



**Torino Football Club S.p.A.**

**Bilancio al 31 dicembre 2022**



Torino Football Club S.p.A.

Sede sociale in Torino - Via Dell'Arcivescovado, 1

Capitale sociale € 883.400

## **Relazione degli amministratori sulla gestione al bilancio al 31 dicembre 2022**

Signori Soci,

il bilancio chiuso al 31 dicembre 2022 è formato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa ed evidenzia una perdita di periodo di Euro 6.831 mila, dopo avere dedotto ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni per Euro 28.001 mila.

Il conto economico dell'esercizio 2022 può essere analizzato secondo uno schema che distingue la "gestione corrente" dalla "gestione calciatori", nella quale vengono rilevati (i) gli utili e le perdite derivanti dall'attività di acquisizione e cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, (ii) i costi e ricavi derivanti rispettivamente dalle acquisizioni e dalle cessioni temporanee dei diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori, nonché (iii) gli ammortamenti dei suddetti diritti pluriennali.

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	Gestione corrente 2022	Gestione calciatori 2022	Totale 2022	Gestione corrente 2021	Gestione calciatori 2021	Totale 2021
Ricavi da gare nazionali	4.479		4.479	1.401	-	1.401
Proventi da cessione diritti audiovisivi e ricavi collettivi	52.648		52.648	56.435	-	56.435
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicitari	10.609		10.609	10.853	-	10.853
Altri ricavi commerciali	1.991		1.991	887		887
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	38.257	38.257	-	8.838	8.838
Ricavi da cessione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori	-	175	175	-	1.852	1.852
Altri ricavi	3.840	745	4.585	3.236	216	3.452
<b>Valore della produzione</b>	<b>73.567</b>	<b>39.177</b>	<b>112.744</b>	<b>72.812</b>	<b>10.906</b>	<b>83.718</b>
Spese per materie prime, sussidiarie e di consumo	(1.143)		(1.143)	(1.290)	-	(1.290)
Spese per servizi	(11.105)	(3.342)	(14.447)	(8.805)	(3.602)	(12.407)
Spese per il godimento beni di terzi	(1.331)		(1.331)	(1.163)	-	(1.163)
Spese per il personale	(65.652)		(65.652)	(76.885)	-	(76.885)
Costi da acquisizione temporanea dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori	-	(1.521)	(1.521)	-	(3.366)	(3.366)
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	(3.761)	(3.761)	-	(999)	(999)
Oneri diversi di gestione	(2.051)		(2.051)	(1.839)	(40)	(1.879)
<b>Costi della produzione</b>	<b>(81.282)</b>	<b>(8.624)</b>	<b>(89.906)</b>	<b>(89.982)</b>	<b>(8.007)</b>	<b>(97.989)</b>
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(7.715)</b>	<b>30.553</b>	<b>22.838</b>	<b>(17.170)</b>	<b>2.899</b>	<b>(14.271)</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(1.029)	(26.972)	(28.001)	(4.079)	(30.003)	(34.082)
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(8.744)</b>	<b>3.581</b>	<b>(5.163)</b>	<b>(21.249)</b>	<b>(27.104)</b>	<b>(48.353)</b>
Gestione finanziaria	(1.296)		(1.296)	(697)	-	(697)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(10.040)</b>	<b>3.581</b>	<b>(6.459)</b>	<b>(21.946)</b>	<b>(27.104)</b>	<b>(49.050)</b>
Imposte sul reddito	627	(999)	(372)	3.692	7.562	11.254
<b>Risultato Netto</b>	<b>(9.413)</b>	<b>2.582</b>	<b>(6.831)</b>	<b>(18.254)</b>	<b>(19.542)</b>	<b>(37.796)</b>



Il conto economico del 2022 non è immediatamente comparabile con il conto economico dell'esercizio precedente. Si ricorda infatti che, nel corso del 2020, i provvedimenti assunti dalle autorità ai fini del contenimento della pandemia da Covid-19 avevano comportato, tra l'altro, l'estensione del termine della stagione sportiva 2019/2020 dal 30 giugno 2020 al 31 agosto 2020 e, conseguentemente, lo slittamento dell'inizio della stagione sportiva 2020/2021 dal 1 luglio 2020 al 1 settembre 2020. La stagione sportiva 2020/2021 ha avuto pertanto una durata di soli 10 mesi (dal 1 settembre 2020 al 30 giugno 2021), di cui solo 4 mesi di competenza dell'esercizio 2020 e 6 mesi di competenza dell'esercizio 2021, circostanza che ha determinato uno slittamento di una quota dei ricavi e dei costi della stagione sportiva 2020/2021 dall'esercizio 2020 all'esercizio 2021. Tale slittamento ha interessato in particolare tutti i ricavi ed i costi che sono rilevati a conto economico *pro rata temporis* lungo il periodo di durata dei relativi contratti quali, principalmente, i ricavi derivanti dalla cessione dei diritti audiovisivi, i ricavi da sponsorizzazione ed i costi del personale relativi a contratti sportivi.

Il "valore della produzione" ammonta ad Euro 112,7 milioni con un incremento di Euro 29 milioni rispetto all'esercizio precedente (Euro 83,7 milioni nel 2021) ed include ricavi riconducibili alla gestione calciatori per Euro 39,2 milioni (Euro 10,9 milioni nel 2021). Al netto dei ricavi riconducibili alla gestione calciatori, il valore della produzione si incrementa pertanto di Euro 0,8 milioni, da Euro 72,8 milioni ad Euro 73,6 milioni. In particolare: (i) i proventi da cessione dei diritti audiovisivi presentano una flessione di Euro 3,8 milioni rispetto al 2021 principalmente per effetto del ritardo con cui è iniziata la stagione sportiva 2020/2021 che ha determinato lo slittamento di una quota dei ricavi della stagione sportiva 2020/2021 dall'esercizio 2020 all'esercizio 2021, (ii) i proventi da gare (bigliettazione) presentano un incremento di Euro 3,1 milioni rispetto al 2021 quando la voce era stata negativamente impattata dalle restrizioni imposte dalla autorità per il contenimento della pandemia da Covid-19.

I ricavi della gestione calciatori, pari ad Euro 39,2 milioni, si incrementano di Euro 28,3 milioni rispetto all'esercizio precedente (Euro 10,9 milioni nel 2021) e si riferiscono principalmente alla plusvalenza derivante dalla cessione a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive del calciatore Gleison Bremer.

Il margine operativo lordo (EBITDA), pari a positivi Euro 22,8 milioni (negativi Euro 14,3 milioni nel 2021) presenta un miglioramento di Euro 37,1 milioni rispetto all'esercizio precedente riconducibile principalmente (i) all'incremento dei ricavi della gestione calciatori e (ii) ad un decremento dei costi del personale di Euro 11,2 milioni rispetto al 2021, nonostante la voce includa costi legati alla risoluzione di rapporti di lavoro con alcuni tesserati per Euro 7,4 milioni (Euro 2,8 milioni nel 2021).



Il margine operativo netto (EBIT) è pari a negativi Euro 5,2 milioni con un miglioramento di Euro 43,2 milioni rispetto al 2021. Come commentato nella Nota Integrativa, la Società ha optato, ai sensi dell'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 2020 e in deroga all'articolo 2426 del Codice Civile, di sospendere per l'esercizio 2022 l'ammortamento dell'insieme di marchi che era stato oggetto di rivalutazione nel 2020 ai sensi dall'art. 110 del D. Lgs. n. 104 del 2020. Tale opzione ha determinato un miglioramento del margine operativo netto di Euro 3,3 milioni.

Per una migliore comprensione dell'evoluzione della gestione nel corso del 2022, la seguente tabella analizza separatamente i risultati economici del primo semestre 2022, coincidente con il secondo semestre della stagione sportiva 2021/2022, e del secondo semestre 2022, coincidente con il primo semestre della stagione sportiva 2022/2023.

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	Gestione corrente I semestre 2022	Gestione calciatori I semestre 2022	Totale I semestre 2022	Gestione corrente II semestre 2022	Gestione calciatori II semestre 2022	Totale II semestre 2022	Totale 2022
Valore della produzione	35.122	1.369	36.491	38.445	37.808	76.253	112.744
Spese per il personale	(36.239)	-	(36.239)	(29.413)	-	(29.413)	(65.652)
Altri costi della produzione	(7.069)	(6.372)	(13.441)	(8.561)	(2.252)	(10.813)	(24.254)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(8.186)</b>	<b>(5.003)</b>	<b>(13.189)</b>	<b>471</b>	<b>35.556</b>	<b>36.027</b>	<b>22.838</b>
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	(343)	(14.675)	(15.018)	(686)	(12.297)	(12.983)	(28.001)
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(8.529)</b>	<b>(19.678)</b>	<b>(28.207)</b>	<b>(215)</b>	<b>23.259</b>	<b>23.044</b>	<b>(5.163)</b>
Gestione straordinaria	(1.655)	-	(1.655)	1.655	-	1.655	-
Gestione finanziaria	(473)	-	(473)	(823)	-	(823)	(1.296)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(10.657)</b>	<b>(19.678)</b>	<b>(30.335)</b>	<b>617</b>	<b>23.259</b>	<b>23.876</b>	<b>(6.459)</b>
Imposte sul reddito	1.684	5.411	7.095	(1.056)	(6.411)	(7.467)	(372)
<b>Risultato Netto</b>	<b>(8.973)</b>	<b>(14.267)</b>	<b>(23.240)</b>	<b>(439)</b>	<b>16.848</b>	<b>16.409</b>	<b>(6.831)</b>

In particolare, i dati del secondo semestre 2022 evidenziano (i) un utile netto di Euro 16,4 milioni riconducibile sostanzialmente al risultato della gestione calciatori e (ii) un sostanziale equilibrio tra ricavi e costi della gestione corrente, con una riduzione delle spese del personale, in particolare quelle relative alla prima squadra, di circa Euro 6,8 milioni rispetto al primo semestre.

I principali **dati patrimoniali** del bilancio di esercizio possono essere analizzati come segue:



<i>(valori migliaia di Euro)</i>	31/12/2022	31/12/2021
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	52.684	51.147
Marchi	56.678	56.759
Altre immobilizzazioni immateriali	1.746	944
Immobilizzazioni materiali	818	715
Crediti immobilizzati ed imposte anticipate	801	786
<b>Capitale immobilizzato netto</b>	<b>112.727</b>	<b>110.351</b>
Posizione creditoria/(debitoria) netta verso società calcistiche	(17.289)	(23.758)
Altre voci del capitale circolante netto	(34.624)	(17.291)
Ratei e risconti	(7.067)	(4.834)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>(58.980)</b>	<b>(45.883)</b>
<b>Totale mezzi impiegati</b>	<b>53.747</b>	<b>64.468</b>
Passività a lungo e fondi	18.270	17.977
(Posizione finanziaria)/Indebitamento netto	21.213	26.139
Patrimonio netto	14.264	20.352
<b>Totale mezzi di terzi e mezzi propri</b>	<b>53.747</b>	<b>64.468</b>

Lo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022 può essere analizzato utilizzando uno schema di classificazione a liquidità/esigibilità crescente che consente un'analisi per indici della struttura patrimoniale e finanziaria della Società:

<i>(valori migliaia di Euro)</i>	31/12/2022	31/12/2021
Immobilizzazioni immateriali e materiali	111.926	109.565
Crediti immobilizzati ed imposte anticipate	801	786
Crediti verso società calcistiche esigibili oltre l'esercizio successivo	-	1.818
Strumenti finanziari derivati attivi	979	-
Altre attività immobilizzate	12.199	8.243
<b>Totale attività immobilizzate</b>	<b>125.905</b>	<b>120.412</b>
Crediti commerciali (liquidità differita)	17.632	10.048
Crediti verso società calcistiche esigibili entro l'esercizio successivo (liquidità differita)	10.936	7.894
Altre attività del circolante	1.969	4.352
Ratei e risconti attivi	2.966	1.642
<b>Totale capitale circolante operativo</b>	<b>33.503</b>	<b>23.936</b>
Disponibilità liquide	26.558	3.861
<b>Totale attivo</b>	<b>185.966</b>	<b>148.209</b>



<i>(valori migliaia di Euro)</i>	31/12/2022	31/12/2021
Patrimonio netto	14.264	20.352
Trattamento di fine rapporto e fondi rischi	18.270	17.977
Debiti verso società calcistiche esigibili oltre l'esercizio successivo	8.776	10.602
Passività finanziarie non correnti	43.750	28.750
Altre passività non correnti	24.449	3.053
<b>Totale passività consolidate</b>	<b>109.509</b>	<b>80.734</b>
Debiti verso società calcistiche esigibili entro l'esercizio successivo	19.449	22.869
Passività correnti operative	41.975	36.881
Passività correnti finanziarie	5.000	1.250
<b>Totale passività correnti</b>	<b>66.424</b>	<b>61.000</b>
Ratei e risconti passivi	10.033	6.475
<b>Totale passivo</b>	<b>185.966</b>	<b>148.209</b>

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dalla Legge n. 197 del 29 dicembre 2022 (Art. 1, comma 160) che ha consentito alle società sportive di rateizzare i versamenti delle ritenute alla fonte e dell'IVA, già sospesi ai sensi dei provvedimenti via via emanati dalle autorità per far fronte all'emergenza derivante dalla diffusione del Covid 19, in sessanta rate di pari importo, con scadenza delle prime 3 rate entro il 29 dicembre 2022 e delle successive 57 rate mensili entro l'ultimo giorno di ciascun mese a decorrere dal mese di gennaio 2023. L'ammontare complessivo oggetto di rateazione è pari ad Euro 26,4 milioni (Euro 25,1 milioni residui al 31 dicembre 2022, di cui Euro 5,3 milioni iscritti nella voce "passività operative correnti" ed Euro 19,8 milioni iscritti nella voce "altre passività non correnti").

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 può essere analizzata come segue:

Posizione finanziaria netta	31/12/2022	31/12/2021
Depositi bancari	26.539	3.847
Denaro e valori in cassa	19	14
Debiti finanziari a breve termine (< 1 anno)	(5.000)	(1.250)
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>21.558</b>	<b>2.611</b>
Strumenti finanziari derivati attivi	979	-
Debiti finanziari a lungo termine (>1 anno)	(43.750)	(28.750)
<b>Posizione finanziaria netta complessiva</b>	<b>(21.213)</b>	<b>(26.139)</b>



In data 30 marzo 2022 è stato sottoscritto con Banco BPM e con l'Istituto per il Credito Sportivo un nuovo contratto di finanziamento a lungo termine di importo complessivo pari ad Euro 20 milioni. I principali termini e condizioni del finanziamento sono i seguenti:

- periodo di preammortamento di 24 mesi e rimborso in 12 rate da Euro 1.667 mila ciascuna con scadenza dal 30 giugno 2024 e fino al 31 marzo 2027;
- un tasso di interesse annuo pari alla somma dell'Euribor e un margine pari a 250 *basis point*;
- il finanziamento è garantito da: (i) una cessione in garanzia dei crediti derivanti dallo sfruttamento dei diritti audiovisivi e (ii) una fideiussione a prima richiesta rilasciata dalla controllante U.T. Communications S.p.A.;
- previsione di un unico *covenant* finanziario rappresentato dall'*Indicatore di Liquidità* (i.e. Attività Correnti/Passività correnti). Il valore di tale parametro non dovrà essere inferiore a 0,7 per quattro rilevazioni trimestrali consecutive.

