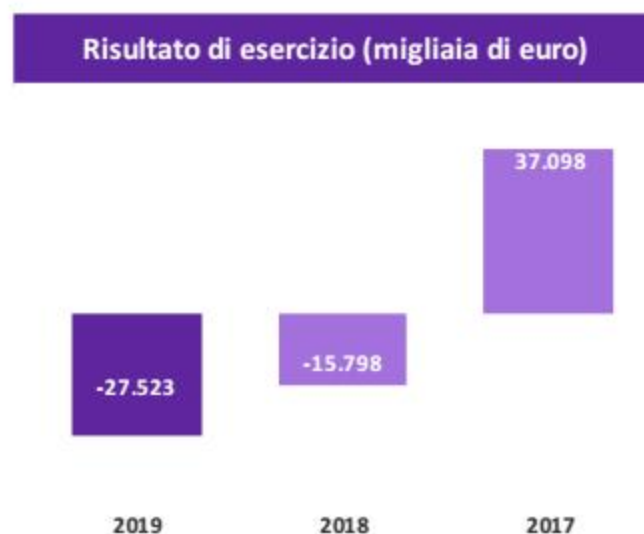


EBIT: il risultato operativo netto è negativo e pari a 32 milioni di euro (negativo per 17,9 milioni di euro nel 2018), con una variazione di 14,1 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

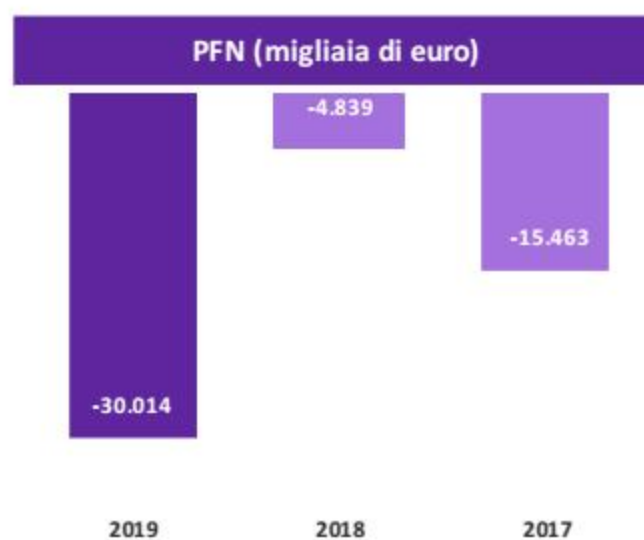




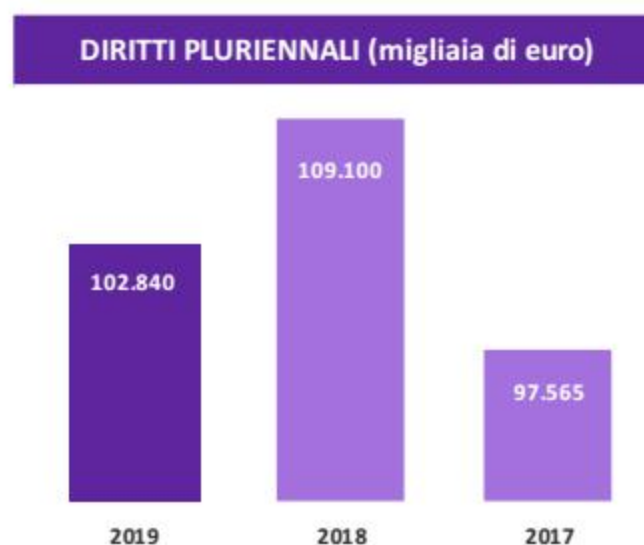
Risultato d'esercizio: l'esercizio 2019 si chiude con una perdita di 27,5 milioni di euro rispetto ad una perdita del 2018 pari a 15,8 milioni di euro.



Posizione Finanziaria Netta (PFN): negativa per 30 milioni la Posizione Finanziaria Netta al 31 dicembre 2019 (a fine 2018 era negativa per 4,8 milioni di euro). Ammontano a 7,4 milioni di euro le disponibilità liquide del Gruppo al 31 dicembre 2019 (8,1 milioni di euro al 31 dicembre 2018).



Diritti pluriennali prestazioni calciatori: sono pari a 102,8 milioni di euro al 31 dicembre 2019; erano pari a 109,1 milioni di euro alla fine del precedente esercizio.





Introduzione

Signori Azionisti,

i primi sei mesi di gestione della nuova Proprietà hanno dato evidenza di un alto livello di impegno mirato al successo di lungo termine di Fiorentina.

La nuova Proprietà ed il Management della Società hanno concentrato l'attenzione sulla creazione di un solido legame con i tifosi Viola e le Istituzioni di Firenze. Questo impegno è stato accolto con grande entusiasmo dai nostri sostenitori e dalla Città di Firenze, evidenziato anche dal fatto che il numero di abbonamenti e il numero medio di spettatori delle partite giocate in casa hanno raggiunto numeri record in questa stagione 2019/20. Oltre alle attività sportive, la nuova Proprietà ha fortemente voluto portare avanti nuove iniziative sul territorio, ed è in tale ambito che sono iniziate attività e progetti in collaborazione con l'ospedale Meyer di Firenze, centro di grande eccellenza e di rinomanza nazionale nelle cure ed assistenza pediatriche, e Fiorentina è onorata di avere il simbolo Meyer sulle sue maglie.

Con grande energia e passione i nuovi Azionisti si sono immediatamente focalizzati sulla creazione di un percorso di crescita sostenibile per il nostro club ed il calcio italiano in generale.

Molto tempo, risorse e sforzi sono stati profusi per trovare una soluzione per l'infrastruttura del nuovo stadio, valutando sia la prospettiva di trasformare il Franchi in una struttura moderna, sia la costruzione di uno stadio ex-novo su un terreno da individuare. La realizzazione di tale progetto, consentendo in prospettiva di beneficiare di maggiori flussi stabili di entrate finanziarie, sarà necessaria per Fiorentina per avere successo e sostenersi nel lungo termine, arrivando a competere regolarmente nei campionati europei. Anche perseguendo obiettivi di modernizzazione delle infrastrutture del calcio in Italia si può e si deve colmare il divario tra il calcio professionistico del nostro paese ed il resto dei principali paesi UEFA, prima che tale distanza si allarghi ulteriormente.

Parallelamente, nella consapevolezza che condizioni di allenamento atletico e professionale di prim'ordine siano irrinunciabili per competere con successo, a tempo di record, nell'ottobre 2019, Fiorentina ha siglato gli accordi per l'acquisizione dei terreni su cui sarà costruito il nuovo centro sportivo unico del club, che riunirà tutti gli atleti di ogni settore, ed altresì i dipendenti e la direzione, in un unico complesso all'avanguardia assoluta dal punto di vista tecnologico ed architettonico.

Guardando al di fuori di Firenze e dell'Italia, uno degli obiettivi prioritari della nuova gestione sarà quello di far crescere il marchio Fiorentina anche all'estero. Nell'estate del 2019, il nostro club ha partecipato all'International Champions Cup negli Stati Uniti, ed ha iniziato la sponsorizzazione con Mediacom Communications Corporation, la quinta più grande compagnia via cavo degli Stati Uniti. Entrambe le attività hanno consentito un miglioramento delle entrate del club e, soprattutto, proiettano il marchio Fiorentina a livello internazionale, in particolare negli Stati Uniti. Di seguito si analizzano i fatti principali e l'andamento delle attività nel corso dell'anno 2019.



Gestione sportiva

Risultati sportivi

Subito dopo aver completato l'acquisizione di Fiorentina perfezionatasi a inizio giugno, è stata rinforzata la struttura organizzativa del club inserendo un nuovo Direttore sportivo, che ha potuto partecipare attivamente al mercato dei trasferimenti estivo, assicurando a Fiorentina importanti calciatori quali Ribery, Pulgar, Caceres e Lirola.

Nell'ambito dello staff tecnico, alla fine di dicembre 2019 è stato inoltre inserito il nuovo allenatore, figura di grande esperienza nel panorama del calcio, che ha subito portato, insieme al cambiamento tattico, un nuovo slancio e un favorevole riscontro nelle prestazioni della prima squadra, guadagnando 13 punti in Serie A nelle sue prime 9 partite, ed avanzando ai quarti di finale della Coppa Italia 2019/20.

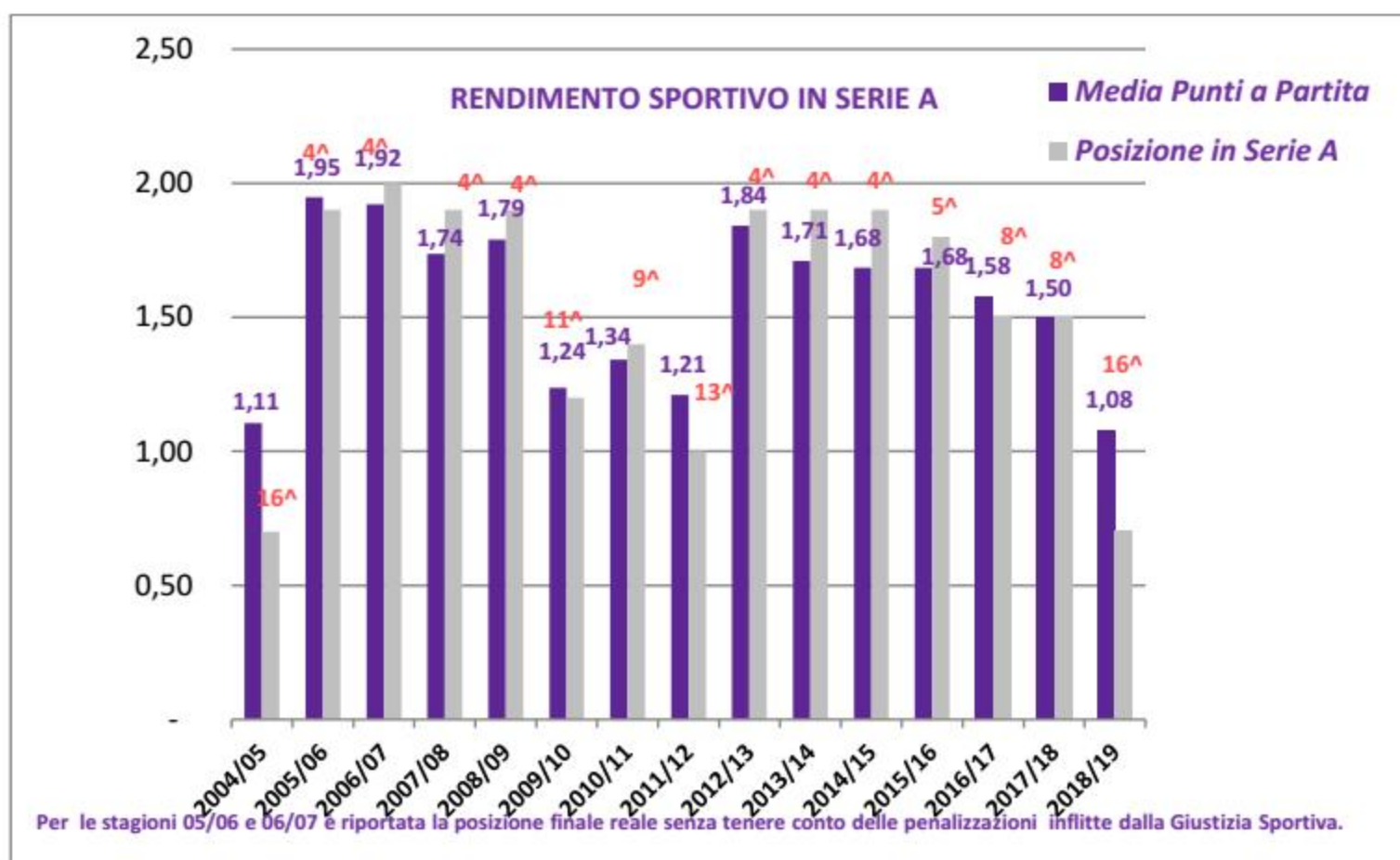
La nuova Proprietà ha continuato a dimostrare un rilevante impegno finanziario nel mercato dei trasferimenti invernale della stagione. A gennaio 2020 la Direzione sportiva ha assicurato al club calciatori di valore quali Cutrone, Duncan, Igor, Kouame, Agudelo e Armabat, che rappresenteranno elementi strategici importanti per il futuro della rosa, pur soddisfacendo alcune esigenze a breve termine della squadra.

La Fiorentina è la squadra più giovane della Serie A, e ciò rappresenta un elemento di grande potenziale per la nostra crescita e lo sviluppo.

Campionato

La Capogruppo ha concluso il campionato 2018/19 al sedicesimo posto nella classifica finale, con 41 punti totali.

Di seguito l'andamento sportivo della Squadra dalla prima stagione di Serie A alla stagione 2018/19:





Attualmente la Squadra occupa la tredicesima posizione in Campionato con 28 punti realizzati.

Coppa Italia 2018/19 e 2019/20

Nella competizione 2018/19, la squadra ha superato gli ottavi di finale, vincendo con il Torino fuori casa nel mese di gennaio 2019 e riportando un risultato di 2-0; si è quindi qualificata per la semifinale battendo la Roma a Firenze con il risultato di 7-1. La squadra è stata infine eliminata dall'Atalanta nel doppio confronto di semifinale (3-3 a Firenze, 2-1 a Bergamo a favore dell'Atalanta).

Nella competizione 2019/20, la squadra ha raggiunto il turno dei quarti di finale, disputato il 29/01/2020 contro l'Inter che ha determinato l'eliminazione della nostra squadra per effetto del risultato di 2 a 1 a favore della squadra milanese.

Partite disputate

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso dell'esercizio 2019 e nel precedente:

NUMERO PARTITE	2019			2018		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	19	17	36	19	19	38
Competizioni UEFA	0	0	0	0	0	0
Coppa Italia	4	2	6	0	0	0
TOTALE	23	19	42	19	19	38

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare i Diritti Televisivi e gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti), nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo.

Settore Giovanile

Fiorentina presta molta attenzione al Settore Giovanile, sia maschile che femminile, in quanto parte integrante del proprio progetto sportivo nonché risorsa da cui attingere per le Prime Squadre. A tal fine ha allestito e gestisce una articolata struttura interna che si occupa non solo degli aspetti tecnico-sportivi ma anche della crescita personale delle ragazze e dei ragazzi. Il settore giovanile è composto da n° 18 squadre del comparto maschile e n° 6 del comparto femminile.

Anche nell'ambito del settore giovanile sia maschile che femminile, a inizio 2020 sono stati fatti importanti cambiamenti organizzativi, con l'inserimento di qualificati professionisti chiamati a gestire l'accademia dei giovani e tutte le attività correlate.

I risultati sportivi della Primavera maschile sono stati all'altezza del titolo vinto nella stagione 2018/19, grazie al raggiungimento della finale di Coppa Italia 2019/20, dando pertanto al club buone ragioni per poter nutrire grandi aspettative su questo settore nei prossimi anni.



In dettaglio, la Primavera si è qualificata per la Fase Finale del Campionato ed è stata poi eliminata al primo turno, mentre ha vinto la Coppa Italia battendo in finale il Torino per 4 reti a una. Le altre squadre maschili si sono attestate ai primi posti nei rispettivi campionati e nei tornei nazionali ed internazionali.

Per quanto riguarda il Settore Giovanile femminile il numero delle squadre è aumentato durante l'estate 2019 con l'introduzione della nuova compagine delle "Allieve U17". Nella stagione 2019/20, dunque, il settore giovanile femminile annovera squadre nelle 5 categorie giovanili: "Primavera (U19)", "Allieve (U17)", "Giovanissime (U15)", "Esordienti (U12)" e "Pulcine (U10)", in questo caso con due squadre visto l'elevato numero di bambine tesserate. Riguardo ai risultati sportivi, nella stagione 2018/19 la Primavera ha partecipato alla prima edizione del nuovo Campionato Nazionale di categoria organizzato dalla Divisione Calcio Femminile, chiudendo il proprio cammino nei Quarti di Finale, venendo eliminata dalla Juventus. In precedenza, le ragazze viola avevano chiuso al terzo posto il proprio girone di prima fase. Inoltre, la Primavera ha preso parte anche alla 1° edizione della neonata Viareggio Women's CUP (edizione 2019) arrivando in semifinale, venendo infine eliminata dalla Juventus.

Molto positivo il percorso sportivo di tutte le altre squadre nei vari campionati e tornei locali e nazionali.

Calcio Femminile – Fiorentina Women's F.C.

Le attività relative al calcio femminile sono svolte per il tramite della controllata Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l..

Anche nella stagione sportiva 2019/20 Fiorentina Women si è qualificata per la UEFA Women's Champions League, continuando a distinguersi come una delle migliori nel panorama del calcio femminile italiano.

In merito, si informa che la stagione 2018/19 si è conclusa con il raggiungimento del secondo posto del Campionato di Serie A con 55 punti, un solo punto in meno della Juventus che ha vinto lo Scudetto, e 4 punti in più del Milan che ha concluso al terzo posto, risultato che ha garantito per l'appunto, per la terza stagione consecutiva la partecipazione della squadra alla UEFA Women's Champions League.

Nella Champions League 2019/20 il sorteggio non è stato benevolo in quanto, pur essendo la Fiorentina inserita per la prima volta nel gruppo delle 16 teste di serie, ha previsto come antagonista la squadra inglese dell'Arsenal, club campione d'Inghilterra che annovera nella propria Rosa molte calciatrici della Nazionale Olandese Campione d'Europa in carica e Vice-Campione del Mondo. Fiorentina ha perso entrambe le sfide, 0-4 in casa all'andata e 0-2 a Londra nel ritorno.

Per quanto riguarda il Campionato di Serie A Femminile ancora in corso la squadra, pur essendo stata rinnovata in modo rilevante rispetto alla precedente stagione, sta continuando a ottenere risultati lusinghieri, tanto da occupare la seconda posizione a pari merito del Milan, entrambe alle spalle della Juventus. La squadra sta inoltre proseguendo il proprio cammino in Coppa Italia.

Nel corso dell'anno solare 2019, il 28 aprile Fiorentina Women's ha disputato la finale di Coppa Italia 2018/19 a Parma contro la Juventus (sconfitta per 1-2) e la Supercoppa il 27 ottobre a Cesena ancora contro la Juventus, sconfitta per 0-2.



Calciomercato

Trasferimenti di giocatori della Prima Squadra

Nel mercato invernale della stagione 2019/20 la Rosa di Prima Squadra è stata rafforzata con elementi di esperienza, acquistando, allo stesso tempo, alcuni giovani di prospettiva.

