



**ACF FIORENTINA S.p.A.**

BILANCIO 2020

RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE





## INDICE

Dati Societari	7
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>9</b>
Composizione degli organi sociali	10
La composizione del Gruppo Fiorentina	11
Dati economico-finanziari di sintesi	12
Introduzione	13
Gestione sportiva	15
Calciomercato	18
Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori	19
Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali	19
Vendite di biglietteria	20
Diritti di trasmissione e altri proventi	20
Altri proventi	21
Altri fatti di rilievo	22
Analisi dei risultati dell'esercizio	27
Ambiente e sicurezza	31
Attività di ricerca e sviluppo	31
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	32
Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti	32
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	32
Sedi secondarie	34
Evoluzione prevedibile della gestione	34
<b>BILANCIO AL 30 GIUGNO 2020</b>	<b>37</b>
<b>Prospetti contabili</b>	<b>39</b>
Stato Patrimoniale – Attivo	39
Stato Patrimoniale – Passivo	41
Conto economico	42
Rendiconto Finanziario	44
<b>Nota integrativa</b>	<b>47</b>
Attività svolte	47
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo	47
Criteri di formazione	48
Rilevazione dei valori delle società incorporate	49
Criteri di valutazione	49
Continuità aziendale	54
Attività	55
Immobilizzazioni	55
Attivo circolante	57
Ratei e risconti attivi	61
Passività	63
Patrimonio netto	63
Fondi per rischi e oneri	65
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	66
Debiti	67
Ratei e risconti passivi	70
Impegni e rischi	71



Conto economico	73
Valore della produzione	75
Costi della produzione	78
Proventi e oneri finanziari	83
Rettifiche di valore attività finanziarie	83
Imposte sul reddito d'esercizio	83
Altre informazioni	85
<b>ALLEGATI</b>	<b>89</b>
Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	90
Tabella che riporta per lo Stato Patrimoniale gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio dell'incorporante; gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio delle società incorporate.	92
Tabella che riporta per il Conto Economico gli importi iscritti al 30.06.20 derivanti dall'aggregazione delle quattro società	94
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>97</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b>	<b>107</b>







## Dati Societari

### Sede legale Capogruppo:

ACF Fiorentina S.p.A.  
Viale Manfredo Fanti 4  
50137 Firenze – Italia  
Tel. +39 055 50 30 11

### Dati legali Capogruppo:

Capitale Sociale deliberato € 7.350.000,00  
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.350.000,00  
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze  
Numero REA FI – 532212

### Unità locali

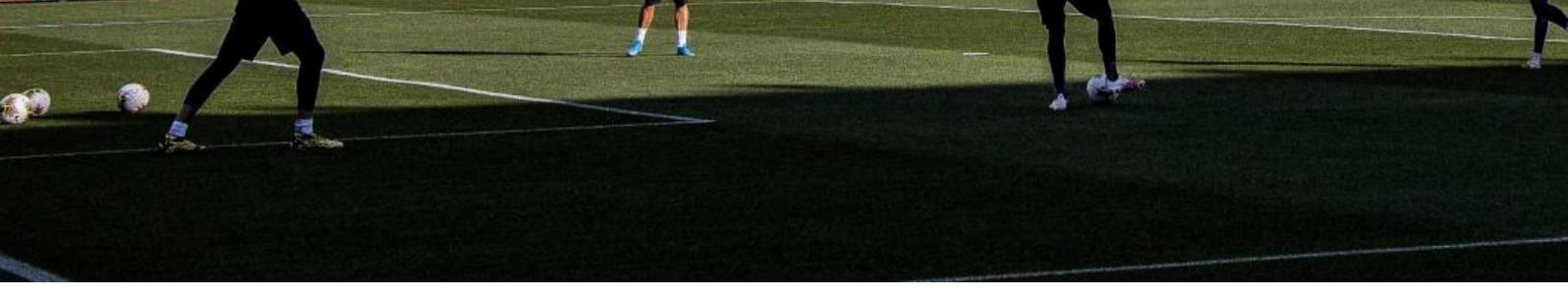
Sede Legale e Amministrativa	Viale Manfredo Fanti 4 – 50137 Firenze
Sede Commerciale	Viale Manfredo Fanti 69 – 50137 Firenze
Centro Sportivo Prima Squadra	Piazzale Campioni del '56 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Via de Vespucci – 50145 Firenze
Centro Sportivo	Via Stefano Borgonuovo-50125 Firenze (FI)
Centro Sportivo	Via di Bugia – 50010 Fiesole (FI)
Centro Sportivo	Via Chiantigiana 28 – 50126 Firenze
Centro Sportivo	Piazza Guglielmo Marconi – 50018 Scandicci (FI)
Biglietteria Stadio	Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze
Negozio Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio (FI)

### Sito web:

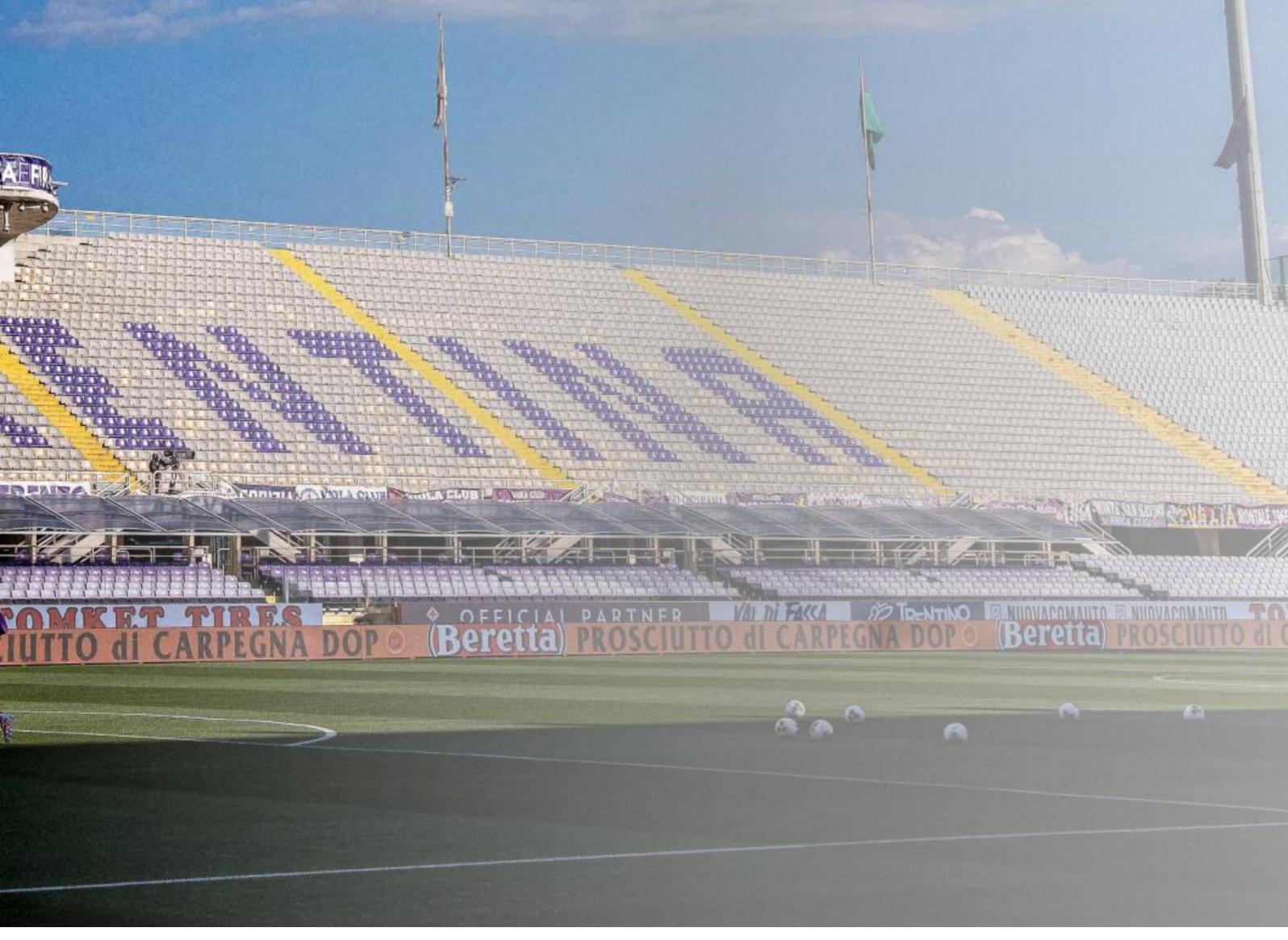
[www.acffiorentina.com](http://www.acffiorentina.com)



VAI DI FA... TRENTINO... CARPEGNA... Beretta... #QUEST



# RELAZIONE SULLA GESTIONE





### Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato il 6 giugno 2019 mentre il Collegio Sindacale è stato nominato il 20 settembre 2019.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.p.A. al 30 giugno 2021, mentre il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2022.

#### Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Giuseppe Barone

#### Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli Andrea Giardino
<i>Sindaci supplenti</i>	Maddalena Costa Stefano Zambelli

#### Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA



## La composizione del Gruppo Fiorentina

Il 6 giugno 2019 le quote azionarie della capogruppo ACF Fiorentina S.p.A., precedentemente detenute dalla Diego Della Valle & C. S.r.l., sono state acquistate dall'imprenditore Rocco B. Commisso.

Più precisamente, ACF Fiorentina S.p.A. è oggi partecipata da New ACF Fiorentina S.r.l., che è a sua volta controllata al 100% da Columbia Soccer Ventures LLC, che è interamente di proprietà dell'imprenditore Rocco Commisso.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 6 giugno 2019, mentre il Collegio Sindacale è stato nominato in data 20 settembre 2019.

In data 18 giugno 2020 si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione della società ACF Fiorentina S.p.A. con le società controllate "Fiorentina Women's FC SSD a r.l., Firenze Viola S.r.l. e Promesse Viola S.r.l.", per atto del Notaio Serena Meucci, repertorio n.6833, raccolta n. 4924 (la "Fusione").

La "Fusione" ha avuto come obiettivo principale l'incremento dell'efficacia e dell'efficienza nella gestione delle attività svolte dalle Società, centralizzando i business in un unico soggetto e semplificando i processi amministrativi e societari.

### ACF Fiorentina S.p.A.

Opera nel settore sportivo del calcio professionistico.

L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali maschili e femminili. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo e della gestione della prima squadra; altre attività rilevanti sono quelle relative alla licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

L'attività commerciale che veniva gestita autonomamente da Firenze Viola S.r.l., è stata accorpata per effetto della fusione in ACF Fiorentina S.p.A..

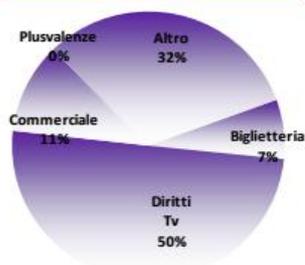


### Dati economico-finanziari di sintesi

Il presente bilancio, di cui riportiamo i principali dati economici finanziari è composto da soli 6 mesi gestione (1 gennaio 2020 - 30 giugno 2020) mentre il periodo 2019 è composto da 12 mesi di gestione. Inoltre, a seguito delle azioni del Governo, 10 partite del campionato di Serie A della stagione 2019/20 sono state posticipate oltre il 30 giugno 2020, e ciò ha influito sul riconoscimento dei costi e dei ricavi. Pertanto, non essendo i risultati del 30 giugno 2020 confrontabili con il precedente periodo, si riportano per una migliore comprensione anche i dati consolidati relativi ai 6 mesi del periodo precedente.

E' inoltre importante specificare che i dati al 30 giugno 2020 riflettono gli effetti della Fusione. In merito alla modifica del periodo contabile e alla fusione per incorporazione si rimanda a quanto più ampiamente dettagliato all'interno della Nota Integrativa.

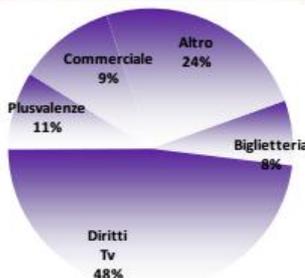
#### Ricavi 2020 - % Ripartizione



#### Principali indicatori economici (milioni di euro)

	2020	2019	2019 1 sem
Valore della produzione	34,8	111,6	48,2
EBITDA	(7,9)	8,9	2,3
EBIT	(34,8)	(32,0)	(20,0)
PRE TAX	(35,7)	(32,0)	(19,7)
Risultato Netto	(29,8)	(27,5)	(16,4)

#### Ricavi 2019 - % Ripartizione



#### Principali indicatori patrimoniali (milioni di euro)

	2020	2019	2019 1 sem
CCN (*)	(73,6)	(31,3)	(36,9)
Capitale investito al netto dei debiti di funzionamento	73,1	79,5	64,5
Patrimonio netto	87,5	49,5	60,6
PFN	14,5	(30,0)	(3,9)
Attività fisse nette	157,7	128,0	119,3

(\*) Attività correnti - Passività correnti



## Introduzione

Signor Azionista,

il presente bilancio, che sottoponiamo alla vostra attenzione, è il primo bilancio successivo alla variazione, sulla base della stagione sportiva, dell'esercizio sociale e alla Fusione per incorporazione avvenuta tra ACF Fiorentina e le sue ex controllate; il presente bilancio è inoltre riferito a soli 6 mesi di gestione a seguito della modifica statutaria che ha impostato la data di chiusura dell'esercizio contabile dal 31 dicembre al 30 giugno di ciascun anno, allineando l'esercizio sociale alla stagione sportiva in modo da rappresentare al meglio le dinamiche economico-finanziarie della Società.

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati.

I campionati professionistici hanno subito variazioni di programma derivanti da disposizioni emanate dal Governo ed hanno comportato rinvii di numerose partite e la disputa di gare a porte chiuse; l'attività della prima squadra maschile e femminile nonché dei settori giovanili è stata interrotta definitivamente a seguito del DPCM del 9 marzo 2020 "Misure urgenti in materia di contenimento e gestione della emergenza epidemiologica da COVID-19" che ha sospeso inizialmente il Campionato fino al 3 aprile 2020; di conseguenza l'ultima partita disputata da Fiorentina nel periodo in esame è stata quella disputata l'8 marzo 2020 con l'Udinese, svolta a porte chiuse. Il 28 maggio, dopo quasi 3 mesi di "lockdown", è stata annunciata la ripresa del Campionato di Serie A, con l'estensione della stagione sportiva 2019/20 alla data del 31 agosto 2020. Il 2 giugno Fiorentina ha ripreso a disputare le partite di campionato e ha completato la stagione il 2 agosto 2020.

Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno avuto ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria influenzando notevolmente il risultato di esercizio.

Vari aspetti del business della Società sono stati condizionati negativamente per effetto della sospensione delle competizioni disposta dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio con ripercussioni dirette sui ricavi del periodo in oggetto, quali quelli derivanti dalla biglietteria e dagli incassi del giorno gara delle partite che sono state disputate a porte chiuse, con effetti indiretti dovuti al differimento di costi e ricavi all'esercizio successivo a seguito del prolungamento della stagione di Serie A 2019/20 nei mesi di luglio e agosto 2020.

La Società, a partire dal 9 luglio, in ossequio alla normativa applicabile, ha concesso ai propri abbonati di convertire in voucher i ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese nel periodo 8 marzo/26 maggio 2020 e che sono state disputate a porte chiuse nel periodo 20 giugno/2 agosto 2020. La Società ha concesso la facoltà a tutti gli abbonati di scegliere fra un voucher utilizzabile per i prodotti di biglietteria ACF Fiorentina nella stagione 2020/2021 o, in alternativa, in acquisti di materiale sportivo ufficiale "Le Coq Sportif", lo sponsor tecnico della stagione 2019/20, tramite un portale di commercio elettronico dedicato. Il 18 agosto, alla conclusione del rimborso degli abbonamenti per le sei partite a porte chiuse sono stati emessi n. 15.477 voucher di biglietteria per un valore di € 1.402.290 e n.



