



ACF FIORENTINA S.p.A.

BILANCIO 2020/21

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE





INDICE

Dati Societari	7
RELAZIONE SULLA GESTIONE	9
Composizione degli organi sociali	10
Introduzione	11
Gestione sportiva	12
Calciomercato	13
Analisi dei risultati dell'esercizio	14
Ricavi	15
Ricavi delle vendite	16
Sponsorizzazioni	16
Diritti di trasmissione	17
Proventi pubblicitari	17
Altri proventi	17
Costi della produzione	18
Spese per il personale	18
Ammortamenti	18
Gestione Operativa Netta Calciatori	19
Gestione finanziaria	19
Posizione finanziaria Netta	19
Altri fatti di rilievo	19
Ambiente e sicurezza	22
Attività di ricerca e sviluppo	22
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	22
Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti	23
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	23
Evoluzione prevedibile della gestione	24
BILANCIO AL 30 GIUGNO 2021	27
Prospetti contabili	29
Stato Patrimoniale – Attivo	29
Stato Patrimoniale – Passivo	31
Conto economico	32
Rendiconto Finanziario	34
Nota integrativa	37
Attività svolte	37
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio	37
Criteri di formazione	38
Criteri di valutazione	39
Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky	43
Continuità aziendale	43
Attività	45
Immobilizzazioni	45
Attivo circolante	47



Ratei e risconti attivi	51
Passività	52
Patrimonio netto	52
Fondi per rischi e oneri	53
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	54
Debiti	55
Ratei e risconti passivi	58
Conto economico	60
Valore della produzione	60
Costi della produzione	64
Proventi e oneri finanziari	68
Imposte sul reddito d'esercizio	68
Altre informazioni	70
ALLEGATI	75
Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	76
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	79
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	83







Dati Societari

Sede legale :

ACF Fiorentina S.p.A. a socio unico
Viale Manfredo Fanti 4
50137 Firenze – Italia
Tel. +39 055 50 30 11

Dati legali :

Capitale Sociale deliberato € 7.350.000,00
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.350.000,00
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze
Numero REA FI – 532212

Unità locali

Sede Legale e Amministrativa	Viale Manfredo Fanti 4 – 50137 Firenze
Sede Commerciale	Viale Manfredo Fanti 69 – 50137 Firenze
Centro Sportivo Prima Squadra	Piazzale Campioni del '56 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Viale Manfredo Fanti 18 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Via Lombardia 2– 50145 Firenze
Centro Sportivo	Stazione delle Cascine 16– 50145 Firenze
Centro Sportivo	Via Corelli 17– 50127 Firenze Firenze
Centro Sportivo	Via Stefano Borgonuovo-50125 Firenze (FI)
Centro Sportivo	Via di Bugia – 50010 Fiesole (FI)
Centro Sportivo	Via Chiantigiana 28 – 50126 Firenze
Uffici e foresteria	Via Fra Bartolomeo 54- 50132 Firenze
Biglietteria Stadio	Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze
Negozi Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio (FI)

Sito web:

www.acfflorentina.com

UNA SPERANZA VIVA CI CONSOLA, ABBIAMO UNDICI ATLETI E UN SOLO CUORE. O FIORENTINA. DI OGNI SQUADRA TI VOGLIAM REGINA! O FIORENTINA. COMBATTI OVUNQUE ARDITA E CON VALORI NELL'ORA DI SA



RELAZIONE GESTIONE





Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 6 giugno 2019 mentre il Collegio Sindacale è stato nominato il 20 settembre 2019.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 30 giugno 2021, mentre il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2022.

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Giuseppe Barone

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli Andrea Giardino
<i>Sindaci supplenti</i>	Maddalena Costa Stefano Zambelli

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA



Introduzione

Signor Azionista,

il presente Bilancio di ACF Fiorentina S.p.A (di seguito anche “Fiorentina” o la “Società”) chiuso al 30 giugno 2021 evidenzia un risultato negativo al netto delle imposte pari a € 10.372.623.

Gli anni 2020 e 2021 sono stati caratterizzati dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche. Il campionato di Serie A 2019/20, sospeso dalla FIGC il 10 marzo 2020 è ripreso a giugno 2020 comportando l’estensione della stagione sportiva fino alla data 31 agosto 2020.

Il 19 settembre è ufficialmente iniziato il campionato di Serie A 2020-2021 ed è terminato il 23 maggio 2021; l’intera stagione sportiva è stata caratterizzata dall’assenza dei tifosi negli stadi la cui riammissione è stata consentita soltanto a partire da agosto 2021, ancorché con una capienza non superiore al 50% e consentita esclusivamente ai soggetti muniti di una delle certificazioni verdi Covid-19 sempre che la regione in cui si svolge l’evento si trovi in una delle “zone” a basso rischio. Il 30 settembre 2021 il Comitato Tecnico Scientifico ha annunciato la possibilità di un aumento graduale della capienza che già ad ottobre 2021 potrebbe essere portata al 75%.

Il perdurare di tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull’attività economica e finanziaria del club ma anche di tutto il calcio nazionale e internazionale riferibile alla stagione 2020/21 e continuano ad influenzare la stagione 2021/22, in conseguenza delle incertezze e dei costi che potrebbero essere generati da nuove misure contenitive emesse dal governo.

In particolare, l’assenza di pubblico negli Stadi ha generato importanti riflessi economici sui ricavi da stadio (e.g. ricavi da biglietteria, da organizzazione degli eventi, abbonamenti ecc). Oltre alla riduzione degli incassi relativi alla biglietteria e all’“hospitality”, tra i settori del business che hanno risentito maggiormente della diffusione del Covid-19 figurano sicuramente i ricavi da sponsorship; il clima di incertezza comporterà grandi sfide per aumentare i ricavi da sponsorship e per attrarre nuove partnership commerciali.

In questo difficile momento, la Società persegue nel progetto di miglioramento dei comparti sportivi e societari nonché nella costruzione di infrastrutture quali il Viola Park, nuovo centro sportivo e sede della Società il cui completamento è previsto nella seconda metà del 2022. Il costo del progetto è stimato in € 87 milioni. Degno di nota è che per la prima volta in novantacinque anni di storia, Fiorentina sarà proprietaria dei propri campi di allenamento.

Il Viola Park sarà costruito su 25,6 ettari, facendone uno dei più vasti complessi sportivi in Italia e ospiterà le prime squadre maschili e femminili e le squadre giovanili maschili e femminili in un unico ambiente simile a un campus, unico nel suo genere nel calcio Europeo. Il Nuovo centro sportivo comprenderà molteplici campi di allenamento, due stadi (uno con 3.000 posti a sedere e l’altro con 1.500), un *conference center* per gli eventi e la ristorazione, un



edificio per ciascun settore sportivo maschile, femminile e giovanile, un centro multimediale e gli uffici direzionali e aziendali.

Il Viola Park sarà uno dei più innovativi centri in Europa in termini di organizzazione e strutture e fornirà le basi per la crescita sportiva futura del club.

Gestione sportiva

Risultati sportivi della Prima Squadra

Nonostante gli sforzi profusi nelle sessioni di calciomercato la Prima Squadra maschile nel campionato 2020/21 ha conseguito il tredicesimo posto nella classifica finale, con 40 punti, comparato al decimo posto, con 49 punti totali, raggiunto nel campionato 2020/21.

Nella competizione di Coppa Italia 2020/21, la squadra ha raggiunto gli ottavi disputati il 13 gennaio 2021 contro l'Inter perdendo 2 a 1.

Il primo luglio 2021, Fiorentina ha cambiato la guida tecnica della Prima Squadra, nominando Vincenzo Italiano quale allenatore con un contratto biennale scadente il 30 giugno 2023. Accordi simili sono stati sottoscritti dai membri del suo staff tecnico. Il nuovo allenatore ha preso il posto di Giuseppe Iachini, che ha gestito il Club da marzo 2021, dopo le dimissioni di Cesare Prandelli, e completato i suoi obblighi contrattuali, i quali scadevano il 30 giugno 2021.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nei 12 mesi chiusi al 30 giugno 2021 (luglio- giugno 2021) e nei sei mesi chiusi al 30 giugno 2020 (gennaio- giugno 2020). La tabella di seguito è presentata principalmente per mostrare l'impatto della modifica della chiusura dell'anno fiscale da dicembre a giugno, che ha comportato un esercizio di soli 6 mesi da gennaio a giugno 2020 ai quali si paragona un esercizio di 12 mesi da luglio a giugno 2021. Inoltre a causa della sospensione da parte della FIGC a marzo 2020 del campionato, 10 delle partite della stagione 2019/20 sono state giocate a luglio e agosto 2020 e sono incluse nel totale delle partite di serie A luglio- giugno 2021.

NUMERO PARTITE	Luglio- Giugno 2021			Gennaio- Giugno 2020		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	24	24	48	5	6	11
Coppa Italia	2	1	3	1		1
Totale	26	25	51	6	6	12

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare i Diritti Televisivi e gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti), nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo.

Settore Giovanile maschile

La Società presta molta attenzione al Settore Giovanile, sia maschile che femminile, in quanto parte integrante del proprio progetto sportivo nonché risorsa da cui attingere per le Prime Squadre. A tal fine ha allestito e gestisce



un'articolata struttura interna che promuove non solo degli aspetti tecnico-sportivi ma anche della crescita personale delle ragazze e dei ragazzi.

Il campionato 2020/21, sospeso a causa dell'emergenza Covid a novembre 2020 e ripreso a gennaio 2021, si è concluso con il 12° posto in classifica. Il 26 agosto 2020 la primavera ha vinto la Coppa Italia 2019/20.

Ad aprile 2021, per il terzo anno consecutivo, la Primavera ha ottenuto la vittoria della Coppa Italia 20/21 vincendo 2 a 1 contro la Lazio.

Calcio Femminile

Il Campionato di Serie A Femminile 2019/20 si è concluso il 23 febbraio 2020 a causa della sospensione dovuta alla pandemia Covid-19. Lo stop definitivo della stagione 2019/20 è arrivato l'8 giugno 2020 e la classifica finale è stata redatta usando il coefficiente correttivo, assegnando alla Fiorentina il secondo posto dopo la Juventus.

Ciò ha permesso alla Fiorentina di accedere per la quarta stagione consecutiva alla UEFA Women's Champions League 2021, anche se non come testa di serie.

A dicembre 2020, ai sedicesimi di finale la Fiorentina Women ha vinto contro lo Slavi Praha avanzando agli ottavi di finale. Negli ottavi di finale, svoltisi a marzo 2021, la Fiorentina Women è stata eliminata dal Manchester City che ha raggiunto i quarti di finale.

La stagione 2020/2021 è iniziata il 23 agosto 2020 e la Prima squadra della Fiorentina ha concluso il Campionato piazzandosi in 4ª posizione dietro Juventus, Milan e Sassuolo.

Il 16 luglio 2021, Fiorentina ha cambiato la conduzione tecnica, la quale è stata affidata a Patrizia Panico, che ha sostituito Antonio Cincotta. La nuova allenatrice, ex calciatrice della Fiorentina e giocatrice della nazionale è stata dal 2017 alla guida della nazionale maschile under 16.

Calciomercato

Calciomercato 2020/21

Durante la sessione estiva del calciomercato 2020/21 Fiorentina ha ingaggiato giocatori esperti come Giacomo Bonaventura, Jose Callejon e Borja Valero a parametro zero, e ha acquisito i diritti alle prestazioni sportive di Lucas



Martinez Quarta dal River Plate; sono state inoltre cedute le prestazioni di Federico Chiesa il quale è stato trasferito alla Juventus in prestito biennale con obbligo di riscatto condizionato al verificarsi di determinate condizioni.

Durante la sessione di calciomercato invernale 2020/2021, Fiorentina ha acquisito i diritti alle prestazioni sportive di Aleksandr Korkorin dallo Spartak Mosca e Youssef Maleh dal Venezia.

Durante la sessione estiva di calciomercato 2021/22 Fiorentina ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di Nicolas Gonzalez per € 22,5 milioni dallo VfB Stuttgart e di Nastasic dallo Schalke 04.

L'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del giocatore Gonzalez è stata effettuata il 17 giugno 2021, pertanto, tale trasferimento è stato registrato nel bilancio della Società al 30 giugno 2021.

Ha inoltre acquistato a titolo temporaneo le prestazioni di Lucas Torreira dell'Arsenal e di Alvaro Odriozola dal Real Madrid.

Per maggiori informazioni si veda l'allegato "Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Analisi dei risultati dell'esercizio

Prima di iniziare la trattazione delle singole voci, in particolare per la parte economica, occorre porre attenzione al fatto che l'esercizio appena concluso di 12 mesi (1° luglio 2020– 30 giugno 2021) è comparato ad un bilancio di esercizio composto da soli 6 mesi (1° gennaio 2020 – 30 giugno 2020) a seguito della variazione di esercizio sociale intervenuta nel precedente esercizio. Si evidenzia inoltre come alcune componenti economiche di entrambi gli esercizi siano state significativamente influenzate dalla diffusione della pandemia da Covid 19 inclusa la ripartenza del Campionato 2019/2020 dopo il 30 giugno 2020, con conseguente rinvio delle partite giocate durante questo campionato e il conseguente differimento dei ricavi.

Situazione Economica e finanziaria

I 12 mesi in esame si sono chiusi con un Ebitda positivo per € 37,4 milioni rispetto ad un valore negativo di € 7,9 milioni relativo ad i 6 mesi chiusi al 30 giugno 2020. L'EBITDA è stato favorevolmente influenzato dallo spostamento delle partite del Campionato 2019/20 e dei corrispondenti ricavi, comprese le sponsorizzazioni e dalla gestione netta dei calciatori che risulta positiva per € 12,8 milioni. L'Ebit dei 12 mesi è negativo per € 10,3 milioni comparato all'Ebit negativo per € 34,8 milioni dei 6 mesi precedenti.

La perdita netta annuale ammonta a € 10,4 milioni, e si raffronta al saldo negativo di € 29,8 milioni del semestre precedente.



Conto economico riclassificato	01/07/20 - 30/06/21	%	01/01/20 - 30/06/2020	%	Variazione
<i>(valori espressi in unità di Euro)</i>					
Ricavi da vendite	5.491	0	2.490.668	8	-2.485.177
Altri ricavi e proventi	132.810.838	100	29.949.860	92	102.860.979
a) Sponsorizzazioni	44.910.904	34	5.342.470	16	39.568.434
b) Diritti Televisivi	74.435.220	56	17.430.152	54	57.005.068
c) Proventi Pubblicitari	4.843.849	4	3.792.966	12	1.050.882
d) Ricavi da competizioni Uefa	0	0	0	0	0
e) Altri proventi	8.620.865	6	3.384.272	10	5.236.593
TOTALE RICAVI	132.816.329	100	32.440.527	100	100.375.801
Consumi di merci	2.328.849	2	206.294	1	2.122.555
Acquisti di servizi	16.045.599	12	6.761.301	21	9.284.298
Beni di terzi	2.364.095	2	1.106.653	3	1.257.442
Altri costi	2.449.235	2	662.534	2	1.786.701
VALORE AGGIUNTO	109.628.551	83	23.703.745	73	85.924.805
Spese di personale	84.971.544	64	31.247.167	96	53.724.377
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	108.159.322	81	39.983.949	123	68.175.373
Gestione Operativa Netta Calciatori	12.758.119	10	-390.635	-1	13.148.754
EBITDA	37.415.125	28	-7.934.057	-24	45.349.182
Ammortamenti altre imm. immateriali	2.048.844	2	991.363	3	1.057.481
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	44.362.824	33	22.483.495	69	21.879.328
Ammortamenti imm. materiali	248.798	0	123.060	0	125.738
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	570.612	0	2.247.142	7	-1.676.529
Svalut. crediti	0	0	789.484	2	-789.484
Acc.to per rischi	518.589	0	250.000	1	268.589
TOTALE AMM.TI E ACCANT.TO RISCHI	47.749.667	36	26.884.544	83	20.865.123
EBIT	-10.334.541	-8	-34.818.601	-107	24.484.059
Proventi finanziari	1.191.856	1	279.922	1	911.934
Oneri finanziari	2.154.699	2	1.176.881	4	977.818
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-11.297.384	-9	-35.715.560	-110	24.418.176
Imposte	-924.761	-1	5.895.046	18	-6.819.806
RISULTATO NETTO	-10.372.623	-8	-29.820.514	-92	19.447.891

La società nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021 ha realizzato ricavi per €132,8 milioni di euro comparati ad € 32,4 milioni dei sei mesi precedenti chiusi al 30 giugno 2020.