Le operazioni effettuate nella sessione invernale di calciomercato della stagione 2018/19 (gennaio 2019) sono state le seguenti:

Cessioni sessione invernale 2019			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2018/2019	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
DIKS Kevin	Empoli	Temporaneo	1.000.000	0	1.000.000	0	0
GILBERTO Moraes	Fluminense (BR)	Temporaneo	60.000	60.000	0	0	0
DIKHATE Abdou	Parma	Definitivo	1.000	1.000	0	0	0
OLIVERA Maxi	Club Olimpia (PAR)	Temporaneo	0	0	0	0	0
EYSSERIC Valentine	Nantes (FR)	Temporaneo	0	0	0	0	0
TOTALE			1.061.000	61.000	1.000.000	0	0
Acquisti sessione invernale 2019			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2018/2019	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
RASMUSSEN Jacob	Empoli	Definitivo	7.000.000	0	3.000.000	2.000.000	2.000.000
ZURKOWSKI Szymon	Gornik Zabre (POL)	Definitivo	3.700.000	1.200.000	2.000.000	500.000	0
FRUK Toni	Mouscron (BE)	Definitivo	1.500.000	50.000	725.000	725.000	0
MURIEL Louis	Sevilla (SP)	Temporaneo	1.000.000	1.000.000	0	0	0
Altri			235.506	235.506	0	0	0
TOTALE			13.435.506	2.485.506	5.725.000	3.225.000	2.000.000

Le operazioni effettuate nella sessione estiva di calciomercato della stagione 2019/20 (giugno-agosto 2019) sono state le seguenti:

Cessioni Sessione Estiva - 2019			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to				
HUGO Vitor	Palmeiras (BR)	Definitiva	5.500.000	1.500.000	2.500.000	1.500.000
NORGAARD Christian	Brentford (UK)	Definitivo	3.500.000	2.333.333	1.166.667	0
MLAKAR Jan	Nk Maribor (SLO)	Premio	1.200.624	1.200.624	0	0
VERETOUT Jordan	Roma	Temporaneo con riscatto obbl.	1.000.000	1.000.000	0	0
LAFONT Alban	Nantes	Temporaneo	800.000	400.000	400.000	0
VALERO Borja	Inter	Premio	500.000	500.000	0	0
ILICIC Josip	Atalanta	Premio	250.000	250.000	0	0
MANCINI Gianluca	Perugia	Premio	150.000	0	150.000	0
RANIERI Luca	Foggia	Premio	30.000	30.000	0	0
LAURINI Vincent	Parma	Definitiva	10.000	10.000	0	0
BIRAGHI Cristiano	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
SIMEONE B. Giovanni	Cagliari	Temporaneo con riscatto obbl.	0	0	0	0
BIRAGHI Christian	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
SAPONARA Riccardo	Genoa	Temporaneo	0	0	0	0
TOTALE			12.940.624	7.223.957	4.216.667	1.500.000



Acquisti Sessione Estiva - 2019			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to				
PEDRO dos Santos	Fluminense (BR)	Definitivo	11.000.000	3.000.000	4.000.000	4.000.000
PULGAR Erick	Bologna	Definitivo	10.000.000	4.000.000	3.000.000	3.000.000
LIROLA Kosok	Sassuolo	Temporaneo con riscatto obbl.	2.000.000	2.000.000	0	0
TERZIC Aleksa	FK Crvena Svedza (SE)	Definitivo	1.700.000	1.200.000	500.000	0
BOATENG Kevin	Sassuolo	Definitivo	1.500.000	750.000	750.000	0
BADELJ Milan	Lazio	Temporaneo	700.000	700.000	0	0
DUNCAN Bobby	Liverpool (UK)	Definitivo	325.248	162.624	162.624	0
COMUZZO Pietro	Pordenone	Definitivo	100.000	100.000	0	0
DIKS Kevin	Vitesse	Premio	100.000	100.000	0	0
LOVISA Alessandro	Pordenone	Definitivo	50.000	50.000	0	0
MLAKAR Jan	Domzale	Premio	47.500	47.500	0	0
BIANCO Alessandro	ASD Chisola	Definitivo	40.000	40.000	0	0
SOTTIL Riccardo	Pescara	Premio	35.000	35.000	0	0
TROVATO Mattia	Cosenza	Premio	20.000	20.000	0	0
Altri			202.500	202.500	0	0
GHEZZAL Rachid	Leicester (UK)	Temporaneo	0	0	0	0
DALBERT Henriqu	Inter	Temporaneo	0	0	0	0
CACERES Martin	Svincolato		0	0	0	0
RIBERY Frank	Svincolato		0	0	0	0
TOTALE			27.820.248	12.407.624	8.412.624	7.000.000

Sia nella sessione di mercato invernale che in quella estiva alcuni dei nostri giovani calciatori sono stati ceduti, a diverso titolo, nelle serie minori o in campionati stranieri, per permettere loro di acquisire esperienza utile ai fini della loro crescita professionale.

Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori

Nel corso del 2019 le cessioni di giocatori hanno generato plusvalenze complessive per circa € 12,34 milioni, oltre a minusvalenze per circa € 1,84 milioni.

Questi importi non sono rappresentativi delle dinamiche finanziarie dei trasferimenti, in quanto gli incassi legati alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori non sono regolati per pronta cassa, ma con termini di pagamento propri del settore e rateizzati in più esercizi. I prospetti di dettaglio in Nota Integrativa evidenziano i termini di regolazione finanziaria delle singole operazioni.

Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali

Di seguito un prospetto di sintesi dei proventi del comparto commerciale:

Ricavi Marketing e Commerciale	2019	2018	Variazione
Ricavi da sponsor ufficiali e tecnici	11.773.634	7.942.076	48,24%
Ricavi da altre sponsor.ni e contratti commerciali	10.024.968	10.055.445	-0,30%
Proventi commerciali e royalties	1.125.838	1.126.232	-0,04%
TOTALE	22.924.440	19.123.753	19,87%



Per quanto riguarda la voce “Ricavi da sponsor ufficiali e tecnici”, nella stagione 2019/20 è stato sottoscritto un contratto di sponsorizzazione con il nuovo main sponsor Mediacom Communication Corp., società attiva nell’offerta di servizi Internet, di accesso a banda larga e di telefonia a imprese e consumatori del mercato nordamericano. Il valore del contratto per la stagione sportiva 2019/20 ammonta a 10 milioni di euro, di cui la metà maturati nel secondo semestre dell’esercizio 2019.

I “Ricavi da altre sponsorizzazioni e contratti commerciali” sono generati prevalentemente dalla società Firenze Viola S.r.l., che nel primo semestre del 2019 operava con il supporto dell’advisor commerciale Infront Italy S.r.l., a fronte di un minimo garantito che remunerava la cessione al partner di asset e diritti gestiti direttamente da Infront sul mercato. Il rapporto con Infront è cessato di comune accordo in data 30 giugno 2019, e Fiorentina ha internalizzato a partire dalla stagione sportiva 2019/20 tutti i rapporti commerciali, dotandosi a tal fine di organizzazione di mezzi e personale propri.

Vendite di biglietteria

Il numero di abbonamenti e la partecipazione del pubblico nelle partite in casa hanno raggiunto numeri ragguardevoli nella stagione 2019/20. Infatti, tra tutti i club di Serie A, Fiorentina è attualmente il sesto club per numero di biglietti medi venduti, con circa 35.000 tifosi per gara. Questo risultato è stato realizzato nonostante il 16° posto nella classifica di Serie A della stagione 2018/19, ed un numero di abitanti relativamente modesto nell’area di Firenze rispetto alle altre squadre di calcio italiane presenti nelle città metropolitane più grandi.

Più precisamente, nella stagione sportiva 2019/20 (partite svolte nel secondo semestre del 2019), le medie spettatori sono state le seguenti:

- Campionato: presenze medie nr. 35.026 spettatori, contro una media nazionale spettatori nel girone di andata di nr. 26.952 (fonte Lega Serie A);
- Coppa Italia: presenze medie nr. 18.118 spettatori per le partite vs. Monza e Cittadella.

Nella stagione sportiva 2018/19 (partite svolte nel primo semestre del 2019), le medie spettatori sono state le seguenti:

- Campionato: presenze medie nr. 30.808 spettatori, contro una media nazionale spettatori di nr. 25.172 (fonte Lega Serie A);
- Coppa Italia: presenze medie nr. 27.673 spettatori per le partite vs. Roma e Atalanta.

La campagna abbonamenti 2019/20 ha raggiunto durante la sessione estiva l’obiettivo di nr. 28.026 titoli emessi, per un incasso netto di circa € 5,5 milioni. La campagna abbonamenti 2018/19 si era chiusa con l’emissione di nr. 21.738 tessere totali, per un incasso netto di circa € 4,4 milioni.



Diritti di trasmissione e altri proventi

A partire dalla stagione 2010/11 i diritti di trasmissione sono gestiti su base collettiva dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Dalla stagione 2018/19 è stato modificato il criterio di ripartizione di tali diritti. Di seguito la serie di parametri attualmente utilizzati:

- 50% dei proventi dai diritti audiovisivi suddiviso in parti uguali;
- 12% in base alla classifica della corrente stagione;
- 3% in base ad un riparto diretto sui punti in classifica finale della stagione corrente;
- 10% in base alla classifica degli ultimi 5 anni;
- 5% in base alla classifica storica dal 1945 ad oggi;
- 12% in base alla graduatoria dei Club per numero di spettatori paganti nelle ultime 3 stagioni;
- 8% in base alla graduatoria dei Club per audience televisiva delle partite integralmente trasmesse in diretta.

Per la stagione sportiva 2018/19 sono stati contabilizzati € 58,5 milioni di ricavi relativi a questa voce; per la stagione in corso viene prudenzialmente stimato in € 57,7 milioni l'importo totale spettante alla nostra Società, sul quale è stata calcolata la quota da riferire al primo semestre della stagione 2019/20.

A seguire il prospetto riepilogativo della stagione 2018/19:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2018/2019		Totale
	1 semestre 18/19	2 semestre 18/19	
Ricavi per Diritti Televisivi	30.925.000	26.818.205	57.743.205
Redistribuzione Diritti tv		714.286	714.286
<i>Numero partite disputate nel semestre</i>	19	19	38
Totale	30.925.000	27.532.491	58.457.491

Di seguito il prospetto riepilogativo dell'esercizio 2019, confrontato con le analoghe risultanze relative all'esercizio precedente. La differenza, pari a circa € 4,1 milioni, è sostanzialmente dovuta al diverso posizionamento sportivo di fine campionato precedente (8^a posizione per la stagione 2017/18 e 16^a posizione per la stagione 2018/19).

Ricavi per Diritti Televisivi	anno 2019		Totale
	2 semestre 18/19	1 semestre 19/20	
Ricavi per Diritti Televisivi	27.532.491	26.067.612	53.600.103
<i>Numero partite disputate nel semestre</i>	19	17	36
Totale	27.532.491	26.067.612	53.600.103

Ricavi per Diritti Televisivi	Anno 2018		Totale
	2 semestre 17/18	1 semestre 18/19	
Ricavi per Diritti Televisivi	26.745.132	30.925.000	57.670.132
<i>Numero partite disputate nel semestre</i>	19	19	38
Totale	26.745.132	30.925.000	57.670.132



Altri proventi

Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2018/19, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 0,7 milioni.

Di seguito il riepilogo comparativo dell'ammontare dei ricavi collettivi Lega ricevuti al termine della stagione 2018/19, confrontato con quelli delle stagioni precedenti:

Stagione sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2015/2016	5°	2.557.287
2016/2017	8°	1.485.649
2017/2018	8°	1.472.081
2018/2019	16°	709.113

Per la stagione attuale si è stimato prudenzialmente un importo di € 1,4 milioni corrispondente alla 13^a posizione in classifica (in linea con la posizione in classifica al momento dell'approvazione del bilancio), pertanto al 31/12/2019 la quota di competenza, pari alla metà dell'importo totale, è di circa € 0,7 milioni.

Archivio RAI ("Library")

Nel 2012, la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di ACF Fiorentina S.p.A., a far data dal 30 settembre 2012, dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Contemporaneamente, con la stessa RAI, è stato stipulato un accordo che ha definito, oltre ad una transazione liquidata nel 2012 per l'utilizzo pregresso della cd. "Library", il diritto trentennale di utilizzo della stessa sino al 2042, nonché il diritto di rinnovare il citato contratto di utilizzo della stessa dal 30 giugno 2042 al 30 giugno 2072.

Il valore originario dell'asset acquisito (€ 11,2 milioni) è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi attesi nel tempo. Il predetto costo è ammortizzato in 30 anni con decorrenza dal 30 settembre 2012; nel corso del 2019 la quota di ammortamento è stata pari a € 0,37 milioni.

Si segnala che in relazione all'utilizzo della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con la RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già fatturati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni, di cui imputati per competenza del 2019 circa € 1,0 milioni.

Sempre nel 2012 è stato siglato un contratto con Infront Italy S.r.l., primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI.

A seguito di tale operazione Infront ha proceduto con la commercializzazione dell'archivio, attività per la quale è stato stabilito un corrispettivo pari a € 0,7 milioni annui per le stagioni 2012/13 e 2013/14; pari a € 0,8 milioni annui per le stagioni 2015/16, 2016/17 e 2017/18; infine, per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21, sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con



Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.

Altri fatti di rilievo

Investimenti infrastrutturali – Nuovo Centro Sportivo

Nella consapevolezza che condizioni di allenamento atletico e professionale di prim'ordine siano essenziali per il successo in campo, nell'ottobre 2019, quattro mesi dopo aver assunto il controllo del club, la nuova Proprietà ha concluso e sottoscritto gli accordi per l'acquisizione del terreno su cui sarà costruito il nuovo centro sportivo di Fiorentina.

L'obiettivo è quello di edificare un centro di allenamento "best in class" in grado di competere con quelli che sono stati realizzati dai più importanti club europei, in un contesto di design ed architettura ecocompatibili. La proprietà acquistata si trova a Bagno a Ripoli, a pochi chilometri da Firenze, ed insiste su una superficie che si estende per ben 25 ettari.

Assoluta novità per l'Italia sarà la condivisione del centro sportivo da parte del settore maschile e di quello femminile; il progetto allo studio infatti prevede che le prime squadre maschili e femminili, e le squadre del settore giovanile di età inferiore ai 15 anni, si allenino su campi dedicati e godano al contempo di centri fitness separati, fruendo altresì di alloggi abitativi, servizi di ristorazione, assistenza medica e servizi di supporto all'avanguardia.

Il nuovo centro sportivo, che si candida a diventare il più grande centro sportivo in Italia, ospiterà anche gli uffici amministrativi e direzionali del club.

Concessione La Trave

In data 24/09/2018 la Capogruppo e UISP (Unione Italiana Sport per Tutti) hanno presentato al Comune di Firenze uno studio di fattibilità con la previsione di interventi di innovazione e miglioramento all'impianto sportivo la Trave, quale proposta di *project financing*, ai sensi dell'art. 1, comma 304 della legge 147/2013.

Contestualmente alla presentazione della proposta di *project financing*, in data 28 dicembre 2018 il Comune, al fine di valutare la fattibilità e il pubblico interesse della stessa, ha revocato i precedenti provvedimenti con i quali aveva dato avvio alla procedura per affidare la semplice concessione dell'impianto, prorogando a UISP la gestione dell'impianto. La dichiarazione di pubblico interesse del progetto, ai sensi di quanto stabilito dalla legge, è stata inviata a Fiorentina dal Comune di Firenze in data 11 aprile 2019.

A seguito delle attività svolte nella seconda parte del 2019 per la realizzazione del nuovo centro sportivo di Bagno a Ripoli di cui riferito, anche grazie all'accelerazione impressa nei tempi a seguito dell'intervento del nuovo Socio al fine di garantire la disponibilità dei campi sportivi per l'allenamento delle squadre giovanili e della squadra femminile di Fiorentina nei tempi più brevi possibili, la Società ha valutato di non dar seguito al progetto La Trave e di focalizzare le risorse finanziarie sul nuovo importante progetto.



Controversie legali e tributarie

Si segnala che la Capogruppo è parte di controversie (attive e passive), meglio illustrate in Nota Integrativa, aventi ad oggetto rapporti contrattuali derivanti da prestazioni di servizio maturate nel corso degli esercizi precedenti, da cui potrebbero emergere passività potenziali a carico della Società.

Tali passività sono state oggetto di puntuale stima da parte dell'Organo amministrativo e, in presenza dei presupposti di legge e prassi contabile, a fronte delle stesse si è proceduto a congrui stanziamenti nell'ambito del fondo rischi e oneri, ovvero alla rettifica di specifiche attività (principalmente crediti di natura commerciale), come per l'appunto illustrato in Nota Integrativa.

In merito alla vicenda cd. "Calciopoli" ed ai relativi riflessi in termini di redazione del Bilancio di esercizio, si rimanda altresì a quanto più diffusamente riferito nell'ambito della Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio sono peraltro state definite talune controversie di natura fiscale sorte nell'anno 2018 e relative ad esercizi precedenti: anche di tali vicende si è data ampia rappresentazione in Nota Integrativa.

Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

Nel corso del mese di gennaio è stato approvato il "Piano generale di audit per l'esercizio 2019" (di seguito anche "Piano 2019"), documento che comprende sia tutte le attività svolte dalla Funzione di Internal Audit per raggiungere gli obiettivi di verifica dell'adeguatezza e dell'idoneità del Sistema di controllo interno e gestione dei rischi (di seguito anche "Sistema di controllo interno" o "S.C.I.") sia le attività a supporto dell'Organismo di vigilanza della Società. La Funzione di Internal Audit svolge le proprie attività nel rispetto dei principi di autonomia ed indipendenza d'azione ed ha quale mission principale quella di eseguire il controllo di "terzo livello", al fine di verificare e monitorare il funzionamento del "Sistema di controllo interno" della Società e, più in generale, del Gruppo. Lo standard di riferimento, adottato per la gestione e valutazione del "Sistema di controllo interno", è il CoSO Report.

A fronte del cambiamento degli assetti proprietari (avvenuti nel mese di giugno 2019) e della nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione (in carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021) la Funzione di Internal Audit ha ritenuto opportuno "rivedere" integralmente il "Piano 2019", proponendo un nuovo programma di attività; tale revisione del Piano è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel mese di settembre 2019.

In riferimento al "sistema informativo e flussi di comunicazione", si evidenzia che nel semestre in oggetto, nell'ambito del progetto di informatizzazione, sono in corso i seguenti progetti: "CRM Sales" (progetto finalizzato a soddisfare le esigenze dell'area commerciale nella gestione della clientela), "CRM/FRM" (progetto propedeutico alla gestione dei processi di fidelizzazione) e "Sito web e app".

In riferimento alle "attività di controllo" e di "monitoraggio" del S.C.I., si informa che la Funzione di Internal Audit ha rendicontato i lavori svolti nel corso dell'anno, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione.

Con specifico riguardo alla "Compliance" per i rischi derivanti dalla commissione dei reati presupposto della responsabilità amministrativa degli enti di cui al Decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231 – che ha come principali riferimenti il Codice etico, il Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001 (adottato dal Consiglio di amministrazione con delibera del 17 dicembre 2010 e sottoposto a più revisioni; l'ultima revisione è stata



approvata in data 23 novembre 2018) –, si informa che nel mese di maggio la Società ha informato i propri dipendenti dell'adozione e messa in funzione della piattaforma che gestirà il Sistema di Whistleblowing. Inoltre, dando seguito alla citata delibera di aggiornamento del Modello 231 del 23 novembre 2018, la Società ha provveduto a diffondere, all'interno della propria organizzazione, la Parte Generale e la Parte Speciale del Modello 231, insieme al Codice Etico di Gruppo.

A seguito del su citato passaggio di proprietà di ACF Fiorentina, nella riunione dell'Organismo di vigilanza del 26 giugno i componenti hanno ritenuto opportuno rimettere al nuovo Consiglio di Amministrazione la valutazione circa la composizione dell'Organismo di vigilanza, formalizzando le proprie dimissioni dall'incarico di componenti a far data dal primo luglio 2019. In data 12 luglio il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità, ha deliberato di nominare quali membri dell'Organismo di Vigilanza, per il prossimo triennio (sino al 31 luglio 2022), il Dott. Fabrizio De Simone (Presidente), l'Avv. Ivan Rotunno (membro esterno), e il Dott. Andrea Tordini (membro interno). Si informa che, relativamente all'esercizio in oggetto, le attività dell'Organismo di Vigilanza sono state svolte coerentemente a quanto definito nell'apposito Programma di vigilanza annuale.

Infine, si informa che in data 27 novembre 2019 il Consiglio di Amministrazione – in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 7 del Codice di Giustizia Sportiva e dalle "Linee guida per l'adozione di modelli di organizzazione, gestione e controllo idonei a prevenire atti contrari ai principi di lealtà, correttezza e probità", emanate in data 4 ottobre 2019 dalla F.I.G.C. –, all'unanimità, ha deliberato di istituire per il prossimo triennio (sino al 30 novembre 2022), l'Organismo di garanzia, composto dal Prof. Avv. Maurizio Leo (Presidente), dal Dott. Fabrizio De Simone (membro esterno) e dal Dott. Andrea Tordini (membro interno). Al riguardo, si informa che a partire dal mese di gennaio 2020, in conformità alla normativa appena menzionata, la Società ha avviato le attività volte all'implementazione del "Modello di prevenzione".