1.648 voucher e-commerce per un valore di € 99.620. Tale iniziativa ha determinato un differimento dei ricavi di € 1,2 milioni che saranno riconosciuti nella stagione 20/21.

A seguito della chiusura degli Stadi per le ultime sei gare casalinghe della stagione 19/20 e l'impossibilità di dare la corretta esecuzione a tutti gli ulteriori diritti previsti dai contratti di Sponsorship e Hospitality, la Società ha dovuto fronteggiare l'emergenza trovando delle soluzioni in accordo con tutti i partner commerciali. A tal riguardo, per ogni partner è stata calcolata la quota di diritti "non utilizzabili" e sono state formulate proposte alternative quali la conversione in altri diritti per la stagione 19/20, la conversione in diritti per la stagione 20/21 con la relativa emissione di un voucher; ove non è stato possibile operare una riconversione dei diritti la società ha rilevato le relative perdite. L'impatto complessivo di tale quota non sfruttabile sul presente bilancio è stato di € 1,4 milioni.

Il prolungamento del termine della stagione sportiva 2019/2020 al 31 agosto 2020 ha comportato il differimento di alcuni ricavi al bilancio successivo, tra i quali si annoverano per importanza i ricavi da diritti TV, che pesano sul presente bilancio per € 11,8 milioni ed i ricavi del Main Sponsor Mediacom per € 1,3 milioni.

La Società, al fine di compensare le perdite generate dalla diffusione della pandemia da Covid-19 ha posto in essere alcune azioni volte alla riduzione dei costi; a tal fine ha sottoscritto un accordo con i giocatori della prima squadra maschile per la riduzione del compenso contrattuale della stagione 2019/20 ed ha usufruito degli ammortizzatori sociali messi a disposizione dal Governo per fronteggiare la situazione pandemica per alcune categorie di dipendenti la cui attività è stata sospesa. Gli atleti della prima squadra si sono dimostrati disponibili nel voler concretamente contribuire a tutelare il Club rinunciando ad una mensilità che ha permesso alla società di risparmiare circa € 3,6 milioni. La mensilità di giugno dei contratti sportivi, inoltre, sulla base delle direttive emanate dalla FIGC, è stata frazionata in tre parti ed erogata da giugno ad agosto 2020.

Malgrado tali limitazioni la Proprietà ed il Management hanno continuato nel loro impegno mirato al successo di lungo termine di Fiorentina ed hanno voluto portare avanti le nuove iniziative sul territorio già avviate nei precedenti mesi di gestione.

La Fiorentina, nel contesto di una crisi sanitaria senza precedenti, ha compiuto un piccolo passo per aiutare l'Italia e in particolare modo l'area metropolitana di Firenze; Fiorentina ha deciso infatti di lanciare la raccolta fondi "FORZA E CUORE" a sostegno della Fondazione Careggi e della Fondazione Santa Maria Nuova Onlus, alla quale ha contribuito fattivamente la donazione del Presidente Rocco Comisso e della sua famiglia. Il totale ricavato è stato di circa € 800mila, interamente devoluto alle istituzioni sanitarie.

Ad oggi, stante la situazione sanitaria in continua evoluzione e le ancora numerose incognite in merito alla durata e alla gravità dell'epidemia, non è possibile in generale formulare previsioni ragionevoli sulle possibili conseguenze economiche e finanziarie per il settore del Calcio; i potenziali effetti di questo fenomeno sull'andamento aziendale non sono ad oggi determinabili ma sono e saranno oggetto di costante monitoraggio. Alla data di redazione del presente bilancio, il Campionato di Serie A 20/21 è cominciato regolarmente a settembre sebbene siano ancora in vigore le disposizioni che non consentono l'apertura degli stadi al pubblico.



La Società, continua a operare per rafforzare le proprie squadre e portare avanti gli investimenti nelle infrastrutture anche in un contesto di crisi attuale. La Società ha compiuto importanti passi nella costruzione del nuovo centro sportivo. In merito si rimanda alla sezione “Evoluzione prevedibile della gestione”. Allo stesso tempo, anche in questo difficile periodo, sono stati profusi tempo, risorse e sforzi per portare avanti lo sviluppo di una soluzione per le infrastrutture del nuovo stadio, la cui costruzione è considerata di vitale importanza per il futuro di ACF Fiorentina, alla luce dei benefici dei ricavi molto più elevati e di flussi di cassa più stabili.

Per accompagnare la crescita e lo sviluppo di Fiorentina, la nuova Proprietà ha già dimostrato il suo forte impegno, e ha altresì dichiarato la sua disponibilità a continuare a fornire tutto il supporto finanziario necessario per supportare gli investimenti di cui la Società necessita per raggiungere gli obiettivi prefissati, sia nel consolidamento e nel rafforzamento delle squadre che nelle strutture sportive.

## Gestione sportiva

### Risultati sportivi

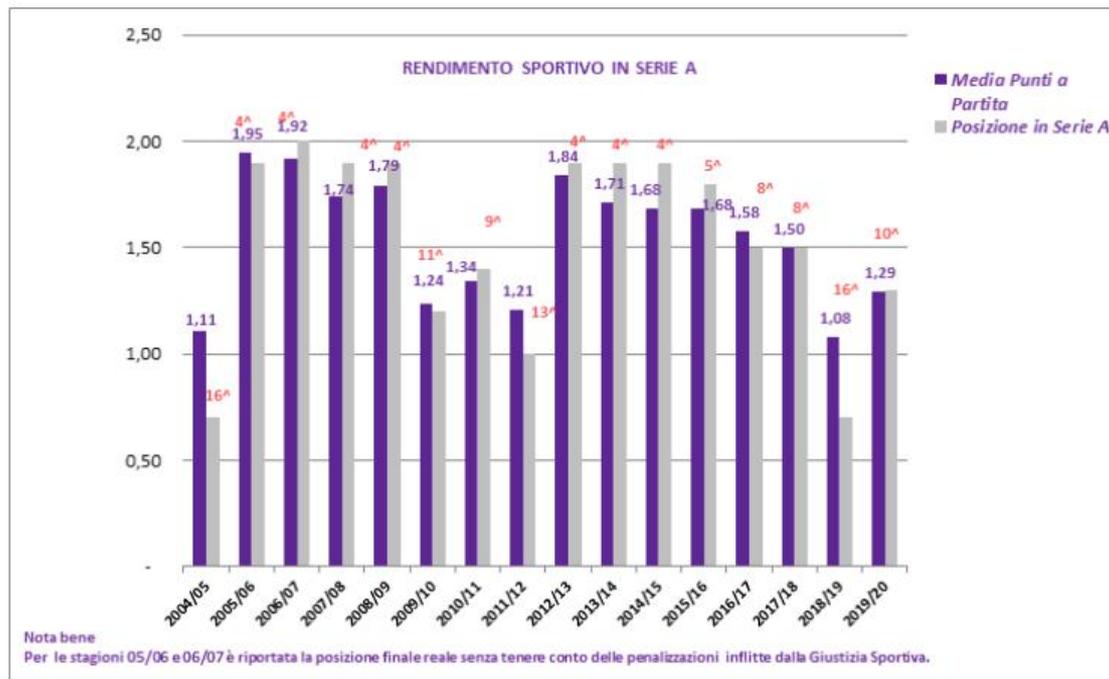
Nel mercato di gennaio 2020 la Società ha profuso uno sforzo economico e finanziario notevole nel voler rafforzare la Rosa della prima squadra assicurando alla Fiorentina importanti calciatori quali Duncan, Kouamè, Igor e Cutrone e assicurandosi le prestazioni professionali del calciatore Amrabat a partire dal campionato 2020/21.

Alla fine di dicembre 2019 è stato sostituito l’allenatore della prima squadra maschile con Giuseppe Iachini, figura di grande esperienza nel panorama calcistico nazionale, che ha portato, insieme al cambiamento tattico, un nuovo slancio e un favorevole riscontro nelle prestazioni della prima squadra, raggiungendo il 10° posto in Campionato con 49 punti, ed avanzando fino ai quarti di finale della Coppa Italia 2019/20 dove la Società è stata eliminata a Milano dall’Inter. Allo staff tecnico è stata confermata la fiducia anche per la stagione sportiva 2020/21.