Al di là del confronto di dodici mesi contro sei mesi per questi periodi di riferimento, nei primi sei mesi del 2020, a causa della sospensione del Campionato di Serie A 2019/2020, la Fiorentina ha giocato solo 11 partite di Serie A, mentre le restanti 10 partite originariamente programmate per essere giocate entro il 30 giugno 2020, sono state giocate dal 1° luglio 2020 al 2 agosto 2020. Di conseguenza, i ricavi per € 15,4 milioni derivanti da diritti televisivi e € 1,3 milioni derivanti dal Main Sponsor, Mediacom, che avrebbero dovuto essere inclusi nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020, sono confluiti nel presente bilancio.

Complessivamente, a causa della citata variazione dell'anno fiscale e della sospensione del Campionato 2019/2020, il conto economico dei 12 mesi chiusi al 30 giugno 2021 comprende 48 partite di Serie A.

Ricavi

Di seguito si riporta la composizione dei ricavi.



	01/07/2020 - 30/06/2021	%	01/01/2020 - 30/06/2020	%	Variazione
Ricavi delle vendite	5.491	0%	2.490.668	8%	-2.485.177
Altri ricavi e proventi	132.810.838	100%	29.949.860	92%	102.860.979
Sponsorizzazioni	44.910.904	34%	5.342.470	16%	39.568.434
Diritti Televisivi	74.435.220	56%	17.430.152	54%	57.005.068
Proventi Pubblicitari	4.843.849	4%	3.792.966	12%	1.050.882
Altri Proventi	8.620.865	6%	3.384.272	10%	5.236.593
Totale ricavi	132.816.329	100%	32.440.527	100%	100.375.801

Ricavi delle vendite

L'assenza di tifosi allo stadio nel Campionato 2020/21 ha comportato la perdita totale dei ricavi da abbonamenti e da incassi del giorno gara, già in forte calo nel semestre precedente per effetto della conversione delle rate degli abbonamenti in voucher.

La società, a partire da luglio 2020, in ossequio alla normativa applicabile, ha concesso ai propri abbonati di convertire in voucher i ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese relative alla stagione 2019/20 consentendo agli abbonati di scegliere fra un voucher utilizzabile per i prodotti di biglietteria ACF Fiorentina o, in alternativa, in acquisti di materiale sportivo ufficiale "Le Coq Sportif", lo sponsor tecnico della stagione 2019/20. Ad agosto 2020, alla conclusione del rimborso degli abbonamenti per le sei partite a porte chiuse, sono stati emessi n. 15.477 vouchers di biglietteria per un valore di € 1.402.290 e n. 1.648 vouchers e-commerce per un valore di € 99.620. Tale iniziativa ha determinato un differimento dei ricavi di € 1,2 milioni che sono stati riconosciuti nella presente situazione annuale per la sola quota e-commerce. La riammissione di pubblico negli stadi ha consentito alla società di iniziare l'attività di conversione dei vouchers biglietteria soltanto a partire da agosto 2021 ed è tuttora in atto.

Sponsorizzazioni

Riguardo ai ricavi da sponsorizzazioni l'incremento è principalmente dovuto alla maggiore attività di sostegno di Mediacom, che ha concesso al Club al termine della stagione sportiva 2019/20 un Performance Bonus pari a € 15 milioni ed ha ampliato i diritti oggetto dell'accordo di sponsorizzazione per la stagione 2020/21 comportando un aumento del corrispettivo da € 10 a € 25 milioni.

Da segnalare, che nel mese di agosto 2020 il Gruppo BasicNet (Basic Italia S.p.A.) e Fiorentina hanno annunciato il nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica della durata di 6 anni a partire dalla stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet saranno indossati dalle squadre maschili e femminili, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili della Fiorentina, sia maschili che femminili.



Diritti di trasmissione

Per la stagione 2020/21 l'importo spettante alla Società è stato pari a € 58,2 milioni; i ricavi iscritti nel presente bilancio pari ad € 74,4 milioni comprendono per € 15,4 milioni parte dei diritti spettanti per la stagione precedente a seguito del differimento delle 10 partite finali del campionato 2019/20 nei mesi di luglio e agosto 2020.

A seguire il prospetto riepilogativo della intera stagione 2020/21:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2020/21		Totale
	1 semestre 20/21	2 semestre 20/21	
Ricavi per diritti televisivi	22.188.207	36.032.206	58.220.413
<i>Numero partite disputate nel semestre</i>	14	24	38
Totale	22.188.221	36.032.230	58.220.451

Di seguito il prospetto riepilogativo della stagione precedente:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2019/20		Totale
	1 semestre 19/20	2 semestre 19/20	
Ricavi per diritti televisivi	26.067.612	32.594.453	58.662.065
<i>Numero partite disputate nel semestre</i>	17	21	38
Totale	26.067.629	32.594.474	58.662.103

Proventi pubblicitari

I proventi promo-pubblicitari sia per il presente bilancio che per il precedente risultano anch'essi pesantemente condizionati dalle restrizioni dovute al Covid-19 in quanto molti contratti prevedono diritti promo-pubblicitari da esercitarsi all'evento partita, e pertanto, a seguito dell'impossibilità di accesso agli eventi, la società ha provveduto al rimborso degli stessi e/o all'emissione di vouchers da esercitarsi nella stagione in corso.

Altri proventi

Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2020/21, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 1,2 milioni.

Stagione Sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2016/2017	8°	1.485.649
2017/2018	8°	1.472.081
2018/2019	16°	709.113
2019/2020	10°	1.559.431
2020/2021	13°	1.184.958



Si precisa che i il totale dei ricavi collettivi Lega per il periodo chiuso al 30 giugno 2021 ammontano a € 1,6 milioni di euro in quanto comprendono anche la quota parte relativa al finale di stagione 19/20 giocato successivamente a giugno 2020.

Archivio RAI ("Library")

In virtù di un contratto pluriennale scadente al 30 settembre 2042 con l'emittente nazionale RAI per l'acquisizione dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti), nei dodici mesi chiusi al 30 giugno 2021 è stato contabilizzato l'importo di € 1,6 milioni.

Per gli anni 2019-2020 e 2020-2021 la Fiorentina ha riconosciuto un canone annuo di € 1,3 milioni da Sky Italia S.r.l. e € 0,2 milioni da Infront Italy S.r.l. per lo sfruttamento di tali diritti (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione).

Costi della produzione

	01/07/2020 - 30/06/2021	%	01/07/2020 - 30/06/2021	%	Variazione
Consumo di merci	2.328.849	2%	206.294	1%	2.122.555
Costi per servizi	16.045.599	12%	6.761.301	23%	9.284.298
Costi per godimento di beni di terzi	2.364.095	2%	1.106.653	4%	1.257.442
Altri costi e oneri	2.449.235	2%	662.534	2%	1.786.701
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	23.187.778	18%	8.736.782	29%	14.450.996

L'incremento dei costi per servizi è dovuto allo slittamento di alcuni costi legati all'evento partita, quali i costi di produzione e distribuzione delle immagini di serie A, piuttosto che ai costi legati alle trasferte. Risultano inoltre € 1,3 milioni in più rispetto al periodo precedente relativamente all'incremento delle spese mediche principalmente legate al Covid-19. Tra gli altri incrementi si evidenzia l'aumento dei costi per le polizze assicurative a copertura degli infortuni dei calciatori e la realizzazione del nuovo sito aziendale.

Spese per il personale

Il costo del personale è stato fortemente condizionato dalla presenza di più staff tecnici contrattualizzati per la società nonché da quota parte degli stipendi della 19/20 che per competenza sono confluiti nel presente bilancio.

Ammortamenti

Gli ammortamenti sono pari a € 46,7 milioni e sono comparati ai € 23,6 milioni del bilancio precedente di soli 6 mesi.



Gestione Operativa Netta Calciatori

Il risultato della gestione operativa netta Calciatori risulta positivo per € 12,8 milioni comparato al risultato negativo dei precedenti 6 mesi pari ad € 0,39 milioni.

Per i dodici mesi chiusi al 30 giugno 2021, la Fiorentina ha realizzato plusvalenze per € 10,2 milioni, principalmente derivanti dai trasferimenti di Pedro al Flamengo e Lafont al Nantes, e ha realizzato proventi per € 7,0 milioni da cessioni temporanee, principalmente per effetto della cessione temporanea di Chiesa alla Juventus, e per € 10,6 milioni da alcune *sell on fee* relative a precedenti trasferimenti di giocatori e premi di risultato. Tali importi sono stati in parte compensati da minusvalenze per € 1,2 milioni, € 9,7 milioni quale riconoscimento agli altri club di premi passivi e *sell on fee*, oneri per trasferimenti temporanei per € 2,2 milioni di euro e altri oneri per € 1,9 milioni.

Gestione finanziaria

La gestione finanziaria registra un saldo negativo per € 0,96 milioni dovuto principalmente alla rilevazione delle perdite su cambi sulle disponibilità in dollari.

Posizione finanziaria Netta

Al 30 giugno 2021 la Posizione Finanziaria Netta presenta un saldo positivo pari a € 68,7 milioni di euro rispetto ad € 14,5 milioni del precedente esercizio. La variazione positiva è riconducibile agli apporti eseguiti dal socio come meglio descritti alla voce Patrimonio netto della Nota Integrativa. Si evidenzia come alla data del 30 giugno 2021 la società non abbia debiti finanziari né verso istituti di credito né verso altri soggetti.

Altri fatti di rilievo

Investimenti infrastrutturali – Nuovo Centro Sportivo

A febbraio 2021 sono iniziati i lavori di costruzione del Viola Park. Il nuovo centro si estende su di un'area di 25,6 ettari e comprende circa 20.000 mq di costruzioni; la costruzione dell'impianto è stata affidata alla società Nigro Costruzioni. Si prevede un investimento totale di circa € 87 milioni con il completamento dei lavori entro la seconda metà del 2022.



Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

Nel corso del periodo in oggetto, la Società ha gestito numerose iniziative volte al miglioramento del proprio Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi; in particolare, con riferimento al proprio “ambiente di controllo”, si riepilogano le più significative:

- formalizzazione di alcune procedure ed istruzioni operative, sia relative all’ambito di business che con riferimento alla gestione dell’emergenza Covid-19;
- completamento del 231 Tax Control Framework, strumento di gestione e mitigazione dei rischi fiscali rilevanti ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001;
- sviluppo del Framework sulla tutela del benessere dei calciatori e calciatrici minorenni, il quale oltre ad essere compliant a quanto previsto dalle linee guida e dai principi definiti dalla UEFA è conforme ai principi sanciti dalla Convenzione ONU sui diritti dell’infanzia e dell’adolescenza e ai children rights and business principles (CRBPs), 10 principi elaborati dall’UNICEF, Save The Children e UnGlobal Compact, che hanno lo scopo di guidare le aziende nella tutela dei diritti dei minorenni.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l’aggiornamento del Modello di Organizzazione, gestione e controllo, ex D. Lgs. n. 231/2001 e la prima versione del Modello di Prevenzione, ex art. 7), comma 5) dello Statuto Federale della F.I.G.C..

In riferimento alla componente “Valutazione del rischio”, sono stati svolti numerosi meeting tra l’Alta Direzione ed il management, volti a condividere sia gli obiettivi strategici nonché la più appropriata strategia di gestione dei rischi. In particolare è stato informatizzato il flusso documentale per la gestione del workflow approvativo relativo alle operazioni di calcio mercato.

In riferimento alle “attività di controllo” e di “monitoraggio” del S.C.I.G.R., si informa che gli Organi di controllo hanno rendicontato i lavori svolti, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione. In particolare, si segnala che l’Organismo di Vigilanza nonché l’Organismo di Garanzia, nell’ambito delle rispettive responsabilità, hanno posto particolare attenzione:

- nel supportare metodologicamente e supervisionare il progetto di costruzione del Modello di prevenzione e nell’integrare lo stesso con il Modello 231;
- sulle misure di prevenzione poste in atto in relazione alla gestione delle gare a porte chiuse, a fronte dell’emergenza sanitaria derivante dalla diffusione delle malattie causate dal virus SARS-CoV-2;
- sul generale assetto e sull’attuazione del Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro;
- sulla gestione di alcune specifiche operazioni di mercato;
- sulla gestione del Progetto “Nuovo Centro Sportivo”;
- sull’implementazione dei principali progetti rientranti nell’ambito della Compliance;
- sulla gestione e conservazione della posta elettronica.

Riguardo alla gestione del rischio legato alla diffusione del Covid 19, la società, in ottemperanza al D.L. 23 luglio 2021 n. 105 che ha prorogato lo stato d’emergenza fino al 31 dicembre 2021 e, contestualmente, per la volontà di



introdurre il lavoro agile come strumento permanente all'interno dell'Organizzazione da gennaio 2022, ha disposto che la modalità di lavoro continuerà da remoto, per due giorni a settimana, dal 6 settembre al 31 dicembre 2021. Questa scelta, d'accordo con il Comitato Esecutivo, RSPP e Medico Competente, viene adottata per garantire una presenza alternata dei lavoratori negli uffici, per una graduale ripresa dell'attività lavorativa nelle sedi e per rispettare il work-life balance dei lavoratori.

Dal 6 settembre 2021, dunque, i lavoratori della società sono rientrati nelle sedi, osservando le misure indicate nei "Protocolli di rientro" vigenti, emessi ad agosto 2020 e tuttora validi, dove sono specificati gli adempimenti e i comportamenti anti contagio Covid 19 da rispettare.

Fair Play Finanziario

La società nel corso del presente esercizio non è stata soggetta al monitoraggio del rispetto del FFP non partecipando a competizioni organizzate dalla UEFA; in ogni caso la società rientra nei parametri richiesti dalla normativa specifica.

Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A

Il sistema delle licenze nazionali ha subito delle modifiche promosse dagli organi competenti in conseguenza della situazione economica e finanziaria e organizzativa dei Clubs a seguito della pandemia. La società ha ottenuto la licenza nazionale sia per il calcio maschile sia per il calcio femminile rispettando tutti i parametri richiesti.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Il più importante è l'Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore può essere in parte compensato se risultano positivi gli altri due indicatori, nel dettaglio:

- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della società in rapporto al valore della produzione, che segnala in modo sintetico la sostenibilità dell'esposizione debitoria;
- costo del lavoro "allargato" (rapporto tra il Costo del Lavoro "Allargato" - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alla Prestazione Sportiva, e i Ricavi medi degli ultimi tre esercizi), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.