Fair Play Finanziario

Dall'esercizio 2012 il sistema di monitoraggio delle società calcistiche predisposto dalla Uefa, il cosiddetto *Fair Play Finanziario*, è divenuto ufficialmente applicabile. I principi cardine sul quale si basa il sistema sono i seguenti:

- ottenere una maggiore disciplina e razionalità finanziaria dei Club europei;
- incoraggiare i Club ad operare sulla base dei propri ricavi;
- contenere il costo del personale e i costi dei trasferimenti;
- promuovere gli investimenti strutturali, di immagine e commerciali in grado di generare benefici nel lungo periodo (investimenti in impianti sportivi e nei settori giovanili);
- tutelare l'autosufficienza e sostenibilità a lungo termine del calcio per Club europeo;
- garantire l'assolvimento di tutti i debiti contratti dai Club europei nei confronti degli altri Club nel rispetto dei contratti sottoscritti.

Per raggiungere tali obiettivi la Uefa ha varato un sistema di monitoraggio delle società calcistiche che coinvolge non solo i Club che partecipano alle competizioni europee, ma tutti i Club affiliati alle federazioni calcistiche della Uefa.

I criteri sulla base dei quali le società saranno monitorate (ed eventualmente sanzionate) sono i seguenti:



- continuità aziendale;
- pareggio di Bilancio;
- assenza di debiti scaduti;
- informazioni economico-finanziarie previsionali.

L'ammissione alle competizioni europee per la stagione 2020/21 sarà consentita qualora il valore massimo cumulato della perdita negli esercizi considerati (ultimo triennio relativo agli anni 2017, 2018 e 2019), purché coperta mediante apporto di capitali, non superi l'importo di € 30 milioni.

Il risultato complessivo dei tre anni considerati determina per Fiorentina un dato aggregato totale ampiamente posizionato all'interno dei parametri stabiliti dalle norme del *Fair Play Finanziario*.

Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A

In vista di un progressivo allineamento del sistema delle Licenze Nazionali (gli adempimenti richiesti per essere iscritti ai campionati professionistici) al Sistema di *Fair Play Finanziario* della Uefa, sono state introdotte nuove norme atte a rafforzare il controllo dell'equilibrio economico e finanziario delle società, e contemporaneamente ridurre il costo delle rose giocatori, favorendo l'utilizzo di giocatori italiani o quantomeno cresciuti nei vivai delle società italiane.

In particolare, l'obiettivo di riduzione del costo delle rose e il conseguente tentativo di incentivare l'utilizzo di giocatori italiani, è stato perseguito attraverso la riduzione delle rose a 25 giocatori, e l'obbligatorietà di avere giocatori italiani o cresciuti nei vivai italiani per un minimo di otto. Questo comporta quindi che non più di 17 giocatori stranieri possano essere tesserati per ogni stagione.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Il più importante è l'Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore può essere in parte compensato se risultano positivi gli altri due indicatori, nel dettaglio:

- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della società in rapporto al Valore della produzione, che segnala in modo sintetico la sostenibilità dell'esposizione debitoria;
- costo del lavoro "allargato" (rapporto tra il Costo del Lavoro "Allargato" - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alla Prestazione Sportiva, e i Ricavi medi degli ultimi tre esercizi), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.

Nel caso di mancato rispetto dell'indicatore di liquidità, nella misura minima che verrà stabilita dal Consiglio Federale, la carenza finanziaria dovrà essere ripianata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 31/12/2019, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,7); al 31/12/2019 il valore si è attestato al di sopra della soglia minima ed è stato pari a 0,817;
- Indicatore di Indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); al 31/12/2019 il valore calcolato è stato pari a 0,54, ampiamente dentro i parametri;



- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); al 31/12/2019 il valore calcolato è stato pari a 0,756.

Ai fini dell'ottenimento della Licenza Nazionale 2019/20, per le società di Serie A è stato preso in considerazione anche il requisito del raggiungimento del "pareggio di Bilancio", così come previsto dalla normativa di riferimento emanata dalla FIGC. Nello scorso mese di giugno sono state pertanto inviate le informazioni economico-finanziarie richieste. Il risultato aggregato di Bilancio del Gruppo Fiorentina, che comprende gli esercizi 2018, 2017 e 2016, è positivo e pari a € 75,94 milioni, ampiamente all'interno dei parametri stabiliti.

Si evidenzia peraltro come tale requisito non sia stato previsto per l'ottenimento della Licenza Nazionale della Stagione sportiva 2020/21 (vedi "Comunicato Ufficiale 134/A del 16.12.2019" della FIGC).

Analisi dei risultati dell'esercizio

Situazione Economica

Conto economico ridassificato (valori espressi in unità di Euro)	31/12/2019	%	31/12/2018	%	Variazione
Ricavi da vendite	8.359.912	8,9	7.711.964	8,3	647.948
Altri ricavi e proventi	85.300.229	91,1	85.555.728	91,7	-255.500
a) Sponsorizzazioni	11.773.634	12,6	7.942.076	8,5	3.831.558
b) Diritti Televisivi	53.600.103	57,2	57.670.132	61,8	-4.070.029
c) Proventi Pubblicitari	10.024.968	10,7	10.055.445	10,8	-30.477
d) Ricavi da competizioni Uefa	70.000	0,1	94.000	0,1	-24.000
e) Altri proventi	9.831.524	10,5	9.794.076	10,5	37.448
TOTALE RICAVI	93.660.141	100,0	93.267.692	100,0	392.448
Consumi di merci	2.405.646	2,6	1.973.332	2,1	432.314
Acquisti di servizi	19.125.634	20,4	16.413.653	17,6	2.711.981
Beni di terzi	2.193.601	2,3	1.951.896	2,1	241.706
Altri costi	2.701.578	2,9	2.843.431	3,0	-141.854
Spese di personale	65.074.936	69,5	59.223.618	63,5	5.851.318
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	91.501.395	97,7	82.405.930	88,4	9.095.465
Gestione Operativa Netta Calciatori	6.737.340	7,2	8.446.065	9,1	-1.708.725
EBITDA	8.896.086	9,5	19.307.828	20,7	-10.411.742
Ammortamenti altre imm. immateriali	2.130.915	2,3	2.064.010	2,2	66.904
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	35.041.847	37,4	30.106.137	32,3	4.935.710
Ammortamenti imm. materiali	251.361	0,3	232.917	0,2	18.444
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	251.031	0,3	2.152.288	2,3	-1.901.257
Svalut.crediti	2.105.570	2,2	1.752.583	1,9	352.987
Acc.to per rischi	1.089.145	1,2	0	0,0	1.089.145
TOTALE AMM.TI E ACCANT.TO RISCHI	40.869.869	43,6	36.307.936	38,9	4.561.933
EBIT	-31.973.783	-34,1	-17.000.109	-18,2	-14.973.674
Proventi finanziari	1.108.593	1,2	337.216	0,4	771.377
Oneri finanziari	1.155.332	1,2	838.822	0,9	316.511
RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA	-32.020.522	-34,2	-17.501.714	-18,8	-14.518.808
Rettifiche di attività finanziarie	0	0,0	0	0,0	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-32.020.522	-34,2	-17.501.714	-18,8	-14.518.808
Imposte	4.497.846	4,8	1.703.274	1,8	2.794.572
RISULTATO NETTO	-27.522.676	-29,4	-15.798.441	-16,9	-11.724.236

Prima di iniziare la trattazione delle singole voci, in particolare per la parte economica occorre porre attenzione al fatto che il periodo di esercizio (01 gennaio – 31 dicembre) non coincide con la stagione sportiva (01 luglio – 30 giugno); considerando quindi che tutti i contratti attivi, sponsorizzazioni, diritti televisivi, licenziatari e similari, e lo



svolgere delle manifestazioni (tra cui campionato e coppe) sono riferiti alla stagione sportiva, i ricavi imputati a Bilancio Consolidato possono subire da un anno all'altro fluttuazioni dovute alla presenza di un numero maggiore o minore di partite giocate nel periodo. Nella fattispecie si evidenzia come, nel corso dell'esercizio 2019, le partite giocate da Fiorentina siano state 42 (36 di Campionato e 6 di Coppa Italia) mentre nell'anno 2018 si sono disputate 38 partite (solo Campionato).

L'esercizio 2019 si è chiuso con un risultato intermedio cd. EBITDA positivo per € 8,9 milioni, rispetto ai € 19,3 milioni dell'esercizio precedente.

I costi operativi sono relativi principalmente all'incidenza delle spese per il personale, pari ad € 65,1 milioni, che rappresentano circa il 69,5% dei ricavi totali. Nell'esercizio precedente le spese per il personale erano pari a € 59,2 milioni e rappresentavano il 63,5% dei ricavi totali.

Gli ammortamenti sono pari a € 37,4 milioni ed evidenziano un aumento di circa € 5,0 milioni rispetto all'esercizio precedente.

L'EBIT è negativo per circa € 32 milioni, in peggioramento rispetto al risultato del 2018, che si era attestato a € 17 milioni negativi. Il risultato dell'esercizio 2019 risulta influenzato dai minori introiti derivanti dall'incremento del costo del personale per giocatori e staff, dall'incremento degli ammortamenti e dai minori ricavi generati dell'attività di *player trading* del 2019.

La gestione finanziaria (oneri finanziari netti, che considerano anche le attualizzazioni dei crediti e debiti esigibili oltre l'esercizio) registra un saldo negativo per circa € 0,05 milioni, in miglioramento rispetto all'esercizio 2018 (negativo per € 0,5 milioni).

Il risultato netto, altresì influenzato da imposte correnti e differite positive per complessivi € 4,5 milioni, è negativo per € 27,5 milioni, e si confronta con un risultato negativo di € 15,8 milioni rilevato al 31/12/2018 (che considerava un risultato della gestione fiscale positivo € 1,7 milioni).

Più in dettaglio, per quanto attiene alle singole voci di conto economico, si evidenziano le seguenti:

- "Ricavi da gare" per € 8,4 milioni, in miglioramento rispetto all'esercizio precedente che aveva consuntivato un risultato di biglietteria per complessivi € 7,9 milioni. L'aumento del 8,4% del 2019 è dovuto sia ai maggiori abbonamenti emessi nella stagione 2019/20 rispetto alla precedente, sia ai maggiori incassi di biglietteria per i singoli eventi;
- "Ricavi per cessione dei Diritti di trasmissione" per € 53,6 milioni, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (€ 57,7 milioni): decremento dovuto, come già precedentemente evidenziato, dal peggioramento del piazzamento nella classifica finale della stagione 2018/19 (16° posto) rispetto alla classifica finale del campionato 2017/18 (8° posto);
- "Ricavi da sponsorizzazioni" per € 11,8 milioni, in aumento di circa 48,2% rispetto allo stesso dato riferito al 31/12/2018. Tale variazione è principalmente dovuta al nuovo contratto di sponsorizzazione (*Main Sponsor*) con la società Mediacom Communication Corporation iniziato il 01/07/2019;
- "Proventi pubblicitari" per € 10 milioni, in linea rispetto all'esercizio precedente;



- "Altri proventi" per € 9,8 milioni, relativi principalmente a proventi dalla partecipazione alla Coppa Italia, amichevoli e tournées, diritti non audiovisivi distribuiti dalla Lega e proventi dalla commercializzazione dell'archivio RAI, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente;
- la situazione dei Costi evidenzia un aumento del "Costo del Personale" (pari a € 5,9 milioni anno su anno) determinata prevalentemente dall'incremento del monte ingaggi dei calciatori; i "Costi per servizi" (pari a € 19,1 milioni) risultano in crescita rispetto all'esercizio precedente per € 2,7 milioni (2018: € 16,4 milioni). L'incremento di tali costi è dovuto principalmente all'aumento dei costi di trasferta, delle consulenze (in particolare per i costi societari e legali conseguenti al passaggio di proprietà e alle attività connesse alla definizione dei nuovi assetti organizzativi e di *governance*), dei maggiori costi commerciali e promozionali relativi all'internalizzazione dell'attività commerciale precedentemente svolta dall'*advisor* commerciale Infront Italia;
- per quanto riguarda gli "Altri costi", tale voce risulta pressoché invariata (diminuzione € 0,1 milioni rispetto all'esercizio 2018);
- la "Gestione operativa netta calciatori", derivante dal saldo tra plusvalenze e minusvalenze generate dalle attività di *player trading*, è positiva per € 6,7 milioni, evidenziando un decremento rispetto al saldo dello scorso esercizio (€ 1,7 milioni in meno rispetto al 2018).

Situazione patrimoniale e finanziaria

I principali dati patrimoniali e finanziari sono riportati nello stato patrimoniale riclassificato seguente:

Stato Patrimoniale riclassificato (valori espressi in unità di Euro)	31/12/2019	31/12/2018	Variazione
Crediti vs clienti	21.334.452	23.944.663	-2.610.212
Crediti Società calcistiche	57.695.573	55.883.622	1.811.951
Crediti diversi	4.569.886	4.364.012	205.874
Risconti attivi	2.023.195	3.572.844	-1.549.649
Giacenze di magazzino	156.545	169.753	-13.208
Debiti vs Fornitori	-11.001.074	-8.712.269	-2.288.805
Debiti Società Calcistiche	-60.074.430	-60.306.713	232.283
Debiti diversi	-23.906.000	-17.458.592	-6.447.408
Risconti passivi	-22.087.451	-20.324.709	-1.762.742
A) CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	-31.289.304	-18.867.389	-12.421.916
Immobilizzazioni materiali nette	12.272.647	918.625	11.354.022
Diritti Pluriennali calciatori	102.839.879	109.099.730	-6.259.851
Altre Immobilizzazioni immateriali	12.852.623	14.476.152	-1.623.530
C) ATTIVITA' FISSE NETTE	127.965.148	124.494.507	3.470.641
D) FONDO TFR E ALTRE PASSIVITA' NON FINANZIARIE A M/L TERMINE	5.343.652	4.392.592	951.059
E) FONDO IMPOSTE E IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE	11.786.509	19.341.420	-7.554.911
F) CAPITALE INVESTITO AL NETTO DELLE PASSIVITÀ DI FUNZ.(A+B+C-D-E)	79.545.683	81.893.107	-2.347.423
Coperto da:			
Debiti finanziari	7.500.000	12.930.000	-5.430.000
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	-7.485.662	-8.090.914	605.253
Debiti finanziari a medio/lungo termine	30.000.000	0	30.000.000
Crediti finanziari a medio/lungo termine	0	0	0
G) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	30.014.338	4.839.086	25.175.253
H) PATRIMONIO NETTO	49.531.345	77.054.021	-27.522.676
I) TOTALE (G+H) COME IN F	79.545.683	81.893.107	-2.347.423



Analizzando la situazione patrimoniale del gruppo emerge la forte incidenza in termini assoluti delle immobilizzazioni immateriali, riferibili principalmente ai diritti delle prestazioni pluriennali dei calciatori professionisti.

Le operazioni di calciomercato in entrata ed uscita alimentano altresì le voci di crediti e debiti netti sia di breve che di medio-lungo termine da e vs. Società Calcistiche, peraltro al 31/12/2019 sostanzialmente in linea con l'esercizio 2018, oltre ad avere un impatto rilevante sulla posizione finanziaria netta.

Il saldo della voce "Capitale investito al netto delle passività di funzionamento" ammonta al 31/12/2019 a € 79,6 milioni, che si confrontano con € 81,9 milioni dell'esercizio chiuso al 31/12/2018.

Considerando la diminuzione del Capitale circolante netto, l'incremento delle Attività fisse nette, unitamente al decremento del "Fondo imposte differite passive", la variazione complessiva del "Capitale investito al netto delle passività di funzionamento", risulta negativa per circa € 2,3 milioni.

Più in dettaglio, il "Capitale circolante netto" si riduce di circa € 12,4 milioni rispetto al 2018, influenzato da:

- decremento di € 2,6 milioni dei Crediti commerciali, dovuto principalmente ai diversi piani di fatturazione dei diritti televisivi e dei contratti commerciali nei due esercizi e incremento dei Debiti verso fornitori (€ 2,3 milioni) dovuto ai maggiori costi per servizi sostenuti;
- incremento di € 1,8 milioni dei Crediti verso società calcistiche relativi alla cessione di calciatori;
- incremento dei debiti diversi di circa € 6,4 milioni, dovuto all'incremento dei debiti relativi alle retribuzioni calciatori (premi sulle prestazioni) in aggiunta ai debiti verso i procuratori sportivi connessi alle operazioni di calciomercato.

Per quanto riguarda le "Attività fisse nette", la variazione positiva di € 3,5 milioni deriva dall'incremento delle Immobilizzazioni materiali nette (€ 11,4 milioni) a seguito dell'acquisto dei terreni e dei fabbricati per la costruzione del nuovo centro sportivo situato in Bagno a Ripoli avvenuto nella seconda parte dell'esercizio, parzialmente compensata dal decremento dei diritti pluriennali dei calciatori (€ 6,3 milioni, quale saldo netto tra i decrementi dovuti alle cessioni, gli ammortamenti del periodo e gli incrementi relativi alle capitalizzazioni delle operazioni in entrata del periodo).

L' "Indebitamento finanziario netto", pari a € 30 milioni, registra nel periodo un peggioramento di circa € 25,2 milioni, ed è impattato negativamente dall'incremento dell'indebitamento a medio lungo termine, parzialmente attenuato dal decremento dei finanziamenti a breve termine (per € 5,4 milioni) erogati dal sistema bancario. Il debito a lungo termine è relativo ad un finanziamento concesso dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. per complessivi € 30 milioni, atto a sostituire i debiti bancari presenti alla fine della stagione sportiva 2018/2019, a sostenere gli investimenti del nuovo Centro Sportivo (in particolare l'acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli), nonché a dotare la Società della provvista per far fronte alla sessione invernale di calciomercato alle porte.

L'ammontare delle disponibilità liquide al 31/12/2019 è pari a 7,5 milioni rispetto ai € 8,1 milioni del 31/12/2018.

Il dettaglio dei flussi finanziari dell'esercizio è riportato nel Rendiconto Finanziario che segue.

Il "Patrimonio netto", influenzato dalla perdita netta dell'esercizio (€ 27,5 milioni), ammonta a € 49,5 milioni, confrontandosi con i € 77,1 milioni di fine 2018.



Rendiconto Finanziario

Rendiconto finanziario
(valori espressi in unità di Euro)

	2019	2018
Risultato netto	-27.522.676	-15.798.441
Ammortamenti e svalutazioni	37.424.123	32.403.065
Accantonamento e utilizzo fondi	-6.147.417	-3.447.040
CASH FLOW DELLA GESTIONE REDDITUALE	3.754.030	13.157.585
Variazione crediti e risconti	3.953.987	16.408.324
Variazione crediti società calcistiche	-1.811.951	29.245.369
Variazione magazzino	13.208	-52.829
Variazione debiti e risconti passivi	10.293.552	3.602.352
Variazione debiti società calcistiche	-232.283	-9.042.973
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	12.216.512	40.160.244
CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ CORRENTE	15.970.542	53.317.828
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	-12.112.768	-992.942
Investimenti in Diritti pluriennali	-29.033.027	-41.701.284
CASH FLOW DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	-41.145.795	-42.694.226
FREE CASH FLOW	-25.175.253	10.623.602
Indebitamento finanziario netto iniziale 01.01	4.839.086	15.462.688
Indebitamento finanziario netto finale 31.12	30.014.338	4.839.086

L'aumento dell'indebitamento finanziario netto al 31/12/2019 rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente deriva principalmente da:

- l'autofinanziamento prodotto dalla gestione reddituale ("Cash flow della gestione reddituale": risultato netto + ammortamenti + altri costi non monetari) è pari a circa € 3,8 milioni e risulta inferiore rispetto all'analoga grandezza riferita all'esercizio 2018 (pari a € 13,2 milioni), in particolare a causa dei minori incassi relativi ai diritti tv e ai maggiori costi sostenuti per il personale e per i servizi del periodo;
- il "Cash flow dell'attività corrente" è positivo per € 16 milioni, grazie soprattutto al positivo impatto della gestione del "Capitale circolante netto" (positiva per € 12,2 milioni), anche se in diminuzione per circa € 37,3 milioni rispetto all'analoga grandezza riferita all'esercizio 2018, in gran parte per effetto delle dinamiche dei Crediti e Debiti vs. Società Calcistiche;
- il "Cash flow delle attività di investimento" presenta fabbisogni finanziari per € 41,1 milioni, derivanti quasi interamente dalle operazioni di investimento per i diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (€29 milioni) e per i terreni e fabbricati per il nuovo Centro Sportivo (€ 12,1 milioni), ai cui si è ampiamente riferito in precedenza.