### Campionato

La squadra ha concluso il campionato 2019/20 al decimo posto nella classifica finale, con 49 punti totali.

Di seguito l’andamento sportivo della Squadra dalla prima stagione di Serie A alla stagione 2019/20:



#### Coppa Italia 2019/20

Nella competizione 2019/20, la squadra ha raggiunto il turno dei quarti di finale disputato il 29/01/2020 contro l'Inter, che ha determinato l'eliminazione della Fiorentina con il risultato di 2 a 1 a favore della squadra milanese.

#### Partite disputate

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nel corso dell'esercizio 2020 e nel precedente:

NUMERO PARTITE	Gennaio- Giugno 2020			2019		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	5	6	11	19	17	36
Coppa Italia	1		1	4	2	6
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>42</b>

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare i Diritti Televisivi e gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti), nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo. Si ricorda che tre delle undici partite di campionato svolte nel periodo in esame sono state disputate a porte chiuse.



### **Settore Giovanile maschile**

La Società presta molta attenzione al Settore Giovanile, sia maschile che femminile, in quanto parte integrante del proprio progetto sportivo nonché risorsa da cui attingere per le Prime Squadre. A tal fine ha allestito e gestisce un'articolata struttura interna che si occupa non solo degli aspetti tecnico-sportivi ma anche della crescita personale delle ragazze e dei ragazzi. Il settore giovanile è composto da n° 18 squadre del comparto maschile e n° 6 del comparto femminile.

Anche nell'ambito del settore giovanile sia maschile che femminile, a inizio 2020 sono stati fatti importanti cambiamenti organizzativi, con l'inserimento di qualificati professionisti chiamati a gestire l'accademia dei giovani e tutte le attività correlate.

La Primavera si è qualificata al 5° posto del Campionato, che, dopo continue sospensioni iniziate dal 23 febbraio 2020, è stato definitivamente interrotto il 17 giugno 2020 assegnando la vittoria all'Atalanta che era in testa alla classifica al momento dell'interruzione del torneo.

I risultati sportivi della Primavera maschile sono stati all'altezza del titolo vinto nella stagione 2018/19, ottenendo la vittoria della Coppa Italia Primavera il 26 agosto 2020, battendo il Verona per 1-0 nella finale.

### **Calcio Femminile**

Le attività relative al calcio femminile, precedentemente svolte per il tramite della controllata Fiorentina Women's Football Club S.S.D. a r.l., sono state accorpate per effetto della fusione in ACF Fiorentina S.p.A..

Anche al termine della stagione sportiva 2019/20 Fiorentina Women si è qualificata per la UEFA Women's Champions League, continuando a distinguersi come una delle migliori nel panorama del calcio femminile italiano.

Nella Champions League 2019/20 il sorteggio non è stato benevolo in quanto, pur essendo la Fiorentina inserita per la prima volta nel gruppo delle 16 teste di serie, ha previsto come antagonista la squadra inglese dell'Arsenal, club campione d'Inghilterra che annovera nella propria Rosa molte calciatrici della Nazionale Olandese Campione d'Europa in carica e Vice-Campione del Mondo. Fiorentina ha perso entrambe le sfide, 0-4 in casa all'andata e 0-2 a Londra nel ritorno ed è stata pertanto eliminata.

Per quanto riguarda il Campionato di Serie A Femminile, esso si è concluso il 23 febbraio 2020 a causa della sospensione dovuta alla pandemia di Covid-19. Con lo stop definitivo, arrivato l'8 giugno 2020, la classifica finale, redatta usando il coefficiente correttivo, ha assegnato alle atlete di Fiorentina il secondo posto dopo la Juventus.

Ciò ha permesso alla Fiorentina di accedere per la quarta stagione consecutiva alla UEFA Women's Champions League, anche se la squadra viola stavolta non sarà testa di serie. Per la Fiorentina, l'ingresso nella competizione avverrà nel dicembre 2020 con la disputa dei sedicesimi di finale, contro un avversario che sarà noto solo dopo il sorteggio del 24 novembre 2020 a Nyon, dopo lo svolgimento dei preliminari.

Per quanto riguarda il Settore Giovanile femminile il numero delle squadre è aumentato a partire dalla stagione 2019/20 con l'introduzione della nuova compagine delle "Allieve U17". Nella stagione 2020/21, il settore giovanile



femminile annovera squadre nelle 5 categorie giovanili: "Primavera (U19)", "Allieve (U17)", "Giovanissime (U15)", "Esordienti (U12)" e "Pulcine (U10)", in questo caso con due squadre visto l'elevato numero di bambine tesserate. Riguardo ai risultati sportivi, nella stagione 2019/2020 la Primavera ha partecipato al Campionato Nazionale di categoria organizzato dalla Divisione Calcio Femminile ma anche in questo caso, come avvenuto per la Prima Squadra, il campionato ha visto l'ultima gara disputata in febbraio, prima dell'interruzione dell'attività, poi divenuta definitiva, a causa della pandemia. La Primavera aveva preso parte anche alla II° edizione della Viareggio Women's arrivando in semifinale, venendo eliminata dalla Juventus ai calci di rigore. Molto positivo, ovviamente fino alla conclusione anticipata dovuta alla pandemia, anche il percorso sportivo di tutte le altre squadre nei vari campionati e tornei locali e nazionali.

## Calciomercato

### Trasferimenti di giocatori della Prima Squadra

Nel mercato invernale della stagione 2019/20 la Rosa di Prima Squadra è stata rafforzata con elementi di esperienza, acquistando, allo stesso tempo, alcuni giovani di prospettiva.

Le operazioni effettuate nella sessione invernale di calciomercato della stagione 2019/20 (gennaio 2020) sono state le seguenti:

Cessioni sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
PEDRO	Flamengo (BR)	temporaneo	2.000.000	1.183.300	816.700		
Altri			160.000	80.000	80.000		
<b>TOTALE</b>			<b>2.160.000</b>	<b>1.263.300</b>	<b>896.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Acquisti sessione invernale 2020			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2019/2020	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2021/2022
Nome	Società	Titolo trasf.to					
KOUAME	Genoa	temporaneo con obbligo	1.000.000	1.000.000	0	0	0
IGOR	Spal	temporaneo con obbligo	1.400.000	1.400.000	0	0	0
DUNCAN	Sassuolo	temporaneo con obbligo	2.000.000	2.000.000	0	0	0
AMRABAT	Verona	Definitivo con Premi	10.540.000	5.540.000	5.000.000	0	0
CUTRONE	Wolverhampton	temporaneo con opzione	3.000.000	500.000	2.500.000	0	0
Altri			320.000	200.000	120.000	0	0
<b>TOTALE</b>			<b>18.260.000</b>	<b>10.640.000</b>	<b>7.620.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

La presente tabella non include l'importo del riscatto anche ove obbligatorio.



### Plusvalenze e minusvalenze per cessione dei giocatori

Nel corso dell'esercizio in oggetto le cessioni di giocatori non hanno generato plusvalenze, le minusvalenze ammontano a € 5 mila.

Questi importi non sono rappresentativi delle dinamiche finanziarie dei trasferimenti, in quanto gli incassi legati alla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori non sono regolati per pronta cassa, ma con termini di pagamento propri del settore e rateizzati in più esercizi. I prospetti di dettaglio in Nota Integrativa evidenziano i termini di regolazione finanziaria delle singole operazioni.

### Rapporti con gli sponsor e proventi commerciali

Di seguito un prospetto di sintesi dei proventi del comparto commerciale; si ricorda come i dati del bilancio in esame riflettono solo 6 mesi di attività:

Ricavi Marketing e Commerciale	1 gennaio 20-30 giugno 20	1 gennaio 19-31 dicembre 19	Variazione
Ricavi da sponsor ufficiali e tecnici	5.195.194	10.429.707	-5.234.513
Ricavi da altre sponsor.ni e contratti commerciali	147.276	579.527	-432.251
Cessione diritti promo-pubblicitari	3.792.966	4.130.430	-337.463
Proventi commerciali e royalties	330.222	806.753	-476.531
<b>Totale</b>	<b>9.465.658</b>	<b>15.946.417</b>	<b>-6.480.759</b>

Il 1° luglio 2019 è iniziato il rapporto con il Main Sponsor "Mediacom" che ha sottoscritto un contratto di sponsorizzazione per la stagione 19/20 a fronte di un corrispettivo di € 10 milioni.