Nel caso di mancato rispetto dell'indicatore di liquidità, nella misura minima che verrà stabilita dal Consiglio Federale, la carenza finanziaria dovrà essere ripianata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 30 giugno 2021, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,8); al 30 giugno 21 il valore si è attestato sopra la soglia minima ed è stato pari a 1,204;
- Indicatore di Indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); al 30 giugno 21 il valore calcolato è stato pari a 0,177, ampiamente dentro i parametri;
- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); al 30 giugno 21 il valore calcolato è stato pari a 1,408.



Il superamento dell'indicatore del Costo del Lavoro Allargato, così come previsto dal regolamento, non comporta per la società l'addebito di penali o altro tipo di sanzioni.

Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina non comportano rischi significativi connessi alla politica ambientale; in ogni caso la Società opera nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Riguardo all'intera emergenza Covid-19, è stata gestita, in prima persona, dal Datore di lavoro di Fiorentina, Giuseppe Barone, con il supporto del Comitato per il monitoraggio dell'applicazione delle regole del "Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro" ("Comitato Covid-19"), nominato dallo stesso Datore di lavoro in data 17 marzo 2020.

Sempre con riferimento all'emergenza sanitaria, si informa che anche il RSPP, l'Organismo di vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 e la Funzione Risk & Compliance hanno assunto delle iniziative di monitoraggio e controllo.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2021, alla data del presente bilancio, non sono state svolte attività in ambito Ricerca e Sviluppo.

Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti

Rapporti con New ACF Fiorentina S.r.l. ("New ACF")

Durante l'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 New ACF ha erogato alla Società finanziamenti per USD 30 milioni fruttiferi di interessi al tasso del 2% sull'Euribor a 3 mesi. In data 29 giugno 2021 New ACF ha rinunciato interamente alla propria posizione creditoria, pari ad USD 30,148 milioni di cui USD 30 milioni erogati a titolo di finanziamento e USD 0,148 milioni afferenti alla quota di interessi maturati a tale data, rinunciando ai suddetti finanziamenti comprensivi degli interessi e destinandoli a riserva di capitale. Alla stessa data New ACF ha inoltre eseguito un versamento in c/capitale per USD 60 milioni.

La Società inoltre, presta nei confronti della controllante alcuni servizi di base, tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, Information technology e servizi di assistenza legale, per i quali è previsto un corrispettivo di € 30 mila per la stagione 2020/21.

Per completezza si evidenzia come la controllante New ACF Fiorentina, in qualità di consolidante, abbia optato per il regime di Consolidato Fiscale Nazionale per la tassazione consolidata del reddito con la Società a partire dal periodo di imposta chiuso al 30 giugno 2020 ed in vigore fino a tutto il periodo di imposta 30 giugno 2022. L'accordo per il consolidato fiscale prevede principalmente la remunerazione delle rettifiche per eccedenza degli interessi passivi e per eccedenza di ACE, nonché la remunerazione dell'utilizzo degli imponibili negativi e delle perdite pregresse apportati al consolidato.



Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti

La Società non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli.

Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui la società è esposta.

Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio.

I crediti presenti a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.

I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a Clubs di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento e dagli Organi transnazionali FIFA ed UEFA, oppure garantiti da fidejussioni bancarie.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo e recepita nei relativi fondi svalutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.

Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione della società, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La Capogruppo New ACF ha supportato nel corso dell'esercizio le necessità finanziarie della Controllata attraverso autonome dotazioni finanziarie.

Si ritiene che le linee finanziarie di cui è stata dotata Fiorentina consentiranno alla stessa di far fronte alla attività di gestione caratteristica, mentre per eventuali attività di investimento che genereranno fabbisogni di entità rilevante, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* attraverso finanziamenti di scopo.

In ogni caso i Soci del Gruppo Fiorentina hanno dichiarato il proprio irrevocabile impegno a sostenere finanziariamente le attività delle controllate.



Rischio di cambio

La società non ha in essere posizioni debitorie in valuta, tuttavia alla data del 30 giugno 2021 gran parte della liquidità pari ad € 58,1 milioni è presente in dollari a seguito di quanto descritto precedentemente e pertanto il valore al 30 giugno 2021 rappresenta il controvalore delle disponibilità in dollari al tasso di cambio alla data. La società monitora costantemente il fabbisogno finanziario e l'andamento dei tassi di cambio al fine di minimizzare gli effetti dovuti alla conversione delle disponibilità liquide.

Rischio di tasso d'interesse

La Società copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie, ricorrendo a capitali di terzi, attraverso operazioni di factoring (smobilizzo di crediti derivanti da diritti televisivi, saldi creditor derivanti da operazioni di calciomercato o crediti commerciali) o finanziamenti di breve periodo, esclusivamente per temporanei periodi di necessità di cassa.

La Società è sostanzialmente insensibile alle variazioni dei tassi di interesse a breve termine, dato il limitato ricorso all'indebitamento bancario e la possibilità di prevedere i fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento disponibili.

Altri rischi su strumenti finanziari derivati

Alla data di chiusura dell'esercizio la società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante l'esercizio.

Altre informazioni

In considerazione dell'attività svolta la società non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Lo scenario nazionale e internazionale è ancora ad oggi caratterizzato dal Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto e continuano ad avere ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria del Club. Il prevedibile annuncio circa la possibilità di ampliamento della capienza degli Stadi durante le partite di Serie A al 75% da ottobre 2021 ci rende fiduciosi di un possibile miglioramento delle performance del settore.

La Società persegue nel progetto di miglioramento dei comparti sportivi e societari nonché nel proseguo degli investimenti infrastrutturali, tra cui l'ambizioso progetto del Viola Park che rappresenta un importante investimento per il futuro del club ed una nuova base per stimolare lo sviluppo dei giocatori di tutti i livelli, che alla fine contribuirà a migliorare la competitività del club e la valorizzazione del marchio.

Al termine della stagione 2020/21 e nella sessione estiva di calciomercato la Società ha operato nell'ottica di razionalizzare il proprio parco giocatori e, nel contempo, ha proseguito nell'opera di rafforzamento delle varie squadre, rafforzando la Prima Squadra e la Primavera, assicurandosi giocatori di rilevanza internazionale come



Nicolas Gonzalez. Per le principali operazioni svolte si rimanda alla sezione della Nota Integrativa “Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell’esercizio”.

Inoltre, in un’ottica di crescita e di innalzamento degli obiettivi la Società ha voluto assicurarsi un allenatore in grado di dare un nuovo slancio alla squadra.

Il Presidente Rocco B. Comisso ha chiaramente dimostrato il suo forte impegno per la crescita e lo sviluppo di ACF Fiorentina, e ha altresì dichiarato la sua disponibilità a continuare a fornire tutto il supporto finanziario necessario per effettuare gli investimenti di cui la Società avrà bisogno per raggiungere il suo obiettivo generale di lungo termine ovvero risultati sportivi più sfidanti, con il supporto di infrastrutture sportive di livello mondiale.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il presente bilancio così come presentato.

Firenze, 24 settembre 2021.

Per il Consiglio di Amministrazione

L’Amministratore Delegato

Mark E. Stepha



PRIMAVERA

BILANCIO AL 30 GIUGNO 2021



PRIMAVERA TIM CUP







Prospetti contabili

Stato Patrimoniale – Attivo

	30/06/2021	30/06/2020
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	10.278	12.549
2) costi di sviluppo	-	7.058
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.882.418	8.324.612
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	373.782	525.289
5) avviamento	-	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	0
8) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	120.429.616	131.797.630
9) altre	2.107.202	3.025.387
Totale immobilizzazioni immateriali	130.803.297	143.692.526
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	7.852.853	10.641.478
2) impianti e macchinario	2.983	5.182
3) attrezzature industriali e commerciali	325.946	316.493
4) altri beni	538.987	575.977
5) immobilizzazioni in corso e acconti	15.207.759	2.464.425
Totale immobilizzazioni materiali	23.928.529	14.003.555
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
Totale immobilizzazioni finanziarie	-	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	154.731.825	157.696.081
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze:		
4) prodotti finiti e merci	119.360	228.169
Totale rimanenze	119.360	228.169
II - Crediti:		
1) verso clienti	3.980.631	13.341.954
4) verso controllanti	844.304	36.600
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	0
5-bis) crediti tributari	1.574.295	5.427.812
5-ter) imposte anticipate	1.579.629	1.441.863
5-quater) verso ente settore specifico	60.827.973	43.193.639
- di cui esigibili entro dodici mesi	38.036.655	24.193.639
- di cui esigibili oltre dodici mesi	22.791.319	19.000.000
verso altri	2.693.772	252.215
Totale crediti	71.500.604	63.694.083
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	0
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	68.724.320	14.459.173



3) danaro e valori in cassa	11.489	18.303
Totale disponibilità liquide	68.735.809	14.477.476
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	140.355.773	78.399.729
D) RATEI E RISCONTI	1.334.340	2.807.353
TOTALE ATTIVO	296.421.939	238.903.162



Stato Patrimoniale – Passivo

	30/06/2021	30/06/2020
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	7.350.000	7.350.000
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie	4.262.011	4.262.011
VI - Altre riserve:	150.272.414	104.244.570
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	- 10.372.623	-29.820.514
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	153.011.802	87.536.067
2) per imposte, anche differite	2.805.100	5.890.790
4) altri	1.160.000	941.411
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	3.965.100	6.832.201
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	562.205	511.542
D) DEBITI		
6) acconti	8.553.388	70.000
7) debiti verso fornitori	7.122.629	6.333.254
- di cui esigibili entro dodici mesi	6.575.711	6.333.254
- di cui esigibili oltre dodici mesi	546.918	0
12) debiti tributari	9.565.473	8.565.857
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	571.527	1.429.187
14) debiti verso ente settore specifico	85.855.317	87.735.124
- di cui esigibili entro dodici mesi	54.406.559	47.925.885
- di cui esigibili oltre dodici mesi	31.448.758	39.809.239
altri debiti	17.669.088	20.938.988
- di cui esigibili entro dodici mesi	15.046.071	18.846.038
- di cui esigibili oltre dodici mesi	2.623.016	2.092.950
TOTALE DEBITI (D)	129.337.422	125.072.409
E) RATEI E RISCONTI	9.545.410	18.950.943
TOTALE PASSIVO	296.421.939	238.903.162



Conto economico

	01/07/2020 30/06/2021	01/01/2020 30/06/2020
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.491	2.490.668
5) altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	-	0
b) proventi da sponsorizzazioni	44.910.904	5.342.470
c) proventi pubblicitari	4.843.849	3.792.966
d) proventi commerciali e royalties	793.733	330.222
e) proventi da cessione diritti televisivi	74.435.220	17.430.152
f) proventi vari	4.379.584	1.720.893
g) ricavi per cessione temporanea giocatori	7.034.490	2.025.186
h) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest. di calciatori	10.237.950	0
i) altri proventi da gestione calciatori	10.603.654	284.547
l) ricavi e proventi diversi	3.447.548	1.333.157
Totale altri ricavi e proventi	160.686.932	32.259.593
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	160.692.423	34.750.261
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	- 2.328.849	-206.294
7) per servizi	- 17.947.729	-7.172.123
8) per godimento di beni di terzi	- 2.364.095	-1.106.653
9) per il personale		
a) salari e stipendi	- 78.934.786	-28.363.942
b) oneri sociali	- 4.678.977	-2.271.933
c) trattamento di fine rapporto	- 787.925	-406.828
d) trattamento di quiescenza e simili	-	0
e) altri costi	- 569.857	-204.464
Totale costi per il personale	- 84.971.544	-31.247.167
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	- 2.048.844	-991.363
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	- 44.362.824	-22.483.495
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	- 248.798	-123.060
d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	- 570.612	-2.247.142
e) svalutazione crediti dell'attivo circolante	-	-789.484
Totale ammortamenti e svalutazioni	- 47.231.078	-26.634.544
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	- 108.810	71.624
12) accantonamenti per rischi	- 518.589	-250.000
14) oneri diversi di gestione	- 15.556.271	-3.023.704
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	- 171.026.964	-69.568.862
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	- 10.334.541	-34.818.601
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.191.856	279.922
Totale proventi diversi dai precedenti	1.191.856	279.922



Totale altri proventi finanziari		1.191.856	279.922
17) interessi e altri oneri finanziari			
altri	-	1.365.970	-1.168.226
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	1.365.970	-1.168.226
17-bis) utili e perdite su cambi	-	788.729	-8.655
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-	962.843	-896.959
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE			
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)		-	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	-	11.297.384	-35.715.560
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
imposte correnti	-	2.604.484	0
imposte anni precedenti		55.102	-12.797
imposte anticipate		137.766	12.124
imposte differite		2.565.541	5.895.719
proventi/oneri da consolidato fiscale		770.836	0
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		924.761	5.895.046
21) Utile (perdita) dell'esercizio	-	10.372.623	-29.820.514



Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	30/06/2021	30/06/2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	- 10.372.623	-29.820.514
Imposte sul reddito	- 924.761	-5.895.046
Interessi passivi/(interessi attivi)	174.114	888.304
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (incluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori)	- 8.979.292	-1.803
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	- 20.102.562	-34.829.060
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	1.306.514	1.150.448
Ammortamenti delle immobilizzazioni	46.660.466	23.597.919
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	570.612	2.247.142
Altre rettifiche per elementi non monetari	-	-
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	28.435.029	-7.833.551
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	108.810	-71.624
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	6.251.589	7.184.714
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	7.387.558	-5.724.060
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.473.013	-662.650
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	- 9.405.532	-7.061.887
Altre variazioni del capitale circolante netto	- 5.566.368	19.166.138
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	28.684.098	4.997.080
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	383.843	-49.647
(Imposte sul reddito pagate)	-	-
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	- 4.122.953	-6.343.510
Totale Altre rettifiche	- 3.739.110	-6.393.157
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	24.944.989	-1.396.078
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	-	-
(Investimenti)	- 8.416.612	-950.634
Disinvestimenti	-	-
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	-



(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	7.774.644	-10.576.363
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		2.181.204	80.000
Decremento/(Incremento) crediti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		6.992.940	1.356.414
Incremento/(decremento) debiti per acquisizione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-	38.993.773	-10.987.886
Altre Immobilizzazioni immateriali			
(Investimenti)	-	524.128	-33.637
Disinvestimenti			
Immobilizzazioni finanziarie			
(Investimenti)			
Disinvestimenti			
Attività Finanziarie non immobilizzate			
(Investimenti)			
Disinvestimenti			
Totale Altre attività di investimento			
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	46.535.014	-21.112.107
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche			-7.500.000
Accensione finanziamenti			
(Rimborso finanziamenti)			
Finanziamenti soci			
Accensione finanziamenti	-		37.000.000
(Rimborso finanziamenti)			
Mezzi propri			
Aumento di capitale a pagamento e/o altri apporti dei soci		75.848.358	
(Rimborso di capitale)			
Cessione (acquisto) di azioni proprie			
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)			
Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento			4.208.459
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		75.848.358	33.708.459
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)		54.258.333	11.200.273
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		14.477.476	3.277.203
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		68.735.809	14.477.476
Saldo a pareggio		54.258.333	11.200.273





Nota integrativa

Signor Azionista,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 evidenzia un risultato negativo per € 10.372.623; l'esercizio precedente (di soli 6 mesi) evidenziava una perdita di € 29.820.514.