Complessivamente, il "Free cash flow" generato nel corso del 2019 è stato negativo e pari € 25,2 milioni, a cui è stato fatto fronte con un aumento dell'Indebitamento finanziario netto grazie ai finanziamenti a medio-lungo termine garantiti dal Socio.

Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina e delle Società da essa controllate non comportano rischi connessi alla politica ambientale; in ogni caso le società operano nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di



lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2019 è stato utilizzato il credito maturato nel precedente esercizio e nel corso dello stesso 2019 non sono maturati ulteriori crediti derivanti da specifiche attività in ambito.

Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti

In merito alle operazioni infragruppo evidenziamo quanto segue:

Rapporti con la controllata Firenze Viola S.r.l.

Firenze Viola S.r.l., società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei della ex A.C. Fiorentina S.p.A., ha per attività prevalente lo sfruttamento commerciale dello Stadio A. Franchi, le sponsorizzazioni diverse da quelle istituzionali, le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività commerciali e organizzazione eventi a carattere promo-pubblicitario.

I rapporti tra le Società sono regolati da appositi contratti che prevedono a favore della Capogruppo un corrispettivo di € 2,7 milioni per la stagione 2019/20 per la concessione degli spazi pubblicitari dello Stadio.

Si segnala che il rapporto con l'*advisor* commerciale Infront Italy S.r.l. si è concluso il 30/06/2019 e pertanto, la società dalla stagione 2019/20 ha operato in autonomia con una propria struttura commerciale.

Oltre a questa specifica voce ACF Fiorentina S.p.A. presta alle sue Controllate alcuni servizi di base (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information technology*, servizi di assistenza legale) per i quali è previsto un corrispettivo di € 0,3 milioni, invariato per la stagione 2019/20.

Firenze Viola S.r.l., attraverso la propria struttura, presta servizi a favore di ACF Fiorentina S.p.A. (commerciali e gestione sito *internet*) per un corrispettivo di € 373 mila per la stagione 2019/20. Inoltre, Firenze Viola S.r.l., in quanto proprietaria del marchio "Fiorentina", concede il suo uso in licenza ad ACF Fiorentina S.p.A. per un corrispettivo di € 0,3 milioni a stagione.

Nel periodo in esame ACF Fiorentina S.p.A. ha rifatturato costi di competenza di Firenze Viola S.r.l. per circa € 0,6 milioni (prevalentemente per biglietteria e materiale sportivo ufficiale); mentre Firenze Viola S.r.l., a sua volta, ha rifatturato partite economiche di competenza di ACF Fiorentina S.p.A. per un totale di € 0,4 milioni (divise ufficiali, materiale sportivo e *catering* per il matchday).

Si evidenzia che alcuni contratti intestati a ACF Fiorentina S.p.A., ma relativi a diritti di competenza di Firenze Viola, sono stati rifatturati da quest'ultima alla controllante per circa € 0,9 milioni.

Rapporti con la controllata Promesse Viola S.r.l.

Promesse Viola S.r.l. è una società avente per oggetto le prestazioni di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto, supporto logistico per gli allenamenti e assistenza allo studio agli atleti del settore giovanile.



Per lo svolgimento della sopra citata attività, Promesse Viola S.r.l. riceve da Fiorentina per la stagione 2019/20, in base a specifico accordo, un corrispettivo di € 3,7 milioni (il corrispettivo per la stagione 2018/19 ammontava ad € 3,4 milioni). L'incremento si giustifica con il costante miglioramento delle attività di Promesse Viola a supporto di Fiorentina per i servizi erogati al settore giovanile, nonché con l'incremento del numero degli atleti a seguito dell'introduzione di nuove squadre (Under 18 e Giovanissimi 14 anni).

ACF Fiorentina S.p.A., come società Capogruppo, presta alla controllata alcuni servizi (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information Technology*, servizi di assistenza legale) per i quali è previsto un corrispettivo di € 0,1 milioni per la stagione 2019/20.

Nel quadro di attività centralizzate per la gestione, al fine di ottenere economie di scala degli approvvigionamenti ed ottimizzare l'equilibrio finanziario dell'intero Gruppo, ACF Fiorentina S.p.A. sostiene inoltre oneri di competenza di Promesse Viola S.r.l., che vengono periodicamente riaddebitati alla controllata: nello specifico verso Promesse Viola sono state riaddebitate le spese per l'acquisto del materiale sportivo delle squadre giovanili per un costo totale di circa € 0,6 mila.

Rapporti con la controllata Fiorentina Women's FC S.S.D. a r.l.

Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l. è una società sportiva dilettantistica avente per oggetto la gestione di squadre di calcio femminili.

I rapporti tra le società sono regolati da appositi contratti che prevedono a favore di Fiorentina un corrispettivo per la stagione sportiva 2019/20 di € 0,1 milioni per i servizi da questa erogati (tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, manutenzioni, *Information technology*, servizi di assistenza legale).

Nel quadro di attività centralizzate per la gestione, al fine di ottenere economie di scala degli approvvigionamenti ed ottimizzare l'equilibrio finanziario dell'intero Gruppo, ACF Fiorentina S.p.A. sostiene inoltre oneri di competenza di Fiorentina Women's, che vengono periodicamente riaddebitati alla controllata: nello specifico verso Fiorentina Women's sono state riaddebitate le spese per l'acquisto del materiale sportivo delle squadre, per un valore complessivo di circa € 0,1 mila.

Rapporti tra imprese collegate Promesse Viola e Fiorentina Women's FC S.S.D. a r.l

Anche Promesse Viola ha prestato servizi a favore di Fiorentina Women's (supporto all'attività commerciale e gestione delle squadre) per cui è stato definito un apposito contratto che prevede a favore di Promesse Viola S.r.l. un corrispettivo per la stagione di € 24 mila.

Rapporti con Diego Della Valle & C. S.r.l (ex Controllante)

Come già riportato, in giugno la compagine sociale della Capogruppo Fiorentina ha cambiato assetto proprietario e pertanto è stato interrotto ogni rapporto nei confronti della Diego Della Valle & C. S.r.l..

Nel corso del 2019, in conseguenza del passaggio delle quote societarie, si è interrotto il regime di consolidato fiscale in essere con la controllante DDV (considerando pertanto quale ultimo anno fiscale facente parte dell'accordo di consolidato l'esercizio 2018). A luglio 2019, in sede di liquidazione delle imposte, e poi al momento della definizione



delle dichiarazioni dei redditi, sono state pertanto liquidate alcune delle poste creditorie e debitorie derivanti dal predetto accordo; il saldo di tutte le posizioni è stato definitivamente regolato nel corso del mese di gennaio 2020.

Rapporti con NEW ACF Fiorentina S.r.l. (nuova Società Controllante)

Il debito al 31/12/2019 nei confronti della nuova Controllante si riferisce a finanziamenti, per totali € 30.000.000, erogati in diversi periodi del 2019 per far fronte ai fabbisogni finanziari di Fiorentina. Si tratta di finanziamenti a lungo termine, fruttiferi di interessi al tasso dell'2,5% sull'Euribor a 3 mesi, con scadenza al 30/09/2022.

La società controllata ACF Fiorentina S.p.A. inoltre presta nei confronti della Controllante alcuni servizi di base, tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, *Information technology* e servizi di assistenza legale, per i quali è previsto un corrispettivo di € 30 mila per la stagione 2019/20.

Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti

Il Gruppo non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli. Tuttavia, il Gruppo possiede indirettamente azioni proprie in quanto la controllata Firenze Viola S.r.l. è titolare del 2% delle azioni di ACF Fiorentina S.p.A.

Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui il Gruppo è esposto.

Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio Consolidato.

I crediti in essere a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.

I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a Club di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento, oppure coperti da fidejussioni.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio al 31/12/2019 non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo al 31/12/2019 e recepita nei relativi fondi svalutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.



Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione del Gruppo, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La Capogruppo New ACF Fiorentina S.r.l. ha supportato nel corso della seconda parte dell'esercizio, attraverso autonome dotazioni finanziarie, le necessità finanziarie della Controllata nel momento del passaggio del controllo dalla vecchia alla nuova Proprietà e nel periodo successivo, periodo durante il quale sono stati reindirizzati e riorganizzati i rapporti bancari preesistenti al passaggio delle quote.

Si ritiene che le linee finanziarie di cui è stata dotata Fiorentina consentiranno alla stessa di far fronte alla attività di gestione caratteristica, mentre per eventuali attività di investimento che genereranno fabbisogni di entità rilevante, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* attraverso finanziamenti di scopo.

Rischio di cambio

Il Gruppo Fiorentina non ha in essere posizioni debitorie in valuta.

Rischio di tasso d'interesse

Il Gruppo copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie, ricorrendo a capitali di terzi, attraverso operazioni di factoring (smobilizzo di crediti derivanti da diritti televisivi, saldi creditori derivanti da operazioni di calciomercato, o crediti commerciali) o finanziamenti di breve periodo, esclusivamente per temporanei periodi di necessità di cassa.

I finanziamenti di medio-lungo periodo sono stati erogati dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l.; nell'orizzonte temporale dei contratti non si ritiene che i tassi base di riferimento possano subire aumenti tali da comportare un significativo impatto economico nel livello del costo del finanziamento.

L'attuale livello di indebitamento finanziario e l'attenta pianificazione finanziaria consente alla Società di non risentire in maniera rilevante delle variazioni nei tassi di interesse a breve, in considerazione del limitato ricorso al finanziamento bancario e alla possibilità di anticipare eventuali fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento a disposizione.

Altri rischi su strumenti finanziari derivati

Alla data di chiusura dell'esercizio il Gruppo non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante l'esercizio.

Altre informazioni

In considerazione dell'attività svolta il Gruppo non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.

Sedi secondarie

Oltre la sede principale, situata in Viale Manfredo Fanti, 4 Firenze, il Gruppo svolge la sua attività in Viale Manfredo Fanti al numero 69, dove è ubicato il comparto commerciale e presso il centro sportivo "Davide Astori", Piazzale



Campioni del '56 dove opera il comparto sportivo. In via dei Sette Santi, al numero 28r, è ubicata la biglietteria ufficiale, mentre presso il centro commerciale "I Gigli", nel comune di Campi Bisenzio, è situato il negozio a gestione diretta di Firenze Viola S.r.l.. La società Promesse Viola S.r.l. ha una sede secondaria ubicata in via Carnesecchi al n. 18. L'elenco delle sedi secondarie è dettagliato nella sezione introduttiva del presente documento.

Fatti successivi ed evoluzione prevedibile della gestione

Si segnala che gli Organi Amministrativi di ACF Fiorentina S.p.A. e delle controllate Fiorentina Women's Football Club Società Sportiva Dilettantistica a r.l., Promesse Viola S.r.l. e Firenze Viola S.r.l. stanno redigendo in forma congiunta un Progetto di Fusione, ai sensi dell'articolo 2501-ter del Codice Civile, che regolerà la fusione per incorporazione delle tre società controllate in ACF Fiorentina ai sensi dell'articolo 2505 del Codice Civile, prevista al 30 giugno 2020. Le motivazioni dell'operazione sono di carattere economico e strettamente correlate ad esigenze organizzative e gestionali, grazie allo sfruttamento delle sinergie potenziali derivanti dall'accentramento dei business in un unico soggetto giuridico, all'accorciamento della catena di controllo e alla conseguente semplificazione dei processi e delle attività amministrative e societarie.

Alla luce della nuova governance societaria ACF Fiorentina S.p.A. effettuerà le valutazioni legali necessarie per verificare se la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di altra Società.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria, e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano al momento prevedibili.

Ciò premesso, la Società sta implementando tutte le attività finalizzate a contenere gli effetti del Covid19, in conformità ai provvedimenti normativi emanati, e nel pieno rispetto dei protocolli.

Nel nostro settore di attività, a seguito dell'emergenza epidemiologica che sta interessando il nostro Paese da alcune settimane, si ritiene che i campionati professionistici possano subire variazioni di programma derivanti da disposizioni che potranno comportare rinvii di numerose partite e la disputa di gare a porte chiuse.

Vari aspetti del business della Società potrebbero essere influenzati negativamente dallo scenario che si sta profilando: per effetto della sospensione delle competizioni che si prevede possa essere disposta dalla Federazione Italiana, vi saranno conseguenze sulla biglietteria dei Club e sugli incassi del giorno gara delle partite non disputate. Al momento non è possibile determinare se le partite ancora da giocare della stagione 2019/20 si possano svolgere entro la fine della stagione sportiva o meno, e pertanto proiettare il possibile impatto della sospensione della stagione di Serie A 2019/20 sui risultati finanziari e reddituali di Fiorentina.

Ad oggi, stante la situazione sanitaria in continua evoluzione e le ancora numerose incognite in merito alla durata e alla gravità dell'epidemia, non è possibile in generale formulare previsioni ragionevoli sulle possibili conseguenze



economiche e finanziarie per il settore del Calcio; i potenziali effetti di questo fenomeno sull'andamento aziendale non sono ad oggi determinabili ma sono e saranno oggetto di costante monitoraggio.

Sebbene sia difficile in questo momento di crisi, dobbiamo guardare al futuro muovendoci in modo rapido e deciso, e ricostruire Fiorentina facendo i giusti investimenti nella squadra e nelle infrastrutture.

Abbiamo definito obiettivi sfidanti, fondati sull'ambizione della nuova Proprietà di vedere la nostra squadra giocare a calcio con passione, tenacia e spirito di squadra.

Per accompagnare la crescita e lo sviluppo di Fiorentina, la nuova Proprietà ha già dimostrato il suo forte impegno, e ha altresì dichiarato la sua disponibilità a continuare a fornire tutto il supporto finanziario necessario per effettuare gli investimenti di cui la Società avrà bisogno per raggiungere gli obiettivi prefissati, sia nel consolidamento che nel rafforzamento della squadra, sia negli investimenti infrastrutturali; ciò, in particolare, con riferimento al nuovo centro sportivo, ma anche continuando a impegnarsi attivamente nella realizzazione dell'ambizioso progetto del nuovo stadio per la Città di Firenze.

Siamo fiduciosi che le solide basi che stiamo costruendo e la direzione verso il miglioramento intrapresi porteranno Fiorentina sulla strada del successo futuro. I nostri tifosi, sostenitori e la Città di Firenze hanno fondate ragioni per aspettarsi che Fiorentina possa ritornare alle competizioni europee. Anche in questo l'impegno della nuova proprietà è risoluto.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 27 febbraio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan



PRIMAVERA
TIM CUP
2018 - 2019





**BILANCIO
CONSOLIDATO
AL 31 DICEMBRE 2019**



Mediacom

VAL DI FASSA

28

Mediacom



Prospetti contabili

Stato Patrimoniale – Attivo

Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Parte richiamata	0	0
Parte da richiamare	0	0
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	454	943
2) costi di sviluppo	12.600	23.200
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.566.363	8.884.502
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	602.370	756.532
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
8) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	102.839.879	109.099.730
9) altre	3.670.835	4.810.975
Totale immobilizzazioni immateriali	115.692.501	123.575.882
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	10.572.448	0
2) impianti e macchinario	6.376	9.310
3) attrezzature industriali e commerciali	351.247	359.254
4) altri beni	623.696	550.061
5) immobilizzazioni in corso e acconti	718.879	0
Totale immobilizzazioni materiali	12.272.647	918.625
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) imprese controllanti	0	0
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) altre imprese	0	0
Totale partecipazioni	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso controllanti	0	0
d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
d-bis) verso altri	0	0
Totale crediti	0	0
3) altri titoli	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	127.965.148	124.494.507
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze:		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0



	Importi espressi in Euro	
	31/12/2019	31/12/2018
4) prodotti finiti e merci	156.545	169.753
5) acconti	0	0
Totale rimanenze	156.545	169.753
II - Crediti:		
1) verso clienti	21.334.452	23.944.663
2) verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti	18.300	260.719
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari	2.788.892	1.213.645
5-ter) imposte anticipate	1.429.740	1.843.156
5-quater) verso ente settore specifico	57.695.573	55.883.622
- di cui esigibili entro dodici mesi	32.915.573	42.096.622
- di cui esigibili oltre dodici mesi	24.780.000	13.787.000
verso altri	332.954	1.046.492
Totale crediti	83.599.911	84.192.297
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) partecipazioni in imprese controllanti	0	0
3-bis) partecipazioni in imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
4) altre partecipazioni	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0
6) altri titoli	0	0
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	7.461.213	8.077.021
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	24.448	13.893
Totale disponibilità liquide	7.485.662	8.090.914
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	91.242.118	92.452.965
D) RATEI E RISCONTI	2.023.195	3.572.844
TOTALE ATTIVO	221.230.460	220.520.315



Stato Patrimoniale - Passivo

Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		
I - Capitale	7.500.000	7.500.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie	4.262.011	4.262.011
VI - Altre riserve:	65.205.047	81.003.487
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-27.522.676	-15.798.441
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-1.413.037	-1.413.037
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	49.531.345	77.054.021
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	210.000
2) per imposte, anche differite	11.786.509	18.332.228
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	1.104.192	799.192
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	12.890.701	19.341.420
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	435.589	383.317
D) DEBITI		
1) obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti	30.000.000	0
- di cui esigibili entro dodici mesi	0	0
- di cui esigibili oltre dodici mesi	30.000.000	0
4) debiti verso banche	7.500.000	0
5) debiti verso altri finanziatori	0	12.930.000
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	11.001.074	8.712.269
8) debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti	208.416	773.564
11bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari	4.965.097	3.649.319
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	531.196	399.479
14) debiti verso ente settore specifico	60.074.430	60.306.713
- di cui esigibili entro dodici mesi	39.078.391	42.628.118
- di cui esigibili oltre dodici mesi	20.996.039	17.678.595
15) altri debiti	18.201.292	12.636.230
- di cui esigibili entro dodici mesi	16.090.389	10.163.277
- di cui esigibili oltre dodici mesi	2.110.903	2.472.953
TOTALE DEBITI (D)	132.481.504	99.407.573
E) RATEI E RISCONTI	25.891.322	24.333.984
TOTALE PASSIVO	221.230.460	220.520.315



Conto economico

Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.359.912	7.711.964
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	0	0
b) proventi da sponsorizzazioni	11.773.634	7.942.076
c) proventi pubblicitari	10.024.968	10.055.445
d) proventi commerciali e royalties	1.125.838	1.126.232
e) proventi da cessione diritti televisivi	53.600.103	57.670.132
f) proventi vari	5.386.786	4.950.966
g) ricavi per cessione temporanea giocatori	1.512.055	3.222.304
h) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest.di calciatori	12.343.639	9.536.846
i) altri proventi da gestione calciatori	4.127.197	4.145.573
l) ricavi e proventi diversi	3.388.900	3.810.877
Totale altri ricavi e proventi	103.283.121	102.460.451
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	111.643.033	110.172.415
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-2.405.646	-1.973.332
7) per servizi	-22.594.329	-19.502.834
8) per godimento di beni di terzi	-2.193.601	-1.951.896
9) per il personale		
a) salari e stipendi	-59.636.474	-54.791.682
b) oneri sociali	-4.051.445	-3.405.401
c) trattamento di fine rapporto	-757.294	-365.801
d) trattamento di quiescenza e simili	0	-316.194
e) altri costi	-629.723	-344.541
Totale costi per il personale	-65.074.936	-59.223.618
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	-2.130.915	-2.064.010
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	-35.041.847	-30.106.137
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	-251.361	-232.917
d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-251.031	-60.402
e) svalutazione crediti dell'attivo circolante	-2.105.570	-1.752.583
Totale ammortamenti e svalutazioni	-39.780.724	-34.216.051
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-13.208	52.829
12) accantonamenti per rischi	-1.089.145	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) oneri diversi di gestione	-10.465.227	-10.357.623
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-143.616.816	-127.172.524
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	-31.973.783	-17.000.109
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	0
da imprese collegate	0	0
da imprese controllanti	0	0
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	0	0



Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
Totale proventi da partecipazioni	0	0
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.108.593	337.216
Totale proventi diversi dai precedenti	1.108.593	337.216
Totale altri proventi finanziari	1.108.593	337.216
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	0	0
verso imprese collegate	0	0
verso imprese controllanti	-208.416	0
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
altri	-947.447	-838.929
Totale interessi e altri oneri finanziari	-1.155.862	-838.929
17-bis) utili e perdite su cambi	530	107
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-46.739	-501.606
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale rivalutazioni	0	0
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0
d) di strumenti finanziari derivati	0	0
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	0	0
Totale svalutazioni	0	0
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	-32.020.522	-17.501.714
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-1.164.743	-1.468.811
imposte differite/anticipate	5.895.719	429.816
imposte anni precedenti	180.286	-866.585
imposte anticipate	-413.417	4.131.272
proventi/oneri da consolidato fiscale	0	-522.418
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.497.846	1.703.274
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-27.522.676	-15.798.441



Rendiconto Finanziario

Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) di periodo	-27.522.676	-15.798.441
Imposte sul reddito	-4.497.846	-2.569.859
Interessi passivi/ interessi attivi (Dividendi)	47.269	501.713
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-31.973.253	-17.866.586
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.089.145	1.752.583
Ammortamenti delle immobilizzazioni	37.424.123	32.403.065
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	251.031	60.402
Altre rettifiche per elementi non monetari	2.105.570	
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	9.985.761	16.349.464
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	13.208	-52.829
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-342.309	22.076.377
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.072.227	-6.792.348
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.549.649	-1.491.812
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.557.338	2.659.913
Altre variazioni del capitale circolante netto	11.446.683	26.590.522
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	25.282.557	59.339.288
Altre rettifiche per elementi non monetari		
Interessi incassati/(pagati)	-27.973	-501.713
(Imposte sul reddito pagate)	-1.796.448	-2.012.305
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	-7.487.593	-3.507.442
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-9.312.014	-6.021.460
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	15.970.543	53.317.828
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-11.605.383	-295.093
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-29.540.412	-42.399.134
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	-41.145.795	-42.694.226
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	7.500.000	-3.000.000
Accensione finanziamenti	30.000.000	6.952.000
Rimborso finanziamenti	-12.930.000	-15.000.000
Mezzi propri		



Importi espressi in Euro

	31/12/2019	31/12/2018
Aumento di capitale a pagamento		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	24.570.000	-11.048.000
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	-605.252	-424.398
Liquidità iniziale	8.090.914	8.515.312
Liquidità finale	7.485.662	8.090.914



RODINI

ARNTH

3

4

RINASCENTE

RINASCENTE

24

RINASCENTE

UEFA CHAMPIONS LEAGUE

TJENS



Nota integrativa

Formato e contenuto del Bilancio Consolidato predisposto in base alla normativa della FIGC

Il presente Bilancio Consolidato, predisposto in base alla normativa FIGC - Federazione Italiana Giuoco Calcio (art. 85 delle N.O.I.F.) riguardante il controllo economico-finanziario delle società sportive e alla normativa Uefa (Manuale delle Licenze Uefa, vers. 2.2 – art. 14.4.4), è redatto secondo le disposizioni del D.Lgs. 127/91, ed è costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato, dalla nota integrativa e della relazione della gestione.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione e l'analisi dei dati di Bilancio. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione.

Criteri di formazione

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività del Gruppo e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C..

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti relativi alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.

Area di consolidamento

Il Bilancio Consolidato del Gruppo ACF Fiorentina S.p.A. include i Bilanci al 31 dicembre 2019 della società Capogruppo, e delle seguenti Società direttamente controllate:

Società	Sede	Capitale Sociale	% di possesso
Promesse Viola srl	Firenze	50.000	100%
Firenze Viola srl	Firenze	100.000	100%
Women's S.S.D. a r.l.	Firenze	75.000	100%

I Bilanci delle Società di cui sopra sono stati consolidati secondo il metodo dell'integrazione globale.

Trattasi di partecipazioni totalitarie in:

- Firenze Viola S.r.l., società proprietaria dei marchi "Fiorentina" e dei trofei; con delibera del Consiglio di Amministrazione del 17 dicembre 2010, ACF Fiorentina S.p.A. ha conferito il ramo d'azienda commerciale a Firenze Viola S.r.l., pertanto la sua attività prevalente riguarda lo sfruttamento commerciale dello stadio, le sponsorizzazioni minori, le concessioni in licenza dei marchi, nonché altre attività commerciali e organizzazione eventi a carattere promo-pubblicitario;



- Promesse Viola S.r.l., società avente per oggetto la prestazione di servizi inerenti vitto, alloggio, trasporto e assistenza allo studio agli atleti del settore giovanile di ACF Fiorentina S.p.A.;
- Fiorentina Women's S.S.D. a r.l. società avente per oggetto l'organizzazione di attività sportive dilettantistiche del calcio femminile e delle attività ad esse accessorie.

Per quanto riguarda invece le partecipazioni estere, la Capogruppo detiene direttamente una partecipazione del 12,07% nella Wadhawan Sports Private Limited che controlla il Pune City FC (INDIA), per originari € 1.753 mila. La partecipazione è stata completamente svalutata al 31 dicembre 2016 in quanto i risultati economici di Bilancio della società indiana presentavano valori negativi. Non vi sono ulteriori impegni a carico del Gruppo Fiorentina nei confronti della Partecipata estera.

Il Bilancio Consolidato è predisposto sulla base dei Bilanci al 31 dicembre 2019 approvati dalle Assemblee, o in mancanza di approvazione dell'Organo assembleare, sulla base dei progetti di Bilancio approvati dai Consigli di Amministrazione. Il Bilancio è redatto con data di riferimento al 31 dicembre 2019, in quanto la Capogruppo e tutte le Controllate chiudono il loro Bilancio di esercizio a tale data.

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci d'esercizio delle singole Società. Tali bilanci vengono opportunamente riclassificati e rettificati al fine di uniformarli ai principi contabili e ai criteri di valutazione della Capogruppo, che sono in linea con quelli previsti dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile. Nella redazione del Bilancio Consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché i proventi e gli oneri delle imprese incluse nel consolidamento, sono ripresi integralmente.

Sono invece eliminati i crediti e i debiti, i proventi e gli oneri, gli utili e le perdite originati da operazioni effettuate tra le imprese incluse nel consolidamento.

Viene eliso il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento contro le corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle partecipate; è stata considerata l'eliminazione, dal valore contabile delle partecipazioni e dal patrimonio netto delle imprese incluse nel consolidamento, del valore contabile delle azioni o quote proprie.



Di seguito la riconciliazione fra gli elementi "Utile" e "Patrimonio" della Capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. con gli stessi elementi di "Utile" e di "Patrimonio" del Bilancio Consolidato:

	RISULTATO NETTO		PATRIMONIO NETTO	
	Del Gruppo	Di Terzi	Del Gruppo	Di Terzi
SALDI COME DA BILANCIO D'ESERCIZIO DELLA CAPOGRUPPO	-27.682.556		62.179.015	
Risultati e PN società consolidate	-820.422		14.462.095	
Eliminazione Ammortamento Avviamento	884.271		-7.221.549	
Svalutazione/Rivalutazione partecipazioni	584.772		364.053	
Svalutazione Partecipazioni Controllate	576.762		2.630.768	
Dividendi ricevuti da società consolidate	-1.065.504			
Versamenti in C/capitale a Controllante (es. precedenti)			-2.420.000	
Valore di carico partecipazioni soc. consolidate			-19.050.000	
Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio			-1.413.037	
SALDI COME DA BILANCIO CONSOLIDATO	-27.522.676		49.531.344	

Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo

Nel calciomercato invernale a gennaio 2020 sono state definite alcune operazioni, sia in entrata che in uscita, riepilogate nelle tabelle seguenti:

Cessioni sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
PEDRO	Flamengo (BR)	temporaneo	2.000.000	1.183.300	816.700		
Altri			160.000	80.000	80.000		
TOTALE			2.160.000	1.263.300	896.700	0	0

Acquisti sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
KOUAME	Genoa	temporaneo con obbligo	1.000.000	1.000.000	0	0	0
IGOR	Spal	temporaneo con obbligo	1.400.000	1.400.000	0	0	0
DUNCAN	Sassuolo	temporaneo con obbligo	2.000.000	2.000.000	0	0	0
AMRABAT	Verona	Definitivo con Premi	10.540.000	5.540.000	5.000.000	0	0
CUTRONE	Wolverhampton	temporaneo con opzione	3.000.000	500.000	2.500.000	0	0
Altri			320.000	200.000	120.000	0	0
TOTALE			18.260.000	10.640.000	7.620.000	0	0



Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per i casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:

I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore dei Marchi è stato incrementato delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale, e sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni, dal momento che trattasi di marchi storici, già noti da moltissimi anni e per i quali si presume che la loro residua possibilità di utilizzazione sia almeno di un ventennio.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:



- “Professionisti” - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del “pro-rata temporis”, tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell’esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti, che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell’esercizio, ma prima dell’approvazione del Bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell’ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso.
- In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti.
- In particolare, sono iscritti:
 - a. i *Premi di addestramento e formazione tecnica* corrisposti ai sensi dell’art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti;
 - b. le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti.
- “Giovani di Serie” - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell’eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori, e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l’utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- | | |
|--|--------|
| - impianti e macchinari: | 20,00% |
| - attrezzature: | 15,50% |
| - mobili e arredamento: | 12,00% |
| - macchine da ufficio ed elettroniche: | 20,00% |



Nell'esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell'assunto che i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Nel caso in cui, alla fine dell'esercizio, si determinino indicatori di perdita durevole del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, facendo riferimento alla stima del loro valore recuperabile, alla loro prevedibile vita utile e (ove applicabile) al loro valore di mercato, la riduzione è riflessa in Bilancio attraverso una svalutazione di tali immobilizzazioni.

Immobilizzazioni finanziarie

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinato all'attività calcistica e degli articoli destinati alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

Crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali crediti pertanto è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi. I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.



Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

Debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali debiti, modificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione, è attualizzato per l'ammontare che verrà pagato oltre i dodici mesi successivi.

Costi e ricavi d'esercizio

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi, derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e diritti di trasmissione televisivi e radiofonici) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.

I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

Plusvalenze e Minusvalenze

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze al punto A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

Imposte sul reddito

Il Gruppo ha optato per il regime di Consolidato Fiscale Nazionale ai fini IRES di cui agli artt. 117 e seguenti del TUIR.

L'imposta IRAP è determinata in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e



conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2) se relative ad una passività futura.

Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11.200.000, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già fatturati per un valore complessivo pari a circa € 7.200.000. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

A seguito di tale operazione Infront ha proceduto con la commercializzazione dell'archivio, attività per la quale è stato stabilito un corrispettivo pari a € 0,7 milioni annui per le stagioni 2012/13 e 2013/14; pari a € 0,8 milioni annui per le stagioni 2015/16, 2016/17 e 2017/18; infine, per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21, sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.



Attività

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi ricerca e sviluppo	Dir. di brevetto industriale	Marchi	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 31/12/18	33.176	68.000	11.972.374	3.052.753	156.929.349	16.797.716	188.853.368
Fondo amm.to al 31/12/18	32.233	44.800	3.087.873	2.296.222	47.650.217	11.986.741	65.098.085
Svalutazione	0	0	0	0	179.402	0	179.402
Valore al 31/12/18	943	23.200	8.884.502	756.532	109.099.730	4.810.975	123.575.882
Decremento fondo	0	0	0	0	21.128.950	0	21.128.950
Incrementi	0	3.000	160.082	0	57.386.216	344.269	57.893.566
Decrementi	0	0	0	0	49.482.139	0	49.482.139
Amm.to esercizio	489	13.600	478.220	154.162	35.041.847	1.484.408	37.172.727
Svalutazione	0	0	0	0	251.031	0	251.031
Valore al 31/12/2019	454	12.600	8.566.363	602.370	102.839.879	3.670.836	115.692.501

I "Costi di Impianto e Ampliamento" corrispondono alle spese di costituzione delle Società del Gruppo.

I "Diritti di Brevetto Industriale" sono rappresentativi delle spese sostenute per l'acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio. Nel corso del 2019 sono stati effettuati nuovi investimenti, tra cui l'implementazione del nuovo software Microsoft Dynamics 365 a supporto delle funzioni sales e marketing.

L'archivio immagini RAI, come detto in precedenza, è stato acquistato nell'esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l'archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina, in particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici, e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell'archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi.

I "Marchi" sono rappresentativi delle spese sostenute per l'acquisizione dei marchi storici di Fiorentina e sono stati incrementati delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale.

I Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all'acquisizione dei Giovani di Serie. La movimentazione dei "Diritti Pluriennali" è riportata nell'Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.

Tra le "Altre Immobilizzazioni" sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio e Centro sportivo). I costi oggetto di capitalizzazione sono relativi ai lavori eseguiti sulle strutture dello stadio Artemio



Franchi di proprietà del Comune di Firenze (in particolare la rizollatura del campo sportivo e il rifacimento dell'impianto di ventilazione forzata del cunicolo sky box).

Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 31/12/18	0	641.050	1.797.465	2.075.195	0	4.513.710
Fondo amm.to al 31/12/18	0	631.741	1.438.211	1.525.134	0	3.595.086
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 31/12/18	0	9.310	359.254	550.061	0	918.625
Decremento fondo	0	0	0	5.856	0	5.856
Incrementi	10.572.448	1.538	84.844	231.829	718.879	11.609.539
Decrementi	0	0	0	10.151	0	10.151
Amm.to esercizio	0	4.472	92.851	153.898	0	251.221
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 31/12/2019	10.572.448	6.376	351.247	623.697	718.879	12.272.647

“Terreni e fabbricati”: nel corso del mese di ottobre 2019 ACF Fiorentina S.p.a. ha definito l’acquisizione presso il comune di Bagno a Ripoli dei terreni che saranno destinati alla costruzione di un Centro Sportivo polifunzionale che ospiterà le Prime Squadre maschile e femminile, nonché le squadre dei settori giovanili maschile (da under 15 a Primavera) e la Primavera femminile e gli uffici direttivi ed amministrativi delle società del Gruppo. I terreni si estendono per circa 25,6 ettari (sui quali insistono anche circa 1,714 mq di fabbricati) e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto al lordo delle imposte dirette sostenute per totali € 10,57 milioni.

“Attrezzature industriali e commerciali”: gli incrementi dell’esercizio si riferiscono all’acquisto di nuovi macchinari per la palestra del centro sportivo e all’attrezzatura per il monitoraggio delle prestazioni degli atleti.

“Altri beni”: i costi d’acquisto dell’esercizio si riferiscono prevalentemente all’acquisto di applicazioni informatiche ed attrezzatura informatica.

“Immobilizzazioni in corso e acconti”: in questa voce sono confluiti i costi di pulizia e di preparazione dei terreni di Bagno a Ripoli, sostenuti successivamente all’acquisto degli stessi e propedeutici alla realizzazione del progetto del Nuovo Centro Sportivo che inizierà nel 2020.

Immobilizzazioni finanziarie

Per quanto riguarda invece le partecipazioni estere, Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited che controlla il Pune City FC (INDIA); l’iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.

Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico di ACF Fiorentina.

La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.



Attivo circolante

Rimanenze

Tra le Rimanenze è inventariato:

- il magazzino di materiale sportivo per un valore di € 519.045, utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo, in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo e non utilizzabile nella stagione sportiva successiva;
- il magazzino del materiale ufficiale destinato alla vendita nei negozi, valutato in € 156.545.

Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	19.922.144	0	0	19.922.144
Verso clienti per fatture da emettere	1.412.307	0	0	1.412.307
Crediti vs imprese collegate	0	0	0	0
Crediti v/Controllante	18.300	0	0	18.300
Crediti tributari	2.788.892	0	0	2.788.892
Imposte anticipate	1.429.740	0	0	1.429.740
Verso enti settore specifico	31.903.369	25.869.000	0	57.772.369
Rett. Crediti Attualizzazione	0	-1.089.000	0	-1.089.000
Verso enti settore specifico per fatture da emet.	1.012.204	0	0	1.012.204
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	332.954	0	0	332.954
Totale	58.819.911	24.780.000	0	83.599.911

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	16.398.511	3.496.633	27.000	19.922.144
Verso clienti per fatture da emettere	1.412.307	0	0	1.412.307
Crediti vs imprese collegate	0	0	0	0
Crediti v/Controllante	18.300	0	0	18.300
Crediti tributari	2.788.892	0	0	2.788.892
Imposte anticipate	1.429.740	0	0	1.429.740
Verso enti settore specifico	47.502.616	5.269.753	5.000.000	57.772.369
Rett. Crediti Attualizzazione	-1.025.000	-64.000	0	-1.089.000
Verso enti settore specifico per fatture da emet.	1.012.204	0	0	1.012.204
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	332.954	0	0	332.954
Totale	69.870.525	8.702.385	5.027.000	83.599.911

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sul conto Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 1.089.000.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante l'iscrizione di appositi fondi svalutazione pari a € 4.285.685.



Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

Descrizione	Fondo svalutazione ex art. 2426 Cod. Civ.
Saldo al 31/12/18	2.361.828
Utilizzo/ rilascio nell'esercizio	-
Accantonamento esercizio	2.105.570
Saldo al 31/12/19	4.285.685

Per quanto riguarda gli accantonamenti dell'esercizio 2019 la Società ha ritenuto di prevedere accantonamenti a fronte di crediti maturati e non incassati nei confronti di partner commerciali e operatori dei diritti televisivi, per i quali sono in corso le attività di recupero legale.

Crediti verso clienti

Trattasi di crediti di natura commerciale, rettificati in presenza di resi o abbuoni, e rilevati al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale voce è altresì rettificata mediante apposito fondo svalutazione crediti in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si segnalano le voci maggiormente significative:

Descrizione	Importo
SKY ITALIA SRL	7.774.779
LE COQ SPORTIF ITALIA SRL	3.904.114
IMG MEDIA LTD	2.340.233
DAZN LIMITED (Ex Perform)	1.605.179
MEDIA PARTNERS & SILVA LTD	911.947

I crediti verso Sky, Media Partner & Silva Ltd, Img Media Ltd e DAZN Ltd (ex Perform investment Ltd) sono relativi alla cessione dei diritti di trasmissione. I crediti relativi a Le Coq Sportif traggono origine dal contratto di sponsorizzazione verso la Società che fornisce il materiale sportivo, ed in parte andranno compensati con i debiti derivanti dall'acquisto dello stesso, così come previsto dal contratto di riferimento con lo sponsor tecnico.

Crediti nei confronti della società controllante

Si riferiscono alle somme che maturano in forza del contratto di servizi amministrativi in essere con la controllante.

Crediti tributari

I "Crediti tributari", complessivamente pari a € 2.788.892, sono composti dall'Erario c/iva liquidazione a credito per € 945.549, da crediti Irap (per eccedenza acconti 2019) per € 603.754, da crediti Ires per € 779.994, ed infine dal credito utilizzabile ai fini Irap pari a € 459.591, derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo agli esercizi 2017, 2018 e 2019 (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014).



Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 1.429.740 e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:

Cred v/enti settore specifico

Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	44.001.798
Rettifica Crediti per attualizzazione	-1.089.000
Crediti per fatture da emettere	1.012.204
Campagna trasferimenti - saldo attivo	11.769.000
Lega Nazionale Professionisti serie A - c/campionato	2.021.375
Fondo svalutazione crediti	-44.110
Altre	24.306
Totale	57.695.573

Come indicato sopra, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti per € 1.089.000.