Nell'ambito degli accordi correlati all'accensione di tale finanziamento sono state inoltre modificate alcune previsioni relative al contratto di finanziamento di importo complessivo pari ad Euro 15 milioni stipulato in data 12 marzo 2020 con MPS Capital Service. In particolare, è stato concordato: (i) di estendere la scadenza, prevista originariamente per il 12 marzo 2025, al 31 marzo 2027 e (ii) di modificare le modalità di rimborso prevedendo un piano di ammortamento in linea con quello previsto nel contratto di finanziamento sottoscritto in data 30 marzo 2022. Per effetto di tali previsioni, il finanziamento di importo complessivo pari ad Euro 15 milioni stipulato in data 12 marzo 2020 con MPS Capital Service sarà rimborsabile in 12 rate da Euro 1.250 mila ciascuna dal 30 giugno 2024 e fino al 31 marzo 2027.

Al fine di mitigare il rischio di tasso di interesse, in data 12 aprile 2022, è stato sottoscritto, con finalità di copertura, un contratto derivato *Interest Rate Swap* su un importo nozionale di Euro 20 milioni strettamente correlato al debito finanziario derivante dal contratto di finanziamento stipulato in data 30 marzo 2022. Al 31 dicembre 2022 tale contratto derivato presentava un *fair value* positivo di Euro 979 mila.

Nella seguente tabella sono riportati i principali indici di bilancio:



(valori in migliaia di Euro)	Descrizione	31/12/2022	31/12/2021
<b>Indicatori di solvibilità</b>			
Margine di disponibilità	Attività correnti - Passività correnti	(35.887)	(38.706)
Quoziente di disponibilità	Attività correnti/Passività correnti	0,460	0,365
Margine di tesoreria	(Liq. dif.te+ imm.te)-Passività correnti	(9.329)	(34.845)
Indicatore di liquidità	(Liq. dif.te+ imm.te)/Passività correnti	0,860	0,429
<b>Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni</b>			
Margine primario di struttura	Mezzi propri – attivo fisso	(111.641)	(100.060)
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri/attivo fisso	0,1	0,2
Margine secondari di struttura	(M.zi propri+ Pas. conso) – attivo fisso	(16.396)	(39.678)
Quoziente secondario di struttura	(M.zi propri+ Pas. conso)/attivo fisso	0,9	0,7
<b>Indicatori sulla struttura di finanziamento</b>			
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pass. conso + corr.ti)/M.zi propri	7,7	4,0
Quoziente di indebitamento finanziario	Pass. di finanziamento/Mezzi propri	3,4	1,5
<b>Altri indicatori previsti dalle N.O.I.F. e emanate dalla FIGC</b>			
Indicatore di indebitamento		0,984	0,920
Indicatore costo lavoro allargato		1,056	1,274

.\*.\*

## **PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI LA SOCIETA' E' ESPOSTA**

### **Rischi connessi all'emergenza sanitaria**

Le misure restrittive adottate dalle autorità per il contenimento della pandemia da Covid-19, che non avevano consentito per tutto il campionato di Serie A 2020/2021 di disputare le gare con la presenza di spettatori e che avevano imposto anche per il campionato 2021/2022 forti limitazioni alla presenza di spettatori mediante la riduzione della capienza degli stadi, si sono concluse solo con l'inizio del campionato 2022/2023 durante il quale l'attività di vendita di titoli di accesso per assistere alle gare della prima squadra non sta subendo limitazioni. Anche nel primo semestre 2022, i ricavi, in particolare quelli da stadio e commerciali, sono stati pertanto negativamente impattati dalla diffusione della pandemia.

### **Rischi connessi alla guerra in Ucraina**

A partire da fine febbraio 2022 il conflitto scoppiato in Ucraina e le sue conseguenze, anche in termini di sanzioni economiche applicate alla Russia e di impatti sull'economia e gli scambi, in particolare sulle filiere energetiche, produttive e logistiche, hanno determinato una situazione di generale





significativa incertezza e un rallentamento della crescita economica attesa nei mercati di riferimento. La Società non presenta una esposizione diretta e/o attività commerciali nei confronti dei mercati colpiti dal conflitto e/o di soggetti sanzionati.

#### **Rischi connessi ai risultati sportivi**

L'andamento della gestione è significativamente esposto ai rischi tipici delle competizioni sportive soprattutto in termini di risultati della prima squadra.

#### **Rischi connessi al settore di attività e alla campagna trasferimenti**

La società è esposta ai rischi connessi alla sua attività caratteristica, nella quale rivestono particolare importanza le prestazioni sportive dei calciatori. La difficoltà di attrarre e trattenere calciatori di adeguato livello, nonché i rischi connessi allo stato fisico dei calciatori stessi, potrebbe avere effetti negativi sui risultati sportivi e conseguentemente sulle prospettive e sui risultati economici e finanziari della Società.

Le prospettive reddituali e finanziarie della Società sono inoltre significativamente influenzate dai risultati delle campagne trasferimenti i cui esiti non sono sempre facilmente prevedibili.

#### **Rischi connessi al mercato dei diritti televisivi**

I ricavi della Società dipendono in misura rilevante dai proventi derivanti dalla cessione dei diritti audiovisivi, dalle modalità di vendita e di ripartizione degli stessi. La contrazione del mercato dei diritti audiovisivi potrebbe condurre a significative variazioni dei ricavi.

#### **Rischi connessi al mantenimento del valore dei brand**

Una quota significativa dei ricavi caratteristici della Società è correlata allo sfruttamento dei marchi e segni distintivi oltre che più in generale all'immagine della Società. L'immagine della società, i marchi e segni distintivi sono pertanto costantemente tutelati, anche grazie alla correttezza del comportamento sportivo. Una riduzione del loro valore commerciale avrebbe effetti negativi sulle prospettive reddituali e finanziarie della Società.

#### **Rischi connessi alla responsabilità oggettiva delle società calcistiche**

L'attuale normativa prevede la responsabilità oggettiva delle società calcistiche in relazione a determinati comportamenti e/o illeciti posti in essere dai propri tesserati e dai propri tifosi. Pur avendo la Società posto in essere tutte le misure ritenute necessarie per mitigare tale rischio, non è possibile escludere che possano verificarsi fatti non controllabili dalla Società tali da comportare l'irrogazione



di provvedimenti sanzionatori con effetti negativi sulle prospettive economiche e finanziarie e sull'immagine della Società.

### **Rischi connessi alla evoluzione del quadro normativo e regolamentare**

Possibili cambiamenti del contesto normativo e regolamentare in cui la Società opera, in particolare in relazione alle modalità di cessione e ripartizione dei diritti televisivi, potrebbero influenzarne le prospettive reddituali. L'evoluzione del quadro normativo e regolamentare viene dunque monitorata costantemente dal management.

### **Rischi legati ai contenziosi**

Nelle note di commento relative alle "altre informazioni" (Nota 6 della Nota Integrativa), viene riportata l'informativa relativa agli eventuali contenziosi in essere. La valutazione delle passività potenziali di natura legale e fiscale, che richiede da parte della Società il ricorso a stime e assunzioni, viene effettuata anche sulla base delle valutazioni espresse dai consulenti legali e fiscali della Società in merito al probabile onere che si ritiene ragionevole verrà sostenuto. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire da tali stime.

### **Rischi finanziari**

#### Rischio di liquidità

Tale rischio è correlato alla capacità di reperire adeguate risorse finanziarie per sostenere gli investimenti e l'attività operativa.

Al 31 dicembre 2022 la posizione finanziaria netta è pari a negativi Euro 21,2 milioni (Euro 26,1 milioni al 31 dicembre 2021) ed è composta da disponibilità liquide depositate presso conti correnti bancari per Euro 26,5 milioni (Euro 3,9 milioni al 31 dicembre 2021), dal *fair value* di strumenti finanziari derivati attivi per Euro 1 milione (Euro 0 milioni al 31 dicembre 2021) e da debiti finanziari costituiti da finanziamenti bancari a medio-lungo termine per Euro 48,8 milioni (Euro 30 milioni al 31 dicembre 2021). La posizione finanziaria netta a breve termine (attività e passività finanziarie con scadenza inferiore a 12 mesi) è pari a positivi Euro 21,6 milioni (Euro 2,6 milioni al 31 dicembre 2021).

Si ricorda inoltre che: (i) le società calcistiche sono tenute a rispettare alcuni parametri economico-finanziari tra i quali, nell'ambito della regolamentazione prevista dalle Norme Organizzative Interne della Figc (N.O.I.F.), assume particolare rilevanza il c.d. *Indicatore di liquidità* (i.e. Attività Correnti/Passività correnti) e (ii) i contratti di finanziamento in essere prevedono un *covenant*



*finanziario* rappresentato, come più dettagliatamente descritto nella Nota 5.7, dall'*Indicatore di Liquidità*.

L'*Indicatore di Liquidità* al 31 dicembre 2022 è pari a 0,860 (0,429 al 31 dicembre 2021), valore rappresentativo di una situazione di sostanziale equilibrio finanziario tra attività e passività correnti.

#### Rischio di credito

Il rischio di credito può essere definito come la possibilità di incorrere in una perdita finanziaria per inadempienza in capo alla controparte dell'obbligazione contrattuale. La Società presenta una esposizione al rischio di credito principalmente con riferimento ai crediti commerciali e ai crediti derivanti dalla gestione calciatori.

La Società ha posto in essere procedure appropriate per minimizzare l'esposizione a tale rischio. Inoltre, si ricorda che:

- i crediti verso società calcistiche nazionali sono garantiti attraverso il meccanismo di “stanza di compensazione” della Lega Nazionale Professionisti di Serie A, che prevede anche il rilascio a quest'ultima di garanzie prestate dai club;
- gli incassi di abbonamenti e biglietti di accesso sono anticipati rispetto al rilascio dei titoli;
- i crediti relativi ai corrispettivi derivanti dai contratti per i diritti televisivi sono indirettamente assistiti da garanzie prestate alla Lega Nazionale Professionisti Serie A dai soggetti aggiudicatari dei diritti stessi;
- l'attività di concessionaria pubblicitaria per la vendita degli spazi a bordo campo è svolta dalla società correlata CairoRes Media S.p.A., operatore primario ed affidabile del mercato pubblicitario.

#### Rischio di tasso di cambio e di tasso di interesse

Il rischio di tasso d'interesse consiste in possibili ed eventuali maggiori oneri finanziari derivanti da una sfavorevole ed inattesa variazione dei tassi d'interesse. Al 31 dicembre 2022 la Società detiene debiti finanziari a tasso variabile per complessivi Euro 47,8 milioni e pertanto è esposta al rischio di tasso di interesse.

Al fine di mitigare tale rischio, in data 12 aprile 2022, è stato sottoscritto, con finalità di copertura, un contratto derivato *Interest Rate Swap* su un importo nozionale di Euro 20 milioni strettamente correlato al debito finanziario derivante dal contratto di finanziamento stipulato in data 30 marzo 2022 e precedentemente commentato. Al 31 dicembre 2022, la quota parte dei debiti finanziari contrattualmente coperti dal rischio di tasso di interesse è pertanto pari al 42%.



Considerando il debito finanziario in essere al 31 dicembre 2022 e le coperture esistenti, l'incremento del livello dei tassi di interesse di un punto percentuale (+1%) avrebbe un impatto negativo sul conto economico di periodo per effetto di maggiori oneri finanziari per Euro 0,3 milioni.

La Società presenta una limitata esposizione al rischio di cambio in quanto le transazioni sono realizzate quasi esclusivamente in Euro.

#### Strumenti finanziari derivati

Il Torino FC non utilizza strumenti finanziari derivati ulteriori rispetto a quelli descritti nel paragrafo a commento del rischio di tasso di interesse.

. \* .

#### ALTRE INFORMAZIONI

##### Personale

Le risorse umane costituiscono, per il tipo di attività che svolge, uno dei fattori critici di successo del Torino F.C. Il personale mediamente in forza nell'esercizio è stato il seguente:

	2022	2021
Calciatori prima squadra	27	29
Calciatori settore giovanile	20	17
Allenatori e altro personale tecnico della prima squadra	14	18
Allenatori e altro personale tecnico del settore giovanile	85	89
Impiegati e tesserati di struttura	26	27
<b>Totale</b>	<b>172</b>	<b>180</b>

Il Torino FC si è impegnato per perseguire l'obiettivo della salute e sicurezza sul luogo di lavoro e presso i centri di allenamento.

##### Attività di ricerca e sviluppo

Non vi sono da segnalare attività di ricerca e sviluppo che rivestano carattere significativo per l'andamento della Società.



### Ambiente

Non vi sono da segnalare aspetti ambientali rilevanti che possano avere un impatto significativo sulle prospettive reddituali e/o la situazione finanziaria della società.

### Privacy

In merito alla normativa a tutela della Privacy, la società mantiene aggiornato il “Documento Programmatico per la Sicurezza dei dati personali” che identifica i trattamenti eseguiti, le risorse da sottoporre alle misure di sicurezza, i rischi, le prescrizioni (misure fisiche, misure logiche, misure organizzative di sicurezza) ed il relativo piano di formazione.

La Società si è dotata di procedure e strumenti volti a garantire l'osservanza del Regolamento Europeo in materia di protezione dei dati personali EU 679/2016, nonché del D.Lgs 196/2003 come modificato dal D.Lgs. 101/2019.

### Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D. Lgs. 231/01

La Società ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 (Modello Organizzativo), dotandosi così di un complesso generale di principi di comportamento e procedure rispondenti alle finalità ed alle prescrizioni richieste dal D.Lgs. 231/01 sia in termini di prevenzione dei reati e degli illeciti amministrativi sia in termini di controllo dell'attuazione del Modello stesso.

Il Modello Organizzativo adottato prevede la presenza di un organo collegiale ed indipendente con l'incarico di assumere le funzioni di organo di controllo (Organismo di Vigilanza) con autonomi compiti di vigilanza, controllo e iniziativa in relazione al Modello stesso, composto da tre membri scelti tra soggetti dotati di comprovata competenza in materia ispettiva, amministrativo-gestionale e giuridica.