A seguito dello slittamento del termine del Campionato al 31 agosto 2020, parte dei ricavi derivanti dal suddetto contratto sono stati differiti ai mesi di luglio e agosto 2020. È da sottolineare come il Main Sponsor abbia riconosciuto alla Società un *performance bonus* di € 15 milioni per la permanenza della prima squadra nel campionato di Serie A, che, a seguito del predetto slittamento, verrà recepito nel bilancio che chiuderà al 30 giugno 2021.

La sponsorizzazione di Mediacom è stata rinnovata ed ampliata per la Stagione 20/21 con un corrispettivo di € 25 milioni. L'accordo prevede un incremento dei diritti concessi a Mediacom.

Riguardo ad i ricavi da "Cessione diritti promo-pubblicitari" si specifica che, a seguito della Fusione, i ricavi delle ex controllate, sebbene anch'essi ridotti per effetto del COVID-19, sono confluiti in ACF Fiorentina S.p.A..

Da segnalare, che nel mese di agosto 2020 il Gruppo Basic Net (Basic Italia S.p.A.) ed ACF Fiorentina S.p.A. hanno annunciato il nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica tra la società calcistica e i marchi del Gruppo torinese della durata di 6 anni a partire dalla stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet saranno indossati anche dalla prima squadra femminile, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili della Fiorentina, sia maschili che femminili.



## Vendite di biglietteria

Il numero di abbonamenti e la partecipazione del pubblico nelle partite in casa hanno raggiunto numeri ragguardevoli nella stagione 2019/20. Questo risultato è stato realizzato nonostante il 16° posto nella classifica di Serie A della stagione 2018/19. Il valore appare ulteriormente ragguardevole tenendo conto del numero di abitanti relativamente modesto dell'area di Firenze rispetto ad altre realtà del calcio italiano che possono vantare bacini di utenza notevolmente superiori.

Più precisamente, nella stagione sportiva 2019/20 (partite svolte fino alla partita del 22 febbraio 2020, giocata in casa contro il Milan), le medie spettatori sono state le seguenti:

- Campionato: presenze medie nr. 35.145 spettatori, contro una media nazionale spettatori nr. 27.266 (fonte ultima comunicazione Lega Serie A del 10 Febbraio 2020);
- Coppa Italia: presenze medie nr. 16.560 spettatori per le partite vs. Monza, Cittadella e Atalanta

Per gli effetti derivanti dal COVID si rimanda a quanto indicato nell' "Introduzione".

## Diritti di trasmissione e altri proventi

A partire dalla stagione 2010/11 i diritti di trasmissione sono gestiti su base collettiva dalla Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Dalla stagione 2018/19 è stato modificato il criterio di ripartizione di tali diritti. Di seguito la serie di parametri attualmente utilizzati:

- 50% dei proventi dai diritti audiovisivi suddiviso in parti uguali;
- 12% in base alla classifica della corrente stagione;
- 3% in base ad un riparto diretto sui punti in classifica finale della stagione corrente;
- 10% in base alla classifica degli ultimi 5 anni;
- 5% in base alla classifica storica dal 1945 ad oggi;
- 12% in base alla graduatoria dei Club per numero di spettatori paganti nelle ultime 3 stagioni;
- 8% in base alla graduatoria dei Club per audience televisiva delle partite integralmente trasmesse in diretta.

Per la stagione sportiva 2018/19 sono stati contabilizzati € 58,5 milioni di ricavi relativi a questa voce; per la stagione 2019/20 l'importo spettante alla Società è stato pari a € 58,6 milioni di cui di competenza del presente bilancio € 17,4 milioni a seguito del differimento delle 10 partite di campionato nei mesi di luglio e agosto 2020.

A seguire il prospetto riepilogativo della intera stagione 2019/20:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2019/20		Totale
	1 semestre 19/20	2 semestre 19/20	
Ricavi per diritti televisivi	26.067.612	32.594.453	58.662.065
Numero partite disputate nel semestre	17	21	38
Totale	26.067.629	32.594.474	58.662.103



Di seguito il prospetto riepilogativo della stagione precedente:

Ricavi per Diritti Televisivi	STAG. 2018/2019		Totale
	1 semestre 18/19	2 semestre 18/19	
<b>Ricavi per Diritti Televisivi</b>	30.925.000	26.818.205	57.743.205
<b>Redistribuzione Diritti tv</b>		714.286	714.286
<b>Numero partite disputate nel semestre</b>	19	19	38
<b>Totale</b>	<b>30.925.000</b>	<b>27.532.491</b>	<b>58.457.491</b>

## Altri proventi

### Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2019/20, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 1,3 milioni.

Di seguito il riepilogo comparativo dell'ammontare dei ricavi collettivi Lega ricevuti al termine della stagione 2019/20, confrontato con quelli delle stagioni precedenti:

Stagione Sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2016/2017	8°	1.485.649
2017/2018	8°	1.472.081
2018/2019	16°	709.113
2019/2020	10°	1.300.000

Per la stagione attuale si precisa che l'importo contabilizzato ammonta a 1,1 milioni di euro a causa del differimento della quota parte relativa ai due mesi successivi la chiusura del presente bilancio. Va evidenziato come non risultano ancora definitivi i conteggi della stagione sportiva 19/20.

### Archivio RAI ("Library")

Nel 2012, la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di ACF Fiorentina S.p.A., a far data dal 30 settembre 2012, dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Contemporaneamente, con la stessa RAI, è stato stipulato un accordo che ha definito, oltre ad una transazione liquidata nel 2012 per l'utilizzo pregresso della cd. "Library", il diritto trentennale di utilizzo della stessa sino al 2042, nonché il diritto di rinnovare il citato contratto di utilizzo dal 30 giugno 2042 al 30 giugno 2072.

Il valore originario dell'asset acquisito (€ 11,2 milioni) è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi attesi nel tempo. Il predetto costo è ammortizzato in 30 anni con decorrenza dal 30 settembre 2012; nel corso del 2020 la quota di ammortamento è stata pari a € 0,18 milioni.

Si segnala che in relazione all'utilizzo della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con la RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni, di cui imputati per competenza del 2020 circa € 0,8 milioni.



Sempre nel 2012 è stato siglato un contratto con Infront Italy S.r.l., primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI.

A seguito di tale operazione Infront ha proceduto con la commercializzazione dell'archivio, attività per la quale è stato stabilito un corrispettivo pari a € 0,7 milioni annui per le stagioni 2012/13 e 2013/14; pari a € 0,8 milioni annui per le stagioni 2015/16, 2016/17 e 2017/18; infine, per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21, sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.

### Altri fatti di rilievo

#### Investimenti infrastrutturali – Nuovo Centro Sportivo

Nella consapevolezza che condizioni di allenamento atletico e professionale di prim'ordine siano essenziali per il successo in campo, nell'ottobre 2019, quattro mesi dopo aver assunto il controllo del club, la nuova Proprietà ha concluso e sottoscritto gli accordi per l'acquisizione del terreno su cui sarà costruito il nuovo centro sportivo di Fiorentina.

L'obiettivo è quello di edificare un centro di allenamento "best in class" in grado di competere con quelli che sono stati realizzati dai più importanti club europei, in un contesto di design ed architettura ecocompatibili. La proprietà acquistata si trova a Bagno a Ripoli, a pochi chilometri da Firenze, ed insiste su una superficie che si estende per ben 25 ettari.

Assoluta novità per l'Italia e l'Europa sarà la condivisione del centro sportivo da parte della prima squadra, del settore femminile e di quello giovanile maschile; il progetto allo studio prevede infatti che le prime squadre maschili e femminili, e le squadre del settore giovanile, si allenino su campi dedicati e godano al contempo di centri fitness separati, fruendo altresì di alloggi abitativi, servizi di ristorazione, assistenza medica e servizi di supporto all'avanguardia.