Attività svolte

ACF Fiorentina S.p.A. (di seguito anche "Fiorentina", la "Società" o il "Club") opera nel settore sportivo del calcio professionistico e dilettantistico femminile. L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, a cui si affiancano quelle relative alla gestione della Prima Squadra. Altre attività rilevanti sono quelle di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio

Il calciomercato estivo si è svolto dal 1° luglio fino al 31 agosto 2021, ed ha visto la definizione di alcune importanti operazioni volte al rafforzamento delle squadre nonché alla valorizzazione del proprio patrimonio giocatori. Si riepilogano le maggiori operazioni, sia in entrata che in uscita, nelle tabelle di seguito riportate. Si precisa inoltre che il corrispettivo totale del trasferimento sotto riportato non comprende anche la quota di riscatto dei prestiti.

Cessioni sessione estiva 2021

Nome	Società	Titolo trasf.to	Corrispettivo totale	2021/2022	2022/2023	2023/2024
KOUAME	Anderlecht	Loan	800.000	800.000	-	-
LJROLA	Olympique Marsiglia	Definitive	13.000.000	3.500.000	6.000.000	3.500.000
PEZZELLA	Betis Sevilla	Definitive	3.000.000	1.000.000	2.000.000	-
Totale			16.800.000	5.300.000	8.000.000	3.500.000



Acquisti sessione estiva 2021

Nome	Società	Titolo trasf.to	Corrispettivo totale trasferimento	2021/2022	2022/2023	2023/2024
NASTASIC	Schalke 04	Definitivo	500.000	500.000	-	-
DENES	Honved Fc kft	Definitivo	150.000	75.000	75.000	-
CORRADINI	Perugia	Definitivo	100.000	100.000	-	-
GUDELEVICIUS	Be1 Nfa	Definitivo	60.000	60.000	-	-
ODRIOZOLA	Real Madrid	Temporaneo	-	-	-	-
TORREIRA	Arsenal	Temporaneo	-	-	-	-
Totale			810.000	735.000	75.000	-

Criteri di formazione

Il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2021 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo, in merito si veda quanto al paragrafo "Continuità Aziendale".

Il Bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del codice civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di Bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività della Società e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni contabili e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C.. Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi prospetti relativi sia alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.

Il confronto con i corrispondenti importi del precedente esercizio ai sensi dell'art. 2423 ter, comma 3, del Codice Civile risulta scarsamente significativo poiché, con Assemblea Straordinaria del 27 marzo 2020 è stata deliberata la modifica della data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 dicembre al 30 giugno di ogni anno; l'esercizio di raffronto ha dunque avuto durata di soli 6 mesi.



Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:

I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore dei Marchi è stato incrementato delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale, e sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni, dal momento che trattasi di marchi storici, già noti da moltissimi anni e per i quali si presume che la loro residua possibilità di utilizzazione sia almeno di un ventennio.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:

- "Professionisti" - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più



esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del “pro-rata temporis”, tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell’esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell’esercizio, ma prima dell’approvazione del Bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell’ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso.

In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti, in quanto oneri accessori all’acquisto del diritto.

In particolare, sono iscritti:

- a) i *Premi* di addestramento e formazione tecnica corrisposti ai sensi dell’art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti;
 - b) le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti.
- “Giovani di Serie” - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell’eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l’utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- impianti e macchinari:	20,00%
- attrezzature:	15,50%
- mobili e arredamento:	12,00%
- macchine da ufficio ed elettroniche:	20,00%

Nell’esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell’assunto che i cespiti acquistati nel corso dell’esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.



Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Nel caso in cui, alla fine dell'esercizio, si determinino indicatori di perdita durevole del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, facendo riferimento alla stima del loro valore recuperabile, alla loro prevedibile vita utile e (ove applicabile) al loro valore di mercato, la riduzione è riflessa in Bilancio attraverso una svalutazione di tali immobilizzazioni.

Partecipazioni

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinate alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

Crediti (inclusi quelli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie)

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. I criteri del costo ammortizzato non è applicato ai crediti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i crediti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al presumibile valore di realizzo. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.



Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

Debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i debiti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Costi e ricavi d'esercizio

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi, derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e diritti di trasmissione televisivi e radiofonici) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.

I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

Plusvalenze e Minusvalenze

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze nella voce A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e



conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori economici e patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte differite sono rilevate indipendentemente dalla situazione fiscale di perdita presente o prospettica dell'impresa; l'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità in base ai piani pluriennali aziendali.

Si segnala che la Società ha aderito al regime di consolidato fiscale con la controllante a partire dal periodo di imposta chiuso al 30 giugno 2020 ed in vigore fino a tutto il periodo di imposta 30 giugno 2022.

Le imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2) se relative a passività futura.

Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11,2 milioni, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo a fronte della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Nel 2012 è stato altresì siglato un contratto con Infront, primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI.

Nel corso del 2018 e per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21 sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con la società Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.

Continuità aziendale

Il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuazione dell'attività.

Con riferimento alla situazione di instabilità manifestatasi con la diffusione dell'epidemia Covid-19, gli impatti sul settore di riferimento della Società sono stati significativi in particolare per effetto della disputa a porte chiuse del



Campionato 2020/21 e della conseguente riduzione dei ricavi di biglietteria e di quelli derivanti dalle attività con gli Sponsor.

Considerando altresì, il supporto finanziario e patrimoniale della Proprietà tramite la società JMCC Corporation controllante della Columbia Soccer Venture LLC a sua volta controllante di New ACF Fiorentina Srl, gli affidamenti bancari disponibili e le ulteriori azioni implementabili tra cui operazioni di calciomercato, si ritiene che la Società non avrà difficoltà ad adempiere alle proprie obbligazioni in un orizzonte prevedibile.

Sulla base delle ipotesi effettuate, gli amministratori hanno stimato che, pur considerando una contrazione dei flussi di cassa derivanti dalla' evento partita per l'intera stagione 2021/22, le linee di credito disponibili, unitamente all'impegno irrevocabile manifestato da JMCC Corporation, con lettera del 22 settembre 2021, di continuare a finanziare e sostenere patrimonialmente la Società, consentiranno a quest'ultimi di adempiere alle obbligazioni assunte, oltre che la prosecuzione e la continuità di impresa.



Attività

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi ricerca e sviluppo	Dir. di brevetto industriale	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 30/06/20	42.875	71.000	12.113.315	3.052.756	210.781.726	17.021.868	243.083.540
Fondo amm.to al 30/06/20	30.326	65.442	3.788.703	2.527.466	76.736.955	14.000.681	97.149.573
Svalutazione			0		2.247.142	0	2.247.142
Valore al 30/06/20	12.550	5.558	8.324.612	525.289	131.797.629	3.021.187	143.686.826
Decremento fondo					39.486.328		39.486.328
Incrementi			22.300	2.950	50.905.881	508.079	51.439.209
Decrementi					56.827.688	-	56.827.688
Amm.to esercizio	2.271	5.558	464.495	154.457	44.361.923	1.422.063	46.410.767
Svalutazione					570.612		570.612
Valore al 30/06/21	10.279	0	7.882.418	373.782	120.429.616	2.107.202	130.803.297

La voce "Diritti di Brevetto Industriale" considera i costi sostenuti per l'acquisto dell'archivio immagini RAI; come detto in precedenza, tale asset è stato acquistato nell'esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l'archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina. In particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell'archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi.

In tale voce sono altresì incluse le spese sostenute per l'acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è costituita dal marchio denominativo FIORENTINA e dal marchio figurativo ACF (stemma con giglio rosso in campo bianco e scritta ACF in campo viola entro cornici dorate) acquisiti per effetto della fusione di Firenze Viola S.r.l., ex partecipata di ACF Fiorentina, e precedentemente acquistati da quest'ultima nel maggio del 2003 durante la partecipazione alla vendita senza incanto indetta dalla procedura fallimentare "A.C. FIORENTINA SPA" presso il Tribunale di Firenze. Detti marchi sono stati aggiudicati per il prezzo di € 2,5 milioni oltre IVA, interamente pagati prima del decreto di trasferimento. Nella stessa procedura Firenze Viola S.r.l. ha acquisito i trofei conquistati negli anni passati dalla squadra FIORENTINA per un corrispettivo pari a € 150 mila.

I "Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori" corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all'acquisizione dei Giovani di Serie. La movimentazione dei "Diritti Pluriennali" è riportata nell'Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.



Tra le “Altre Immobilizzazioni” sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio e Centro Sportivo D. Astori), gli incrementi afferiscono principalmente alla sostituzione del maxischermo presente all’interno dello stadio Artemio Franchi.

Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 30/06/20	10.641.478	608.373	1.892.975	2.322.702	2.464.425	17.929.954
Fondo amm.to al 30/06/20	0	603.192	1.576.482	1.746.725	0	3.926.399
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 30/06/2020	10.641.478	5.182	316.493	575.977	2.464.425	14.003.555
Decremento fondo	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche	-2.784.012	0	0	0	2.784.012	0
Incrementi	0	0	108.325	110.738	9.959.323	10.178.386
Decrementi	4614	0	0	0	0	4.614
Amm.to esercizio	0	2.199	98.872	147.728	0	248.798
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 30/06/2021	7.852.853	2.983	325.947	538.987	15.207.759	23.928.529

“Terreni e fabbricati”: in tale voce sono classificati i terreni acquistati nel corso del mese di ottobre 2019, siti nel comune di Bagno a Ripoli, dove è in costruzione il Viola Park, il nuovo Centro Sportivo polifunzionale che ospiterà le Prime Squadre, maschile e femminile, nonché le squadre dei settori giovanili maschile e femminile (da under 15 a Primavera) e gli uffici direttivi ed amministrativi della Società. I terreni si estendono per circa 25,6 ettari (sui quali insistono anche circa 1,714 mq di fabbricati) e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto, al lordo degli oneri accessori sostenuti, per totali € 7,9 milioni. Ai fini di una migliore comprensione del bilancio il valore contabile della Villa, già insistente sui suddetti terreni ed i lavori eseguiti su di essa, è stato riclassificato nella voce “Immobilizzazioni in corso e acconti”, in quanto facente parte del complesso in corso di realizzazione. Il decremento per € 4.614 è relativo alla cessione all’amministrazione comunale di 424 mq di terreno secondo quanto previsto dalla convenzione per l’attuazione del Piano attuativo.

“Immobilizzazioni in corso e acconti”: in tale voce sono confluiti tutti i costi sostenuti successivamente all’acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli quali si annoverano gli onorari dovuti allo studio di architettura relativamente alla fase di progettazione del Centro Sportivo, gli oneri di urbanizzazione che non costituiscono deposito, le operazioni di bonifica ed investigazione archeologica nonché le opere di ristrutturazione della Villa e l’inizio delle operazioni di costruzione svolte dal General Contractor.

“Attrezzature industriali e commerciali”: gli incrementi dell’esercizio sono riferiti principalmente alla sala di controllo degli apparati audiovisivi dello Stadio Artemio Franchi.

“Altri beni”: i costi d’acquisto dell’esercizio si riferiscono prevalentemente all’acquisto di attrezzatura informatica.



Immobilizzazioni finanziarie

Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited; l'iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.

Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico della Società.

La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.

Sono in corso contatti con la proprietà indiana per avere informazioni aggiornate sulle attività della società.

Attivo circolante

Rimanenze

Tra le "Rimanenze" è rilevato il magazzino di materiale sportivo, utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo, in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo presumibilmente non utilizzabile nella stagione sportiva successiva. Inoltre, sono inclusi nelle rimanenze i prodotti finiti destinati alla vendita in giacenza presso il negozio di proprietà.



Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	3.980.631	0	0	3.980.631
Crediti v/Controllante	844.304	0	0	844.304
Crediti tributari	1.574.295	0	0	1.574.295
Imposte anticipate	1.579.629	0	0	1.579.629
Verso enti settore specifico	38.036.655	23.537.958	0	61.574.614
Rett. Crediti Attualizzazione		-746.640	0	-746.640
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	2.693.772	0	0	2.693.772
Totale	48.709.286	22.791.319	0	71.500.604

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	3.532.535	398.079	50.017	3.980.631
Crediti v/Controllante	844.304	0	0	844.304
Crediti tributari	1.574.295	0	0	1.574.295
Imposte anticipate	1.579.629	0	0	1.579.629
Verso enti settore specifico	34.869.602	12.151.279	14.553.732	61.574.614
Rett. Crediti Attualizzazione	-678.154	-66.890	-1.596	-746.640
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	2.693.772	0	0	2.693.772
Totale	44.415.983	12.482.468	14.602.153	71.500.604

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sul conto Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a circa € 0,75 milioni.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante appositi fondi svalutazione crediti pari a circa € 3,86 milioni.

Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

Descrizione	Fondo svalutazione
Saldo al 30/06/20	4.159.053
Utilizzo/ rilascio nell'esercizio	302.954
Accantonamento esercizio	-
Saldo al 30/06/21	3.856.099

In particolare, per quanto riguarda gli utilizzi dell'esercizio 2021, essi sono riconducibili alla cessione pro soluto di alcuni crediti ad una società di specializzata in servizi di valutazione, gestione e recupero crediti. Nell'esercizio di riferimento la Società non ha ritenuto necessario prevedere accantonamenti ulteriori rispetto a quanto rilevato al 30 giugno 2020.



Crediti verso clienti

Trattasi di crediti di natura commerciale, rettificati in presenza di resi o abbuoni, e al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale posta è altresì rettificata mediante appostamento di apposito fondo svalutazione crediti, in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo, o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si segnalano le voci maggiormente significative, precisando che gli importi rappresentati alla voce "Altri crediti", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Descrizione	Importo
INFRONT	739.936
BASICITALIA	427.000
TOSCANA AEROPORTI	242.983
Altri	2.570.712
	3.980.631

Il credito verso Infront è relativo principalmente ai contratti di sponsorizzazione ed al contratto di sfruttamento degli archivi, come già spiegato in precedenza; il credito è stato interamente incassato nel mese di luglio 2021. Il credito verso Basicitalia è relativo al contratto pluriennale di sponsorizzazione tecnica, anch'esso interamente incassato successivamente alla chiusura di bilancio. Il credito verso Toscana Aeroporti è relativo al contratto pluriennale di sponsorizzazione, ultimato al 30 giugno 2021.

Crediti verso controllanti

Si riferiscono per € 0,77 milioni al credito per consolidato fiscale e per € 0,07 milioni alle somme che maturano in forza del contratto di servizi amministrativi in essere con la controllante.

Crediti tributari

I "Crediti tributari" sono composti principalmente dal credito derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo all'esercizio corrente e ai due precedenti (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) utilizzabile ai fini IRAP per l'importo pari a € 0,8 milioni e dal credito IRES per € 0,8 milioni.

Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 1,6 milioni, e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:



Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	60.040.526
Rettifica Crediti per attualizzazione	-746.640
Crediti per fatture da emettere	1.531.212
Altri	46.985
F/do svalutazione crediti	-44.110
Totale	60.827.973

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15) sui crediti medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti per € 0,75 milioni.