\*\*

### COMPOSIZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il Consiglio di Amministrazione della Società alla data di chiusura dell'esercizio era composto da 5 componenti: il dott. Urbano Cairo (Presidente), il dott. Giuseppe Ferrauto, il dott. Uberto Fornara, il dott. Marco Pompignoli e il dott. Paolo Bellino.

Il Collegio Sindacale è composto da tre sindaci effettivi: il dott. Mauro Sala (Presidente), il dott. Enrico Muscato e la dott.ssa Maria Pia Maspes e due sindaci supplenti: il dott. Marco Moroni ed il dott. Francesco Tuberosa.



\*\*

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel corso della sessione di campagna trasferimenti di gennaio 2023, si sono concluse le seguenti principali operazioni:

- accordo con la società Fulham FC per la cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Sasa Lukic per un corrispettivo di Euro 9,8 milioni. Tale operazione ha generato una plusvalenza di Euro 8,9 milioni;
- accordo con la società Hellas Verona per il trasferimento temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Ivan Ilic. L'accordo prevede, a certe condizioni definite contrattualmente e sostanzialmente già certe alla data di stipula del contratto, l'obbligo di riscatto per un corrispettivo di Euro 15,7 milioni oltre ai contributi di solidarietà;
- accordo con la società Stade de Reims per il trasferimento temporaneo dei i diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Andrew Gravillon per un corrispettivo di Euro 0,4 milioni. L'accordo prevede un diritto di opzione a favore del Torino FC e, a certe condizioni definite contrattualmente, l'obbligo di riscatto per un corrispettivo di Euro 3,8 milioni;
- accordo con la società UC Sampdoria per il trasferimento temporaneo dei i diritti pluriennali alle prestazioni del calciatore Nan Vieira. L'accordo prevede un diritto di opzione a favore del Torino FC per un corrispettivo di Euro 1 milione.

I risultati già realizzati nel corso del secondo semestre 2022 così come le principali operazioni concluse dopo la chiusura dell'esercizio, consentono di prevedere un ritorno all'utile con riferimento alla stagione sportiva 2022/2023.

\*.\*.



**PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 21 marzo 2023 ha deliberato di sottoporre il bilancio al 31 dicembre 2022 all'approvazione dell'Assemblea. Siete pertanto invitati ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 che evidenzia una perdita di Euro 6.831.131 che il Consiglio propone di coprire mediante utilizzo della riserva Utili a nuovo. Per effetto della sospensione della quota di ammortamento dei marchi ai sensi dell'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 14 agosto 2020, siete inoltre invitati a costituire una riserva indisponibile di Euro 3.310.828 come previsto dall'art. 60, comma 7-ter, del D. Lgs. n. 104 del 14 agosto 2020, mediante utilizzo della riserva Utili a nuovo.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente Dott. Urbano R. Cairo



ATTIVITA'	Bilancio al 31 dicembre 2022	Bilancio al 31 dicembre 2021
A) CR. V/SO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni diritti, licenze, marchi e diritti simili	56.677.964	56.758.568
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	597.430	80.781
7) Altre	1.149.076	862.862
8) Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	52.684.044	51.146.806
<b>Totale immobilizz. immateriali</b>	<b>111.108.514</b>	<b>108.849.017</b>
II Immobilizzazioni materiali		
2) Impianti e macchinari	41.349	63.742
3) Attrezzature ind.li e comm.li	113.102	97.099
4) Altri beni	664.295	554.155
<b>Totale immobilizz. materiali</b>	<b>818.746</b>	<b>714.996</b>
III Immobilizzazioni finanziarie		
2) Crediti d bis) Verso altri	90.033	75.031
4) Strumenti finanziari derivati attivi	979.263	0
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.069.296</b>	<b>75.031</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>112.996.556</b>	<b>109.639.044</b>
C) ATTIVO CIRCOLANTE:		
II Crediti:		
1) Verso clienti	15.955.280	9.606.965
-entro 12 mesi	0	
-oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti	435.298	2.474.821
-entro 12 mesi	12.199.305	8.236.539
-oltre 12 mesi		
5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.676.900	440.672
-entro 12 mesi	0	
-oltre 12 mesi		
5bis) Crediti tributari	865.419	1.477.769
-entro 12 mesi	0	0
-oltre 12 mesi		
5ter) Credito per imposte anticipate	711.351	711.351
5quater) Verso altri	666.540	400.425
-entro 12 mesi	0	6.000
-oltre 12 mesi		
6) Crediti verso enti settore specifico	10.935.973	7.894.391
-entro 12 mesi	0	1.818.058
-oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti</b>	<b>43.446.066</b>	<b>33.066.991</b>
IV Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	26.538.847	3.847.219
2) Denaro e valori in cassa	18.671	14.083
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>26.557.518</b>	<b>3.861.302</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>70.003.584</b>	<b>36.928.293</b>
D) RATEI E RISCONTI:		
1) Ratei attivi	0	0
2) Risconti attivi	2.966.305	1.641.989
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>2.966.305</b>	<b>1.641.989</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>185.966.445</b>	<b>148.209.326</b>





FORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

	Bilancio al 31 dicembre 2022	Bilancio al 31 dicembre 2021
<b>PASSIVITA'</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I Capitale	883.400	883.400
II Riserve di rivalutazione	0	23.897.968
IV Riserva legale	176.780	176.780
VII Utili (Perdite) a nuovo	19.291.607	33.189.229
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	744.240	0
IX Utile (perdita) dell'esercizio	(6.831.131)	(37.795.590)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.264.896</b>	<b>20.351.787</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI:</b>		
2) Fondo imposte differite	15.938.278	15.703.255
4) Altri fondi per rischi ed oneri	1.602.609	1.602.609
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>17.540.887</b>	<b>17.305.864</b>
<b>C) F.DO TFR PERSONALE DIPENDENTE</b>	<b>728.876</b>	<b>671.270</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
-entro 12 mesi	5.000.000	1.250.000
-oltre 12 mesi	43.750.000	28.750.000
7) Debiti verso fornitori		
-entro 12 mesi	14.681.491	10.821.775
-oltre 12 mesi	1.222.378	320.000
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
-entro 12 mesi	640.091	540.203
-oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
-entro 12 mesi	12.413.819	13.845.745
-oltre 12 mesi	19.820.677	1.856.985
13) Debiti v.so ist. Prev./Sicur.Sociale		
-entro 12 mesi	438.987	1.173.764
-oltre 12 mesi	0	166.812
14) Altri debiti		
-entro 12 mesi	13.800.363	10.499.971
-oltre 12 mesi	3.405.600	709.666
15) Debiti verso enti settore specifico		
-entro 12 mesi	19.449.452	22.868.637
-oltre 12 mesi	8.775.670	10.601.741
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>143.398.528</b>	<b>103.405.299</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
1) Ratei passivi	0	312.565
2) Risconti passivi	10.033.258	6.162.541
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>10.033.258</b>	<b>6.475.106</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>185.966.445</b>	<b>148.209.326</b>



TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

CONTO ECONOMICO

	Bilancio al 31 dicembre 2022	Bilancio al 31 dicembre 2021
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.478.908	1.400.812
5) <i>altri ricavi e proventi:</i>	108.264.907	82.317.194
a) contributi in conto esercizio	2.569.713	2.729.833
b) proventi da sponsorizzazioni	8.180.985	8.571.226
c) proventi pubblicitari	2.427.895	2.281.911
d) proventi commerciali e royalties	1.990.963	887.322
e) proventi da cessione diritti audiovisivi	52.647.451	56.435.317
f) ricavi da cessione temporanea prestazioni calciatori	175.000	1.852.400
g) plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	38.257.373	8.838.201
h) altri proventi da trasferimento diritti calciatori	744.700	215.674
i) ricavi e proventi diversi	1.270.827	505.310
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>112.743.815</b>	<b>83.718.006</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussid. e di consumo	1.143.415	1.290.434
7) per servizi	14.447.161	12.406.701
8) per godimento beni di terzi	1.330.842	1.162.576
9) <i>per il personale</i>	65.651.736	76.885.378
a) salari e stipendi	62.285.321	73.699.728
b) oneri sociali	2.787.898	2.556.709
c) trattamento fine rapporto	266.142	282.341
e) altri costi	312.375	346.600
10) <i>ammortamenti e svalutazioni</i>	28.000.548	34.082.000
a) ammi. immob. immateriali	27.566.933	33.759.631
b) ammi. immob. materiali	230.615	222.369
c) svalutazione delle immobilizzazioni	0	0
d) svalut. crediti di attivo circ. e disp.l.	203.000	100.000
12) accantonamenti per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	0	0
14) <i>oneri diversi di gestione</i>	7.332.282	6.243.776
a) oneri da organizzazione competizioni	1.059.631	1.196.917
b) costi da cessione temporanea prestazioni calciatori	1.520.638	3.366.074
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	3.760.772	999.484
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori	0	40.000
e) altri oneri diversi di gestione	991.241	641.301
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>117.905.984</b>	<b>132.070.865</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>(5.162.169)</b>	<b>(48.352.859)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI:</b>		
16) altri proventi finanziari:	167.702	242.839
d) proventi diversi	167.702	242.839
17) Interessi e altri oneri finanziari	1.464.396	940.101
d) oneri diversi	1.464.396	940.101
<b>TOTALE (C) (15+16-17)</b>	<b>(1.296.694)</b>	<b>(697.262)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORI DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE RETT. VALORI DI ATT. FINANZ. (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-/+B+C+D)</b>	<b>(6.458.863)</b>	<b>(49.050.121)</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio		
Imposte correnti	(372.268)	7.051.289
Imposte anticipate e differite	0	4.203.242
23) Utile (perdita) dell'esercizio	<b>(6.831.131)</b>	<b>(37.795.590)</b>



TORINO FOOTBALL CLUB S.p.A.  
Via Dell'Arcivescovado, 1 Torino  
Capitale Sociale Euro 883.400

RENDICONTO FINANZIARIO - Importi in migliaia di Euro	2022	2021
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(6.831)	(37.796)
Imposte sul reddito	328	(11.243)
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.296	697
(Plusvalenze)/minusvalenze	(34.496)	(7.839)
(Proventi)/oneri netti per trasferimenti temporanei	1.346	1.514
<b>Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e proventi/oneri da gestione calciatori</b>	<b>(38.357)</b>	<b>(54.667)</b>
Accantonamenti ai fondi	203	100
Ammortamenti delle immobilizzazioni	28.001	33.981
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>(10.153)</b>	<b>(20.586)</b>
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(7.788)	5.746
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori *	4.862	(352)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi (esclusa gestione calciatori)	(1.638)	473
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi (esclusa gestione calciatori)	3.558	(12.412)
Altre variazioni delle altre attività del capitale circolante netto	394	(1.236)
Altre variazioni delle altre passività del capitale circolante netto	20.399	588
<b>Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN</b>	<b>9.634</b>	<b>(27.778)</b>
Interessi incassati/(pagati)	(1.296)	(656)
(Imposte sul reddito pagate)	(1.065)	0
(Utilizzo dei fondi)	58	24
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>7.330</b>	<b>(28.410)</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	(335)	(97)
Disinvestimenti	0	0
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(335)</b>	<b>(97)</b>
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(35.457)	(21.197)
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	40.098	18.654
Decremento/(incremento) crediti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(1.224)	14.681
Incremento/(decremento) debiti per acquisizione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(5.245)	(7.992)
Variazione dei risconti passivi (attivi) per oneri e proventi da cessione temporanea	314	860
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(1.514)</b>	<b>5.006</b>
(Investimenti)	(1.520)	(458)
Disinvestimenti	0	0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>(1.520)</b>	<b>(458)</b>
(Investimenti)	(15)	(2)
Disinvestimenti	0	0
<b>Totale Altre attività di investimento</b>	<b>(15)</b>	<b>(2)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(3.384)</b>	<b>4.447</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Accensione finanziamenti a lungo termine	20.000	0
(Rimborso finanziamenti a lungo termine)	(1.250)	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>18.750</b>	<b>0</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>22.696</b>	<b>(23.963)</b>
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	3.861	27.824
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	26.558	3.861
<b>Saldo a pareggio</b>	<b>22.696</b>	<b>(23.963)</b>



## **NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022**

Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, formato dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

Si è inoltre tenuto conto delle disposizioni diramate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e delle disposizioni previste dall'Appendice VIII del Manuale delle Licenze UEFA che hanno permesso di interpretare sotto l'aspetto tecnico le norme di legge.

La sede legale della Società è in Torino, Via Dell'Arcivescovado,1.

I valori delle voci di bilancio sono espressi in Euro, mentre i valori riportati nella nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro, salvo diversa indicazione tenuto conto della loro rilevanza.

La Società non detiene partecipazioni in società controllate e, pertanto, non redige il bilancio consolidato ed è controllata direttamente dalla società U.T. Communications S.p.A. con sede legale in Milano, Via Montenapoleone, 8, che redige il bilancio consolidato del Gruppo U.T. Communications.

.\*.\*

### **1. CRITERI GENERALI PER LA FORMA E IL CONTENUTO DEL BILANCIO**

La valutazione delle voci è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali della continuità dell'attività aziendale, della prudenza e della competenza considerando l'impresa in condizioni di funzionamento, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. I principi generali di redazione del bilancio e i criteri di valutazione adottati e descritti nel seguito sono quelli in vigore alla data del bilancio d'esercizio e tengono conto della normativa applicabile e dei principi contabili OIC.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si rilevano necessari ed opportuni.

.\*.\*



## 2. CRITERI DI VALUTAZIONE

Si illustrano di seguito i criteri applicati nella valutazione delle voci più significative che hanno avuto un effetto rilevante sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato di esercizio. I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente.

.\*.\*

### 2.1. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto, inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, sono iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.

#### Marchi

La Società ha usufruito della possibilità, prevista dall'art. 110 del D. Lgs. n. 104 del 2020, di rivalutare nel bilancio al 31 dicembre 2020 l'insieme dei marchi di titolarità del Torino FC che, al 31 dicembre 2019, risultavano già iscritti tra le immobilizzazioni immateriali per un valore di Euro 0,5 milioni al netto degli ammortamenti cumulati. Unitariamente intesi tali marchi identificano presso i terzi la squadra calcistica "Torino FC". Si tratta di un insieme di marchi, tutti riconducibili al c.d. *masterbrand* "Torino Calcio", rappresentato dal ben noto *toro rampante* su sfondo color granata (di seguito, il "*Masterbrand*"). Il *Masterbrand*, funge da marchio ombrello, sotto al quale sono collocati tutti i marchi facenti capo alla Società. Questi ultimi, singolarmente considerati, contribuiscono all'identificabilità del marchio principale, rappresentando, in una diversa declinazione grafica, realizzata anche in concomitanza con particolari eventi o ricorrenze sportive, i simboli che evocano la storia che ha reso celebre la Società (per l'appunto, il *toro rampante* e il color granata) e che consentono ai consumatori/tifosi di riconoscersi in un comune ideale sportivo e di identificarsi nella propria squadra del cuore. In particolare, ciascun marchio consta di una propria identità giuridica, ancorché in mancanza del marchio ombrello sarebbe ravvisabile una forza attrattiva grandemente ridotta. I marchi figurativi e denominativi sono considerati pertanto unitariamente, in quanto connessi da uno stretto vincolo di complementarietà e riconducibili ad un bene intangibile unitario: il *Masterbrand*.