Il nuovo centro sportivo, che si candida a diventare il più grande centro sportivo in Italia, ospiterà anche gli uffici amministrativi e direzionali del club.

La progettazione e le autorizzazioni definitive per l'annunciato nuovo Centro Sportivo sono a buon punto. In particolare, nel mese di luglio è iniziata la seconda fase dello studio degli scavi archeologici (attualmente in corso) richiesto dalla Soprintendenza e dovrebbero concludersi entro dicembre 2020 i lavori di ristrutturazione della villa. Il Piano Attuativo, momentaneamente bloccato per alcune richieste di integrazione, dovrebbe essere approvato dalla conferenza dei Servizi entro il mese di ottobre, mentre il permesso di costruire da parte del Comune di Bagno a Ripoli dovrebbe arrivare a fine dicembre o inizio gennaio 2021. Le attività di costruzione complete dovrebbero iniziare poco dopo, con completamento previsto entro 12/18 mesi.



### **Controversie legali e tributarie**

Si segnala che la società è parte di controversie (attive e passive), meglio illustrate in Nota Integrativa, aventi ad oggetto rapporti contrattuali derivanti da prestazioni di servizio maturate nel corso degli esercizi precedenti, da cui potrebbero emergere passività potenziali a carico della Società.

Tali passività sono state oggetto di puntuale stima da parte dell'organo amministrativo e, in presenza dei presupposti di legge e prassi contabile, a fronte delle stesse si è proceduto a congrui stanziamenti nell'ambito del fondo rischi e oneri, ovvero alla rettifica di specifiche attività (principalmente crediti di natura commerciale), come per l'appunto illustrato in Nota Integrativa.

In merito alla vicenda cd. "Calciopoli" ed ai relativi riflessi in termini di redazione del Bilancio di esercizio, si rimanda altresì a quanto più diffusamente riferito nella Nota Integrativa.

### **Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi**

Nel corso del primo semestre 2020, la Società ha gestito numerose iniziative volte al rafforzamento del proprio Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi; in particolare, con riferimento al proprio "ambiente di controllo", si riepilogano le più significative:

- ha lavorato alla formalizzazione del proprio Modello Organizzativo, approvato dal Consiglio di Amministrazione e diffuso successivamente al periodo oggetto della presente relazione;
- ha formalizzato alcune procedure ed istruzioni operative, tra le quali, si segnala la procedura "gestione operazioni di mercato - focus: professionisti, giovani di serie, giovani", (documento approvato formalmente dall'Alta Direzione nei mesi successivi al periodo oggetto della presente relazione); nonché la documentazione aziendale formalizzata con riferimento alla gestione dell'emergenza Covid-19;
- sono andati avanti i lavori relativi all'aggiornamento del Modello di Organizzazione, gestione e controllo, ex D. Lgs. n. 231/2001, nonché all'implementazione del Modello di Prevenzione, ex art. 7), comma 5) dello Statuto Federale della F.I.G.C..

In riferimento alla componente "Valutazione del rischio", sono stati svolti numerosi meeting tra l'Alta Direzione ed il management, volti a condividere sia gli obiettivi strategici nonché la più appropriata strategia di gestione dei rischi. Nel corso del primo semestre 2020 la Società ha maturato di implementare un'area a presidio della gestione dei rischi e della compliance, con il fine di rafforzare i c.d. "controlli di secondo livello".

In riferimento alle "attività di controllo" e di "monitoraggio" del S.C.I.G.R., si informa che gli Organi di controllo hanno rendicontato i lavori svolti nel corso del semestre, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione. In particolare, si segnala che l'Organismo di Vigilanza nonché l'Organismo di Garanzia, nell'ambito delle rispettive responsabilità, hanno supportato la Società:

- nel monitorare il progetto di aggiornamento del Modello 231 e di integrazione dello stesso con il Modello di Prevenzione;
- nel monitorare la formalizzazione della procedura sulla gestione delle operazioni di mercato: focus: professionisti, giovani di serie, giovani;



- nel supervisionare il generale assetto ed attuazione del Sistema di gestione della salute e sicurezza sul lavoro;
- nel monitorare/controllare le misure di prevenzione poste in atto in relazione all'emergenza sanitaria derivante dalla diffusione delle malattie causate dal virus SARS-CoV-2.

Relativamente all'organizzazione aziendale la Società ha operato nell'asestamento delle aree aziendali a seguito della fusione delle società controllate in ACF Fiorentina S.p.A.; tutte le attività propedeutiche all'efficientamento della struttura interna sono state completate con la finalizzazione del nuovo Organigramma aziendale, pubblicato nel mese di luglio 2020.

La società in data 31 agosto 2020 ha riaperto le attività aziendali presso le proprie sedi operative, consentendo il rientro di tutti i dipendenti precedentemente collocati in Smart Working o FIS (Fondo Integrazione Salariale), attuando tutte le prescrizioni previste dai protocolli anti-contagio redatti in collaborazione con l'RSPP, volti a garantire la salubrità degli ambienti di lavoro e limitare il rischio di diffusione del Covid-19.

Tutte le sedi aziendali, in collaborazione con RSPP, area Operations, Human Resources, RLS, Medico Competente, Purchasing, sono state dotate di gel igienizzanti mani, termometri per l'auto-rilevazione della temperatura corporea, cartellonistica con informative anti-contagio Covid e spray igienizzanti.

Prima del rientro in sede sono stati condivisi con tutti i dipendenti i Protocolli d'igiene e le indicazioni circa i comportamenti e le misure da porre in essere ai fini del contenimento del contagio e tutte le sedi aziendali sono state previamente controllate dal RSPP, il quale ha verificato la giusta areazione dei locali e la necessaria distanza interpersonale tra le postazioni lavorative dei dipendenti.

Ogni dipendente che segnala di aver avuto un contatto ravvicinato con casi di positività al virus sarà isolato e sottoposto a Tampone dal Responsabile Sanitario, il quale, sin dalla sua emanazione, ha garantito il rispetto del Protocollo Sanitario FIGC sottoponendo a Test continuativi tutti i dipendenti facenti parte del Gruppo Squadra.

#### **Fair Play Finanziario**

Dall'esercizio 2012 il sistema di monitoraggio delle società calcistiche predisposto dalla Uefa, il cosiddetto *Fair Play Finanziario*, è divenuto ufficialmente applicabile. I principi cardine sul quale si basa il sistema sono i seguenti:

- ottenere una maggiore disciplina e razionalità finanziaria dei Club europei;
- incoraggiare i Club ad operare sulla base dei propri ricavi;
- contenere il costo del personale e i costi dei trasferimenti;
- promuovere gli investimenti strutturali, di immagine e commerciali in grado di generare benefici nel lungo periodo (investimenti in impianti sportivi e nei settori giovanili);
- tutelare l'autosufficienza e sostenibilità a lungo termine del calcio per Club europeo;
- garantire l'assolvimento di tutti i debiti contratti dai Club europei nei confronti degli altri Club nel rispetto dei contratti sottoscritti.



Per raggiungere tali obiettivi la Uefa ha varato un sistema di monitoraggio delle società calcistiche che coinvolge non solo i Club che partecipano alle competizioni europee, ma tutti i Club affiliati alle federazioni calcistiche della Uefa.

I criteri sulla base dei quali le società saranno monitorate (ed eventualmente sanzionate) sono i seguenti:

- continuità aziendale;
- pareggio di Bilancio;
- assenza di debiti scaduti;
- informazioni economico-finanziarie previsionali.

Il Comitato Esecutivo UEFA ha approvato una serie di misure temporanee di emergenza come integrazione al regolamento sulle licenze per club e sul *Fair Play Finanziario* per tenere conto degli effetti negativi del COVID-19 sulle finanze dei club. Le nuove misure d'emergenza mirano a:

- garantire flessibilità e assicurare allo stesso tempo che i club continuino ad adempiere puntualmente ai loro obblighi riguardanti trasferimenti e stipendi;
- dare ai club più tempo per quantificare e contabilizzare le perdite di fatturato non previste;
- neutralizzare l'impatto negativo della pandemia consentendo ai club di adeguare il calcolo del pareggio di bilancio per le mancate entrate registrate nel 2020 e nel 2021, proteggendo allo stesso tempo il sistema da potenziali abusi;
- garantire la parità di trattamento dei club in cui l'impatto del COVID-19 possa aver influito in più periodi di rendicontazione a causa di scadenze fiscali diverse e diversi calendari dei campionati nazionali;
- affrontare il problema attuale della carenza di entrate dovuta all'emergenza COVID-19 e non a una cattiva gestione finanziaria;
- mantenere lo spirito e l'intento del fair play finanziario per la sostenibilità a lungo termine del calcio.