I "Crediti v/società calcistiche trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/Clube De Regatas Do Flamengo	4.358.482	6.645.250	11.003.732
Crediti v/Cagliari Calcio	5.500.000	5.000.000	10.500.000
Crediti v/FC Juventus	9.500.000	0	9.500.000
Crediti v/A.S. Roma	4.000.000	5.000.000	9.000.000
Crediti v/Nantes	3.500.000	3.500.000	7.000.000
Crediti v/Hellas Verona	900.000	1.800.000	2.700.000
Crediti v/Sparta Praha	1.910.833	477.708	2.388.542
Crediti v/Societade Esportiva Palmeiras	2.000.000	0	2.000.000
Crediti v/Eintracht Frankfurt	1.925.328	0	1.925.328
Crediti v/ Fluminense Football Club	1.550.000	0	1.550.000
Crediti v/A.C. Perugia	0	950.000	950.000
Crediti v/FK Crvna Zvezda	600.000	0	600.000
Crediti v/Sampdoria	449.000	0	449.000
Crediti v/ Benevento	165.000	165.000	330.000
Altri	143.924	0	143.924
Totale	36.502.568	23.537.958	60.040.526

La voce "Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere", pari a € 1,53 milioni, comprende:

- Credito verso Lega di € 1,2 milioni, che rappresenta la quota di competenza al 30 giugno 2021 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, che saranno distribuiti in base alla posizione di classifica finale;
- Credito verso la UEFA per € 0,18 milioni relativo alla partecipazione di nostri giocatori agli europei 2020 svoltisi nei mesi giugno e luglio 2021;
- Credito verso la società FK Crvena Zvezda per € 0,16 milioni per interessi maturati.

Crediti v/Altri

I "Crediti v/Altri" accolgono competenze maturate e non ancora liquidate al 30 giugno 2021.

In questa voce figurano crediti per circa € 2,7 milioni, così composti: per € 0,07 milioni depositi giudiziari relativi ad una causa presso il Tribunale di Napoli, per € 0,15 milioni da crediti verso il personale, per € 0,864 milioni da depositi cauzionali e per € 1,61 milioni da anticipi a fornitori. Tra i depositi cauzionali figurano per € 0,68 milioni i depositi



corrisposti al Comune di Fiesole come disposto dal “piano attuativo per la realizzazione del centro sportivo”. Gli anticipi a fornitori sono costituiti per € 0,3 milioni da anticipi erogati a fornitori nell’ambito della realizzazione del Viola Park, per € 1,2 milioni a società sportive e per € 0,06 milioni da anticipi erogati a fornitori per il ritiro estivo e per alcuni lavori di manutenzione dello stadio.

Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/2020	Variazione
Depositi bancari e postali	68.724.320	14.459.173	54.265.146
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	11.489	18.303	-6.813
Totale	68.735.809	14.477.476	54.258.333

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio, in merito alla variazione si rimanda a quanto esposto nello schema di rendiconto finanziario.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	Saldo al 30/06/2021	Saldo al 30/06/2020	Variazione
Risconti attivi	1.334.340	2.746.821	-1.412.481
Ratei attivi	0	60.531	-60.531
Totale	1.334.340	2.807.353	-1.473.013

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Trasferimenti temporanei	467.500
Assicurazioni	565.083
Altri	301.757
Totale	1.334.340

Il risconto relativo al costo di acquisizione temporanea di calciatori è riferito ai costi per il prestito dei calciatori, tra i quali Rasmussen (€ 0,4 milioni) e Andonov (€ 0,06 milioni). Per quanto riguarda invece le assicurazioni, sono ricomprese le assicurazioni sul patrimonio calciatori (€ 0,4 milioni) e l’assicurazione responsabilità degli Amministratori e Dirigenti (€ 0,05 milioni). Nella voce “Altri” i costi maggiormente significativi sono relativi ai noleggi di attrezzature e a licenze software.

Non ci sono ratei e risconti attivi di durata superiore ai 5 anni.



Passività

Patrimonio netto

Prospetto della possibilità di utilizzazione e distribuibilità del Patrimonio Netto.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				per coperture perdite	per aumento di Capitale	per altre ragioni
Capitale Sociale	7.350.000	B	7.350.000			
Riserva in conto capitale	150.160.935	A, B e C	150.160.935	45.005.255		9.346.891
Riserva Legale	1.500.000	B	1.500.000			
Riserva Statutaria	4.262.011	B	4.262.011			
Riserva Straordinaria	0	A, B e C	0	29.820.514		3.261.189
Altre Riserve	111.479	A, B e C	111.479			
Utile/perdita d'esercizio	-10.372.623		-10.372.623			
		Totale	153.011.802			
		Quota non distribuibile	13.112.011			
		Residua quota distribuibile	139.899.791			

Legenda :

A: per aumento di Capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro azioni al 30/06/2021	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.350.000	7.350.000
Totale	7.350.000	7.350.000



Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva in conto capitale	Riserva Legale	Riserva Statutaria	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Disavanzo di fusione	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio Netto al 31/12/2018	7.500.000	58.103.787	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0		-14.585.931	89.861.570
Copertura perdita al 31/12/18		-14.585.931						14.585.931	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato di periodo								-27.682.556	-27.682.556
Patrimonio Netto al 31/12/2019	7.500.000	43.517.857	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0		-27.682.556	62.179.015
Copertura perdita al 31/12/19		-27.682.556						27.682.556	0
Versamenti in conto capitale		67.824.166							67.824.166
Annullamento azioni	-150.000								-150.000
Differenze da annullamento						111.479	-12.608.080		-12.496.601
Risultato di periodo								-29.820.514	-29.820.514
Patrimonio Netto al 30/06/2020	7.350.000	83.659.467	1.500.000	4.262.011	33.081.703	111.479	-12.608.080	-29.820.514	87.536.067
Copertura perdita al 30/06/20								29.820.514	0
Destinazione Disavanzo di fusione		-9.346.891				-3.261.189	12.608.080		0
Versamenti in conto capitale		75.848.358							75.848.358
Risultato di periodo								-10.372.623	-10.372.623
Patrimonio Netto al 30/06/2021	7.350.000	150.160.935	1.500.000	4.262.011	0	111.479	0	-10.372.623	153.011.802

Di seguito si riportano le movimentazioni avvenute nell'esercizio:

- in data 27 ottobre 2020 l'Assemblea dei Soci ha deliberato l'integrale copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 tramite l'utilizzo della "Riserva straordinaria".
- in data 18 marzo 2021 il Consiglio di Amministrazione ha ratificato l'integrale copertura del disavanzo risultante dalla fusione, avvenuta a giugno del 2020, pari a € 12.608.079,62 tramite utilizzo della riserva straordinaria per € 3.261.188,95 e, per la parte residua pari a € 9.346.890,67, tramite la riserva in conto capitale;
- in data 29 giugno 2021 il socio New ACF Fiorentina S.r.l. ha rinunciato al finanziamento concesso in favore della società che, alla data, ammontava a USD 30 milioni e ai relativi interessi maturati alla data della rinuncia pari ad USD 0,148 milioni. L'intero ammontare della rinuncia è stato destinato a riserve di capitale per corrispondenti € 25.360.307;
- in data 29 giugno 2021 il socio New ACF Fiorentina S.r.l., ha altresì comunicato l'intenzione di eseguire un versamento in conto capitale per USD 60 milioni, i quali sono stati versati in data 30 giugno 2021 e rilevati al controvalore di € 50.488.051.

Fondi per rischi e oneri

	30/06/2020	Incremento	Decremento	30/06/2021
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0	0
2) per imposte, anche differite	5.890.790	1.945.813	5.031.503	2.805.100
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0	0
4) altri	941.411	518.589	300.000	1.160.000
Totale	6.832.201	2.464.402	5.331.503	3.965.100



Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondi per imposte, anche differite. In questa voce è stato compreso anche un Fondo Rischi di importo pari a € 0,48 milioni che rappresenta gli accantonamenti a fronte di passività potenziali valutate come probabili in relazione a fattispecie fiscali, nonostante la società ritenga di aver correttamente applicato la normativa tributaria di riferimento che, peraltro, ha dato luogo ad interpretazioni contrastanti anche da parte dell'Amministrazione Finanziaria. Tale valutazione è stata effettuata sulla base del prudente apprezzamento degli Amministratori, in base alle indicazioni e pareri ad oggi formulati dai consulenti della Società. A tal proposito si sottolinea che rispetto al valore rinveniente dall'esercizio precedente il fondo è stato utilizzato per € 0,52 milioni per la definizione dell'accertamento fiscale relativo al periodo di imposta 2015.

La voce include passività per imposte differite per un importo pari a € 2,3 milioni iscritte principalmente con riferimento alle plusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori oggetto di rateizzazione. La variazione è relativa alla dinamica delle imposte differite.

- La voce "Altri" accoglie le passività potenziali relative ai contenziosi in essere. Gli utilizzi del presente esercizio sono riferiti principalmente agli effetti dell'accordo transattivo con l'US Lecce, relativo al tesseramento di un giovane calciatore. L'incremento è principalmente relativo a controversie di natura giuslavoristica con collaboratori del comparto sportivo nonché ad una verifica relativa alle imposte comunali anni precedenti per le quali la società ha contestato parzialmente la sua applicazione.
- Con riferimento ai contenziosi conseguenti alla sentenza della Corte di Cassazione n. 36350/15, resa nel procedimento penale relativo a "Calciopoli", si precisa che, con provvedimento del 1° settembre 2020 il Giudice, a seguito del decesso del dott. Gazzoni Frascara che aveva promosso il procedimento davanti al Tribunale civile di Roma, ha sospeso la decisione in merito all'istanza del CTU in attesa della riassunzione del processo. In riferimento a precedenti procedimenti, sulla base delle valutazioni espresse dai legali della Società, che hanno considerato il rischio di soccombenza "remoto" (e comunque di impossibile valutazione nel quantum), gli Amministratori non hanno ritenuto che, allo stato attuale, vi siano ragioni che inducano ad ipotizzare che le richieste risarcitorie contro di essa rivolte possano trovare accoglimento; conseguentemente, non è stato stanziato un apposito accantonamento in Bilancio, coerentemente con il comportamento già posto in essere nel corso dei precedenti esercizi, non essendo stati addotti argomenti, né dimostrati fatti, che possano ragionevolmente comportare l'accertamento di una responsabilità a carico della Società medesima.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta per € 0,538 milioni il debito rivalutato della Società verso i dipendenti in forza al 30 giugno 2021 e per € 0,024 milioni rappresenta l'accantonamento a Fondo Previdai Dirigenti e Fasi. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.



Di seguito la movimentazione:

Saldo al 30/06/2020	Incremento	Decremento	Saldo al 30/06/2021
511.543	443.727	393.065	562.204

Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	8.553.388			8.553.388
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.415.556	0	0	2.415.556
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	4.160.155	546.918	0	4.707.073
Debiti tributari	9.565.473	0	0	9.565.473
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	571.527	0	0	571.527
Altri debiti v/enti settore specifico	50.608.628	31.329.402	0	81.938.030
Rett. Debiti Attualizzazione	0	-1.244.718	0	-1.244.718
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	3.797.932	1.364.073	0	5.162.005
Altri debiti	15.046.071	2.710.550	0	17.756.621
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	0	-87.534	0	-87.534
Totale	94.718.731	34.618.692	0	129.337.422

L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:

Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Acconti	8.553.388			8.553.388
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.366.958	48.498	100	2.415.556
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	4.100.280	228.000	378.792	4.707.073
Debiti tributari	9.565.473	0	0	9.565.473
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	571.527	0	0	571.527
Altri debiti v/enti settore specifico	41.338.240	24.626.876	15.972.915	81.938.030
Rett. Debiti Attualizzazione	-766.725	-384.824	-93.169	-1.244.718
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	2.231.909	0	2.930.096	5.162.005
Altri debiti	14.172.031	3.379.500	205.090	17.756.621
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	-82.862	-4.671	0	-87.534
Totale	82.050.220	27.893.379	19.393.824	129.337.422

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sui debiti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 1,244 milioni.

Non ci sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Acconti

Trattasi dell'anticipo sui diritti televisivi della stagione 21/22 che sono stati erogati nel mese di giugno 2021.



Debiti verso fornitori

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abbuoni, e al netto degli sconti commerciali.

Tra questi si segnalano le voci maggiormente significative:

Descrizione	Importo
SKY ITALIA SRL	258.178
SYNLAB MED SRL	249.959
ES MOBILITY S.R.L.	139.870
NETCO SPORTS ITALY SRL	139.633
TOSCANA BUS S.R.L.	132.102
Altri	1.495.814
Totale	2.415.556

Gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Tra i debiti maggiormente significativi alla voce "Debiti per fatture e note di credito da ricevere" si segnalano i debiti verso il General Contractor per € 1,019 milioni relativi alla rendicontazione dei lavori del centro sportivo Viola Park eseguiti nel mese di giugno 2021, i debiti verso il Comune di Firenze per l'affitto e le utenze dello stadio per € 0,85 milioni, i debiti verso lo studio di architettura relativamente alla ritenuta del 10% maturata per le fasi di progettazione, gara e interior design del Centro Sportivo concluse alla data del 30 giugno 2021 che sarà corrisposta ad ultimazione dei lavori per € 0,42 milioni.

Debiti verso Soci per Finanziamenti

Per quanto riguarda i debiti verso soci per finanziamenti, la Società ha ricevuto dalla controllante New ACF Fiorentina in data 31 marzo 2021 un finanziamento per USD 30 milioni fruttifero di interessi che, come già spiegato in precedenza, è stato destinato a riserve di capitale per effetto della rinuncia da parte della Controllante comunicato a giugno 2021.

Debiti tributari

La voce "Debiti Tributari" accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente i debiti per ritenute IRPEF pari a € 6 milioni relativi alle retribuzioni dei mesi di maggio e giugno 2021 regolarmente pagati nei mesi di luglio e agosto 2021, il debito IVA per € 1,4 milioni ed il debito IRAP per € 1,7 milioni.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" accoglie i debiti verso Enpals e Inps relativi alle retribuzioni del mese di giugno 2021, regolarmente pagati nel mese di luglio 2021.

Debiti verso banche per finanziamenti

Alla data del presente Bilancio non sono presenti debiti nei confronti del Sistema Bancario per finanziamenti.



Debiti verso Ente-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Deb. V/soc Calcistiche per trasferimenti	81.041.158
Rettifica Debiti per attualizzazione	-1.244.718
Debiti per fatt. da ricevere società calcistiche	3.995.096
Campagna trasferimenti - saldo passivo	100.000
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	1.166.909
Debiti per contributi solidarietà FIFA	867.402
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	51.470
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti	-122.000
Totale	85.855.317

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica pari a € 1,244 milioni.

I Debiti v/società calcistiche per trasferimenti e fatture da ricevere sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/VFB STUTTGART 1893 E.V.	6.500.000	16.000.000	22.500.000
Debiti v/CLUB ATLETICO RIVER PLATE ASOCIACION CIVIL	9.004.854	0	9.004.854
Debiti v/FLUMINENSE F.C.	5.526.678	1.364.073	6.890.751
Debiti v/U.S. SASSUOLO CALCIO S.R.L.	8.000.000	7.000.000	15.000.000
Debiti v/S.P.A.L. SRL	4.050.000	2.650.000	6.700.000
Debiti v/GENOA CRICKET AND FOOTBALL CLUB SPA	3.000.000	3.000.000	6.000.000
Debiti v/HELLAS VERONA FOOTBALL CLUB SPA	5.665.000	0	5.665.000
Debiti v/BOLOGNA F.C. 1909 SPA	3.000.000	0	3.000.000
Debiti v/EMPOLI FOOTBALL CLUB SPA	2.000.000	0	2.000.000
Debiti v/CAGLIARI CALCIO SPA	500.000	1.500.000	2.000.000
Debiti v/FC SPARTAK-MOSCOW	1.900.000	0	1.900.000
Debiti v/SPEZIA CALCIO S.R.L.	1.000.000	0	1.000.000
Debiti v/SC FOTBAL CLUB VIITORUL SA	900.000	0	900.000
Debiti v/ASTON VILLA FC LIMITED	322.180	402.720	724.900
Debiti v/B.V. VITESSE	405.000	0	405.000
Debiti v/BENEVENTO CALCIO S.P.A.	200.000	200.000	400.000
Debiti v/Altri	2.432.848	576.682	3.009.531
Totale	54.406.560	32.693.475	87.100.035

La voce "Debiti per fatture da ricevere Enti settore specifico", pari ad € 1,17 milioni, è composta dai costi relativi al funzionamento della Lega Calcio (€ 0,98 milioni), dai i costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile (per € 0,186 milioni).