I marchi sono ammortizzati in 18 anni, periodo ritenuto congruo anche in considerazione della storia centenaria del Torino Calcio.

La Società ha inoltre usufruito della possibilità prevista dall'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 2020, in deroga all'articolo 2426 del Codice Civile, di sospendere per l'esercizio 2022 l'ammortamento dell'insieme di marchi oggetto di rivalutazione. Per effetto di tale opzione, non sono



stati addebitati al conto economico di periodo ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per Euro 3.311 mila con un conseguente effetto positivo sul risultato di periodo e sul patrimonio netto di Euro 2.387 mila al netto dell'effetto fiscale. Tale deroga è finalizzata a ridurre la perdita dell'esercizio 2022 che risulta negativamente influenzata: (i) dai provvedimenti emanati dalle autorità per contrastare la pandemia da Covid-19 che hanno imposto anche nel corso del 2022 limitazioni alla capienza degli stadi con una conseguente ridotta capacità dei marchi di generare ricavi, in particolare quelli derivanti dalla vendita di titoli di accesso per assistere alle gare casalinghe, (ii) dall'incremento delle tariffe per l'approvvigionamento energetico, come descritto nella nota a commento dei costi per servizi.

La rivalutazione dell'insieme di marchi, unitamente agli effetti sopra descritti derivanti dalla sospensione dei relativi ammortamenti, ha determinato i seguenti effetti sul bilancio al 31 dicembre 2022: (i) immobilizzazioni immateriali per Euro di Euro 56,3 milioni, (ii) fondo per imposte differite per Euro 15,7 milioni e (iii) un miglioramento del patrimonio netto di Euro 40,6 milioni. Per effetto della sospensione degli ammortamenti dell'esercizio 2022, la rivalutazione non ha prodotto effetti sul risultato di periodo .

Al 31 dicembre 2022, considerando la dinamica delle grandezze che possono avere un impatto sull'applicazione del metodo dell'*Income Approach* nella versione del *Royalty Rate Method*, utilizzato per la valutazione dell'insieme dei marchi a fini della rivalutazione, si è valutato di non essere in presenza di indicatori di perdite durevoli di valore.

#### Diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo storico di acquisizione, comprensivo dei contributi di solidarietà e indennità di formazione ai sensi dei regolamenti Fifa e degli eventuali ulteriori oneri accessori di diretta imputazione.

Le quote di ammortamento sono calcolate a quote costanti in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Per i diritti acquisiti nel corso dell'esercizio l'ammortamento ha inizio dalla data di disponibilità del giocatore utilizzando il metodo del *pro-rata temporis* su base mensile. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto.

I suddetti diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono iscritti in contabilità alla data di sottoscrizione dei relativi contratti di trasferimento.



In presenza di indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, quali ad esempio, infortuni di particolare rilevanza o minusvalenze derivanti da cessioni a titolo definitivo effettuate successivamente alla chiusura dell'esercizio, viene effettuata la svalutazione (*impairment*) del valore di carico residuo.

Nel caso di acquisizione e cessione a titolo temporaneo dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori con obbligo di riscatto condizionato, il trasferimento è considerato un trasferimento a titolo definitivo alla data di prima rilevazione se l'avveramento della condizione è considerata sostanzialmente certa al momento della stipula del contratto. Se l'avveramento della condizione non può essere valutata con sufficiente certezza, l'operazione è contabilizzata come un trasferimento definitivo solo nel momento in cui la condizione di avvera.

#### Altre immobilizzazioni materiali

L'ammortamento dei costi per migliorie dei beni di terzi si effettua nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dal conduttore. I costi sostenuti per il rifacimento dei manti erbosi dei campi di calcio sono ammortizzati in tre esercizi, periodo ritenute rappresentativo della loro utilità futura.

.\*.\*.

#### 2.2. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo dei costi di diretta imputazione, al netto dei relativi ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate a mezzo di quote di ammortamento stanziare a conto economico, calcolate con riferimento al costo dei beni e basando il conteggio su aliquote commisurate alla loro residua possibilità di utilizzazione nel rispetto altresì delle disposizioni fiscali. Le aliquote annuali di ammortamento utilizzate sono le seguenti:

Impianti Tecnici generici	25%
Mobili e Arredi	12%
Macchine elettroniche ufficio	20%
Attrezzatura varia	15%
Apparecchi cellulari	20%
Automezzi	20%

Nel corso del primo esercizio di entrata in funzione viene effettuato un ammortamento pari al 50% delle aliquote ordinarie e ritenute rappresentative della vita utile economica tecnica dei beni,



semplificazione ammessa quando la quota di ammortamento ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione è ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

I costi di manutenzione ordinaria sono addebitati integralmente al conto economico dell'esercizio, quelli di natura incrementativa sono attribuiti al cespite a cui si riferiscono e vengono ammortizzati secondo l'aliquota ad esso applicabile.

.\*.\*

### 2.3. CREDITI:

I crediti commerciali ed i crediti verso società calcistiche sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

I crediti con scadenza oltre i 12 mesi, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Ai fini dell'attualizzazione si è applicato un tasso di interesse del 1,5%.

Il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

In caso di operazioni di cessione di crediti:

- il credito è cancellato dal bilancio qualora l'operazione di cessione comporti il trasferimento sostanziale di tutti i rischi. La differenza tra corrispettivo e valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata tra gli oneri diversi di gestione;
- il credito rimane iscritto in bilancio ed è assoggettato alle regole generali di valutazione qualora l'operazione di cessione non comporti il trasferimento sostanziale di tutti i rischi. Nel caso di anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario, in contropartita dell'anticipazione ricevuta si iscrive un debito di natura finanziaria.





\*.\*

#### 2.4. FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, ma delle quali alla data di chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono commentati nella Nota Integrativa.

\*.\*

#### 2.5. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO PERSONALE DIPENDENTE

Il trattamento di fine rapporto è stato stanziato per coprire l'intera passività maturata alla data di chiusura dell'esercizio nei confronti del personale dipendente, in conformità alle norme di legge vigenti.

\*.\*

#### 2.6. DEBITI

I debiti commerciali ed i debiti verso società calcistiche sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

I debiti con scadenza oltre i 12 mesi, senza corresponsione di interessi o con interessi contrattuali significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi costi, sono rilevati inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del debito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come onere finanziario lungo la durata del debito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo. Ai fini dell'attualizzazione si è applicato un tasso di interesse del 1,5%.

\*.\*

#### 2.7. RATEI E RISCONTI

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi. I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

\*.\*

#### 2.8. GARANZIE ED IMPEGNI

Le fidejussioni e le garanzie rilasciate ed assunte sono dettagliate e commentate nella Nota Integrativa.



.\*.\*

## 2.9. RICONOSCIMENTO DEI RICAVI E DEI COSTI

La rilevazione dei costi e dei ricavi è effettuata nel rispetto del principio della competenza, con le opportune rilevazioni dei ratei e dei risconti.

I ricavi da gare ed i proventi derivanti dalla vendita di spazi pubblicitari a bordo campo sono rilevati al momento della prestazione che coincide con lo svolgimento delle gare “casalinghe”. Gli abbonamenti stagionali sono imputati a conto economico utilizzando il medesimo criterio.

I ricavi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi e da accordi di sponsorizzazione sono riconosciuti *pro rata temporis* lungo il periodo di durata del relativo contratto.

I ricavi vincolati al verificarsi di determinate condizioni previste contrattualmente sono riconosciuti nel momento in cui le relative condizioni si verificano.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono classificate nei ricavi e costi della gestione caratteristica, e sono contabilizzate sulla base della data di sottoscrizione del relativo contratto di trasferimento. Le plusvalenze/minusvalenze sulle cessioni vengono determinate come differenza tra il prezzo concordato ed il valore contabile netto dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori alla data di cessione.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici, per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti sono riconosciuti per competenza al manifestarsi dell’evento sportivo a cui sono connessi. Gli emolumenti derivanti dalla cessazione di un contratto con un dipendente sono contabilizzati al momento della cessazione.

I contributi in conto esercizio, dovuti in base alla legge o a norme specifiche del settore di appartenenza, quali ad esempio il c.d. contributo Champions League o i *benefit* legati alla partecipazione di calciatori tesserati alle partite delle rispettive nazionali, sono rilevati nell’esercizio in cui è sorto con ragionevole certezza il diritto a percepirli.

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico per competenza.

.\*.\*

## 2.10. IMPOSTE

Le imposte correnti sono state determinate in base al reddito fiscalmente imponibile, in conformità alla legislazione vigente. Il relativo debito è iscritto in bilancio tra i “debiti tributari”.

Il Torino F.C. ha aderito, assieme alla società controllante U.T. Communications S.p.A. al consolidato fiscale nazionale ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul reddito (T.U.I.R.). U.T. Communications S.p.A. funge da società consolidante e determina un’unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in una unica dichiarazione.



La Società trasferisce alla società consolidante il reddito fiscale: a fronte di un reddito imponibile la Società iscrive un debito verso U.T. Communications pari all'IRES da versare mentre a fronte di una perdita fiscale si iscrive un credito verso U.T. Communications pari all'IRES sulla parte di perdita contrattualmente conferita a livello di consolidato fiscale.

Sono inoltre calcolate le imposte differite o anticipate relative alle differenze temporanee derivanti dall'applicazione di norme tributarie che comportano l'anticipazione o il differimento dell'imposizione. Le passività fiscali differite sono generalmente rilevate per tutte le differenze temporanee imponibili, mentre le attività fiscali riferite a imposte anticipate o a futuri benefici fiscali sono rilevate nella misura in cui si ritenga probabile che vi saranno risultati fiscali imponibili in futuro che consentano l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili, in considerazione anche dell'adesione della Società all'istituto del consolidato fiscale della capogruppo U.T. Communications S.p.A.

.\*.\*

#### 2.11. ATTIVITÀ E PASSIVITÀ IN VALUTA ESTERA

Le attività e passività derivanti da un'operazione in valuta estera sono rilevate inizialmente in Euro, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio a pronti tra l'Euro e la valuta estera in vigore alla data dell'operazione. Le poste monetarie in valuta, inclusi i fondi per rischi e oneri connessi a passività in valuta, sono convertite in bilancio al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico dell'esercizio.

#### 2.12. STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

In data 12 aprile 2022, è stato sottoscritto, con finalità di copertura dei flussi finanziari, un contratto derivato *Interest Rate Swap* su un importo nozionale di Euro 20 milioni strettamente correlato al debito finanziario derivante dal contratto di finanziamento stipulato in data 30 marzo 2022. Secondo il modello contabile della copertura dei flussi finanziari (OIC 32), la Società rileva nello stato patrimoniale tale strumento finanziario di copertura al *fair value* e, in contropartita, alimenta direttamente, al netto dell'effetto fiscale, un'apposita riserva di patrimonio netto (Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi).

### **3. PRINCIPI DEL MANUALE LICENZE UEFA**

#### 3.1. BILANCIO CONSOLIDATO ED AREA DI CONSOLIDAMENTO

La Società (i) non detiene partecipazioni in società controllate e, comunque, non è tenuta alla redazione del bilancio consolidato ai sensi del D.Lgs 127/91 e (ii) è controllata direttamente dalla



società U.T. Communications S.p.A. che redige il bilancio consolidato del Gruppo U.T. Communications.

Inoltre, tutte le attività “tipiche” previste dall’art. 15.4.4 del Manuale delle Licenze Uefa sono interamente riflesse nel bilancio d’esercizio della Società e, conseguentemente, la Società non predispone il bilancio consolidato ai sensi dell’art. 15.4.4 del Manuale delle Licenze Uefa. In particolare, sono interamente riflessi nel bilancio d’esercizio del Torino FC. S.p.A. i costi ed i ricavi derivanti dalle seguenti attività “tipiche”: gli emolumenti dei dipendenti, l’acquisto e la cessione dei diritti alle prestazioni dei calciatori, la vendita di titoli di accesso per partecipare alle gare casalinghe, le sponsorizzazioni e la pubblicità, i diritti radio-televisivi, il merchandising e l’ospitalità, l’attività sportiva in genere, i finanziamenti, l’uso e la gestione dello stadio e dei centri di allenamento, il calcio femminile ed il settore giovanile.

La Società intrattiene i rapporti commerciali con le società correlate CairoRcs Media S.p.A. e Cairo Communications S.p.A. descritti nella successiva Nota 4. Tali società non sono incluse nell’area di consolidamento ai sensi dell’art. 15.4.4 del Manuale delle Licenze in quanto l’attività tipica svolta è interamente riscontrabile contabilmente nel bilancio del Torino FC.

### 3.2. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le principali operazioni effettuate con parti correlate sono descritte nella successiva Nota 4.

Nei prospetti di stato patrimoniale l’ammontare delle operazioni con parti correlate è indicato distintamente nelle voci “crediti verso controllanti”, “crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti” e “debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti”. Tale indicazione è stata omissa per le singole voci del conto economico e del rendiconto finanziario in quanto la loro rappresentazione in tali prospetti non è stata ritenuta significativa ai fini della comprensione del risultato economico e dei flussi finanziari della Società. Come commentato nella successiva Nota 4., infatti, i ricavi generati da rapporti con parti correlate rappresentano nel 2022 solo il 2,3% del valore della produzione (il 2,7% nel 2021) mentre i costi generati da rapporti con parti correlate rappresentano nel 2022 solo lo 0,2% dei costi della produzione (lo 0,2% nel 2021).

Oltre a quanto descritto nella successiva Nota 4., la Società non intrattiene ulteriori rapporti di natura commerciale e/o finanziaria con entità appartenenti alle tipologie di parti correlate elencate all’art. 15.4.9 del Manuale delle Licenze Uefa.

L’esposizione al rischio di credito verso parti correlate è ritenuta poco significativa.