I "Crediti v/società calcistiche per trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/ Roma	4.200.000	11.800.000	16.000.000
Crediti v/Cagliari	3.000.000	12.000.000	15.000.000
Crediti v/Palmeiras (BR)	5.000.000	0	5.000.000
Crediti v/Brentford (UK)	2.333.333	0	2.333.333
Crediti v/Sassuolo	1.200.000	800.000	2.000.000
Crediti v/Sporting Club Lisbona (POR)	1.500.000	0	1.500.000
Crediti v/NK Maribor (SLV)	600.312	0	600.312
Crediti v/Nantes	400.000	0	400.000
Crediti v/Viitorul	375.000	0	375.000
Crediti v/Chievo	180.000	120.000	300.000
Crediti v/Sampdoria	183.000	0	183.000
Crediti v/Perugia	90.000	60.000	150.000
Altri	160.153	0	160.153
Rettifica Crediti per attualizzazione	0	-1.089.000	-1.089.000
Totale	19.221.798	23.691.000	42.912.797

Nella voce "Campagna Trasferimenti - saldo attivo" (pari a € 11.769.000) confluiscono i crediti per trasferimenti attivi, per i quali la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione, che saranno regolati nei mesi da gennaio ad aprile del 2020.

La voce "Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere", pari a € 1.012.204, comprende:

- Credito verso Lega di € 712.204, che rappresenta la stima della quota di competenza al 31/12/2019 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, che saranno distribuiti in base alla posizione di classifica finale;
- Credito verso l'UC Sampdoria per € 300.000, maturato in sede di risoluzione di un contratto con un allenatore nel 2015. Il piano di fatturazione prevede il pagamento scadenza in più stagioni sportive; l'ultima rata ha



scadenza il 31/08/2020. Fiorentina riconosce tali corrispettivi alla Fondazione Fiorentina al momento del relativo incasso;

Crediti v/Altri

I "Crediti v/Altri" accolgono competenze maturate e non ancora liquidate al 31 dicembre.

Le voci maggiormente significative riguardano crediti, maturati in applicazione del contratto di consolidato fiscale verso la precedente controllante (per € 230.461) e liquidati nei primi mesi del 2020. In questa voce figurano anche crediti per circa € 85 mila, così composti: € 16 mila relativi a depositi giudiziari e pignoramenti cautelativi subiti per cause di lavoro in corso, promosse da ex collaboratori del comparto commerciale, e € 69 mila relativi ad una causa presso il Tribunale di Napoli.

Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio.

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Depositi bancari e postali	7.461.213	8.077.021	-615.808
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	24.448	13.893	10.556
Totale	7.485.662	8.090.914	-605.253

Ratei e risconti attivi

Descrizione	Importo
Risconti attivi	1.201.952
Ratei attivi	821.243
Totale	2.023.195

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Trasferimenti temporanei	406.412
Assicurazioni	491.978
Altri	303.562
Totale	1.201.952

Il risconto relativo al costo di acquisizione temporanea di calciatori è riferito ai costi per il prestito dei calciatori, tra i quali M. Badelj (€ 380 mila). Per quanto riguarda invece le assicurazioni, sono ricomprese le assicurazioni sul patrimonio calciatori (€ 224 mila) e l'assicurazione responsabilità degli Amministratori e Dirigenti (€ 97 mila). Nella voce "Altri" i costi maggiormente significativi sono relativi ai noleggi di attrezzature, a licenze software ed alle trasferte del 2020 (voli acquistati nel 2019).

Ratei attivi

I ratei attivi sono relativi al surplus derivante dalla redistribuzione dei proventi da Champions League comunicato a fine 2019 dalla FIGC e liquidato nei primi mesi del 2020.



Passività

Patrimonio netto

Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro azioni al 31/12/2019	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.500.000	1
Totale	7.500.000	7.500.000

Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserve statutarie	Altre riserve	Riserva Negativa per azioni proprie in portafoglio	Utili indivisi e altri movimenti	Risultato dell'esercizio	Perdite a nuovo	Totale
Patrimonio Netto al 31/12/16	7.500.000	352.344	704.688	51.142.775	-1.413.037	-920.968	-1.611.376	0	55.754.428
Destinazione Risultato al 31/12/16				-1.611.376			1.611.376		0
Versamenti in conto capitale 2017									0
Utili indivisi e altri movimenti									0
Risultato dell'esercizio corrente							37.098.033		37.098.033
Patrimonio Netto al 31/12/2017	7.500.000	352.344	704.688	49.531.399	-1.413.037	-920.968	37.098.033	0	92.852.461
Destinazione Risultato al 31/12/17		1.147.656	3.557.323	32.393.054			-37.098.033		0
Versamenti in conto capitale 2018									0
Utili indivisi e altri movimenti									0
Risultato dell'esercizio corrente							-15.798.441		-15.798.441
Patrimonio Netto al 31/12/2018	7.500.000	1.500.000	4.262.011	81.924.453	-1.413.037	-920.968	-15.798.441	0	77.054.021
Destinazione Risultato al 31/12/18				-14.585.931		-1.212.509	15.798.441		0
Versamenti in conto capitale 2019									0
Utili indivisi e altri movimenti									0
Risultato dell'esercizio corrente							-27.522.676		-27.522.676
Patrimonio Netto al 31/12/2019	7.500.000	1.500.000	4.262.011	67.338.522	-1.413.037	-2.133.477	-27.522.676	0	49.531.345

Fondi per rischi e oneri

Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili: accantonamento di periodo per l'importo di € 23.288 mila relativo al trattamento di fine mandato del Consiglio di Amministrazione e utilizzo del suddetto fondo per € 233 mila a seguito di erogazione di quanto maturato nel precedente mandato triennale.
- Fondi per imposte, anche differite: tale importo si decrementa di € 6.545.719. In questa voce è stato compreso anche un Fondo Rischi che rappresenta gli accantonamenti a fronte di passività potenziali che potrebbero emergere nel corso degli esercizi futuri in relazione a fattispecie fiscali, nonostante la società ritenga di aver correttamente applicato la normativa tributaria di riferimento, che, peraltro, ha dato luogo ad interpretazioni contrastanti anche da parte dell'Amministrazione Finanziaria. Tale valutazione è stata effettuata sulla base



del prudente apprezzamento degli Amministratori, in base alle indicazioni e pareri ad oggi formulati dai consulenti della Società.

A tal proposito si sottolinea che rispetto al valore rinveniente dall'esercizio precedente sono stati accantonati ulteriori € 282 mila a fronte di utilizzi per € 6.828 mila, di cui € 932 mila per la definizione di alcuni contenziosi fiscali; la restante parte rappresenta la variazione preponderante ed è relativa alla dinamica delle imposte anticipate.

Con riferimento ai contenziosi conseguenti alla sentenza della Corte di Cassazione n. 36350/15 resa nel procedimento penale relativo a "Calciopoli", si precisa quanto segue:

- (i) nel giudizio promosso davanti al Tribunale civile di Roma dal dott. Gazzoni Frascara (in proprio e quale amministratore unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara S.r.l.), nel 2018 il Tribunale di Roma aveva disposto lo svolgimento di una consulenza tecnica di natura amministrativa, contabile, finanziaria e patrimoniale. All'udienza del 6 maggio 2019, il Tribunale di Roma ha nominato e fatto prestare giuramento al CTU. Le operazioni peritali sono iniziate il 23 maggio 2019. Con provvedimento dell'8 gennaio 2020, il Tribunale di Roma ha accolto l'istanza depositata dal CTU il 21 dicembre 2019 e ha fissato i seguenti nuovi termini: 28 febbraio 2020 per la trasmissione della bozza di relazione dal CTU alle parti; 30 marzo 2020 per la trasmissione delle osservazioni delle parti al CTU; 30 aprile 2020 per l'invio della relazione finale da parte del CTU;
- (ii) nei procedimenti civili riassunti da Victoria 2000 S.r.l., Bologna Football Club 1909 S.p.A. e Brescia Calcio S.p.A. davanti alla Corte d'Appello civile di Napoli, con sentenza n. 326/2019, pubblicata il 24 gennaio 2019, la Corte d'Appello di Napoli ha (a) dichiarato estinto i giudizi riassunti dal Bologna Football Club 1909 S.p.A. e dal Brescia Calcio S.p.A., disponendo che le relative spese restino a carico delle parti che le hanno anticipate e (b) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti, tra gli altri, di Fiorentina, compensando tra le parti le spese del grado di giudizio e di quello di Cassazione;
 - a. con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 9 luglio 2019 il Bologna ha impugnato la sentenza della Corte d'Appello di Napoli, formulando un unico motivo di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato il 18 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso dal Bologna davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli;
 - b. con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 16 luglio 2019 Victoria ha impugnato la sentenza della Corte d'Appello di Napoli, formulando sei motivi di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato il 25 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso da Victoria davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli;
 - c. con ricorso ex art. 360 c.p.c. notificato il 18 luglio 2019 il Brescia ha impugnato la sentenza della Corte d'Appello di Napoli, formulando un unico motivo di ricorso. Con controricorso ex art. 370 c.p.c. notificato



il 26 settembre 2019, la Fiorentina si è costituita nel giudizio promosso da Brescia davanti alla Corte di Cassazione, chiedendo alla Suprema Corte di rigettare il ricorso avversario in quanto inammissibile e infondato e, per l'effetto, confermare la sentenza della Corte d'Appello di Napoli.

In riferimento ai procedimenti di cui sopra, sulla base delle valutazioni espresse dai legali della Società, che hanno considerato il rischio di soccombenza "remoto" (e comunque di impossibile valutazione nel quantum), gli Amministratori non hanno ritenuto che, allo stato attuale, vi siano ragioni che inducano ad ipotizzare che le richieste risarcitorie contro di essa rivolte possano trovare accoglimento; conseguentemente, non è stato stanziato un apposito accantonamento in Bilancio, coerentemente con il comportamento già posto in essere nel corso dei precedenti esercizi, non essendo stati addotti argomenti, né dimostrati fatti, che possano ragionevolmente comportare l'accertamento di una responsabilità a carico della Società medesima.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta per € 415.629 il debito rivalutato della Società verso i dipendenti in forza al 31/12/2019, e per € 19.959 rappresenta l'accantonamento a Fondo Previdai Dirigenti. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.

Di seguito la movimentazione:

Saldo al 31/12/2018	Incremento	Decremento	Saldo al 31/12/2019
383.317	80.904	28.632	435.589

Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	7.456.685	0	0	7.456.685
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.544.390	0	0	3.544.390
Debiti v/collegate	0	0	0	0
Debiti v/Soci per finanziamenti	30.000.000	0	0	30.000.000
Debiti v/Impresa controllante	208.416	0	0	208.416
Debiti tributari	4.965.097	0	0	4.965.097
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	531.196	0	0	531.196
Debiti v/controllanti	0	0	0	0
Debiti v/banche per finanziamenti	7.500.000	0	0	7.500.000
Altri debiti v/enti settore specifico	38.205.499	21.696.039	0	59.901.538
Rett. Debiti Attualizzazione	0	-700.000	0	-700.000
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	872.892	0	0	872.892
Altri debiti	16.090.389	2.110.903	0	18.201.291
Totale	109.374.562	23.106.942	0	132.481.504



L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	7.085.762	370.923	0	7.456.685
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.473.680	39.500	31.210	3.544.390
Debiti v/Soci per finanziamenti	30.000.000	0	0	30.000.000
Debiti v/Impresa controllante	208.416	0	0	208.416
Debiti tributari	4.965.097	0	0	4.965.097
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	531.196	0	0	531.196
Debiti v/banche per finanziamenti	7.500.000	0	0	7.500.000
Altri debiti v/enti settore specifico	39.721.361	10.772.113	9.408.064	59.901.538
Rett. Debiti Attualizzazione	-549.000	-42.000	-109.000	-700.000
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	872.892	0	0	872.892
Altri debiti	11.440.726	4.148.650	2.611.914	18.201.291
Totale	105.250.129	15.289.186	11.942.188	132.481.504

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sui debiti verso Enti del settore specifico relativa all'esercizio pari a € 700.000.

Debiti verso fornitori e prestatori di servizi

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abbuoni, e al netto degli sconti commerciali.

Descrizione	Importo
LE COQ SPORTIF ITALIA SRL	1.485.447
SKY ITALIA SRL	980.354
VAR GROUP SPA	751.118
IT FIRENZE S.R.L	495.165
Altri	3.744.601
	7.456.685

Si evidenzia come i debiti relativi al fornitore Le Coq Sportif rappresentano la fornitura del materiale sportivo per lo svolgimento delle attività delle squadre di calcio della Fiorentina; così come previsto dal contratto di sponsorizzazione, tali debiti andranno compensati con parte dei crediti in essere con la controparte.

Gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Debiti verso Impresa Controllante

Il Debito verso l'Impresa Controllante pari ad € 208.416 è relativo agli interessi passivi sui finanziamenti erogati dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. nel corso del secondo semestre 2019.



Debiti verso Soci per Finanziamenti

Per quanto riguarda i Debiti verso Soci per finanziamenti, il seguente prospetto evidenzia la movimentazione del periodo:

Debiti v/New ACF Fiorentina Srl	31/12/2018	Decrementi	Incrementi	31/12/2019
ACF Fiorentina Spa	0	0	30.000.000	30.000.000

Tali debiti sono relativi a finanziamenti a medio-lungo termine scadenti nell'esercizio 2022 concessi dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. per complessivi € 30 milioni, atti a sostituire i debiti bancari presenti alla fine della stagione sportiva 2018/2019, a sostenere gli investimenti del nuovo Centro Sportivo (in particolare l'acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli), nonché a dotare la Società della provvista per far fronte alla sessione invernale 2019/20 di calciomercato.

Debiti tributari

La voce "Debiti Tributari" accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente i debiti per IRPEF per € 4.353.238 relativi alle retribuzioni dei mesi di novembre e dicembre 2019 (regolarmente versati nei mesi di gennaio e febbraio 2020).

Debiti v/Istituti di Previdenza

La voce "Debiti v/Istituti di Previdenza" accoglie i debiti verso Enpals e Inps relativi alle retribuzioni del mese di dicembre 2019 (regolarmente pagati nel mese di gennaio 2020).

Debiti verso banche per finanziamenti

L'importo al 31 dicembre pari a € 7,5 milioni rappresenta un finanziamento a breve termine erogato da Banca Intesa per sopperire a temporanee esigenze di cassa di ACF Fiorentina S.p.a..

Debiti verso Enti-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Deb. V/soc Calcistiche per trasferimenti	46.278.357
Rettifica Debiti per attualizzazione	-700.000
Campagna trasferimenti - saldo passivo	11.082.650
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	872.892
Debiti per contributi solidarietà FIFA	391.049
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	2.691.833
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti	-542.351
Totale	60.074.430

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali debiti pari a € 700.000.



I “Debiti v/società calcistiche per trasferimenti” sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/Sassuolo	2.250.000	7.500.000	9.750.000
Debiti v/Fluminense FC (BR)	3.887.207	3.929.864	7.817.071
Debiti V/Empoli	2.860.200	3.906.800	6.767.000
Debiti v/Bologna	1.800.000	4.200.000	6.000.000
Debiti v/Betis (SP)	2.750.000	0	2.750.000
Debiti v/Toulouse (FR)	2.500.000	0	2.500.000
Debit v/Genoa	1.200.000	800.000	2.000.000
Debiti v/Gornik (PL)	1.517.405	0	1.517.405
Debiti v/Aston Villa (UK)	590.625	759.375	1.350.000
Debiti v/FK Crevena Zvezda	1.094.914	0	1.094.914
Debiti v/MSK Zilina (CZ)	890.642	0	890.642
Debiti v/St Etienne (FR)	750.000	0	750.000
Debiti v/Crotone	450.000	300.000	750.000
Debiti v/Muscron (BE)	710.192	0	710.192
Debiti v/Bari	630.000	70.000	700.000
Debiti v/Partizan (RS)	496.079	0	496.079
Debiti v/Liverpool (UK)	137.624	0	137.624
Altri	277.430	20.000	297.430
Rettifica Debiti per attualizzazione	0	-700.000	-700.000
Totale	24.792.318	20.786.039	45.578.357

Nella voce “Campagna Trasferimenti – saldo passivo”, pari ad € 11.083 mila, confluiscono i debiti per trasferimenti passivi, per i quali la Lega Nazionale Professionisti Serie A opera come stanza di compensazione, che saranno regolati nei mesi da gennaio ad aprile del 2020.

La “Debiti per fatture da ricevere enti settore specifico”, pari ad € 873 mila, è composta dai costi relativi al funzionamento della Lega Calcio (€ 603 mila) e dai costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile (per € 255 mila).

Nella voce “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti”, confluiscono i corrispettivi relativi alle fatture di acquisto di calciatori in ambito nazionale, dove la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione. Tale importo è stato compensato integralmente, nei mesi successivi, con la stessa voce presente nell’attivo collegata alle fatture emesse relative ai contratti di cessione calciatori stipulati con Società Italiane.

Nella voce “Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato” vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.

Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	11.625.745
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	5.635.850
Altri debiti	939.696
Totale	18.201.292



La voce "Altri Debiti" risulta così composta:

- La voce "Debiti verso procuratori sportivi" rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati;
- i "Debiti verso i tesserati, dipendenti e collaboratori" riguardano le retribuzioni della mensilità di dicembre 2019, pagata nel mese di gennaio 2020;
- gli "Altri Debiti" sono costituiti prevalentemente dalla quota di competenze del 2019 del costo delle borse di studio, per € 201 mila e relative alla stagione 2019/20, erogate ai tesserati del settore giovanile, e per € 631 mila dal debito verso la società Mediacom maturato a seguito della rifatturazione di consulenze legali da essa sostenute ma di competenza di ACF Fiorentina.

Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:

<u>Descrizione</u>	<u>Importo</u>
Risconti passivi	25.849.794
Ratei passivi	41.528
Totale	25.891.322

Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

<u>Descrizione</u>	<u>Importo</u>
Ricavi diritti TV	15.383.345
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	4.255.177
Incasso Netto Abbonamenti	2.788.751
Ricavi da sponsorizzazioni e contratti commerciali	2.026.422
Altri	1.396.098
Totale	25.849.794

Di seguito si descrivono le poste principali:

- diritti TV: rappresenta la quota di ricavi da Diritti di Trasmissione già fatturati ed incassati al 31/12/2019, ma di competenza economica dell'esercizio 2020 (tali ricavi sono imputati a conto economico in base alle effettive partite di calendario del campionato disputate in ciascun periodo solare);
- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza degli anni 2020 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI, oggetto di acquisizione nel 2012;
- incasso netto abbonamenti partite in casa 2019/20: rappresenta la quota del ricavo da abbonamenti di competenza delle partite del campionato che si svolgeranno nel 2020;



- ricavi da sponsorizzazioni: rappresentano quanto fatturato nel 2019 da contratti commerciali la cui competenza economica riguarda il 2020.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

Ratei passivi

I ratei passivi, pari a € 42 mila, sono riconducibili quasi esclusivamente ad addebiti del Fondo Fine Carriera Tesserati di competenza di novembre e dicembre 2019 ma addebitati in conto dall'Ente nei primi mesi del 2020.

Impegni e rischi

Come impegni a carico del Gruppo che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 14.825.000;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 36.020.000.

Si rileva che tali diritti di opzione sono stati oggetto di cessione/acquisto senza l'incasso/pagamento di alcun corrispettivo e riguardano contratti di prestiti di calciatori senza obbligo di riscatto.

Si evidenzia inoltre come la Società abbia in essere degli accordi con intermediari che prevedono il sostenimento di oneri predeterminati a carico della stessa al manifestarsi di particolari condizioni contrattuali, le quali non si sono verificate alla data di predisposizione del presente bilancio. Detti accordi sono stati sottoscritti nel 2019 e hanno una durata massima pari a due stagioni sportive, conseguentemente non si può escludere che le particolari condizioni contrattuali possano venire a compimento nel corso dell'esercizio 2020 e 2021.