Nelle voci "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti", confluiscono i corrispettivi relativi alle fatture di acquisto di calciatori in ambito nazionale, dove la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione. Nella voce "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato" vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.



Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	10.627.490
Rettifica Debiti verso procuratori per attualizzazione	-87.534
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	5.188.528
Altri debiti	1.940.604
Totale	17.669.088

La voce "Altri Debiti" risulta così composta:

- la voce "Debiti verso procuratori" sportivi rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati; L'ammontare dei compensi corrisposti da ACF Fiorentina S.p.A. nel presente bilancio nei confronti di agenti sportivi è stato pari ad € 10,063 milioni.
- i "Debiti verso i tesserati", dipendenti e collaboratori riguardano le retribuzioni della mensilità di giugno 2021, pagata regolarmente nel mese di luglio 2021.
- gli "Altri Debiti" sono costituiti per € 0,05 milioni dal debito per le borse di studio erogate a tesserati del settore giovanile nel mese di luglio 2021; in tale voce sono inoltre rilevati per € 1,9 milioni i debiti relativi ai ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese e/o disputate a porte chiuse nel periodo dall'8 marzo al 30 giugno 2020 e i debiti relativi alla quota di diritti "non utilizzabili" previsti dai contratti di Sponsorship e Hospitality, i quali sono stati convertiti in diritti per la stagione 21/22. Riguardo alle suddette operazioni si rimanda a quanto più ampiamente trattato nella relazione sulla gestione.

Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Risconti passivi	9.525.364
Ratei passivi	20.047
Totale	9.545.410

Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	3.748.893
Trasferimenti temporanei	5.757.098
Altri	19.373
Totale	9.525.364



Di seguito si descrivono le poste principali:

- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2021/22 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI, oggetto di acquisizione nel 2012;
- trasferimenti temporanei: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2021/22 derivante dalla cessione temporanea di F. Chiesa alla Juventus.

La quota dei risconti passivi oltre i dodici mesi è pari a € 3,6 milioni e si riferisce ai ricavi derivanti dalla cessione dei diritti dell'archivio Library RAI.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

Ratei passivi

I ratei passivi, pari a € 0,02 milioni, sono riconducibili principalmente a polizze assicurative e imposte comunali.

Non si sono ratei o risconti di durata superiore ai cinque anni.



Conto economico

Si ricorda per completezza di informazione che in data 27 marzo 2020 l'assemblea straordinaria dei soci di ACF Fiorentina S.p.A. aveva deliberato la modifica della data di chiusura dell'esercizio dal 31 dicembre al 30 giugno di ogni anno con l'obiettivo di allineamento dei periodi contabili alla stagione calcistica. Conseguentemente, il conto dell'esercizio precedente esposto ai fini comparativi è composto da soli sei mesi di gestione (periodo 1 gennaio 2020 - 30 giugno 2020), mentre i dati dell'esercizio corrente comprendono i dodici mesi dell'esercizio 1 luglio 2020 - 30 giugno 2021.

Valore della produzione

Il "Valore della produzione" si sintetizza nelle seguenti voci:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.491	2.490.668	-2.485.177
Ricavi da sponsorizzazioni	44.910.904	5.342.470	39.568.434
Proventi pubblicitari	4.843.849	3.792.966	1.050.882
Proventi commerciali e royalties	793.733	330.222	463.511
Proventi da cessione diritti televisivi	74.435.220	17.430.152	57.005.068
Proventi vari	4.379.584	1.720.893	2.658.691
Ricavi da cessione temporanea calciatori	7.034.490	2.025.186	5.009.304
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	10.237.950	0	10.237.950
Altri proventi da gestione tesserati	10.603.654	284.547	10.319.107
Ricavi e proventi diversi	3.447.548	1.333.157	2.114.391
Totale	160.692.423	34.750.261	125.942.162

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili e femminili.

Sono così dettagliati:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Ricavi Gare in Casa - Campionato	0	605.541	-605.541
Ricavi per abbonamenti	5.491	1.616.156	-1.610.665
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	0	73.953	-73.953
Ricavi Gare fuori Casa - Coppa Italia	0	195.018	-195.018
Ricavi Gare amichevoli	0	0	0
Totale	5.491	2.490.668	-2.485.177

I "Ricavi da Abbonamenti" sono composti dalla quota non usufruita dei vouchers e-commerce emessi da ACF Fiorentina in favore dei propri abbonati relativamente ai ratei di abbonamento non fruiti nella stagione precedente 2019/20. Si ricorda che per effetto della sospensione del campionato sportivo 2019/20 e per la disputa di alcune gare a porte chiuse nella stagione 2019/20 i ricavi per le prestazioni non fruiti sono state convertite in voucher utilizzabili



per prodotti di biglietteria o in alternativa, in acquisti di materiale sportivo ufficiale "Le Coq Sportif", lo sponsor tecnico della stagione 2019/20, tramite un portale di commercio elettronico dedicato.

Ricavi da sponsorizzazione

I "ricavi da sponsorizzazione" sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	42.203.549	4.156.669	38.046.880
Ricavi da sponsor tecnico	1.400.000	1.038.525	361.475
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	1.307.355	147.276	1.160.079
Totale	44.910.904	5.342.470	39.568.434

Tra i "Ricavi da sponsorizzazioni" ed i "Ricavi da sponsor tecnico" vengono registrati i corrispettivi erogati in forza di contratti con lo Sponsor Ufficiale e con lo Sponsor Tecnico al fine di poter promuovere, attraverso diverse forme di visibilità e collaborazioni, i propri marchi di impresa.

Da evidenziare che dalla stagione sportiva 2019/20 il Main Sponsor della Fiorentina è la società Mediacom Communications Corp., in forza di un contratto di partnership commerciale che prevedeva un corrispettivo fisso di € 10 milioni per l'intera stagione sportiva oltre a bonus che maturano sulla base delle performance della Prima Squadra. L'incremento dei ricavi da sponsorizzazioni ufficiali è riconducibile al riconoscimento da parte del Main Sponsor di un performance bonus di € 15 milioni per la permanenza della Prima Squadra nel campionato di Serie A che è stato recepito nella presente situazione annuale. Si evidenzia inoltre che il contratto di partnership commerciale è stato rinnovato per la stagione 2020/21 per un corrispettivo di € 25 milioni. I ricavi del presente esercizio hanno inoltre beneficiato del differimento di parte del corrispettivo della stagione precedente a seguito dello slittamento della chiusura del campionato 2019/20 al 31 agosto 2020.

I ricavi da sponsor tecnico si riferiscono al nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet proprietario del marchio "Robe di Kappa" della durata di 6 anni a partire dalla stagione sportiva 2020/21.

I "Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali" si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Sponsor minori.

Proventi pubblicitari

I "Proventi pubblicitari", pari a € 4,84 milioni, si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti dai contratti di partnership e sponsorizzazioni.

Proventi commerciali e royalties

I "Proventi commerciali e royalties", pari a € 0,79 milioni, si riferiscono ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

Proventi da cessione diritti televisivi

I "Proventi da cessione diritti televisivi", pari a € 74,44 milioni (€ 17,43 milioni nel precedente bilancio), sono relativi alla cessione collettiva dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite del Campionato di Serie A. Si ricorda che parte dei ricavi della stagione 2019/20 sono stati differiti ai mesi di luglio e agosto 2020 (per € 15,4 milioni) e come sia poco rappresentativo il confronto tra i due esercizi.



Proventi vari

I "Proventi vari" sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Diritti di trasmissione radiofonici	110.000	42.213	67.787
Proventi accessori diritti televisivi	1.110.238	177.663	932.576
Ricavi Collettivi Lega Naz.le Professionisti	2.440.157	399.037	2.041.120
Proventi da partecipazione Coppa Italia	240.344	804.626	-564.282
Ricavi per servizi resi a società controllanti	30.000	15.000	15.000
Indennità partecipazione calciatori altre competizioni e contributi femminile	439.513	281.857	157.656
Altri	9.332	497	8.835
Totale	4.379.584	1.720.893	2.658.691

I "Diritti di trasmissione radiofonici" si riferiscono ai proventi derivanti dalla concessione del diritto di trasmissione delle partite mediante diffusione radiofonica.

I "Proventi accessori diritti televisivi" comprendono i ricavi relativi alla messa a disposizione del segnale audiovisivo per la concessione dei diritti televisivi.

I "Ricavi Collettivi Lega Nazionale professionisti" comprendono i Ricavi Collettivi non audiovisivi ripartiti dalla Lega Serie A sulla base della posizione di classifica finale.

In merito all'incomparabilità dei dati e al differimento di parte dei ricavi della stagione 19/20 ai mesi di luglio e agosto 2020 si rimanda a quanto già detto in precedenza.

I "Proventi da partecipazione Coppa Italia" si riferiscono ai corrispettivi erogati dalla Lega Nazionale Serie A sulla base delle performance nella manifestazione. Si evidenzia che nella competizione 20/21 il Club ha giocato fino agli ottavi di finale mentre nella 19/20 la società è arrivata ai quarti di finale.

Nelle "indennità partecipazione calciatori altre competizioni" sono compresi i contributi UEFA per € 0,15 milioni per la partecipazione delle women alla UEFA Women's Champions League dove la squadra è stata eliminata agli ottavi di finale, è inoltre compreso per € 0,18 milioni il contributo per la partecipazione agli Europei 2020 di nostri calciatori ed i contributi TIM Vision per la femminile per € 0,1 milioni

I "Ricavi per servizi resi a società controllanti" riguardano i servizi fatturati in forza di contratti Intercompany alla controllante New ACF Fiorentina S.r.l..

Ricavi da cessione temporanea calciatori

I "Ricavi da cessione temporanea calciatori" riguardano la quota di competenza del periodo del corrispettivo per cessione temporanea di calciatori:



Giocatore	Club	Importo
PEDRO G.	Flamengo	900.000
CHIESA F.	Juventus	4.191.961
BENASSI	Hellas Verona	800.000
LAFONT A.	Nantes	352.742
DUNCAN J.	Cagliari	300.000
LIROLA P.	Olympique de Marseille	489.788
		7.034.490

Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le "Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

Giocatore	Società di destinazione	Importo
PEDRO G.	Flamengo (BR)	5.405.413
LAFONT A.	Nantes (FR)	2.780.357
CECCHERINI F.	Hellas Verona	1.324.021
HANCKO D.	Sparta Praha	718.159
Altri		10.000
Totale		10.237.950

Altri proventi da gestione calciatori

Gli "Altri proventi da gestione calciatori" sono i seguenti:

Descrizione	Importo
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:	
REBIC A.	4.425.328
GILBERTO M.J.	1.500.000
MANCINI G.	921.337
VALERO B.	500.000
CHIESA F.	2.487.822
DUNCAN J.	500.000
FERRARINI G.	30.000
SPEDALIERI	1.659
Contributi solidarietà FIFA attivi	237.509
Totale	10.603.654

Si riferiscono a ricavi a fronte della maturazione di bonus previsti da contratti di trasferimento di giocatori e/o *sell on fee*.

Ricavi e proventi diversi

Tra le voci più significative dei "Ricavi e proventi diversi" si segnalano i ricavi derivanti dal contratto di sfruttamento dell'archivio immagini della RAI per € 1,69 milioni, i ricavi per concessione dello stadio Franchi per altre competizioni per € 0,17 milioni, ricavi per la vendita a terzi del segnale di accesso televisivo e radiofonico per € 0,1 milioni.

In tale voce di ricavo, in applicazione al disposto del D.Lgs. 139/2015, sono state inoltre riclassificate a partire dall'esercizio 2016 le sopravvenienze attive che, per il periodo in esame, ammontano ad € 0,5 milioni.



Costi della produzione

Si ricorda, come illustrato in precedenza, che la comparabilità dei dati risulta poco significativa in quanto il precedente bilancio contiene i dati economici relativi al periodo 1° gennaio - 30 giugno (6 mesi); tali dati sono paragonati ai dati economici annuali (12 mesi) del presente esercizio.

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.328.849	206.294	2.122.555
Per servizi	17.947.729	7.172.123	10.775.606
Per godimento di beni di terzi	2.364.095	1.106.653	1.257.442
Salari e stipendi	78.934.786	28.363.942	50.570.843
Oneri sociali	4.678.977	2.271.933	2.407.044
Trattamento di fine rapporto	787.925	406.828	381.097
Altri costi del personale	569.857	204.464	365.393
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.048.844	991.363	1.057.481
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	44.362.824	22.483.495	21.879.328
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	248.798	123.060	125.738
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	570.612	2.247.142	-1.676.529
Svalutazioni crediti	0	789.484	-789.484
Variazione delle rimanenze	108.810	-71.624	180.434
Accantonamenti per rischi	518.589	250.000	268.589
Oneri diversi di gestione	15.556.271	3.023.704	12.532.566
Totale	171.026.964	69.568.862	101.458.103

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Materiale Tecnico per attività sportiva	1.419.135	22.499	1.396.636
Materiale Sanitario	114.997	23.471	91.526
Costi per manutenzioni e riparazioni	93.023	29.484	63.539
Materiale di consumo e altri	701.695	130.840	570.855
Totale	2.328.849	206.294	2.122.555

La voce "Materiale tecnico per l'attività sportiva", pari a € 1,4 milioni, fa riferimento esclusivamente al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da BasicNet, come previsto dal contratto di sponsorizzazione.

Il "Materiale Sanitario" comprende le spese per farmaci e materiale medico in genere (pari a € 0,1 milioni).

Nei "Costi per manutenzioni e riparazioni" confluiscono i costi di manutenzione ordinaria delle strutture in gestione alla Società, in particolare gli uffici, lo Stadio e il Centro Sportivo (pari a € 0,9 milioni).

Il "Materiale di consumo e altri", pari a € 0,7 milioni, comprende le spese sostenute per l'acquisto delle divise societarie, il materiale per i negozi, nonché per la cancelleria e le attrezzature minute.



Costi per servizi.

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Costi per attività sportiva	7.139.033	2.270.173	4.868.860
Servizio biglietteria e controllo ingressi	146.853	188.255	-41.401
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	1.485.927	393.801	1.092.127
Assicurazioni	1.898.572	758.268	1.140.304
Amministrative, pubblicitarie e generali	4.345.847	1.985.364	2.360.483
Utenze sedi sociali e stadio	878.295	410.161	468.135
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	2.053.201	1.166.102	887.099
Totale	17.947.729	7.172.123	10.775.606

I “Costi per attività sportiva” sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l’osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Professionisti.

I “Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi” riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell’evento partita.

I “Costi di viaggio, alloggio e locomozione squadre” sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra e delle Squadre Giovanili.

Le “Assicurazioni” si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le “Spese amministrative, pubblicitarie e generali” comprendono le spese per pulizie (€ 0,27 milioni), spese di rappresentanza (€ 0,37 milioni), le spese per manutenzione (€ 0,21 milioni), le spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 0,54 milioni), spese di realizzazione e gestione sito internet (€ 0,52 milioni), i canoni di utilizzo dei programmi software (€ 0,42 migliaia), consulenze e servizi commerciali (€ 0,22 milioni) commissioni su fidejussioni, rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le “Utenze” sono relative alla sede sociale, allo Stadio A. Franchi, al Centro Sportivo nonché alle foresterie e ai campi di allenamento dei settori giovanile e femminile, oltre alle utenze del negozio.