### 3.3. IL RENDICONTO FINANZIARIO

Il bilancio di esercizio della Società include il Rendiconto Finanziario nel quale sono esposti i flussi di liquidità del periodo che determinano le variazioni delle disponibilità liquide, classificati in relazione alla tipologia o alla natura dell'operazione che li ha generati, in operazioni delle attività operative, operazioni di investimento e operazioni di finanziamento. Le disponibilità liquide evidenziate sono immediatamente riconciliabili con i valori riflessi nello stato patrimoniale.

### 3.4. REQUISITI CONTABILI DI CUI ALL'APPENDICE VIII DEL MANUALE LICENZE UEFA

La Società nella predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2022 ha tenuto conto dei principi contabili previsti dall'appendice VIII del Manuale delle Licenze Uefa – Edizione 2022.

### 3.5. COMPENSI PER AGENTI SPORTIVI

Ai sensi dell'Art. 15.4.7 del Manuale delle Licenze Uefa, l'ammontare dei compensi corrisposti nell'esercizio 2022 ad agenti sportivi ammonta ad Euro 2.007 mila.

### 3.6. OPERAZIONI DI TRASFERIMENTO CALCIATORI

Nell'Allegato 1 alla presente Nota integrativa è riportata la “Tabella di movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori” secondo lo schema indicato dal Manuale delle Licenze Uefa – Edizione 2022.

La seguente tabella mostra il risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori così come definito dall'art. 15.4.8 del Manuale delle Licenze Uefa.

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(26.972)	(30.003)
Costi per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(4.863)	(7.008)
Plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	38.257	8.838
Minusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(3.761)	(999)
Ricavi da cessione di calciatori	920	2.068
<b>Risultato netto delle operazioni connesse alle attività relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>3.581</b>	<b>(27.104)</b>

La voce “Costi per l'acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni calciatori” include principalmente i costi sostenuti (i) per trasferimenti temporanei di calciatori, (ii) per consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione o cessione dei calciatori e (iii) altri costi legati alla



gestione calciatori. La voce “ricavi da cessione di calciatori” include i ricavi derivanti da cessioni temporanee, ricavi per contributi di solidarietà ed indennità di formazione.

#### **4. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le principali operazioni effettuate con la controllante U.T. Communications e con le imprese sottoposte al controllo di quest’ultima per il tramite della Cairo Communication S.p.A. sono avvenute a valori di costo o di mercato e sono evidenziate nella seguente tabella:

<i>(valori migliaia di Euro 31 dicembre 2022</i>	<b>CairoRes Media</b>	<b>Cairo Communi- cation</b>	<b>La7</b>	<b>U.T. Communi- Cations</b>
<b>Ricavi:</b>				
Quota di competenza dei ricavi pubblicitari	2.428			
Vendita titoli accesso stadio	102			
<b>Costi:</b>				
Commissioni	99			
Servizi amministrativi		100		
Riaddebito costi				87
<b>Crediti commerciali</b>	<b>1.634</b>		<b>43</b>	
<b>Debiti commerciali</b>	<b>273</b>	<b>31</b>	<b>63</b>	<b>273</b>
<b>Crediti da consolidato fiscale</b>				<b>12.859</b>

<i>(valori migliaia di Euro 31 dicembre 2021</i>	<b>Cairo Pubblicità</b>	<b>Cairo Communi- cation</b>	<b>La7</b>	<b>U.T. Communi- Cations</b>
<b>Ricavi:</b>				
Quota di competenza dei ricavi pubblicitari	2.281	-	-	-
Vendita titoli accesso stadio	-	-	-	-
<b>Costi:</b>				
Commissioni	103	-	-	-
Servizi amministrativi	-	100	-	-
Riaddebito costi	-	-	-	87
<b>Crediti commerciali</b>	<b>391</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>-</b>
<b>Debiti commerciali</b>	<b>143</b>	<b>61</b>	<b>63</b>	<b>273</b>
<b>Crediti da consolidato fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.711</b>

Il Torino F.C. ha stipulato un accordo di concessione con la CairoRes Media S.p.A. - società indirettamente controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A - per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promo-pubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi al netto dello sconto di agenzia conseguiti (Euro 2.428 mila nel 2022) ed una commissione del 2% per le segnalazioni che abbiano dato origine a contratti conclusi direttamente dal Torino FC (Euro 99 mila nel 2022). Nella voce “fondi rischi ed oneri” è iscritto inoltre, per Euro 103 mila al 31 dicembre



2022, uno specifico fondo a copertura del rischio di insolvenza dei clienti della concessionaria per la quota riconducibile al Torino F.C. in accordo con le previsioni contrattuali in essere.

La Cairo Communication S.p.A. - società controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A. - eroga al Torino F.C. una serie di servizi amministrativi e di utilizzo del software contabile gestionale. Tale accordo prevede un corrispettivo annuale di Euro 100 mila.

La società controllante U.T. Communications ha addebitato nel 2022 costi sostenuti per conto della Società controllata per complessivi Euro 87 mila, principalmente relativi all'affitto della sede di Via Arcivescovado e a costi sostenuti in relazioni a fidejussioni bancarie emesse a favore della Società. Nel 2022 i ricavi generati da rapporti con parti correlate rappresentano circa il 2,3% del valore della produzione mentre i costi rappresentano circa il 0,2% dei costi della produzione.

Il Torino F.C. aderisce infine, al consolidato fiscale della società controllante U.T. Communications S.p.A. che svolge la funzione di società consolidante e determina una unica base imponibile per il gruppo di società aderenti al consolidato fiscale che beneficia, in tal modo, della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in una unica dichiarazione.

La controllante U.T. Communications ha infine rilasciato fidejussioni a prima richiesta a garanzia dei contratti di finanziamento descritti nella successiva Nota 5.7 – Debiti verso Banche.

## **5. NOTE DI COMMENTO ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE**

### **5.1. IMMOBILIZZAZIONI**

#### **a) Immobilizzazioni immateriali**

Le “immobilizzazioni immateriali” al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 111.108 mila. La movimentazione delle immobilizzazioni immateriali avvenuta nel periodo è la seguente:

Descrizione	Valore netto	Incrementi	Decrementi	Ammorta- menti	Valore netto
	al 31 dicembre 2021				al 31 dicembre 2022
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>56.759</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(81)</b>	<b>56.678</b>
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>51.147</b>	<b>33.936</b>	<b>(5.427)</b>	<b>(26.972)</b>	<b>52.684</b>
<b>Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>80</b>	<b>517</b>			<b>597</b>
<b>Altre immobilizzazioni</b>	<b>863</b>	<b>800</b>	<b>-</b>	<b>(514)</b>	<b>1.149</b>
<b>Totale</b>	<b>108.849</b>	<b>35.253</b>	<b>(5.427)</b>	<b>(27.567)</b>	<b>111.108</b>



### Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Come descritto nella Nota 2.1., la Società ha usufruito della possibilità, prevista dall'art. 110 del D. Lgs. n. 104 del 2020, di rivalutare nel bilancio al 31 dicembre 2020, per un importo di Euro 59,6 milioni (Euro 56,3 milioni al 31 dicembre 2022), l'insieme dei marchi registrati dal Torino FC, tutti riconducibili al c.d. *masterbrand* "Torino Calcio" rappresentato dal noto *toro rampante* su sfondo color granata. La Società si è inoltre avvalsa della facoltà prevista dall'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 2020, in deroga all'articolo 2426 del Codice Civile, di sospendere per l'esercizio 2022 i relativi ammortamenti per un importo di Euro 3,3 milioni.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, al netto degli ammortamenti, ammontano a Euro 52.684 mila al 31 dicembre 2022. La variazione netta di periodo è determinata dagli investimenti effettuati nell'esercizio per Euro 33.936 mila (Euro 17.831 mila nel 2021), dai disinvestimenti per Euro 5.427 mila (Euro 8.964 mila nel 2021) e da ammortamenti per Euro 26.972 mila (Euro 30.002 mila nel 2021). La movimentazione della voce è dettagliata nell'Allegato 1 della presente Nota Integrativa a cui si rimanda.

Gli incrementi del periodo si riferiscono principalmente alle acquisizioni a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei seguenti calciatori: Perr Schuurs (Euro 9,4 milioni), Samuele Ricci (Euro 8,5 milioni), Emirhan Ilkhan (Euro 4,9 milioni), Pietro Pellegrini (Euro 4,2 milioni), Demba Seck (Euro 3,6 milioni), Nemanja Radonjic (Euro 1,7 milioni) e Brian Bayeye (Euro 0,5 milioni).

I decrementi del periodo sono correlati principalmente alla cessione a titolo definitivo dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori Gleison Bremer ed alla risoluzione del rapporto di lavoro con il calciatore Simone Zaza.

Le altre immobilizzazioni immateriali e le immobilizzazioni in corso e acconti includono principalmente investimenti effettuati su impianti sportivi non di proprietà.

.\*.\*

### b) Immobilizzazioni materiali

Le "immobilizzazioni materiali" ammontano al 31 dicembre 2022 ad Euro 818 mila. La movimentazione delle immobilizzazioni materiali può essere dettagliata come segue:





	Costo storico	Rivalutazioni	Fondi amm.to	Valore netto Iniziale	Variazione netta	Valore netto 31/12/2021
Impianti tecnici generici	362	-	(321)	64	(23)	41
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>362</b>	<b>-</b>	<b>(321)</b>	<b>64</b>	<b>(23)</b>	<b>41</b>
Attrezzature	614	-	(501)	97	16	113
<b>Attrezzature</b>	<b>614</b>	<b>-</b>	<b>(501)</b>	<b>97</b>	<b>16</b>	<b>113</b>
Mobili e arredi	1.358	-	(759)	502	97	599
Autovetture	265	-	(249)	35	(19)	16
Macchine elettr. Ufficio	139	-	(91)	16	32	48
Altri beni	14	-	(13)	1	-	1
<b>Totale altri beni</b>	<b>1.776</b>	<b>-</b>	<b>(1.112)</b>	<b>554</b>	<b>110</b>	<b>664</b>
<b>Totale</b>	<b>2.752</b>	<b>-</b>	<b>(1.934)</b>	<b>715</b>	<b>103</b>	<b>818</b>

Descrizione	Incrementi/Dismissioni	Ammortamenti	Variazione netta
Impianti tecnici generici	19	(42)	(23)
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>19</b>	<b>(42)</b>	<b>(23)</b>
Attrezzature	52	(36)	16
<b>Attrezzature</b>	<b>52</b>	<b>(36)</b>	<b>16</b>
Mobili e arredi	219	(122)	97
Furgoni, pulmini ed autovetture	-	(19)	(19)
Macchine elettr. Ufficio	44	(12)	32
Altri beni	-	-	-
<b>Totale altri beni</b>	<b>263</b>	<b>(153)</b>	<b>110</b>
<b>Totale</b>	<b>334</b>	<b>(231)</b>	<b>103</b>

Le immobilizzazioni materiali non sono state oggetto di rivalutazioni.

\*.\*



c) Immobilizzazioni finanziarie

La voce strumenti finanziari derivati attivi, pari ad Euro 979 mila al 31 dicembre 2022, accoglie la valutazione a *fair value* del contratto derivato *Interest Rate Swap* descritto nella Nota 5.7.

La voce crediti verso altri, pari a Euro 90 mila (Euro 75 mila al 31 dicembre 2021), include principalmente depositi cauzionali.

\*,\*

5.2. ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti verso clienti

I “crediti verso clienti” ammontano al 31 dicembre 2022 ad Euro 15.955 mila (Euro 9.607 mila al 31 dicembre 2021) e si riferiscono integralmente a posizioni correnti. I crediti verso clienti possono essere analizzati come segue:

<u>Crediti verso clienti</u>	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Diritti televisivi, sponsor, e altri crediti commerciali	18.104	11.556
Fondo svalutazione crediti	(2.149)	(1.949)
<b>Totale</b>	<b>15.955</b>	<b>9.607</b>

I crediti commerciali sono espressi al netto del fondo svalutazione crediti che è stato determinato tenendo conto sia delle situazioni di rischio specificamente individuate, sia di un rischio generico di inesigibilità conseguente al normale andamento dell’operatività aziendale. Il fondo svalutazione crediti, pari ad Euro 2.149 mila al 31 dicembre 2022, si è incrementato di Euro 200 mila rispetto all’esercizio precedente per effetto degli accantonamenti di periodo.

Crediti verso controllanti

I crediti verso la controllante U.T. Communications ammontano al 31 dicembre 2022 ad Euro 12.635 mila (Euro 10.711 mila al 31 dicembre 2021) e sono integralmente costituiti da crediti derivanti dalla partecipazione della Società al consolidato fiscale della controllante. Tali crediti sono stati classificati, per Euro 12.199 mila, tra i crediti esigibili oltre l’esercizio successivo in considerazione dell’incertezza sui tempi di incasso che sono legati alle dinamiche di utilizzo delle perdite fiscali del Torino FC nell’ambito del consolidato fiscale di U.T. Communications S.p.A.

La voce include inoltre, per Euro 435 mila, il credito residuo derivante dall’applicazione del D. Lgs. n. 201/2012 con riferimento alla deducibilità a fini Ires dell’Irap relativa al costo del lavoro per il quinquennio 2007-2011. Per tale credito è previsto l’incasso nel corso del 2023.



#### Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La voce, pari ad Euro 1.677 mila (Euro 441 mila al 31 dicembre 2021) include principalmente i crediti correnti verso CairoRcs Media S.p.A., società controllata indirettamente dalla controllante U.T. Communications S.p.A., derivanti dall'accordo di concessione della raccolta pubblicitaria per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promo-pubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi conseguiti al netto dello sconto di agenzia.

#### Crediti tributari

La voce, pari ad Euro 865 mila al 31 dicembre 2022 (Euro 1.478 mila al 31 dicembre 2021), è così composta:

<b>Crediti tributari</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Crediti verso Erario per rimborso imposta sostitutiva	466	596
Credito IVA	278	692
Altri crediti tributari	121	190
<b>Totale</b>	<b>865</b>	<b>1.478</b>

#### Crediti per imposte anticipate

I "crediti per imposte anticipate" possono essere analizzati come segue:

<b>Imposte anticipate</b>	<b>31/12/2022</b>		<b>31/12/2021</b>	
	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>	<b>Effetto fiscale</b>	<b>Ammontare delle differenze temporanee</b>	<b>Effetto fiscale</b>
Fondo rischi ed oneri futuri	1.582	441	1.582	441
Fondo svalutazione crediti	970	233	970	233
Altro	133	37	133	37
<b>Totale</b>	<b>2.685</b>	<b>711</b>	<b>2.685</b>	<b>711</b>

Tali crediti sono ritenuti recuperabili considerando sia le prospettive reddituali della Società sia la partecipazione della stessa al consolidato fiscale della società controllante U.T. Communications S.p.A.