In particolare, è stata rivista la norma relativa al pareggio di bilancio, che è stata modificata come sotto riportato:

- la valutazione dell'esercizio 2020 è rinviata di una stagione e sarà valutata insieme all'esercizio finanziario 2021;
- il periodo di monitoraggio 2020/2021 è ridotto e copre solo due periodi di rendicontazione (esercizi finanziari che terminano nel 2018 e nel 2019);
- il periodo di monitoraggio 2021/2022 è esteso e copre quattro periodi di rendicontazione (esercizi finanziari che terminano nel 2018-2019-2020 e 2021);
- gli esercizi finanziari 2020 e 2021 sono valutati come un unico periodo;
- l'impatto negativo della pandemia viene neutralizzato facendo la media del deficit combinato del 2020 e del 2021, nonché consentendo ulteriori aggiustamenti specifici legati al COVID-19.



#### **Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A**

Il sistema delle licenze nazionali ha subito delle modifiche promosse dagli organi competenti in conseguenza della situazione economica e finanziaria e organizzativa dei Clubs a seguito della pandemia. La società ha ottenuto la licenza nazionale sia per il calcio maschile sia per il calcio femminile rispettando tutti i parametri richiesti.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Il più importante è l'Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore può essere in parte compensato se risultano positivi gli altri due indicatori, nel dettaglio:

- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della società in rapporto al Valore della produzione, che segnala in modo sintetico la sostenibilità dell'esposizione debitoria;
- costo del lavoro "allargato" (rapporto tra il Costo del Lavoro "Allargato" - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alla Prestazione Sportiva, e i Ricavi medi degli ultimi tre esercizi), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.

Nel caso di mancato rispetto dell'indicatore di liquidità, nella misura minima che verrà stabilita dal Consiglio Federale, la carenza finanziaria dovrà essere ripianata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 30/06/2020, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,7); al 30/06/20 il valore si è attestato leggermente sotto la soglia minima ed è stato pari a 0,694;
- Indicatore di Indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); al 30/06/20 il valore calcolato è stato pari a 0,876, ampiamente dentro i parametri;
- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); al 30/06/20 il valore calcolato è stato pari a 0,699.

Pur essendo il valore degli indicatori di liquidità leggermente sotto la soglia minima non comporterà per il club, sulla base di regolamenti, alcun nuovo adempimento o penalità.



## Analisi dei risultati dell'esercizio

### Situazione Economica

Conto economico riclassificato (valori espressi in unità di Euro)	01/01/2020 - 30/06/2020	%	01/01/2019 - 30/06/2019	%	Variazione vs 30.06
<b>Ricavi da vendite</b>	2.490.668	7,7	4.062.350	9,0	-1.571.682
<b>Altri ricavi e proventi</b>	29.949.860	92,3	40.983.356	91,0	-11.033.497
a) Sponsorizzazioni	5.342.470	16,5	3.692.026	8,2	1.650.444
b) Diritti Televisivi	17.430.152	53,7	27.532.490	61,1	-10.102.338
c) Proventi Pubblicitari	3.792.966	11,7	5.323.043	11,8	-1.530.077
d) Ricavi da competizioni Uefa	0	0,0	0	0,0	0
e) Altri proventi	3.384.272	10,4	4.435.797	9,8	-1.051.526
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>32.440.527</b>	<b>100,0</b>	<b>45.045.706</b>	<b>100,0</b>	<b>-12.605.179</b>
Consumi di merci	206.294	0,6	349.495	0,8	-143.201
Acquisti di servizi	6.761.301	20,8	8.317.059	18,5	-1.555.758
Beni di terzi	1.106.653	3,4	967.314	2,1	139.339
Altri costi	662.534	2,0	1.726.852	3,8	-1.064.318
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>23.703.745</b>	<b>73,1</b>	<b>33.684.986</b>	<b>74,8</b>	<b>-9.981.241</b>
Spese di personale	31.247.167	96,3	31.284.215	69,4	-37.048
<b>TOTALE COSTI D'ESERCIZIO</b>	<b>39.983.949</b>	<b>123,3</b>	<b>42.644.935</b>	<b>94,7</b>	<b>-2.660.986</b>
Gestione Operativa Netta Calciatori	-390.635	-1,2	-150.672	-0,3	-239.964
<b>EBITDA</b>	<b>-7.934.057</b>	<b>-24,5</b>	<b>2.250.099</b>	<b>5,0</b>	<b>-10.184.156</b>
Ammortamenti altre imm. immateriali	991.363	3,1	1.024.173	2,3	-32.809
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	22.483.495	69,3	17.169.991	38,1	5.313.504
Ammortamenti imm. materiali	123.060	0,4	120.042	0,3	3.018
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.247.142	6,9	1.860.449	4,1	386.693
Svalut. crediti	789.484	2,4	1.545.599	3,4	-756.115
Acc.to per rischi	250.000	0,8	557.096	1,2	-307.096
<b>TOTALE AMM.TI E ACCANT.TO RISCHI</b>	<b>26.884.544</b>	<b>82,9</b>	<b>22.277.349</b>	<b>49,5</b>	<b>4.607.194</b>
<b>EBIT</b>	<b>-34.818.601</b>	<b>-107,3</b>	<b>-20.027.250</b>	<b>-44,5</b>	<b>-14.791.351</b>
Proventi finanziari	279.922	0,9	764.610	1,7	-484.687
Oneri finanziari	1.176.881	3,6	486.610	1,1	690.272
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>-35.715.560</b>	<b>-110,1</b>	<b>-19.749.250</b>	<b>-43,8</b>	<b>-15.966.309</b>
Rettifiche di attività finanziarie	0	0,0	0	0,0	0
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-35.715.560</b>	<b>-110,1</b>	<b>-19.749.250</b>	<b>-43,8</b>	<b>-15.966.309</b>
Imposte	5.895.046	18,2	3.325.397	7,4	2.569.649
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>-29.820.514</b>	<b>-91,9</b>	<b>-16.423.854</b>	<b>-36,5</b>	<b>-13.396.661</b>

Prima di iniziare la trattazione delle singole voci, in particolare per la parte economica occorre porre attenzione al fatto che il periodo di esercizio (1 gennaio -30 giugno 2020) è composto da soli 6 mesi e non è comparabile con il periodo precedente di 12 mesi (1 gennaio – 31 dicembre 2019), peraltro facente riferimento alla sola entità di ACF Fiorentina. Ai fini di favorire una migliore comprensione dell'andamento della gestione, verranno dunque commentati gli scostamenti delle principali voci di conto economico con riferimento al primo semestre dell'esercizio 2019 del Gruppo ACF Fiorentina.

Considerando che tutti i contratti attivi, sponsorizzazioni, diritti televisivi, licenziatari e similari, e lo svolgersi delle manifestazioni (tra cui campionato e coppe) sono riferiti alla stagione sportiva, i ricavi imputati a Bilancio possono subire da un esercizio all'altro fluttuazioni dovute alla presenza di un numero maggiore o minore di partite giocate nel periodo. Durante i sei mesi in esame le partite giocate da Fiorentina siano state 12 (11 di Campionato e 1 di Coppa Italia) mentre nei 6 mesi dell'anno 2019 si sono disputate 23 partite (19 di Campionato e 4 di Coppa Italia). I ricavi del semestre in esame risultano inoltre ridotti per l'effetto dell'allungamento della stagione sportiva 19/20 ai mesi di



luglio e agosto 2020 che ha differito parte dei ricavi di tale periodo, tra i quali si annoverano i ricavi da diritti televisivi per €11,8 milioni ed i ricavi del Main Sponsor Mediacom per € 1,3 milioni. Per una miglior trattazione degli effetti della pandemia sul presente bilancio si rimanda a quanto meglio specificato nella sezione introduttiva della relazione sulla gestione.