Le “Consulenze” comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, i compensi dovuti ai Sindaci e Revisori e agli altri organi di controllo ed altre spese sostenute nel corso dell’esercizio.

Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: il costo per l’affitto dello Stadio Artemio Franchi (€ 0,9 milioni), gli affitti di locali esterni (€ 0,45 milioni), il noleggio autoveicoli (€ 0,38 milioni) con la società Nuova Comauto S.p.A., a cui sono riferiti altresì ricavi in virtù di un contratto di sponsorizzazione attiva a valere nella stagione di riferimento, il noleggio delle attrezzature pubblicitarie (€ 0,31 milioni).



Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 0,15 milioni per lavoro somministrato (rilevato tra gli "Altri costi del personale").

L'incremento dei costi del personale rispetto al semestre precedente è parzialmente da attribuirsi al fatto che tutti i contratti sportivi, compreso lo staff tecnico, sono stati prolungati al 31 agosto 2020 per completare la stagione. Si evidenzia inoltre come nell'ambito del riassetto della rosa sono stati riconosciuti bonus di trasferimento ed incentivi all'esodo per circa 4,4 milioni.

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Saldo al 30/06/2021			Saldo al 30/06/2020		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	73.399.297	5.535.489	78.934.786	26.052.101	2.311.841	28.363.942
Oneri Sociali	2.851.410	1.827.567	4.678.977	1.737.786	534.147	2.271.933
Trattamento Fine Rapporto	345.210	442.715	787.925	164.228	242.600	406.828
Altri costi		569.857	569.857	0	204.464	204.464
Totale	76.595.917	8.375.627	84.971.544	27.954.115	3.293.052	31.247.167

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Variazione
	30/06/2021	30/06/2020	
Compensi contrattuali calciatori	54.116.372	18.725.545	35.390.827
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati sportivi e/o ad	9.347.308	3.522.368	5.824.941
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	9.901.316	3.792.272	6.109.044
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati sportivi	34.300	11.917	22.383
Totale	73.399.297	26.052.101	47.347.195

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo pari a € 46,7 milioni (€ 26,6 milioni per l'esercizio 2020), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. Gli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive ammontano a € 44,3 milioni (€ 22,5 milioni nell'esercizio precedente), per un maggior dettaglio di questa voce si rimanda all'Allegato 1.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 0,6 milioni, si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato estiva il cui corrispettivo di vendita è risultato inferiore al valore residuo. Per i dettagli di dette svalutazioni si rimanda all'Allegato 1_della presente Nota Integrativa.



Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Spese Organizzazione gare	26.407	15.968	10.439
Tasse iscrizione gare	3.000	2.020	980
Mutualità passiva per incassi Coppa Italia	0	34.041	-34.041
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	2.234.391	1.355.538	878.853
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	1.246.896	1.803	1.245.093
Altri oneri di gestione calciatori	9.734.559	932.205	8.802.353
Altri oneri diversi di gestione	2.311.019	682.129	1.628.889
Totale	15.556.271	3.023.704	12.532.566

Il dettaglio dei "Costi per acquisizione temporanea" è il seguente:

Giocatore	Importo
CUTRONE P.	2.035.316
BADELJ M.	95.075
TOCI E.	50.000
Altri	54.000
Totale	2.234.391

Le "Minusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, ammontano a € 1,2 milioni.

La voce "Altri Oneri di Gestione Calciatori" è riepilogata nella seguente tabella:

Giocatore	Importo
Premi passivi trasferimento calciatori:	
PEDRO G. Sell on fee	2.868.462
AMRABAT S.	1.524.352
IGOR J.	1.483.110
LIROLA P.	1.000.000
RASMUSSEN J.	405.000
CASTROVILLI G.	400.000
RANIERI L.	297.896
BENASSI M.	154.889
GHEZZAL R.	100.000
Altri	550.365
Contributi Solidarietà FIFA	947.729
Premi valorizzazione calciatori	2.756
Totale	9.734.559



Proventi e oneri finanziari

I "Proventi ed oneri finanziari" sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/20	Variazione
Interessi attivi su depositi bancari	1.067	22	1.044
Altri interessi attivi	466.655	11.086	455.569
Interessi attivi da attualizzazione crediti	724.134	268.814	455.320
Altri proventi		0	0
Interessi e altri oneri finanziari	-172.066	-676.506	504.440
Interessi passivi da attualizzazione debiti	-1.193.905	-491.720	-702.184
Utili e perdite su cambi realizzati	-788.729	-8.655	-780.073
Totale	-962.843	-896.959	-65.884

Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono esposte nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 30/06/21	Saldo al 30/06/2020	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	0
Imposte correnti Irap	-2.604.484	0	-2.604.484
Totale imposte correnti	-2.604.484	0	-2.604.484
Imposte differite attive	-387.373	12.124	-399.497
Imposte differite attive anni precedenti	525.139	0	
Imposte differite passive	2.568.202	5.895.719	-3.327.517
Imposte differite passive anni precedenti	-2.661	0	
Totale imposte differite	2.703.307	5.907.843	-3.727.014
Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale	770.836	0	770.836
Imposte anni precedenti	55.102	-12.797	67.899
Totale imposte sul reddito	924.761	5.895.046	-5.492.763

Riconciliazione tra onere fiscale da Bilancio e onere fiscale teorico:



Descrizione	Valore	
Risultato (perdita ante imposte)		-10.372.623
Onere fiscale teorico (%)		24,00%
Imposte teoriche		-2.489.430
Variazioni di imposte a seguito di:		
Costi indeducibili ed altre variazioni in aumento	24.307.483	5.833.796
Proventi non tassabili ed altre variazioni in diminuzione	14.905.178	3.577.243
Agevolazione A.C.E. (art. 1 D.L. 201/2011)	0	0
Minori imposte IRES per utilizzo perdite pregresse	0	0
Totale imposte correnti Ires		-232.876
Perdite utilizzate in consolidato fiscale		0
Irap		-2.604.484
Imposte anni precedenti		55.102
ROL trasferito al Consolidato		770.836
Totale fiscalità differita		2.703.307
Totale imposte sul reddito		924.761

Le imposte anticipate sono iscritte nel presente Bilancio, anche in funzione di differenze temporanee di valore generatesi in precedenti esercizi, tenendo conto delle prospettive di redditività della Società.

Dettaglio della movimentazione delle Imposte Anticipate e Differite:

Descrizione	Valori	
Fondo Imposte Anticipate (iniziale)		1.441.863
Differite attive anni precedenti		525.139
Imposte anticipate accantonate nell'esercizio		0
aliqu. 24% (Ires)	1.703.266	408.784
aliqu. 3,9% (Irap)	1.703.266	66.427
Imposte anticipate stornate nell'esercizio:		
aliqu. 24% (Ires)	3.127.983	750.716
aliqu. 3,9% (Irap)	2.868.434	111.869
Fondo Imposte Anticipate (finale)		1.579.629

Le imposte anticipate si riferiscono alle movimentazioni legate al fondo prodotti finiti e merci, al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi.



Descrizione		Valori
Fondo Imposte Differite (iniziale)		4.890.790
Differite passive anni precedenti		2.661
Imposte differite accantonate nell'esercizio		2.463.302
aliq. 24% (Ires)	10.263.758	2.463.302
aliq. 3,9% (Irap)	0	0
Imposte differite stornate nell'esercizio:		5.031.503
aliq. 24% (Ires)	20.964.598	5.031.503
aliq. 3,9% (Irap)	0	0
Fondo Imposte Differite (finale)		2.325.249

Il decremento pari ad € 5.031 mila si riferisce al rilascio della rateizzazione relativa alle plusvalenze realizzate negli anni 2017 e 2018; l'incremento si riferisce alle plusvalenze realizzate nel periodo oggetto di bilancio. Al 30 giugno 2021 le perdite fiscali in capo alla Società utilizzabili nei prossimi esercizi ammontano ad € 7,6 milioni di cui € 0,167 milioni da utilizzare in misura piena).

Altre informazioni

Impegni e rischi

Come impegni a carico della Società che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 0,45 milioni;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 45,00 milioni.

Si rileva che tali diritti di opzione sono stati oggetto di cessione/acquisto senza l'incasso/pagamento di alcun corrispettivo.

Si evidenzia inoltre che gli accordi con intermediari sottoscritti nel 2019 che potevano prevedere il sostenimento di oneri predeterminati a carico della Società al manifestarsi di particolari condizioni contrattuali hanno cessato i propri effetti avendo raggiunto la scadenza naturale; gli effetti prodotti nell'esercizio in corso sono stati recepiti nel presente bilancio.

La società è coinvolta in contenziosi di varia natura connessi all'ordinario svolgimento della propria attività il cui rischio di soccombenza è stato valutato dagli Amministratori come possibile e pertanto nessun accantonamento è rilevato in bilancio.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:



Organico	30/06/2021	30/06/2020	Variazioni
Tesserati	142	172	-30
Dirigenti	4	4	0
Impiegati	79	81	-2
Operai	22	25	-3
	247	282	-35

Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Compensi	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	-
Compenso Collegio Sindacale	50.000
Compenso revisione legale dei conti	58.000
Totale	108.000

Si specifica che non sono state concesse anticipazioni e/o non sono presenti crediti nei confronti dei soggetti sopra indicati.

Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate si evidenzia che nel corso del 2020 Fiorentina ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come Main Sponsor della Prima Squadra maschile per la stagione sportiva 2020/21, per un corrispettivo annuo di € 25 milioni. Mediacom ha inoltre concesso ad ACF Fiorentina S.p.A. al termine della stagione sportiva 2019/20 un Performance Bonus pari a € 15 milioni. Tra le società è inoltre in essere un *It Service Agreement per il supporto tecnico in ambito di Information technologies da parte di Mediacom per il valore € 1.000 mensili*.

In merito alle operazioni intercorse con la controllante New ACF Fiorentina si rimanda a quanto più ampiamente descritto alla voce Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti della Relazione sulla gestione.

Tutte le operazioni con parti correlate sono concluse a normali condizioni di mercato.

Strumenti finanziari derivati

La società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.

Numero e caratteristiche degli strumenti finanziari emessi dalla Società

Si precisa che la società non ha emesso strumenti finanziari.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.



Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che Fiorentina ha ricevuto da parte della F.I.G.C. un contributo, di competenza del presente bilancio per € 49 migliaia, quale *“Contributo per l'emergenza Covid-19 alle società partecipanti ai campionati di serie A Femminile TIMVISION e serie B femminile”*, a valere sull'utilizzo del *“Fondo Salva Calcio”* per la stagione 2020/21 ed un contributo pari ad € 15 migliaia vincolato nell'utilizzo alla gestione dell'emergenza sanitaria erogato dalla F.I.G.C. favore di ciascuna società di Serie A.

A seguito dell'emergenza Covid-19 la Società ha presentato domanda al Fondo di Integrazione Salariale recuperando parte dei contributi anticipati nei modelli ex-DM10 dei mesi di luglio, ottobre, novembre 2020 e gennaio 2021 per totale € 62 migliaia. La Società non ha ricevuto ulteriori sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge, oltre a quello sopra indicato.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

La perdita di esercizio ammonta a € 10.372.623. Si propone la copertura integrale della perdita dell'esercizio 2020/21 tramite l'utilizzo della *“Riserva per versamenti in conto capitale”*.

La ringraziamo per la fiducia accordataci e La invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 24 settembre 2021.