#### Crediti verso altri

I "crediti verso altri" al 31 dicembre 2021 ammontano a Euro 667 mila (Euro 406 mila al 31 dicembre 2021) con un incremento di Euro 261 mila rispetto al 31 dicembre 2021.



#### Crediti verso società calcistiche

I crediti verso società calcistiche sono pari ad Euro 10.936 mila (Euro 9.712 mila al 31 dicembre 2021) e si riferiscono a crediti maturati a fronte di cessioni ed altre operazioni relative alla gestione calciatori che prevedono, in alcuni casi, modalità di pagamento pluriennale.

La voce al 31 dicembre 2022 si riferisce a crediti esigibili entro l'esercizio successivo derivanti quasi integralmente da trasferimenti nazionali. Tali crediti sono garantiti ai club attraverso il meccanismo della "stanza di compensazione".

.\*.\*

#### Disponibilità liquide

Le "disponibilità liquide" ammontano a Euro 26.558 mila (Euro 3.861 mila al 31 dicembre 2021). La composizione del conto è la seguente:

Disponibilità liquide	31/12/2022	31/12/2021
Depositi bancari	26.539	3.847
Denaro e valori in cassa	19	14
<b>Totale</b>	<b>26.558</b>	<b>3.861</b>

Come illustrato nel rendiconto finanziario, le disponibilità liquide presentano un incremento di Euro 22,7 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 principalmente per effetto dei flussi di cassa generati dall'attività operativa e dall'attività finanziaria a seguito dell'accensione, in data 30 marzo 2022, di un nuovo contratto di finanziamento.

\*\*

#### 5.3 RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi, pari ad Euro 2.966 mila (Euro 1.642 mila al 31 dicembre 2021), possono essere dettagliati come segue:

Risconti attivi	31/12/2022	31/12/2021
Acquisto materiale sportivo ed elegante	492	428
Commissioni bancarie su finanziamenti a lungo termine	515	-
Oneri sostenuti per la rateazione di debiti tributari	753	-
Acquisizioni temporanee diritti pluriennali calciatori	546	860
Altri	660	354
<b>Totale risconti attivi</b>	<b>2.966</b>	<b>1.642</b>



.\*.\*. .

#### 5.4 PATRIMONIO NETTO

Al 31 dicembre 2022, il “patrimonio netto” ammonta a Euro 14.264 mila e la movimentazione degli ultimi tre esercizi può essere analizzata come segue:

Movimentazione del Patrimonio netto	Capitale sociale	Riserve di rivalutazione	Riserva legale	Riserva per op. di cop. dei flussi finanz. attesi	Utile (perdite) a nuovo	Utile (perdita)	Totale
<b>Valori al 31/12/19</b>	<b>883</b>	<b>-</b>	<b>177</b>		<b>47.161</b>	<b>(13.972)</b>	<b>34.249</b>
Destinazione risultato	-	-	-	-	(13.972)	13.972	-
Rivalutazione del marchio	-	59.595	-	-	-	-	59.595
Imposta sost. su rivalutazione marchio	-	(1.788)	-	-	-	-	(1.788)
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	(19.070)	(19.070)
<b>Valori al 31/12/20</b>	<b>883</b>	<b>57.807</b>	<b>177</b>	<b>-</b>	<b>33.189</b>	<b>(19.070)</b>	<b>72.986</b>
Destinazione risultato	-	(19.070)	-	-	-	19.070	-
Effetto revoca degli effetti fiscali della rivalutazione	-	(14.839)	-	-	-	-	(14.839)
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	(37.796)	(37.796)
<b>Valori al 31/12/21</b>	<b>883</b>	<b>23.898</b>	<b>177</b>	<b>-</b>	<b>33.189</b>	<b>(37.796)</b>	<b>20.351</b>
Destinazione risultato	-	(23.898)	-	-	(13.898)	37.796	-
Valutazione al <i>fair value</i> di strumenti finanziari derivati di copertura	-	-	-	744	-	-	744
Risultato dell'esercizio	-	-	-	-	-	(6.831)	(6.831)
<b>Valori al 31/12/22</b>	<b>883</b>	<b>-</b>	<b>177</b>	<b>744</b>	<b>19.291</b>	<b>(6.831)</b>	<b>14.264</b>

L'Assemblea dei Soci del 19 aprile 2022 ha deliberato di coprire la perdita dell'esercizio 2021, pari ad Euro 37.796 mila, mediante utilizzo della riserva di rivalutazione per Euro 23.898 mila e della riserva “Utili a nuovo” per la differenza.

La Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi accoglie le variazioni di *fair value* degli strumenti finanziari derivati di copertura di flussi finanziari ed è considerata al netto degli effetti



fiscali differiti. Tale riserva non è considerata nel computo del patrimonio netto per le finalità di cui agli articoli 2412, 2433, 2442, 2446 e 2447 del Codice Civile, non è disponibile e non è utilizzabile a copertura delle perdite.

Per effetto della sospensione della quota di ammortamento sui marchi ai sensi dell'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 14 agosto 2020, la riserva Utili a nuovo è destinata, per Euro 3.311 mila, a costituire una riserva indisponibile come previsto dall'art. 60, comma 7-ter, del D. Lgs. n. 104 del 14 agosto 2020.

.\*. \*.

#### 5.5 FONDI PER RISCHI ED ONERI

Il “fondo imposte differite”, pari ad Euro 15.938 mila (Euro 15.703 mila al 31 dicembre 2021), è principalmente riconducibile alle differenze temporanee generate dalla rivalutazione dell'insieme dei marchi registrati dal Torino FC effettuata nel 2020 ai sensi dall'art. 110 del D. Lgs. n. 104.

La voce “altri fondi per rischi e oneri”, pari ad Euro 1.603 mila al 31 dicembre 2022, invariato rispetto al 31 dicembre 2021, include: (i) il fondo rischi per l'eventuale insolvenza dei clienti della concessionaria CairoRes Media che hanno acquistato spazi pubblicitari allo Stadio Olimpico di Torino, in accordo con le previsioni del contratto di concessione della raccolta pubblicitaria in essere e (iii) i fondi a copertura di altri rischi contrattuali relativi alla gestione calciatori.

.\*. \*.

#### 5.6 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il “trattamento di fine rapporto” ammonta a Euro 729 mila (Euro 671 mila al 31 dicembre 2021). La movimentazione è esposta nel prospetto che segue:

	31/12/21	Utilizzi	Accantonamenti	31/12/22
<b>Totale</b>	671	266	(208)	729

.\*. \*.

#### 5.7 DEBITI

- Debiti verso banche

La voce, pari ad Euro 48,75 milioni di cui Euro 43,75 milioni con scadenza successiva al 31 dicembre 2023, include i debiti finanziari derivanti dai seguenti contratti di finanziamento:



- in data 30 marzo 2022, è stato sottoscritto con Banco BPM e con l'Istituto per il Credito Sportivo un contratto di finanziamento a lungo termine di importo complessivo pari ad Euro 20 milioni. I principali termini e condizioni del finanziamento sono i seguenti:
  - o periodo di preammortamento di 24 mesi e rimborso in 12 rate da Euro 1.667 mila ciascuna con scadenza dal 30 giugno 2024 e fino al 31 marzo 2027;
  - o un tasso di interesse annuo pari alla somma dell'Euribor e un margine pari a 250 *basis point*;
  - o il finanziamento è garantito da: (i) una cessione in garanzia dei crediti derivanti dallo sfruttamento dei diritti audiovisivi e (ii) una fideiussione a prima richiesta rilasciata dalla controllante U.T. Communications.
  
- in data 12 marzo 2020 è stato sottoscritto con MPS Capital Service un contratto per un finanziamento a lungo termine di tipo *revolving* di importo complessivo pari ad Euro 15 milioni. Nell'ambito degli accordi correlati all'accensione del finanziamento sottoscritto in data 30 marzo 2022, sono state modificate alcune previsioni relative a tale finanziamento. In particolare, è stato concordato: (i) di estendere la scadenza, prevista originariamente per il 12 marzo 2025, al 31 marzo 2027 e (ii) di modificare le modalità di rimborso prevedendo un piano di ammortamento in linea con quello previsto nel contratto di finanziamento sottoscritto in data 30 marzo 2022. Per effetto di tali previsioni, i principali termini e condizioni del finanziamento sono i seguenti:
  - o durata: rimborso in 12 rate da Euro 1.250 mila ciascuna con scadenza dal 30 giugno 2024 e fino al 31 marzo 2027;
  - o un tasso di interesse annuo pari alla somma dell'Euribor e un margine pari a 200 *basis point*;
  - o il finanziamento è garantito da una fideiussione a prima richiesta rilasciata dalla controllante U.T. Communications.
  
- in data 23 dicembre 2020 è stato sottoscritto con Ubi Banca, Banco BPM, Istituto per il Credito Sportivo e MPS Capital Service un contratto di finanziamento a lungo termine di importo complessivo pari ad Euro 15 milioni (saldo residuo di Euro 13,8 milioni al 31 dicembre 2022). I principali termini e condizioni del finanziamento sono i seguenti:
  - o periodo di preammortamento di 24 mesi e rimborso in 12 rate di Euro 1.250 mila ciascuna con scadenza dal 31 dicembre 2022 e fino al 30 settembre 2025;
  - o un tasso di interesse annuo pari alla somma dell'Euribor e un margine pari a 150 *basis point*. In caso di Euribor negativo il tasso di interesse è pari al margine;



- il finanziamento è garantito (i) nella misura del 90%, da parte di Sace in conformità a quanto previsto dal c.d. D. Lgs. “Liquidità” e (ii) da una fideiussione a prima richiesta rilasciata dalla controllante U.T. Communications.

I contratti di finanziamento sopra menzionati prevedono inoltre un unico *covenant* finanziario rappresentato dal c.d. *Indicatore di Liquidità* di cui all’art. 85, VIII, delle N.O.I.F. (i.e. Attività Correnti/Passività correnti). Il valore di tale parametro finanziario non dovrà essere inferiore a 0,7 per quattro rilevazioni trimestrali consecutive e, in caso di mancato rispetto, la Società potrà comunque avvalersi dei meccanismi di ripianamento dell’eventuale carenza finanziaria previsti dall’art. 90, comma 4, delle N.O.I.F. Al 31 dicembre 2022 il *covenant* finanziario risulta rispettato e i valori dell’*Indicatore di Liquidità* risultanti dalle ultime quattro rilevazioni trimestrali sono i seguenti:

Data rilevazione	valore	Note
31 marzo 2022	0,511	< 0,7
30 giugno 2022	0,344	< 0,7
30 settembre 2022	0,793	> 0,7
31 dicembre 2022	0,860	> 0,7

La seguente tabella riassume il profilo temporale dell’indebitamento finanziario al 31 dicembre 2022 sulla base delle scadenze di pagamento previste contrattualmente:

migliaia di Euro		0-1 anni	1-2 anni	2-3 anni	3-4 anni	4-5 anni	Totale
Debiti verso banche per finanziamenti		5.000	13.750	15.417	11.667	2.916	48.750

Al fine di mitigare il rischio di tasso di interesse, in data 12 aprile 2022, è stato sottoscritto, con finalità di copertura, un contratto derivato *Interest Rate Swap* su un importo nozionale di Euro 20 milioni strettamente correlato al debito finanziario derivante dal contratto di finanziamento stipulato in data 30 marzo 2022. Al 31 dicembre 2022 tale contratto derivato presentava un *fair value* positivo di Euro 979 mila.

- Debiti verso fornitori

I “debiti verso fornitori” ammontano a Euro 15.904 mila con un incremento di Euro 4.762 mila rispetto al 31 dicembre 2021. La voce include debiti esigibili oltre l’esercizio successivo per Euro 1.222 mila.





- Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

La voce, pari ad Euro 640 mila (Euro 540 mila al 31 dicembre 2021), include principalmente debiti verso CairoRcs Media S.p.A. e Cairo Communication S.p.A. maturati nell'ambito dei rapporti commerciali descritti nella Nota 4.

- Debiti tributari

I "debiti tributari" ammontano a Euro 32.234 mila (Euro 15.702 mila al 31 dicembre 2021) e possono essere così dettati:

<b>Debiti tributari</b>	<b>31/12/22</b>	<b>31/12/21</b>
Debiti verso Erario per ritenute dipendenti	29.762	14.891
Debiti verso Erario per IVA	1.394	783
Debito verso Erario per IRAP	1.040	-
Altri debiti tributari	38	28
<b>Totale</b>	<b>32.234</b>	<b>15.702</b>

La Società si è avvalsa della facoltà prevista dalla Legge n. 197 del 29 dicembre 2022 (Art. 1, comma 160) che ha consentito alle società sportive di rateizzare i versamenti delle ritenute alla fonte e dell'IVA, già sospesi ai sensi dei provvedimenti via via emanati dalle autorità per far fronte all'emergenza derivante dalla diffusione del Covid 19, in sessanta rate di pari importo, con scadenza delle prime tre rate entro il 29 dicembre 2022 e delle successive rate mensili entro l'ultimo giorno di ciascun mese a decorrere dal mese di gennaio 2023. L'ammontare complessivo oggetto di rateazione è pari ad Euro 26,4 milioni (Euro 25,1 milioni residui al 31 dicembre 2022 di cui Euro 23,9 milioni relativi a debiti per ritenute Irpef ed Euro 1,2 milioni relativi a debiti per Iva).

La seguente tabella riassume il profilo temporale dei debiti tributari al 31 dicembre 2022 sulla base delle scadenze di pagamento previste dai piani di rateizzazione sopra menzionati:

<b>Debiti tributari 31 dicembre 2022</b>	<b>0-1 anni</b>	<b>1-2 anni</b>	<b>2-3 anni</b>	<b>3-4 anni</b>	<b>4-5 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti verso Erario per ritenute dipendenti	10.918	5.025	5.025	5.025	3.769	29.762
Debiti verso Erario per IVA	417	261	261	261	194	1.394
Debito verso Erario per IRAP	1.040	-	-	-	-	1.040
Altri debiti tributari	38	-	-	-	-	38
<b>Totale</b>	<b>12.413</b>	<b>5.286</b>	<b>5.286</b>	<b>5.286</b>	<b>3.963</b>	<b>32.234</b>



Debiti tributari 31 dicembre 2021	0-1 anni	1-2 anni	2-3 anni	3-4 anni	4-5 anni	Totale
Debiti verso Erario per ritenute dipendenti	13.190	1.701	-	-	-	14.891
Debiti verso Erario per IVA	627	156	-	-	-	783
Altri debiti tributari	28	-	-	-	-	28
<b>Totale</b>	<b>13.845</b>	<b>1.857</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.702</b>

- Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

I “debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale” ammontano a Euro 439 mila (Euro 1.341 mila al 31 dicembre 2021) e si riferiscono a posizioni correnti. La voce può essere analizzata come segue:

Debiti verso enti previdenziali	31/12/22	31/12/21
INPS	346	1.289
Fondo fine carriera	69	43
Altri enti	24	9
<b>Totale</b>	<b>439</b>	<b>1.341</b>

- Debiti verso Enti settore specifico

I “debiti verso Enti settore specifico” ammontano a Euro 28.225 mila (Euro 33.470 mila al 31 dicembre 2021) e si riferiscono a debiti maturati a fronte di acquisizioni ed altre operazioni relative alla gestione calciatori che prevedono, in alcuni casi, modalità di pagamento pluriennale.