Detti impegni, come previsto dai principi contabili di riferimento, non sono stati inseriti nei prospetti di Bilancio (ex Conti d'Ordine).

Particolare attenzione desta l'emergenza sanitaria che sta interessando da alcune settimane in modo sempre più preoccupante lo scenario mondiale: partito dalla Cina a fine 2019, il fenomeno COVID-19 si sta estendendo nel resto del Mondo, non tralasciando neppure l'Europa, dove il nostro Paese risulta al momento il più colpito. Alla data di redazione del presente bilancio è possibile prevedere che vi saranno ripercussioni anche nelle economie nazionali dei Paesi colpiti, incluso il settore del calcio. Le misure di contenimento del contagio che i vari Governi stanno adottando potrebbero avere impatti sulle modalità di svolgimento delle manifestazioni sportive, con conseguenze sulla biglietteria dei Club e sugli incassi del giorno gara. Ad oggi, stante la situazione in continua evoluzione, non è possibile formulare previsioni ragionevoli sulle possibili conseguenze economiche e finanziarie per Fiorentina.



Conto economico

Valore della produzione

Il "Valore della produzione" si sintetizza nelle seguenti voci:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.359.912	7.711.964	647.948
Ricavi da sponsorizzazioni	11.773.634	7.942.076	3.831.558
Proventi pubblicitari	10.024.968	10.055.445	-30.477
Proventi commerciali e royalties	1.125.838	1.126.232	-394
Proventi da cessione diritti televisivi	53.600.103	57.670.132	-4.070.029
Proventi vari	5.386.786	4.950.966	435.820
Ricavi da cessione temporanea calciatori	1.512.055	3.222.304	-1.710.248
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	12.343.639	9.536.846	2.806.793
Altri proventi da gestione calciatori	4.127.197	4.145.573	-18.375
Ricavi e proventi diversi	3.388.900	3.810.877	-421.977
Totale	111.643.033	110.172.415	1.470.618

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili. Sono così composti:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi Gare in Casa – Campionato	3.072.620	3.818.408	-745.788
Ricavi per abbonamenti	4.558.514	3.893.556	664.958
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	652.468	0	652.468
Ricavi Gare fuori Casa - Coppa Italia	69.855	0	69.855
Ricavi Gare amichevoli	6.455	0	6.455
Totale	8.359.912	7.711.964	647.948

I "Ricavi da Abbonamenti" sono composti dalla quota di competenza dell'esercizio 2019 della campagna abbonamenti della stagione sportiva 2018/19 e della stagione in corso.

Per un maggior dettaglio di queste voci si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Ricavi da sponsorizzazione

I "ricavi da sponsorizzazione" sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	6.235.492	1.880.197	4.355.295
Ricavi da sponsor tecnico	4.194.215	4.200.260	-6.045
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	1.343.927	1.861.619	-517.692
Totale	11.773.634	7.942.076	3.831.558



Tra i "Ricavi da sponsorizzazioni" ed i "Ricavi da Sponsor Tecnico" vengono registrati i corrispettivi erogati in forza di contratti con lo Sponsor Ufficiale e con lo Sponsor Tecnico al fine di poter promuovere, attraverso diverse forme di visibilità e collaborazioni, i propri marchi di impresa.

Da evidenziare che dalla stagione sportiva attuale il Main Sponsor di Fiorentina è la società Mediacom Communications Corp., in forza di un contratto di partnership commerciale che prevede un corrispettivo fisso di € 10 milioni per la stagione sportiva in corso oltre a bonus che maturano sulla base delle performance della Prima Squadra. È proseguita la partnership con lo Sponsor Tecnico "Le Coq Sportif", azienda francese produttrice di equipaggiamento sportivo, iniziata a luglio 2015.

I "Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali" si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Sponsor minori.

Proventi pubblicitari

I "Proventi pubblicitari" si riferiscono principalmente alle attività di cessione dei diritti promo-pubblicitari e di sfruttamento del marchio Fiorentina, nonché alla vendita degli spazi pubblicitari all'interno dello Stadio Artemio Franchi; per il primo semestre del 2019 i ricavi sono stati ottenuti in forza del contratto di partnership con Infront (accordo terminato il 30 giugno 2019) mentre da luglio del 2019 direttamente da Firenze Viola S.r.l..

Proventi commerciali e royalties

I "Proventi commerciali e royalties" si riferiscono ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

Proventi da cessione diritti televisivi

I "Proventi da cessione diritti televisivi" sono relativi alla cessione (effettuata in forma collettiva dalla Lega Nazionale Serie A) dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite del Campionato di Serie A; nel 2019 ammontano a € 53.600 mila (nel 2018 erano stati € 57.670 mila). La differenza negativa con la stagione precedente va ricondotta principalmente al risultato di classifica della stagione sportiva passata (16^a posizione finale).

Proventi vari

I "Proventi vari" sono costituiti da:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Proventi accessori diritti televisivi	683.378	1.365.080	-681.702
Diritti di trasmissione radiofonici	104.855	102.932	1.924
Proventi da partecipazione Coppe Europee	70.000	94.000	-24.000
Ricavi Collettivi Lega Naz.le Professionisti	1.582.470	2.256.786	-674.316
Proventi da partecipazione Coppa Italia	2.020.274	0	2.020.274
Premi per partecipazione per gare	885.504	120.000	765.504
Indennità partecipazione calciatori Fifa World Cup	24.306	995.524	-971.219
Altri	15.999	16.644	-645
Totale	5.386.786	4.950.966	435.820

I "Proventi da partecipazione Coppe Europee" si riferiscono ai ricavi di competenza maturati per la partecipazione alla Champions League della squadra femminile.



I “proventi da partecipazione Coppa Italia” si riferiscono ai corrispettivi erogati dalla Lega Nazionale Serie A sulla base delle performance nella manifestazione. Si evidenzia che nella competizione 18/19 il Club ha giocato fino al turno di Semifinale (tutte le partite sono state giocate nei primi mesi del 2019).

Nei “Premi per partecipazione Gare” sono stati contabilizzati i ricavi maturati per la partecipazione nel mese di luglio della Prima Squadra alla International Champions Cup, svolta negli Stati Uniti.

I “Proventi accessori diritti televisivi” comprendono i ricavi relativi alla messa a disposizione del segnale audiovisivo agli operatori oggetto di cessione dei diritti televisivi.

Ricavi da cessione temporanea calciatori

I “Ricavi da cessione temporanea calciatori” riguardano la quota di competenza del periodo del corrispettivo per cessione temporanea di calciatori:

Giocatore	Società	Importo
DIKS K.	Empoli	643.969
VERETOUT J.	Roma	502.732
LAFONT A.	Nantes	177.821
Altri		187.534
Totale		1.512.056

Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le “Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori” realizzate nel corso dell’esercizio vengono di seguito elencate con l’indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Giocatore	Tipo trasferimento	Società di destinazione	Importo
Simeone G.	Temporaneo + obbligo	Cagliari	648.223
Veretout J.	Temporaneo + obbligo	Roma	10.924.310
Noorgard C.	Definitivo	Brentford (UK)	430.169
Hugo Vitor	Definitivo	Palmeiras (BR)	315.937
Altri			25.000
Totale			12.343.639

Altri proventi da gestione calciatori

Gli “Altri proventi da gestione calciatori” sono i seguenti:

Descrizione	Società	Importo
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:		
MLAKAR J.	Nk Maribor (SLO)	1.200.624
HAGI J.	Viitorul Constanța (RO)	1.200.000
VALERO BORJA	Inter	500.000
JOAQUIN S.	Betis Siviglia (SP)	500.000
ILICIC J.	Atalanta	250.000
MANCINI G.	Perugia	150.000
RANIERI L.	Foggia	30.000
Premi preparazione attivi		90.000
Contributi solidarietà FIFA attivi		206.574
Totale		4.127.197



Si riferiscono prevalentemente a bonus e 'sell-on fee' maturati sulla base di eventi successivi al trasferimento dei giocatori, nonché a Contributo di Solidarietà (normativa FIFA) maturati su trasferimenti internazionali di giocatori che hanno militato da giovani nel Club.

Ricavi e proventi diversi

Tra le voci più significative dei "Ricavi e proventi diversi" si segnalano i ricavi derivanti dal contratto di sfruttamento dell'archivio immagini della RAI per € 1.703 mila, e i proventi derivanti dall'organizzazione di altri eventi per € 340 mila.

In tale voce di ricavo, in applicazione al disposto del D.Lgs. 139/2015, sono state inoltre riclassificate a partire dall'esercizio 2016 le sopravvenienze attive che ammontano ad € 1.100 mila.



Costi della produzione

Prospetto di composizione della voce "Costi della produzione":

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.405.646	1.973.332	432.314
Per servizi	22.594.329	19.502.834	3.091.495
Per godimento di beni di terzi	2.193.601	1.951.896	241.706
Salari e stipendi	59.636.474	54.791.682	4.844.792
Oneri sociali	4.051.445	3.405.401	646.044
Trattamento di fine rapporto	757.294	365.801	391.493
Acc.to Fondo Fine Carriera FIGC	0	316.194	-316.194
Altri costi del personale	629.723	344.541	285.182
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.130.915	2.064.010	66.904
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	35.041.847	30.106.137	4.935.710
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	251.361	232.917	18.444
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	251.031	60.402	190.628
Svalutazioni crediti	2.105.570	1.752.583	352.987
consumo e merci	13.208	-52.829	66.037
Accantonamenti per rischi	1.089.145	0	1.089.145
Oneri diversi di gestione	10.465.227	10.357.623	107.604
Totale	143.616.816	127.172.524	16.444.292

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Saldo al 31/12/2019
Materiale Tecnico per attività sportiva	1.446.501
Prodotti destinati alla vendita	331.063
Materiale Sanitario	85.917
Costi per manutenzioni e riparazioni	64.792
Materiale di consumo e altri	477.373
Totale	2.405.646

I Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci riguardano principalmente il "costo per il materiale tecnico" per l'attività sportiva, pari ad € 1.447 mila che fa riferimento al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da Le Coq Sportif come previsto nel contratto di sponsorizzazione, i costi d'acquisto per il "materiale destinato alla vendita nel negozio ufficiale" (per € 331 mila) e i "costi per il materiale sanitario" comprendente le spese per farmaci e materiale medico (pari ad € 86 mila).



Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 31/12/2019
Costi per attività sportiva	7.131.731,77
Servizio biglietteria e controllo ingressi	1.103.295,95
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	2.290.007,02
Assicurazioni	1.354.756,33
Amministrative, pubblicitarie e generali	6.860.305,35
Utenze sedi sociali e stadio	914.215,11
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	2.940.017,09
Totale	22.594.329

La voce comprende i costi sostenuti per la gestione sportiva e generale, tra i quali i compensi per lavoratori autonomi, spese di viaggio, alloggio e locomozione per le squadre, consulenze, costo del servizio di biglietteria automatizzata, del servizio di sicurezza per le partite giocate 'in casa' e, in generale, per la gestione delle Società del Gruppo.

Nel dettaglio:

I "Costi per attività sportiva" sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l'osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Serie A.

I "Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi" riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell'evento partita.

I "Costi di viaggio, alloggio e locomozione" sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra e delle Squadre Giovanili.

Le "Assicurazioni" si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le "Spese amministrative, pubblicitarie e generali" comprendono spese per pulizie (circa € 462 mila), spese di gestione dei contratti di sponsorizzazione (€ 2,1 milioni), spese di rappresentanza (€ 253 mila), spese per manutenzione (€ 397 mila), spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 424 mila), canoni di utilizzo dei programmi software (€ 238 mila), commissioni su fidejussioni, rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le "Utenze" sono relative alla sede sociale, allo Stadio Artemio. Franchi, al Centro Sportivo "Davide Astori" e alle altre sedi dove viene svolta l'attività sociale.

Le "Consulenze" diverse comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, gli emolumenti ad Amministratori, Sindaci e Revisori, ed altre spese minori sostenute nel corso dell'esercizio.

Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: l'affitto per lo Stadio Artemio Franchi (€ 839 mila), gli affitti locali esterni (€ 388 mila), il noleggio autoveicoli (€ 436 mila) con la società Nuova Comauto S.p.A, (in virtù di un accordo di partnership attiva e passiva per il quale, alla stessa data, sono riferiti ricavi per € 374 mila) e il noleggio di attrezzature pubblicitarie (il sistema dei Led a bordo campo) per € 153 mila.



Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 273 mila per lavoro somministrato (compreso tra gli "Altri costi del personale").

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019			Saldo al 31/12/2018		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	54.698.239	4.938.235	59.636.474	49.595.409	5.196.272	54.791.682
Oneri Sociali	2.468.231	1.583.214	4.051.445	1.910.428	1.494.973	3.405.401
Trattamento Fine Rapporto	324.389	432.904	757.294	302.539	379.456	681.995
Altri costi	0	629.723	629.723	0	344.541	344.541
Totale	57.490.859	7.584.077	65.074.936	51.808.376	7.415.242	59.223.618

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Variazione
	31/12/2019	31/12/2018	
Compensi contrattuali calciatori	42.481.476	38.997.217	3.484.259
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati	5.645.885	4.719.769	926.116
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	6.570.878	5.610.867	960.011
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati	0	267.556	-267.556
Totale	54.698.239	49.595.409	5.102.830

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo per l'esercizio 2019 pari a € 37.424 mila (nel 2018 sono stati € 32.403 mila), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. La voce è composta prevalentemente dagli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive che ammontano a € 35.042 mila (nell'anno 2018 sono stati € 30.106 mila).

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 251 mila, che si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato di gennaio 2020 il cui corrispettivo di vendita è risultato inferiore al valore residuo.

Svalutazione dei crediti

Tale voce accoglie gli accantonamenti di competenza dell'esercizio, pari ad € 2.106 mila (nel 2018 erano stati € 1.753 mila). Per un dettaglio maggiore di questa voce si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione dei crediti e nella sezione del presente documento relativa ai Crediti.



Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:

Oneri diversi di gestione

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Spese varie Organizzazione gare	84.172	55.985	28.187
Tasse iscrizione gare	23.451	11.660	11.791
Mutualità passiva per incassi Coppa Italia	136.620	0	136.620
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	3.442.400	2.659.131	783.269
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	1.835.828	1.423.104	412.724
Altri oneri di gestione calciatori	2.498.629	3.379.128	-880.499
Spese per organizzazione eventi non sportivi	456.111	130.987	325.124
Altri oneri diversi di gestione	1.988.016	2.697.627	-709.611
Totale	10.465.227	10.357.623	107.604

A seguire una analisi delle voci maggiormente significative degli "Oneri diversi di Gestione":

Il dettaglio dei "Costi per acquisizione temporanea" è il seguente:

Costo trasferimenti temporanei

Giocatore	Società cedente	Importo
PJACA M.	Juventus	1.107.034
MURIEL F.	Siviglia (ES)	1.000.000
EDMILSON F.	Aston Villa (UK)	483.087
MIRALLAS C.	Everton (UK)	408.886
BADELI M.	Lazio	319.702
Altri		123.693
Totale		3.442.400

Le "Minusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Giocatore	Tipo di trasferimento	Società di destinazione	Importo
Laurini V.	Definitivo	Parma	740.166
Schetino J.	Definitivo	-	428.046
Baez J.	Definitivo	Cosenza	544.277
Altri			123.340
Totale			1.835.828

La voce "Altri Oneri di Gestione Calciatori" è riepilogata nella seguente tabella:

Giocatore	Società cedente	Importo
Premi passivi trasferimento calciatori:		
VERETOUT J.	Aston Villa (UK)	1.295.000
CASTROVILLI G.	Bari	700.000
DIKS K.	Vitesse (NL)	100.000
Altri		62.500
Contributi Solidarietà FIFA		133.879
Premi valorizzazione calciatori		207.250
Totale		2.498.629

Gli "Altri Oneri Diversi di Gestione" risultano pari ad € 1.988 mila rispetto a € 2.698 mila del 2018. Le voci maggiormente significative riguardano il "malus" sul contratto di sponsorizzazione tecnica verso Le Coq Sportif, pari a € 750 mila maturato in conseguenza del risultato sportivo raggiunto al termine della stagione 2018/19 e il costo sostenuto per transazioni legali (€ 448 mila). Sono altresì inclusi in questa voce: le borse di studio in favore dei



tesserati del settore giovanile, le ammende e multe, la tassa smaltimento rifiuti, i costi di biglietteria Stadio sostenuti per gli sponsor, le sopravvenienze passive e i contributi associativi.

Proventi e oneri finanziari

I "Proventi ed oneri finanziari" sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Interessi attivi su depositi bancari	142.466	10.000	132.466
Altri interessi attivi	1.127	716	411
Interessi attivi da attualizzazione crediti	965.000	326.500	638.500
Perdita da partecipazioni	0	0	0
Interessi e altri oneri finanziari	-453.562	-297.329	-156.233
Interessi passivi da attualizzazione debiti	-702.300	-541.600	-160.700
Utili e perdite su cambi	530	107	423
Totale	-46.739	-501.606	454.866

Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono esposte nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 31/12/2018	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	0
Imposte correnti Irap	-1.164.743	-1.468.811	304.068
Totale imposte correnti	-1.164.743	-1.468.811	304.068
Imposte differite attive	-413.417	429.816	-843.232
Imposte differite passive	5.895.719	4.131.272	1.764.447
Totale imposte differite	5.482.302	4.561.088	921.214
Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale consolidato	0	-522.418	522.418
	0	0	0
Totale imposte sul reddito	4.317.559	2.569.859	1.747.701

Altre informazioni

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:

Organico	31/12/2019	31/12/2018	Variazioni
Tesserati	139	110	29
Tesserati (FW)	47	28	19
Dirigenti	3	3	0
Impiegati	82	77	5
Operai	22	22	0
	293	240	53



Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Nei confronti dei dirigenti invece è applicato il CCNL per i Dirigenti di Aziende Produttrici di Beni e Servizi.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Organico	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	357.591
Compenso Collegio Sindacale	44.984
Compenso revisione legale dei conti	52.920
	455.495

Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate si evidenzia come nel corso del 2019, ACF Fiorentina S.p.a. ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come Main Sponsor della Prima squadra maschile per la stagione sportiva 2019/20, per un corrispettivo annuo di € 10.000.000.

Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che nel corso del presente esercizio la Società non ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio Consolidato di esercizio così come presentato.