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan



Mediacom

Mediacom

Mediacom

Mediacom





ALLEGATI



Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Giocatore	Data di nascita	Contratto		Provenienza	Destinazione		Valori Iniziali		
		data inizio	scadenza ultimo		data	società	lordo	f.do amm.to	netto
		primo contratto	contratto			1	2	3	
AGOSTINELLI V.A.	21/02/2002	28/01/2020	30/06/2022	28/01/2020	Roma				
AMRABAT S.	21/08/1996	31/01/2020	30/06/2024	31/01/2020	Verona	248.687	43.393	205.294	
BARONI R.	19/09/1998	13/01/2017	30/06/2021	01/07/2019	Virtus Entella	19.494.403	1.829.957	17.664.447	
BELOKO M.	16/02/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Free	41.650	20.853	5.242	
BENASSI M.	08/09/1994	10/08/2017	30/06/2024	10/08/2017	Torino	358.411	143.482	214.929	
BIANCO A.	01/10/2002	02/03/2021	30/06/2023	01/03/2021	Chiosola Calcio	12.361.100	7.124.418	5.236.682	
BIRAGHI C.	01/09/1992	15/08/2017	30/06/2024	15/08/2017	Pescara	2.932.600	1.686.665	1.245.935	
BOATENG K.	06/03/1987	01/08/2019	30/06/2021	01/08/2019	Sassuolo	1.541.000	737.292	181.241	
BONAVENTURA G.	22/08/1989	09/09/2020	30/06/2022	09/09/2020	Free	0	0	0	
BRANCOLINI F.	14/07/2001	02/08/2017	30/06/2022	02/08/2017	Modena	498.700	320.468	178.232	
CALLIJO B.	11/02/1987	07/10/2020	30/06/2022	07/10/2020	Free	0	0	0	
CASTROVILLI G.	17/02/1997	23/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Bari	2.132.100	1.037.176	1.094.924	
CECCHERINI F.	11/05/1992	16/07/2018	30/06/2023	16/07/2018	Crotone	3.232.000	1.277.736	1.954.264	
CERROGLINI M.	04/01/1990	13/03/2017	30/06/2023		Youth Sector	39.000	12.543	26.457	
CHITI L.	13/01/2001	17/09/2020	30/06/2022	17/09/2020	Aglianese Calcio				
CHIESA F.	25/10/1997	01/02/2016	30/06/2022		*	0	0	0	
CHIORRA N.	16/03/2001	01/08/2018	30/06/2021		Youth Sector	0	0	0	
CRISTOFORO P.	23/08/1993	27/08/2016	30/06/2021	27/08/2016	Sevilia (SP)	2.412.849	2.701.050	187.245	
DABO B.	18/02/1992	31/01/2018	30/06/2021	31/01/2018	St Etienne (FR)	3.433.500	2.428.519	701.227	
DALLE MURA C.	02/02/2002	13/09/2018	30/06/2023		Youth Sector	100.000	23.262	76.738	
DIKS K.	06/10/1996	22/07/2016	30/06/2021	22/07/2016	BV Vitesse (BE)	3.222.750	2.571.192	651.558	
DRAGOCINI B.	19/08/1997	04/07/2016	30/06/2022	04/07/2016	Jagiellonia (POL)	3.190.750	2.002.668	1.188.082	
DUNCAN B.	26/05/2001	02/09/2019	30/06/2023	02/09/2019	Liverpool (UK)	325.248	95.348	229.900	
DUNCAN J.A.	10/03/1993	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Sassuolo	16.647.280	1.572.069	15.075.211	
DUTI E.	18/04/2001	01/01/2019	30/06/2022		Youth Sector	59.756	31.560	28.196	
EYSSERIC V.	25/03/1992	09/08/2017	30/06/2021	09/08/2017	Nice (FR)	4.678.398	3.436.623	1.241.775	
FIORINI M.	31/03/2001	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector	0	0	0	
FERRARINI G.	09/04/2000	01/01/2018	30/06/2023		Youth Sector	57.000	16.418	40.582	
FRUK T.	09/03/2001	28/01/2019	30/06/2024	31/01/2019	Mouscron (BE)	1.614.000	421.381	1.192.619	
GAETA L.	01/02/2002	10/04/2019	30/06/2022		Youth Sector	62.500	33.819	4.368	
GENTILE D.	19/12/2003	21/09/2020	30/06/2023	15/09/2020	Benevento Calcio				
GHIDOTTI S.	19/03/2000	02/01/2017	30/06/2022		Youth Sector	42.300	15.357	26.943	
GONZALEZ N.J.	06/04/1998	01/07/2021	30/06/2026	17/06/2021	Vfb Stuttgart (DE)		0	0	
GORI G.	13/02/1999	01/07/2015	30/06/2021		Youth Sector	128.150	64.584	63.566	
GRACIARI N.	11/04/1999	12/07/2017	30/06/2022	12/07/2017	S. Liberec (CZ)	1.503.534	899.899	603.641	
GUEDEGE O.	13/12/2002	01/01/2019	30/06/2022		Youth Sector	62.500	20.998	4.270	
HANCO D.	13/12/1997	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	MSK Zilina (SLO)	3.939.000	1.576.894	2.362.106	
HANULJAK M.	31/01/2000	20/07/2018	30/06/2023	20/07/2018	Mouscron (BE)	1.612.000	635.119	976.881	
HRISTOV B.	01/03/1999	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	PFK Slavia (BU)	1.850.000	1.101.593	748.407	
IGOR JULIO DOS SANTOS D.P.	07/02/1998	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	SPAL	6.687.870	631.562	6.056.308	
ILLANES M. J.	10/03/1997	24/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Free	1.200.000	929.472	270.528	
KOFFI C.	28/08/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Free	390.000	176.748	213.252	
KOKORIN A.	19/03/1991	26/01/2021	30/06/2024	16/01/2021	Spartak Moscow	0	0	0	
KOUAME C.	06/12/1997	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Genoa	10.430.416	984.986	9.445.430	
KRSTEVIC D.N.	10/02/2003	01/01/2020	30/06/2022	01/01/2020		150.000	79.851	120.149	
KUKOVIC N.	06/05/2001	08/01/2018	30/06/2022	08/01/2018	Maribor (SLO)	903.264	528.669	49.900	
LAFORET A.	23/01/1999	02/07/2018	30/06/2024	02/07/2018	Toulouse (FR)	8.200.000	2.954.154	5.245.846	
LAKTI E.	06/01/2000	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector	31.000	11.708	19.292	
LIROLA P.K.	13/08/1997	01/08/2019	30/06/2024	01/08/2019	Sassuolo	11.120.000	2.073.639	9.046.361	
LONGO S.	19/05/2000	01/07/2017	30/06/2020		Youth Sector	119.500	56.604	62.896	
LOVISA A.	22/08/2001	05/08/2019	30/06/2022	05/08/2019	Pordenone	50.000	15.594	34.406	
MAGANICH J.	06/01/1999	18/08/2016	30/06/2021	17/08/2016	Hajduk Split (HRO)	2.300.000	1.866.063	119.062	
MALIH V.	22/08/1998	20/01/2021	30/06/2025	20/01/2021	Venezia	0	0	0	
MAROZZI M.	07/01/1999	01/01/2018	30/06/2021		Youth Sector	60.926	37.843	23.082	
MARTINEZ QUARTA L.	10/05/1996	04/10/2020	30/06/2025	04/10/2020	Club Atletico River Plate	0	0	0	
MELI M.	02/02/2000	01/07/2017	30/06/2023		Youth Sector	86.000	31.608	54.392	
MILENKOVIC N.	12/10/1997	01/07/2017	30/06/2023	01/07/2017	Partizan (SR)	5.552.200	3.333.437	2.218.763	
MONTIERI R.	11/04/2000	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	R. Malcorra (SP)	2.988.000	1.196.182	1.791.818	
MUNTEANU L.	16/06/2002	21/09/2020	30/06/2025	18/09/2020	Villourou	0	0	0	
OLIVERA M.	05/03/1992	31/08/2016	30/06/2021	31/08/2016	Penarol (UR)	5.121.000	4.060.484	1.060.516	
PEDRO D.S.	26/06/1997	02/09/2019	30/06/2024	02/09/2019	Fluminense (BR)	11.215.000	1.930.569	9.284.431	
PEZZELLA G.	27/06/1991	01/07/2018	30/06/2022	01/07/2018	Real Betis (SP)	10.789.158	5.398.271	5.390.887	
PIEROZZI E.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector	9.000	3.606	5.394	
PIEROZZI N.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector	9.000	3.606	5.394	
PINTO P.	22/09/1998	01/07/2015	30/06/2024		Youth Sector	47.050	32.211	14.839	
PULGAR E.	15/01/1994	09/08/2019	30/06/2023	09/08/2019	Bologna	12.300.000	2.834.237	9.465.763	
RANIERI L.	23/04/1999	01/07/2016	30/06/2021		Youth Sector	286.561	81.378	205.183	
RASMUSSEN J.	28/05/1997	30/01/2019	30/06/2024	28/01/2019	Empoli	7.124.000	1.862.595	5.261.405	
RIBERY F.	07/04/1983	21/08/2019	30/06/2021	21/08/2019	Free	1.500.000	694.545	805.455	
ROSATI A.	25/08/1983	01/02/2021	30/06/2022	01/02/2021	Torino	0	0	0	
SAPONARA R.	21/12/1991	30/01/2017	30/06/2022	30/01/2017	Empoli	8.289.000	5.354.312	2.934.718	
SIMIC R.	17/05/2001	10/08/2017	30/06/2022	10/08/2017	Domzale (SLO)	163.200	105.588	57.612	
SIMONTI F.	14/06/2000	01/01/2019	30/06/2021		Youth Sector	20.000	11.985	8.015	
SOTTIL R.	03/06/1999	05/12/2016	30/06/2024	01/02/2016	Torino	520.275	220.251	300.024	
SPALLUTO S.	15/02/2001	01/01/2018	30/06/2022	30/08/2016	Lecce	100.000	59.560	40.440	
TERRACCIANO P.	08/03/1990	09/07/2019	30/06/2023	09/07/2019	Empoli	20.000	9.545	10.055	
TERZIC A.	17/04/1999	01/07/2019	30/06/2024	27/05/2019	Fk Crvena (SRB)	2.029.750	406.617	1.623.133	
TOURE' D.	30/01/2000	01/07/2017	30/06/2022	23/03/2017	Us Cornelia	42.500	26.769	2.095	
TROVATO M.	27/01/1998	01/07/2014	30/06/2022		Youth Sector	344.013	280.548	63.464	
VALERO B.	12/01/1985	16/09/2020	30/06/2021	16/09/2020	Free	0	0	0	
VENUTI L.	12/04/1995	01/07/2013	30/06/2021		Youth Sector	290.750	179.470	111.280	
VLAHOVIC D.	28/12/2000	01/07/2018	30/06/2023	29/06/2018	Partizan (SR)	3.190.000	1.277.048	1.912.952	
ZEKHNINI R.	12/01/1998	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	Odd (NOR)	1.804.867	1.057.677	747.190	
ZINFOLINO M.	30/04/2001	04/08/2017	30/06/2023	04/08/2017	Bari	710.300	424.642	285.658	
ZURKOWSKY S.	25/09/1997	25/01/2019	30/06/2024	25/01/2019	Gornik z. (POL)	4.481.000	1.179.944	3.301.056	
Young players						1.523.525	739.254	718.277	
TOTAL						211.020.320	76.975.548	131.797.630	



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo			Varie			
acquisti	cessioni	ammor.ti	svallutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.lo	netto	Compenso	Altri costi di	Valore	sell-on
4	5	6	7	8	9	10 (1+4)	11 (2+5)	12 (10-11-7)		acquisizione	fee	
		102.728				248.687	146.121	102.566		10.000		10%
		4.418.405				19.494.403	6.248.361	13.246.042		1.000.000		
		5.242				0	0	0		0		
	29.316	64.381			121.232	0	0	0		100.000		
		1.523.813				12.361.100	8.648.231	3.712.869		500.000		20%
50.000		7.160				50.000	7.160	42.840				
55.262		394.937				2.987.862	2.081.601	906.260		365.500		
	0	181.241				0	0	0		100.000		
880.000		392.595				880.000	392.595	487.405		880.000		
		88.994				498.700	409.462	89.238		100.000		
1.469.395		624.435				1.469.395	624.435	844.960		1.500.000		
		273.687				2.132.100	1.310.863	821.237		810.000		
	2.695.958	582.327			1.324.021	536.042	1.860.063	0		260.000		20%
		8.828				39.000	21.372	17.628		0		
50.500		21.991				50.500	21.991	28.509		2.500		
		0				0	0	0				
	0	187.245				0	0	0		321.000		30%
490.619		201.227			9.381	0	0	0		310.000		
		25.579				100.000	48.841	51.159		100.000		
		359.516		292.042		0	0	0		422.750		
		380.802				3.190.750	2.383.470	807.280		690.750		
	0	27.132		202.768		0	0	0		50.000		20%
		3.770.738				16.647.280	5.342.807	11.304.473		1.200.000		
50.000		33.521				109.756	65.081	44.675		75.000		
		1.241.775				0	0	0		390.000		15%
		0				0	0	0				
		13.527				57.000	29.945	27.055		30.000		
		298.310				1.614.000	719.691	894.309		125.000		
		4.368				0	0	0		30.000		
588.653		164.451				588.653	164.451	424.202		0		10%
		13.475				42.300	28.832	13.468		15.000		
24.797.707		0				24.797.707	0	24.797.707		2.000.000		10%
		21.198				128.150	85.782	42.368		128.150		
		304.729				1.503.534	1.204.622	298.912		250.000		5%
	0	4.270				0	0	0		25.000		
2.357.611		722.653			718.159	0	0	0		155.000		
		325.658				1.612.000	960.777	651.223		125.000		
		373.682	368.607			1.850.000	1.475.274	6.119		150.000		
		1.514.855				6.687.870	2.146.417	4.541.453		600.000		15%
		270.528				1.200.000	1.200.000	0		800.000		
		71.019				390.000	247.767	142.233		200.000		
4.500.000		560.703				4.500.000	560.703	3.939.297		500.000		
		2.362.570				10.430.416	3.347.556	7.082.860		800.000		10%
		60.116				150.000	89.967	60.033		150.000		
		49.900				0	0	0		200.000		
6.938.255		1.087.948			2.780.357	1.261.745	4.042.102	0		225.000		
		9.646	9.408			31.000	21.354	238		5.000		
		2.260.437				11.120.000	4.334.076	6.785.924		380.000		20%
		32.405	30.490			119.500	89.010	0		100.000		
		17.205				50.000	32.799	17.201				
		119.062	0			0	0	0		1.150.000		
821.074		81.956				821.074	81.956	739.118		540.000		
		23.082				0	0	0				
13.140.396		2.049.631				13.140.396	2.049.631	11.090.765		1.000.000		10%
		19.367	32.108			86.000	50.975	2.918		60.000		
		1.110.440				5.552.200	4.443.877	1.108.323		500.000		
		597.273				2.988.000	1.793.455	1.194.545		1.000.000		
1.978.716		321.087				1.978.716	321.087	1.657.628		300.000		
		1.060.516				0	0	0		471.000		20%
	13.665.753	1.024.091			5.405.413	0	0	0		350.000		20%
		2.695.443				10.789.158	8.093.715	2.695.443		621.000		
		2.697	2.564			9.000	6.303	133		9.000		
		2.697				9.000	6.303	2.697		9.000		
		5.249	9.152			47.050	37.461	437		10.000		
		3.155.855				12.300.000	5.990.092	6.309.908		2.500.000		15%
		51.296				286.561	132.674	153.887		275.000		
		1.316.027				7.124.000	3.178.622	3.945.378		230.000		
		805.455				0	0	0		1.500.000		
1.000		291				1.000	291	709				
		1.465.475				8.289.030	6.819.787	1.469.243		294.500		
		28.767			28.845	0	0	0				
		8.015				0	0	0		20.000		
2.000.000		98.477				2.520.275	318.728	2.201.547		335.275		
		20.234				100.000	79.794	20.206		20.000		
		6.144				20.000	16.088	3.912		20.000		
		405.506				2.029.750	812.122	1.217.628		335.750		
		2.095	0			0	0	0		38.500		
		35.399				344.013	315.948	28.065		150.000		
200.000		200.000				0	0	0		200.000		
		45.933				290.750	225.403	65.347		111.750		
		637.651				3.190.000	1.914.699	1.275.301		1.000.000		
		373.136			374.054	0	0	0		113.750		10%
		55.323			230.335	0	0	0		40.000		
		825.665				4.481.000	2.005.609	2.475.391		800.000		
128.498	10.000	251.537	118.283		10.000	1.642.023	1.099.074	539.343				
50.711.200	26.187.512	44.362.824	570.612	1.258.658	10.237.950	206.968.444	90.187.271	120.429.616	30.185.175			





RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ACF FIORENTINA S.P.A.
VIALE MANFREDO FANTI, 4 - FIRENZE
CAPITALE SOCIALE EURO 7.350.000,00 I.v.
CODICE FISCALE E REG. IMPRESE DI FIRENZE 08248440488
NUMERO REA FI 532212
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2021
REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signor azionista,

nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate il mese di dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della ACF FIORENTINA S.P.A. al 30 giugno 2021, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia una perdita di esercizio di euro 10.372.623. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione con il nostro assenso in deroga al termine di cui all'art. 2429 cc.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti PricewaterhouseCoopers SpA, ci ha consegnato la propria relazione datata 20 ottobre 2021 contenente un giudizio senza rilievi.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

[Handwritten initials]



Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 14 d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Garanzia e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul



funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della ACF FIORENTINA S.P.A. al 30 giugno 2021 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 10.278.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2021, così come redatto dagli amministratori. In particolare, si propone la copertura integrale della perdita dell'esercizio al 30 giugno 2021 tramite l'utilizzo della "Riserva per versamenti in conto capitale e copertura perdite".

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di copertura della perdita d'esercizio formulata dagli amministratori nella nota integrativa.



Roma, 20 ottobre 2021

Il Collegio Sindacale


Dott. Riccardo Carriello - Presidente


Dott. Francesco Saltarelli - Sindaco effettivo


Avv. Andrea Giannino - Sindaco effettivo







RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

ACF Fiorentina SpA

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2021



Relazione della società di revisione indipendente *ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

Agli Azionisti della
ACF Fiorentina SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA, costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese
Milano Monza Brianza Lodi 13979580155 Iscritta al n° 110644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Toffi 1
Tel. 071 2432311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 3649211 - **Bergamo** 24121 Largo Bellotti 3 Tel. 035 289591 - **Bologna** 40136 Via
Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 -
Firenze 50121 Viale Gonnelli 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 20041 - **Napoli** 80121 Via del Mille 16 Tel. 081
36181 - **Padova** 35438 Via Venezia 4 Tel. 049 8734811 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A
Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso
Palestro 10 Tel. 011 356771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissini 90 Tel. 0422 606911 -
Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Foscolle 43 Tel. 0432 25780 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332
887039 - **Verona** 37135 Via Francesco 21/G Tel. 045 8687001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontedampolo 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;



- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010

Gli amministratori della ACF Fiorentina SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 20 ottobre 2021

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente

Luca Bonvino
(Revisore legale)

Firmato digitalmente da: LUCA BONVINO
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Certificate issued through
Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) digital
identity, not usable to require other SPID digital identity
Data: 20/10/2021 19:53:54







ACF FIORENTINA S.P.A.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze

violachannel.tv