La voce, al lordo dell’effetto di attualizzazione derivante dall’applicazione del criterio del costo ammortizzato, include:

- debiti per trasferimenti nazionali per Euro 11.980 mila (Euro 19.023 mila al 31 dicembre 2021) che sono garantiti attraverso il meccanismo della “stanza di compensazione”. I debiti per trasferimenti nazionali si riferiscono principalmente alle operazioni di acquisizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori Simone Verdi, Samuele Ricci, Demba Seck e Karol Linetty;
- debiti per trasferimenti internazionali di calciatori per Euro 16.591 mila (Euro 14.780 mila al 31 dicembre 2021) derivanti principalmente dalle acquisizioni a titolo definitivo dei calciatori Perr Schuurs, Antonio Sanabria, David Zima, Pietro Pellegri, e Nemanja Radonic.

I debiti verso società calcistiche, che derivano da operazioni relative alla gestione calciatori, sono, per prassi di settore, caratterizzati da termini di regolamento superiori all’anno. Il valore di tali debiti è



pertanto attualizzato alla data di prima iscrizione per l'ammontare che dovrà essere corrisposto oltre i dodici mesi successivi secondo il criterio del costo ammortizzato. Per effetto dell'applicazione di tale principio, i crediti verso società calcistiche sono iscritti ad un valore inferiore di Euro 346 mila rispetto al loro valore nominale.

La seguente tabella riassume il profilo temporale dei debiti verso società calcistiche al 31 dicembre 2022 sulla base delle scadenze di pagamento previste dai relativi contratti di trasferimento:

<b>Debiti verso società calcistiche</b>	<b>0-1 anno</b>	<b>1-2 anni</b>	<b>2-3 anni</b>	<b>3-4 anni</b>	<b>Totale</b>
Debiti verso società calcistiche	19.450	4.650	3.375	750	28.225

I debiti verso società calcistiche con scadenza successiva al 31 dicembre 2022 ammontano ad Euro 8.775 mila.

- Debiti verso altri

I "debiti verso altri" ammontano a Euro 17.206 mila (Euro 11.210 mila al 31 dicembre 2021). La composizione della voce può essere analizzata come segue:

<b>Altri debiti</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Debiti verso il personale	12.310	10.516
Altri debiti	4.896	694
<b>Totale</b>	<b>17.206</b>	<b>11.210</b>

I debiti verso il personale includono principalmente: (i) per Euro 4,1 milioni, i debiti verso tesserati costituiti principalmente dalle mensilità di novembre e dicembre 2022 di calciatori e tecnici della prima squadra, (ii) per Euro 2,5 milioni, i premi contrattuali maturati al 31 dicembre 2022 e (iii) per Euro 5,4 milioni, le rate a scadere derivanti da accordi di incentivazione all'esodo.

Gli "Altri debiti" includono, per Euro 4,5 milioni, la voce descritta nella Nota 6 in relazione all'operazione di cessione di crediti pro soluto conclusa il 28 settembre 2022.

.\*.\*

## 5.8 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono pari Euro 10.033 mila (Euro 6.475 mila al 31 dicembre 2021). La composizione dei risconti passivi può essere analizzata come segue:



<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Risconti passivi proventi cessione diritti audiovisivi	7.649	4.747
Risconti passivi campagna abbonamenti	1.239	390
Risconti passivi per ricavi da sponsorizzazione e commerciali	1.010	1.005
Altri ratei e risconti passivi	135	333
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>10.033</b>	<b>6.475</b>

. \* .

## **6. GARANZIE, IMPEGNI E ALTRE INFORMAZIONI**

### GARANZIE

Come commentato nella Nota 5.7, in data 30 marzo 2022, è stato sottoscritto con Banco BPM e con l'Istituto per il Credito Sportivo un nuovo contratto di finanziamento a medio-lungo termine di importo complessivo pari ad Euro 20 milioni. Tale finanziamento è garantito da una cessione in garanzia dei crediti derivanti dallo sfruttamento dei diritti audiovisivi.

Nel corso dell'esercizio è stato ceduto alla LNPA una quota del credito eventuale derivante dal c.d. "Paracadute di Solidarietà al fine di garantire un debito netto di Euro 2,3 milioni derivante da operazioni di trasferimento nazionali.

### CESSIONE CREDITI PRO SOLUTO

In data 28 settembre 2022 è stata conclusa con il l'Istituto per il Credito Sportivo un'operazione di cessione *pro soluto* del credito netto risultante dalla c.d. "stanza di compensazione", per la componente scadente nel corso delle stagioni sportive 2023/2024 e 2024/2025. Tale operazione ha trasferito sostanzialmente in capo al cessionario il rischio di insolvenza e, pertanto, ha determinato lo storno del credito netto ceduto.

Il credito oggetto di cessione, pari a nominali Euro 24,8 milioni (Euro 20,3 milioni al netto dell'Iva), è rappresentato dalla differenza tra crediti e debiti derivanti da operazioni di trasferimento di calciatori pari rispettivamente ad Euro 32,3 milioni (Euro 26,5 milioni al netto dell'Iva) e ad Euro 7,5 milioni (Euro 6,2 milioni al netto dell'Iva).

Tale operazione ha determinato i seguenti effetti:

- l'incasso, in data 28 settembre 2022, del corrispettivo della cessione di Euro 23,8 milioni, importo pari al valore nominale del credito netto ceduto, comprensivo di Iva, dedotta una commissione *flat*;



- lo storno di crediti rappresentati da “fatture da emettere” (non comprensivi della componente Iva) aventi un valore nominale pari a complessivi Euro 26,5 milioni ed iscritti, con il criterio del costo ammortizzato, ad un valore di Euro 25,8 milioni;
- lo storno di debiti rappresentati da “fatture da ricevere” (non comprensivi della componente Iva) aventi un valore nominale pari a complessivi Euro 6,2 milioni ed iscritti, con il criterio del costo ammortizzato, ad un valore di Euro 6 milioni;
- l’iscrizione, tra i debiti diversi, della contropartita del corrispettivo della cessione incassato sulla componente Iva del credito netto ceduto (Euro 4,5 milioni);
- un costo di Euro 0,5 milioni iscritto tra gli oneri diversi di gestione.

\*.\*.

#### **7. AMMONTARE DEI CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI**

Il bilancio al 31 dicembre 2022 non presenta crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni.

\*.\*.

#### **8. ONERI FINANZIARI PATRIMONIALIZZATI**

La Società non ha eseguito né contabilizzato alcuna patrimonializzazione di oneri finanziari.

\*.\*.

#### **9. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI**

Nel periodo non si sono manifestati proventi di questa natura.

\*.\*.

#### **10. NOTE DI COMMENTO DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**

Il conto economico del 2022 non è immediatamente comparabile con il conto economico dell’esercizio precedente. Si ricorda infatti che, nel corso del 2020, i provvedimenti assunti dalle autorità ai fini del contenimento della pandemia da Covid-19 avevano comportato, tra l’altro, l’estensione del termine della stagione sportiva 2019/2020 dal 30 giugno 2020 al 31 agosto 2020 e, conseguentemente, lo slittamento dell’inizio della stagione sportiva 2020/2021 dal 1 luglio 2020 al 1 settembre 2020. La stagione sportiva 2020/2021 ha avuto pertanto una durata di soli 10 mesi (dal 1 settembre 2020 al 30 giugno 2021), di cui solo 4 mesi di competenza dell’esercizio 2020 e 6 mesi di competenza dell’esercizio 2021, circostanza che ha determinato uno slittamento di una quota dei ricavi e dei costi della stagione sportiva 2020/2021 dall’esercizio 2020 all’esercizio 2021. Tale slittamento ha interessato in particolare tutti i ricavi ed i costi che sono rilevati a conto economico *pro rata temporis* lungo il periodo di durata dei relativi contratti quali, principalmente, i ricavi derivanti dalla cessione dei diritti audiovisivi, i ricavi da sponsorizzazione ed i costi del personale relativi a contratti sportivi.



## **10.1. VALORE DELLA PRODUZIONE**

Il “valore della produzione” ammonta ad Euro 112,7 milioni con un incremento di Euro 29 milioni rispetto all’esercizio precedente (Euro 83,7 milioni nel 2021) ed include ricavi riconducibili alla gestione calciatori per Euro 39,2 milioni (Euro 10,9 milioni nel 2021). Al netto dei ricavi riconducibili alla gestione calciatori, il valore della produzione si incrementa pertanto di Euro 0,8 milioni, da Euro 72,8 milioni ad Euro 73,6 milioni.

- **Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I “ricavi delle vendite e delle prestazioni”, che sono generati dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della prima squadra e delle squadre minori, ammontano per l’esercizio 2022 ad Euro 4.479 mila (Euro 1.401 mila per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021) e possono essere così dettagliati:

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ricavi biglietteria gare nazionali e amichevoli	3.939	1.215
Abbonamenti	538	185
Ricavi da gare di squadre minori	2	1
<b>Totale</b>	<b>4.479</b>	<b>1.401</b>

L’andamento della voce è significativamente impattato dai provvedimenti emanati dalle autorità per contrastare la diffusione della pandemia da Covid 19 che non hanno consentito, per l’intera stagione 2020/2021, la disputa delle gare ufficiali con la presenza di spettatori ed hanno imposto, anche per la stagione sportiva 2021/2022 significative limitazione alla capienza degli stadi.

Anche nell’esercizio 2022 i ricavi delle vendite e prestazioni presentano quindi valori significativamente inferiori rispetto al periodo ante pandemia (circa Euro 2,5 milioni in meno rispetto alla media degli esercizi 2018 e 2019).

- **Altri ricavi e proventi**

Gli “altri ricavi e proventi” ammontano a Euro 108.265 mila (Euro 82.317 mila per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021) e possono essere analizzati come segue:



<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sponsor Ufficiali e Tecnico	6.672	6.960
Altri proventi da sponsorizzazione	1.509	1.612
Proventi pubblicitari generati dalla concessionaria CairoRCS Media	2.428	2.282
Altri ricavi commerciali	1.991	887
Proventi da cessione diritti audiovisivi e ricavi collettivi	52.647	56.435
Contributi in conto esercizio	2.570	2.730
Altri ricavi	1.271	505
<b>Totale altri ricavi (esclusa gestione calciatori)</b>	<b>69.088</b>	<b>71.411</b>
Ricavi da cessione temporanea calciatori	175	1.852
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	38.257	8.838
Contributi di solidarietà/Indennità formazione	745	216
<b>Totale ricavi della gestione calciatori</b>	<b>39.177</b>	<b>10.906</b>
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>108.265</b>	<b>82.317</b>

I *proventi da sponsorizzazioni e pubblicitari*, pari a complessivi Euro 10.609 mila (Euro 10.854 mila nel 2021) si decrementano di Euro 245 mila rispetto all'esercizio precedente principalmente per gli effetti derivanti dalla minore durata della stagione sportiva 2020/2021, come precedentemente commentato nella Nota 10.

Con riferimento ai *proventi pubblicitari*, è in essere un accordo di concessione con la CairoRCS Media S.p.A., società indirettamente controllata dalla controllante U.T. Communications S.p.A., per la vendita degli spazi pubblicitari a bordo campo e di pacchetti di sponsorizzazione promo-pubblicitaria. Il contratto di concessione pubblicitaria prevede la retrocessione al concedente di una percentuale (85%) dei ricavi conseguiti ed una commissione del 2% per le segnalazioni che abbiano dato origine a contratti conclusi direttamente dal Torino.

Gli *altri ricavi commerciali*, pari a Euro 1.991 mila (Euro 887 mila nel 2021), includono principalmente royalties su prodotti venduti, proventi derivanti da servizi di *hospitality* proventi da scuole calcio e campi estivi e proventi da iniziative speciali.

I *proventi da cessione diritti audiovisivi e ricavi collettivi* pari a Euro 52.647 mila (Euro 56.435 mila nel 2021), che derivano principalmente dalla cessione dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite casalinghe della prima squadra e dalla cessione di diritti di archivio, si decrementano di Euro 3.788 mila rispetto all'esercizio precedente principalmente per effetto della minore durata della stagione sportiva 2020/2021, come precedentemente commentato nella Nota 10.



I *contributi in conto esercizio*, pari a Euro 2.570 mila (Euro 2.730 mila nel 2021), includono il c.d. contributo Champions League, i contributi erogati dalla Fifa per la partecipazione di calciatori tesserati per il Torino FC alle gare delle rispettive nazionali, i contributi del Fondo a ristoro di spese sanitarie e di sanificazione sostenute per il Covid-19 e contributi a compensazione dei costi di energia.

La voce *plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali calciatori*, pari ad Euro 38.257 mila (Euro 8.838 mila nel 2021), include principalmente:

- le plusvalenze derivanti dalle cessioni a titolo definitivo dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori Gleison Bremer (Euro 36,8 milioni) e Jacopo Segre (Euro 0,5 milioni);
- premi di rendimento maturati nell'esercizio per complessivi Euro 0,9 milioni correlati principalmente alle cessioni a titolo definitivo dei calciatori Alexandro Berenguer e Gleison Bremer.

## **10.2. COSTI DELLA PRODUZIONE**

I “costi della produzione” ammontano a Euro 117,9 milioni (Euro 132,1 milioni al 31 dicembre 2021) con un decremento di Euro 14,2 milioni rispetto al 2021 legato principalmente alla riduzione dei costi del personale, in particolare quelli relativi alla prima squadra

I costi della produzione possono essere così dettagliati:

### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

I “costi per l’acquisto di materie prime, sussidiarie e di consumo” ammontano a Euro 1.143 mila (Euro 1.290 mila al 31 dicembre 2021) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materiale tecnico (divise ufficiali)	1.087	1.193
Materiale di consumo e altri materiali	56	97
<b>Totale</b>	<b>1.143</b>	<b>1.290</b>

- Costi per servizi

I “costi per servizi” ammontano a Euro 14.447 mila (Euro 12.407 mila al 31 dicembre 2021). La composizione è esposta nel prospetto che segue:





<b>Costi per servizi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Costi per tesserati	526	785
Costi per attività sportiva	791	687
Costi specifici tecnici	3.342	3.602
Costi vitto, alloggio, locomozione gare, lavanderia	2.730	1.988
Costi assicurativi	868	1.044
Costi gestione impianti ed eventi sportivi	2.508	1.546
Costi per l'energia	1.650	923
Costi amministrativi, pubblicitari e generali	2.032	1.832
<b>Totale</b>	<b>14.447</b>	<b>12.407</b>

I *costi per tesserati*, pari ad Euro 526 mila (Euro 785 mila nel 2021), sono principalmente riconducibili alle spese sostenute per l'assistenza sanitaria dei tesserati della prima squadra e del settore giovanile ed includono i costi sostenuti per la sicurezza di atleti e dipendenti in relazione alla diffusione della pandemia da Covid 19.