Firenze, 27 febbraio 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan







ALLEGATI



Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Giocatore	Data di nascita	Contratto		data	Provenienza	Destinazione	Valori iniziali 01/01/2019			
		data inizio primo contratto	scadenza ultimo contratto				lordo	f.do amm.to	netto	
							1	2	3	
BAEZ J.	25/04/1995	26/08/2015	30/06/2020	26/08/2015	U. Las Piedras (UR)	01/08/2019	Cosenza	2.880.848	1.991.147	889.701
BANGU L.	10/10/1997	10/10/2013	30/06/2020		Settore Giovanile	20/08/2019	Gubbio	227.000	185.456	41.544
BARONI R.	19/09/1998	13/03/2017	30/06/2021	01/07/2019	Virtus Entella			0	0	0
BELOKO M.	16/02/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Svincolato			358.411	36.116	322.295
BENASSI M.	08/09/1994	10/08/2017	30/06/2022	10/08/2017	Torino			12.361.100	3.206.366	9.154.734
BIRAGHI C.	01/09/1992	15/08/2017	30/06/2022	15/08/2017	Pescara			2.932.600	755.452	2.177.148
BOATENG K.	06/03/1987	01/08/2019	30/06/2021	01/08/2019	Sassuolo			0	0	0
BRANCOLINI F.	14/07/2001	02/08/2017	30/06/2022	02/08/2017	Modena			498.700	187.342	311.358
CASO G.	09/12/1998	01/07/2015	30/06/2019		Settore Giovanile	30/06/2019	svincolato	36.056	19.780	16.276
CASTROVILLI G.	17/02/1997	23/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Bari			1.382.100	596.894	785.206
CECCHERINI F.	11/05/1992	16/07/2018	30/06/2023	16/07/2018	Crotone			3.232.000	301.606	2.930.394
CEROFOLINI M.	04/01/1999	13/03/2017	30/06/2023		Settore Giovanile			0	0	0
CHIESA F.	25/10/1997	01/02/2016	30/06/2022		Settore Giovanile			0	0	0
CHIORRA N.	16/03/2001	01/08/2018	30/06/2021		Settore Giovanile			0	0	0
CRISTOFORO P.	23/08/1993	27/08/2016	30/06/2021	27/08/2016	Sevilla (SP)			3.412.849	1.647.072	1.765.777
DABO B.	18/02/1992	31/01/2018	30/06/2021	31/01/2018	St Etienne (FR)			3.433.500	926.413	2.507.087
DALLE MURA C.	02/02/2002	13/09/2018	30/06/2022		Settore Giovanile			25.000	2.691	22.309
DIKHATE A.	31/12/1998	01/11/2015	30/06/2019		Settore Giovanile	24/01/2019	Parma	530.000	459.272	10.326
DIKS K.	06/10/1996	22/07/2016	30/06/2021	22/07/2016	BV Vitesse (BE)			3.186.000	1.593.889	1.592.111
DRAGOWSKI B.	19/08/1997	04/07/2016	30/06/2022	04/07/2016	Jagellona (POL)			2.850.000	1.298.597	1.551.404
DUNCAN B.	26/05/2001	02/09/2019	30/06/2022	02/09/2019	Liverpool (UK)			0	0	0
DUTU E.	18/04/2001	01/01/2019	30/06/2022		Settore Giovanile			34.756	21.137	13.619
EYSSERIC V.	25/03/1992	09/08/2017	30/06/2021	09/08/2017	Nice (FR)			4.678.398	1.578.617	3.099.780
FIORINI M.	31/03/2001	01/01/2018	30/06/2022		Settore Giovanile			0	0	0
FERRARINI G.	09/04/2000	01/01/2018	30/06/2023		Settore Giovanile			0	0	0
FRUK T.	09/03/2001	28/01/2019	30/06/2024	31/01/2019	Mouscron (BE)			0	0	0
GAETA L.	01/02/2002	10/04/2019	30/06/2022		Settore Giovanile			32.500	15.930	16.570
GHIDOTTI S.	19/03/2000	02/01/2017	30/06/2022		Settore Giovanile			15.000	220	14.780
GORGOS M.	26/05/2000	01/07/2018	30/06/2020	09/05/2018	Svincolato			299.092	75.285	223.808
GORI G.	13/02/1999	01/07/2015	30/06/2021		Settore Giovanile			85.000	32.998	52.002
GRACIAR M.	11/04/1999	12/07/2017	30/06/2022	12/07/2017	S. Liberec (CZ)			1.503.534	444.060	1.059.474
GUEDEGBE O.	13/12/2002	01/01/2019	30/06/2022		Settore Giovanile			12.500	1.103	11.397
HANCKO D.	13/12/1997	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	MSK Zilina (SLO)			3.939.000	396.920	3.542.080
HANULIAK M.	31/01/2000	20/07/2018	30/06/2023	20/07/2018	Mouscron (BE)			1.612.000	147.194	1.464.806
HRISTOV R.	01/03/1999	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	PFC Slavia (BU)			1.850.000	542.606	1.307.394
HUGO V.	20/05/1991	01/07/2017	30/06/2022	01/07/2017	Palmeiras (BR)	Fluminense (BR)	25/07/2019	8.841.610	2.800.785	6.040.825
ILLANES M. J.	10/03/1997	24/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Svincolato			1.200.000	524.773	675.227
KOFFI C.	28/08/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Svincolato			390.000	70.511	319.489
KUKOVEC N.	06/05/2001	08/01/2018	30/06/2022	08/01/2018	Maribor (SLO)			873.884	246.423	627.461
LAFONT A.	23/01/1999	02/07/2018	30/06/2024	02/07/2018	Toulouse (FR)			8.200.000	822.247	7.377.753
LAKTI E.	06/01/2000	01/01/2018	30/06/2022		Settore Giovanile			0	0	0
LAURINI V.	10/06/1989	28/08/2017	30/06/2020	28/08/2017	Empoli	08/07/2019	Parma	2.088.500	944.519	1.143.981
LIROLA P.K.	13/08/1997	01/08/2019	30/06/2024	01/08/2019	Sassuolo			0	0	0
LONGO S.	19/05/2000	01/07/2017	30/06/2020		Settore Giovanile			50.000	17.648	32.352
LOVISA A.	22/08/2001	05/08/2019	30/06/2022	05/08/2019	Pordenone			0	0	0
MAGANJIC J.	06/01/1999	18/08/2016	30/06/2021	17/08/2016	Hajduk Split (HR)			2.300.000	1.195.878	1.104.122
MAKAROV A.	17/11/1996	01/07/2015	30/06/2019	30/06/2015	Cesena	30/06/2019	svincolato	564.630	489.160	75.470
MAROZZI M.	07/01/1999	01/01/2018	30/06/2021		Settore Giovanile			37.826	17.956	19.870
MELI M.	02/02/2000	01/07/2017	30/06/2022		Settore Giovanile			20.000	7.059	12.941
MILENKOVIC N.	12/10/1997	01/07/2017	30/06/2023	01/07/2017	Partizan (SR)			5.552.200	1.672.341	3.879.859
MINELLI S.	08/01/1997	01/07/2013	30/06/2019		Settore Giovanile	30/06/2019	svincolato	144.630	140.286	4.344
MONTIEL R.	11/04/2000	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	R. Mallorca (SP)			2.988.000	301.091	2.686.909
MORAES G.	07/03/1993	21/07/2015	30/06/2021	21/07/2015	Botafogo (BR)			1.125.851	720.709	405.142
MOSTI L.	23/05/1998	13/07/2017	30/06/2021		Settore Giovanile			31.200	5.238	25.962
NORDGAARD C.	10/03/1994	20/07/2018	30/06/2022	20/07/2018	Brondby (DN)	08/05/2019	Brentford (UK)	3.833.000	438.589	3.394.411
OLIVERA M.	05/03/1992	31/08/2016	30/06/2021	31/08/2016	Penarol (UR)			5.121.000	2.475.382	2.645.618
PEDRO D.S.	26/06/1997	02/09/2019	30/06/2024	02/09/2019	Fluminense (BR)			0	0	0
PEZZELLA G.	27/06/1991	01/07/2018	30/06/2022	01/07/2018	Real Betis (SP)			10.789.158	1.358.799	9.430.359
PIEROZZI E.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Settore Giovanile			0	0	0
PIEROZZI N.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Settore Giovanile			0	0	0
PINTO P.	22/09/1998	01/07/2015	30/06/2024		Settore Giovanile			47.050	16.727	30.323
PONSI F.	12/02/2001	01/08/2018	30/06/2023		Settore Giovanile			0	0	0
PULGAR E.	15/01/1994	09/08/2019	30/06/2023	09/08/2019	Bologna			0	0	0
RANIERI L.	23/04/1999	01/07/2016	30/06/2021		Settore Giovanile			71.561	25.244	46.317
RASMUSSEN J.	28/05/1997	30/01/2019	30/06/2024	28/01/2019	Empoli			0	0	0
RIBERY F.	07/04/1983	21/08/2019	30/06/2021	21/08/2019	Svincolato			0	0	0
SALIFU A.	20/09/1992	31/01/2011	30/06/2020	31/01/2011	Vicenza			2.201.000	2.033.913	167.087
SAPONARA R.	21/12/1991	30/01/2017	30/06/2022	30/01/2017	Empoli			8.289.030	3.162.126	5.126.903
SCHETINO Y.	26/05/1994	04/01/2016	30/06/2020	04/01/2016	C. Atletico Fenix (CI)	30/08/2019	svincolato	1.950.000	1.298.419	651.581
SIMEONE P.	05/07/1995	15/08/2017	30/06/2023	15/08/2017	Genoa	30/08/2019	Cagliari	19.257.700	4.173.497	15.084.203
SIMIC R.	17/05/2001	10/08/2017	30/06/2022	10/08/2017	Domzale (SLO)			163.200	62.555	100.645
SIMONTI F.	14/06/2000	01/01/2019	30/06/2021		Settore Giovanile			0	0	0
SOTTIL R.	03/06/1999	05/12/2016	30/06/2021	01/02/2016	Torino			155.275	47.881	107.394
SPALLUTO S.	15/02/2001	01/01/2018	30/06/2022	30/08/2016	Lecce			80.000	29.306	50.694
TERRACCIANO P.	08/03/1990	09/07/2019	30/06/2021	09/07/2019	Empoli			0	0	0
TERZIC A.	17/04/1999	01/07/2019	30/06/2024	27/05/2019	Fk Crvena (SRB)			0	0	0
THEREAU V.	24/04/1983	31/08/2017	30/06/2020	31/08/2017	Udinese			3.790.800	1.744.102	2.046.698
TOURE' D.	30/01/2000	01/07/2017	30/06/2022	23/03/2017	Us Cornelia			42.500	15.001	27.499
TROVATO M.	27/01/1998	01/07/2014	30/06/2022		Settore Giovanile			324.013	248.914	75.099
VENUTI L.	12/04/1995	01/07/2013	30/06/2021		Settore Giovanile			240.750	104.440	136.310
VERETOUT J.	01/03/1993	24/07/2017	30/06/2022	24/07/2017	Aston Villa (UK)	19/07/2019	Roma	7.550.923	2.309.403	5.241.520
VLAHOVIC D.	28/12/2000	01/07/2018	30/06/2023	29/06/2018	Partizan (SR)			3.190.000	321.446	2.868.554
ZANON L.	04/07/1996	01/07/2014	30/06/2020	01/07/2014	Unione Venezia	22/07/2019	Pordenone	222.650	145.740	76.910
ZEKHINI R.	12/01/1998	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	Odd (NOR)			1.804.867	499.383	1.305.484
ZINFOLLINO M.	30/04/2001	04/08/2017	30/06/2023	04/08/2017	Bari			690.300	267.004	423.296
ZURKOWSKY S.	25/09/1997	25/01/2019	30/06/2024	25/01/2019	Gornik Z. (POL)			0	0	0
Giovani di serie								1.179.298	431.558	747.740
TOTALI								156.810.349	47.650.217	109.099.730



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo 31/12/2019			Varie		
acquisti	cessioni	ammor.ti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.to	netto	Compenso	Altri costi di	Valore
4	5	6	7	8	9	10 (1+4)	11 (2+6)	12 (10-11-7)	agenti	acquisizione	sell-on fee
	0	345.424		544.277		0	0	0	0		550.000
34.450	0	38.853		37.141		0	0	0	157.000		
41.650		10.512				41.650	10.512	31.138	0		
		71.742				358.411	107.858	250.553	100.000		
		2.618.986				12.361.100	5.825.352	6.535.748	500.000		20%
		622.426				2.932.600	1.377.878	1.554.722	466.000		
1.541.000		337.741				1.541.000	337.741	1.203.259	100.000		
		88.994				498.700	276.337	222.363	100.000		
		16.276				0	0	0	10.000		
750.000		304.286				2.132.100	901.180	1.230.920	810.000		
		652.223				3.232.000	953.829	2.278.171	260.000		20%
39.000		8.162				39.000	8.162	30.838	39.000		
		0				0	0	0	0		
		0				0	0	0	0		
		704.583				3.412.849	2.351.655	1.061.194	321.000		30%
		1.003.385				3.433.500	1.929.798	1.503.702	310.000		
37.500		10.152				62.500	12.843	49.657	62.500		
	1.000	9.326		60.402 (*)		0	0	0	530.000		
36.750		652.885				3.222.750	2.246.774	975.976	422.750		
340.750		490.754				3.190.750	1.789.350	1.401.400	690.750		
325.248		38.202				325.248	38.202	287.046	50.000		20%
25.000		5.776				59.756	26.913	32.843	25.000		
		1.241.995				4.678.398	2.820.612	1.857.786	390.000		15%
		0				0	0	0	0		
57.000		9.699				57.000	9.699	47.301	30.000		
1.614.000		273.352				1.614.000	273.352	1.340.648	125.000		
30.000		9.005				62.500	24.936	37.564	30.000		
27.300		8.441				42.300	8.660	33.640	15.000		
		149.548	63.593			299.092	224.832	10.667	100.000		
43.150,00		21.052				128.150	54.050	74.100	85.000		
		304.714				1.503.534	748.773	754.761	250.000		5%
50.000		11.012				62.500	12.115	50.385	25.000		
		788.456				3.939.000	1.185.376	2.753.624	155.000		
		326.015				1.612.000	473.209	1.138.791	125.000		
		373.682				1.850.000	916.288	933.712	150.000		
	5.500.000	969.762			315.937	0	0	0	599.010		
		270.540				1.200.000	795.313	404.687	800.000		
		71.019				390.000	141.530	248.470	200.000		
29.380		189.124				903.264	435.547	467.717	200.000		
		1.480.231				8.200.000	2.302.478	5.897.522	225.000		
31.000		6.917				31.000	6.917	24.083	5.000		
	10.000	393.815		740.166		0	0	0	120.000		
11.120.000		949.901				11.120.000	949.901	10.170.099	380.000		
69.500		22.854				119.500	40.503	78.998	100.000		
50.000		7.041				50.000	7.041	42.959	0		
		448.017				2.300.000	1.643.895	656.105	1.150.000		
		75.470				0	0	0	174.360		
23.100		10.705				60.926	28.661	32.265	0		
66.000		14.930				86.000	21.989	64.011	60.000		
		1.110.440				5.552.200	2.782.781	2.769.419	500.000		
		4.344				0	0	0	15.000		
		598.098				2.988.000	899.189	2.088.811	1.000.000		
40.750		178.454	187.438			1.166.601	899.163	80.000	150.750		
16.250		9.106		33.106		0	0	0	0		
	3.500.000	337.580			430.169	0	0	0	350.000		10%
		1.059.637				5.121.000	3.535.020	1.585.980	471.000		20%
11.215.000		777.325				11.215.000	777.325	10.437.675	350.000		20%
		2.699.166				10.789.158	4.057.965	6.731.193	621.000		
9.000		2.267				9.000	2.267	6.733	9.000		
9.000		2.267				9.000	2.267	6.733	9.000		
		12.749				47.050	29.477	17.573	10.000		
		0				0	0	0	0		
12.300.000		1.265.439				12.300.000	1.265.439	11.034.561	2.500.000		
215.000		30.650				286.561	55.894	230.666	60.000		
7.124.000		1.209.532				7.124.000	1.209.532	5.914.468	230.000		
1.500.000		294.186				1.500.000	294.186	1.205.814	1.500.000		
5.000		106.678				2.206.000	2.140.591	65.409	145.000		
		1.465.457				8.289.030	4.627.583	3.661.447	294.500		
	0	223.536		428.046		0	0	0	450.000		30%
1.000.000	15.000.000	2.345.426			648.223	0	0	0	1.480.000		
		28.767				163.200	91.322	71.878	0		
20.000		8.004				20.000	8.004	11.996	20.000		
365.000		135.112				520.275	182.993	337.282	335.275		
20.000		20.206				100.000	49.512	50.488	20.000		
20.000		4.945				20.000	4.945	15.055	0		
2.029.750		204.979				2.029.750	204.979	1.824.771	335.750		
		1.367.554				3.790.800	3.111.656	679.144	610.000		
		7.860				42.500	22.861	19.639	38.500		
20.000		20.042				344.013	268.956	75.056	150.000		
50.000		51.991				290.750	156.431	134.319	111.750		
	16.000.000	816.830			10.924.310	0	0	0	444.000		
		638.531				3.190.000	959.977	2.230.023	1.000.000		15%
	0	36.405		40.506		0	0	0	100.000		
		373.198				1.804.867	872.581	932.286	113.750		10%
20.000		110.293				710.300	377.298	333.002	40.000		
4.481.000		770.172				4.481.000	770.172	3.710.828	800.000		
373.179	56.079	256.635		52.588		1.496.398	688.193	808.205	0		
57.214.707	40.067.079	35.041.847	251.031	1.936.230	12.318.639	164.759.530	61.668.621	102.839.879	25.261.645		





RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ACF FIORENTINA S.P.A.

VIALE MANFREDO FANTI, 4 - FIRENZE

CAPITALE SOCIALE EURO 7.500.000 i.v.

ISCR. REG. IMPRESE DI FIRENZE 05248440488

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO CONSOLIDATO CHIUSO

AL 31 DICEMBRE 2019 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signori soci,

preliminarmente, si fa presente che il Collegio Sindacale è stato nominato con il verbale di assemblea del 20 settembre 2019 nelle persone di:

- Dott. Riccardo Gabrielli, Presidente;
- Dott. Francesco Saltarelli, sindaco effettivo;
- Avv. Andrea Giardino, sindaco effettivo

per il triennio 2019 - 2021 e che scadrà, pertanto, con l'approvazione del bilancio di esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 31 dicembre 2021.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2019 del Gruppo ACF Fiorentina, che ci è stato consegnato unitamente al bilancio di esercizio, è composto dalla stessa ACF Fiorentina S.p.A. e dalle controllate Promesse Viola S.r.l., Firenze Viola S.r.l. e Fiorentina Women's Football Club SSD a r.l.

Il bilancio consolidato, predisposto in base alla normativa FIGC (art. 85 delle N.O.I.F.) riguardante il controllo economico-finanziario delle società sportive e della normativa Uefa è redatto secondo le disposizioni del D. Lgs. 127/91 ed è costituito dallo stato patrimoniale consolidato, dal conto economico consolidato, dalla nota integrativa e dalla relazione sulla gestione.



Le informazioni assunte dalla società incaricata della revisione contabile del bilancio ai fini della normativa sportiva, consentono di osservare che:

- i valori espressi in bilancio corrispondono alle risultanze contabili della controllante ed alle informazioni a questa formalmente trasmesse dalle sue controllate. Tali informazioni trasmesse dalle controllate alla controllante ai fini della formazione del bilancio consolidato sono state oggetto di esame da parte dei revisori, Deloitte & Touche S.p.A., nell'ambito delle procedure svolte per la revisione legale del bilancio di esercizio della controllante e del bilancio consolidato di Gruppo;
- la scelta dei criteri di consolidamento delle partecipazioni e, conseguentemente, della formazione della cosiddetta area di consolidamento è stata operata in conformità alle prescrizioni di cui al decreto legislativo 127/91;
- le procedure di consolidamento applicate corrispondono alle regole di legge e della buona tecnica contabile.

La formazione del bilancio consolidato risulta pertanto tecnicamente corretta e, nell'insieme, conforme alle norme che disciplinano la materia.

La società di revisione, incaricata della revisione legale, ha rilasciato in data odierna la relazione di revisione legale senza rilievi sul bilancio consolidato, attestando che lo stesso è atto a dare la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del complesso delle imprese costituite dalla controllante e dalle sue controllate.

Le informazioni specifiche riguardanti il Gruppo unitariamente considerato, così come espresso nei suoi aspetti economico-finanziari attraverso i valori contenuti nel bilancio consolidato, sono ampiamente riportate nella relazione sulla gestione, che illustra l'andamento della gestione



complessiva delle imprese del Gruppo, evidenziandone, tra l'altro, le scelte e le linee strategiche seguite.

Firenze, 12 marzo 2020

Il Collegio Sindacale

Dott. Riccardo Gabrielli

Dott. Francesco Saltarelli

Avv. Andrea Giardino





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Deloitte

Deloitte & Touche S.p.A.
Viale della Vittoria, 7
60123 Ancona
Italia

Tel: +39 071 50149.11
Fax: +39 071 50149.12
www.deloitte.it

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

**Agli Azionisti della
ACF Fiorentina S.p.A.**

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della ACF Fiorentina S.p.A. e sue controllate (il "Gruppo") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla ACF Fiorentina S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Capogruppo ACF Fiorentina S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220.00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano/Monza/Brescia/Lecco n. 03049560166 - R.E.A. n. M-1220238 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/it/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.



Deloitte

2

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.



Deloitte.

3

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della ACF Fiorentina S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 7208 al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Jessica Lanari
Socio

Ancona, 12 marzo 2020







ACF FIORENTINA S.p.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze

violachannel.tv