I *costi per attività sportiva*, pari ad Euro 791 mila (Euro 687 mila nel 2021), sono relativi a compensi a sanitari, massaggiatori, istruttori ed altri consulenti esterni connessi all'attività sportiva.

I *costi specifici tecnici*, pari ad Euro 3.342 mila (Euro 3.602 mila nel 2021), sono principalmente composti da consulenze tecnico-sportive prestate in fase di acquisizione o cessione di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori.

I *costi di vitto, alloggio e locomozione gare* sono pari ad Euro 2.730 mila (Euro 1.988 mila nel 2021) e sono composti principalmente da spese sostenute per le gare in trasferta, i ritiri "pre-partita" ed estivi, dai costi di viaggio correlati all'attività di *scouting* e dai costi sostenuti per il convitto e l'educazione dei giovani calciatori.

Le *spese assicurative e previdenziali* sono pari ad Euro 868 mila (Euro 1.044 mila nel 2021) e si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

I *costi gestione impianti ed eventi sportivi*, pari ad Euro 2.508 mila (Euro 1.546 mila nel 2021) si incrementano di Euro 962 mila rispetto al 2021 quanto erano stati significativamente impattati dalla disputa del campionato 2020/2021 a porte chiuse. Tali costi includono:

- i costi per la manutenzione ordinaria, per i servizi di guardiana, di pulizia e di manutenzione dei manti erbosi relativi allo Stadio Olimpico Grande Torino e allo Stadio Filadelfia;
- i costi di gestione legati agli eventi sportivi quali il servizio di emissione biglietti, i costi relativi al servizio di accoglienza e alla sicurezza, gli allestimenti ed i costi di *catering* a servizio delle aree *hospitality*.



I *costi per l'energia*, che includono principalmente le utenze degli impianti sportivi utilizzate anche per il riscaldamento dei manti erbosi, presentano un incremento di Euro 727 mila rispetto all'esercizio precedente riconducibile ai significativi incrementi delle tariffe per l'approvvigionamento energetico.

Le *spese amministrative, pubblicitarie e generali* pari ad Euro 2.032 mila (Euro 1.832 mila nel 2021) comprendono le consulenze commerciali, amministrative, legali, fiscali ed informatiche, le provvigioni a CairoRcs Media a fronte degli accordi da quest'ultima segnalati e stipulati direttamente dal Torino per Euro 99 mila, il corrispettivo dei servizi amministrativi erogati dalla Cairo Communication per Euro 100 mila, le commissioni bancarie e i premi su fidejussioni rilasciate da istituti di credito, altre consulenze e spese generali diverse.

- Per godimento beni di terzi

Ammontano ad Euro 1.331 mila (Euro 1.163 mila nel 2021) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi per godimento beni di terzi</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Affitto campi sportivi	920	777
Affitto sede ed altri locali	43	42
Altri	368	344
<b>Totale</b>	<b>1.331</b>	<b>1.163</b>

- Costi per il personale

I "costi del personale" ammontano a Euro 65.652 mila (Euro 76.885 mila nel 2021) e possono essere analizzati come segue:

<b>Costi del personale</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Salari, stipendi e premi	62.285	73.700
Oneri sociali	2.788	2.557
Trattamento fine rapporto	266	282
Fondo fine carriera	313	346
<b>Totale</b>	<b>65.652</b>	<b>76.885</b>

I costi del personale presentano un decremento di Euro 11,2 milioni rispetto all'esercizio precedente ed includono, per Euro 7,4 milioni, costi legati alla risoluzione di rapporti di lavoro con alcuni tesserati (Euro 2,8 milioni nel 2021).

Il personale in forza al 31 dicembre 2022 era il seguente:



	2022	2021
Calciatori prima squadra	27	29
Calciatori settore giovanile	20	17
Allenatori e altro personale tecnico della prima squadra	14	18
Allenatori e altro personale tecnico del settore giovanile	85	89
Impiegati e tesserati di struttura	26	27
<b>Totale</b>	<b>172</b>	<b>180</b>

- Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono pari ad Euro 27.567 mila (Euro 33.760 mila nel 2021) ed includono per Euro 26.972 mila (Euro 30.003 mila nel 2021) l'ammortamento dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori calcolati con aliquote proporzionate alla durata dei rispettivi contratti. Nel 2021 la voce includeva inoltre, per Euro 3.311 mila l'ammortamento dell'insieme di marchi rivalutato ai sensi dell'art. 110 del D. Lgs. n. 104 del 2020 che, nel 2022, è stato sospeso ai sensi dell'art. 60, comma 7-bis, del D. Lgs. n. 104 del 2020.

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono pari ad Euro 231 mila (Euro 222 mila nel 2021).

- Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione ammontano a Euro 7.332 mila (Euro 6.244 mila nel 2021) e possono essere analizzati come segue:

Oneri diversi di gestione	2022	2021
Corrispettivi per acquisizioni temporanee di calciatori	1.521	3.366
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	3.761	999
Altri oneri della gestione calciatori	-	40
<b>Totale oneri diversi di gestione (gestione calciatori)</b>	<b>5.282</b>	<b>4.405</b>
Commissioni factoring	450	337
Spese per gare ufficiali	685	972
Contributo UEFA Europa League	375	225
Percentuale incassi bigliettazione squadra ospite	44	8
Altri oneri	496	297
<b>Totale</b>	<b>7.332</b>	<b>6.244</b>



I *corrispettivi per acquisizioni temporanee di calciatori* si riferiscono principalmente ai trasferimenti temporanei dei calciatori Rolando Mandragora e Josep Brekalo nel corso della stagione sportiva 2021/2022 e del calciatore Alexey Miranchuk nella stagione sportiva 2022/2023.

Le *minusvalenze* sono riconducibili principalmente alla risoluzione del rapporto di lavoro con il calciatore Simone Zaza.

Le *spese per gare ufficiali* si riferiscono principalmente alle quote di contribuzione per la Lega Nazionale Professionisti Serie A ed i contributi ai costi per la gestione del *Var* e della *Goal line technology*.

.\*.\*.

#### **11. PROVENTI FINANZIARI E INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI**

I proventi finanziari ammontano ad Euro 168 mila (Euro 243 mila nel 2021) e sono riconducibili, per Euro 124 mila (Euro 187 mila nel 2021), ad interessi attivi derivanti dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato su crediti a lungo termine derivanti dalla gestione calciatori e, per Euro 44 mila (Euro 56 mila nel 2021), ad interessi maturati su crediti commerciali.

Gli oneri finanziari sono pari ad Euro 1.464 mila (Euro 940 mila nel 2021) e si riferiscono principalmente, per Euro 419 mila (Euro 467 mila nel 2020), ad interessi passivi derivanti dall'applicazione del metodo del costo ammortizzato su debiti a lungo termine derivanti dalla gestione calciatori e, per Euro 1.081 mila (Euro 423 mila nel 2021), ad interessi passivi su finanziamenti.

.\*.\*.

#### **10. IMPOSTE**

Le imposte correnti del periodo presentano un saldo negativo di Euro 372 mila (positivo di Euro 7.051 mila nel 2021) costituito dall'IRES di periodo (positivi Euro 1.924 mila) al netto dell'IRAP (negativi Euro 2.296 mila).

.\*.\*.

#### **11. AMMONTARE DEI COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI**

Per l'esercizio in corso sono stati riconosciuti compensi al Consiglio di Amministrazione per complessivi Euro 10 mila ed al Collegio Sindacale per Euro 18 mila.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Dott. Urbano R. Cairo



ALLEGATO 1 - MOVIMENTAZIONE DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI

calciatori	Data di nascita	Contratto		provenienza società		destinazione società		variazione valori di periodo					effetti economici di periodo				valori di fine periodo 31/12/2022			di cui			
		data inizio contratto	data scadenza ultimo contratto	data	società	data	società	lordo	lido ammort.	netto	acquisti	cessioni	decrementi	ammortamenti	svallazioni	minuvalenze	piuvalenze	lordo	lido ammort. e svalutazioni	netto	Compensi agenti capitalizzati (costo storico)	Altri costi acquisizione capitalizzati (costo storico)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=(1+4-5)	11=(2+6-7)	12=(10+11)										
Andrea Belotti	20-dic-93	18-ago-15	30-giu-22					571	0	0	0	0	(571)	0	0	0	0	8.400	(8.400)	0	400	0	
Danielle Bissoli	12-mai-92	15-lug-15	30-giu-22					341	0	0	0	0	(341)	0	0	0	0	6.000	(6.000)	0	0	0	
Sasha Lukic	20-feb-96	29-lug-16	30-giu-24					280	0	0	0	0	(112)	0	0	0	0	1.600	(1.432)	168	150	0	
Minkovic Savic	13-ago-96	01-lug-17	30-giu-24					282	0	0	0	0	(113)	0	0	0	0	3.271	(3.102)	169	570	0	
Tomas Rincon	02-mar-92	11-ago-17	30-giu-22					590	0	0	0	0	(590)	0	0	0	0	5.887	(5.887)	0	0	0	
Armando Izzo	13-gen-88	04-lug-18	30-giu-24					4.502	0	0	0	0	(1.801)	0	0	0	0	10.877	(8.176)	2.701	960	0	
Gleison Bremer	25-mar-97	10-lug-18	30-giu-24					2.093	0	0	0	0	(417)	0	0	37.273	0	4.165	(4.165)	0	300	0	
Simone Zaza	19-mai-91	17-ago-18	30-giu-23		20/07/2022	Juventus		4.752	0	0	0	0	(1.666)	0	0	0	0	12.405	(12.405)	0	1.100	0	
Michel Adopo	19-lug-00	14-ago-18	30-giu-23					82	0	0	0	0	(3.168)	0	0	0	0	274	(247)	27	100	170	
Ola Aina	08-ott-96	14-ago-18	30-giu-23					3.831	0	0	0	0	(2.554)	0	0	0	0	10.216	(8.939)	1.277	350	0	
Cristian Ansaldi	20-set-96	17-ago-18	30-giu-22					1.209	0	0	0	0	(126)	0	0	0	0	2.253	(2.253)	0	0	0	
Korfy Djedji	30-nov-92	17-ago-18	30-giu-23					3.224	0	0	0	0	(806)	0	0	0	0	3.224	(2.821)	403	200	0	
Simone Verdi	10-lug-92	02-set-19	30-giu-24					1.950	0	0	0	0	(4.054)	0	0	0	0	24.362	(18.268)	6.094	0	0	
Ricardo Rodriguez	25-ago-92	01-set-20	30-giu-24					5.724	0	0	0	0	(2.294)	0	0	0	0	8.683	(5.243)	3.440	150	0	
Karol Linetty	02-feb-95	01-set-20	30-giu-24					3.404	0	0	0	0	(1.381)	0	0	0	0	5.219	(3.176)	2.043	0	0	
Mergim Vojvoda	17-feb-97	18-lug-17	30-giu-22					34	0	0	0	0	(34)	0	0	0	0	215	(215)	0	0	0	
Jacopo Segre	01-feb-95	18-lug-17	30-giu-22					259	22	0	0	0	(187)	0	0	0	0	510	(416)	94	0	0	
Saruale Vianni	05-lug-21	18-set-20	30-giu-24					103	70	0	0	0	(69)	0	0	0	0	281	(177)	104	0	0	
Wilfrid Singo	15-dic-20	01-feb-19	30-giu-24					4.773	0	0	0	0	(1.909)	0	0	0	0	6.523	(3.659)	2.864	0	0	
Antonio Sanabria	04-mar-96	30-gen-21	30-giu-24					787	0	0	0	0	(315)	0	0	0	0	944	(472)	472	0	0	
Magnus Warming	09-lug-21	08-giu-20	30-giu-24					4.907	0	0	0	0	(1.402)	0	0	0	0	5.374	(1.869)	3.505	0	0	
David Zima	06-nov-00	31-ago-21	30-giu-25					0	0	0	0	0	(1.757)	0	0	0	0	8.468	(1.757)	6.711	0	0	
Saruale Ricci	21-ago-01	29/01/22	Empoli					0	0	0	0	0	(979)	0	0	0	0	3.650	(979)	2.671	0	0	
Demba Seck	10-feb-21	31/01/22	Spal					0	0	0	0	0	(704)	0	0	0	0	4.226	(704)	3.522	0	0	
Pietro Pellegri	17-mai-01	25-gen-22	30-giu-25					0	0	0	0	0	(391)	0	0	0	0	1.747	(391)	1.456	200	0	
Nenelja Racionjic	15-feb-96	06-lug-22	30-giu-25					0	0	0	0	0	(93)	0	0	0	0	560	(391)	169	50	0	
Baye	30-giu-20	04/07/22	30-giu-26					0	0	0	0	0	(321)	0	0	0	0	4.900	(521)	4.379	400	0	
Ilkhan	01-giu-04	04/09/22	30-giu-26					0	0	0	0	0	(1.003)	0	0	0	0	9.425	(1.003)	8.422	638	0	
Perr Schuurs	26-nov-99	17/09/22	30-giu-26					1.068	868	0	0	0	(410)	0	0	0	0	3.231	(2.368)	863	0	0	
Altri minori								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alejandro Berenguer								0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>								<b>51.147</b>	<b>33.936</b>	<b>(5.427)</b>	<b>(28.972)</b>	<b>0</b>	<b>(3.761)</b>	<b>38.257</b>	<b>158.840</b>	<b>(106.156)</b>	<b>52.684</b>	<b>5.565</b>	<b>170</b>				



## ALLEGATO 2 - INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149-DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI CONSOB

Il seguente prospetto, redatto ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti CONSOB, evidenzia i corrispettivi di competenza del corrente esercizio per i servizi di revisione e per quelli diversi dalla revisione resi dalla stessa società di revisione. Non vi sono servizi resi da entità appartenenti alla sua rete.

<i>Migliaia di Euro</i>	<b>Soggetto che ha erogato il servizio</b>	<b>Corrispettivi</b>
Revisione contabile del bilancio d'esercizio	Ria Grant Thornton	8
Servizi di attestazione	Ria Grant Thornton	3
<b>Totale</b>		<b>11</b>