I 6 mesi in esame si sono chiusi con un risultato intermedio cd. Ebitda negativo per € 7,9 milioni, rispetto ad un valore positivo di € 2,5 milioni al primo semestre del periodo precedente.

I costi operativi, relativi ai sei mesi in esame, sono dovuti principalmente all'incidenza delle spese per il personale pari ad € 31,2 milioni, che rappresentano circa il 96,3% dei ricavi totali, sebbene la rinuncia ad una mensilità da parte degli atleti della prima squadra abbia consentito alla società di risparmiare € 3,6 milioni. Nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente le spese per il personale erano pari a € 31,3 milioni e rappresentavano il 69,4% dei ricavi totali.

Gli ammortamenti sono pari a € 23,6 milioni con un aumento di circa € 5,3 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, l'incidenza degli ammortamenti risulta più alta del precedente periodo per effetto della campagna acquisti di gennaio 2020.

L'Ebit del semestre è negativo per € 33,6 milioni, in peggioramento rispetto al risultato del periodo precedente, in cui si era attestato a € 20 milioni. Tale risultato risulta influenzato dai minori introiti generati nel semestre per effetto dell'allungamento della stagione sportiva e dai riflessi negativi della pandemia sui ricavi.

La gestione finanziaria registra un saldo negativo per circa € 896mila, dovuto principalmente agli interessi passivi sul finanziamento erogato dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l..

Il risultato netto è negativo per € 29,8 milioni, e si rapporta al saldo negativo di € 16,4 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente. Il risultato netto è influenzato da imposte correnti e differite positive per complessivi € 5,9 milioni.



## Situazione patrimoniale e finanziaria

I principali dati patrimoniali e finanziari sono riportati nello stato patrimoniale riclassificato seguente:

### Stato Patrimoniale riclassificato

(valori espressi in unità di Euro)	01/01/2020 - 30/06/2020	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2019 - 30/06/2019	Variazione vs 31.12
Crediti vs clienti	13.341.954	16.753.806	7.578.213	-3.411.851
Crediti Società calcistiche	43.193.639	57.671.267	40.900.416	-14.477.629
Crediti diversi	7.158.490	5.235.684	3.243.471	1.922.806
Risconti attivi	2.807.353	1.947.564	699.604	859.789
Giacenze di magazzino	228.169	0	150.525	228.169
Debiti vs Fornitori	-6.403.254	-8.535.862	-9.297.050	2.132.608
Debiti Società Calcistiche	-87.735.124	-60.074.430	-56.696.194	-27.660.694
Debiti diversi	-30.934.032	-25.648.261	-21.605.742	-5.285.771
Risconti passivi	-15.248.929	-20.178.002	-1.851.646	4.929.072
<b>A) CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>-73.591.733</b>	<b>-32.828.234</b>	<b>-36.878.404</b>	<b>-40.763.500</b>
Partecipazioni	0	19.050.000	0	-19.050.000
Immobilizzazioni materiali nette	14.003.555	12.015.728	972.474	1.987.827
Diritti Pluriennali calciatori	131.797.630	102.839.879	104.073.188	28.957.751
Altre Immobilizzazioni immateriali	11.894.896	12.213.467	14.281.199	-318.570
<b>C) ATTIVITA' FISSE NETTE</b>	<b>157.696.081</b>	<b>146.119.073</b>	<b>119.326.861</b>	<b>11.577.007</b>
<b>D) FONDO TFR E ALTRE PASSIVITA' NON FINANZIARIE A M/L TERMINE</b>	<b>5.154.967</b>	<b>5.102.517</b>	<b>4.293.176</b>	<b>52.449</b>
<b>E) FONDO IMPOSTE E IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE</b>	<b>5.890.790</b>	<b>11.786.509</b>	<b>13.625.700</b>	<b>-5.895.719</b>
<b>F) CAPITALE INVESTITO AL NETTO DELLE PASSIVITÀ DI FUNZ.(A+B+C-D-E)</b>	<b>73.058.591</b>	<b>96.401.813</b>	<b>64.529.581</b>	<b>-23.343.223</b>
Coperto da:				
Debiti finanziari		7.500.000	12.000.000	-7.500.000
Attività finanziarie a breve e disponibilità liquide	-14.477.476	-3.277.203	-8.100.587	-11.200.273
Debiti finanziari a medio/lungo termine		30.000.000	0	-30.000.000
Crediti finanziari a medio/lungo termine	0	0	0	0
<b>G) INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>-14.477.476</b>	<b>34.222.797</b>	<b>3.899.413</b>	<b>-48.700.273</b>
<b>H) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>87.536.067</b>	<b>62.179.016</b>	<b>60.630.168</b>	<b>25.357.051</b>
<b>I) TOTALE (G+H) COME IN F</b>	<b>73.058.591</b>	<b>96.401.813</b>	<b>64.529.581</b>	<b>-23.343.222</b>

Le immobilizzazioni immateriali, come nel 2019, rappresentano la componente più significativa dell'attivo patrimoniale, e sono principalmente riferite ai diritti delle prestazioni pluriennali dei calciatori professionisti (€ 132milioni al 30/06/2020).

Le operazioni di calciomercato in entrata ed uscita hanno contribuito ad alimentare le voci di debiti e crediti netti sia di breve che di medio-lungo termine, oltre ad avere un impatto rilevante sulla posizione finanziaria netta.

Più in dettaglio, il "Capitale circolante netto" si riduce di circa € 40,8 milioni rispetto al 2019, influenzato da:

- incremento di € 27,7 milioni dei Debiti società calcistiche, dovuto ai maggiori acquisti effettuati durante la sessione invernale di calciomercato svoltasi a gennaio 2020;
- incremento di € 5,3 milioni dei Debiti diversi di cui € 2,1 milioni dovuti ai debiti per "voucher" maturati nei confronti degli abbonati e/o degli sponsor relativamente ad abbonamenti e/o alla quota dei diritti non usufruiti a causa della pandemia;
- riduzione per € 14,5 milioni di Crediti verso società calcistiche relativi alla vendita di calciatori;
- riduzione per € 3,4 milioni dei Crediti commerciali, dovuto in particolare allo spostamento della chiusura del presente esercizio al ridosso del termine della stagione sportiva.

Per quanto riguarda le "Attività fisse nette", la variazione positiva di € 13 milioni deriva dall'incremento delle Immobilizzazioni materiali nette (€ 2 milioni) principalmente afferente alla fase di progettazione del Centro Sportivo, nonché alle operazioni di bonifica ed investigazione archeologica, dall'incremento dei diritti pluriennali dei calciatori



(€ 30 milioni) relativamente agli acquisti effettuati durante la sessione invernale di calciomercato di gennaio 20 (€ 53,9 milioni) parzialmente compensato dal decremento delle partecipazioni (riduzione di € 19 milioni) per effetto della fusione per incorporazione delle tre controllate.

Il saldo della voce “Capitale investito al netto delle passività di funzionamento” ammonta al 30/06/2020 a € 74,2 milioni, che si confrontano con € 96,4 milioni dell’esercizio chiuso al 31/12/2019.

L’“Indebitamento finanziario netto”, positivo per € 14,48 milioni, registra un miglioramento di circa € 48,7 milioni, quale saldo tra minori finanziamenti a breve termine vs. il sistema bancario e minori debiti nei confronti della controllante New ACF Fiorentina S.r.l. pari a € 30,0 milioni. Il dettaglio dei flussi finanziari dell’esercizio è riportato nel Rendiconto Finanziario che segue.

L’ammontare delle disponibilità liquide al 30/06/2020 è pari a € 14,5 milioni rispetto ai € 3,3 milioni del 31/12/2019.

Il “Patrimonio netto” influenzato dalla perdita dell’esercizio (€ 29,8 milioni) ammonta a € 87,5 milioni, rispetto ai € 62,2 milioni del 2019.

#### Rendiconto Finanziario

	01/01/2020 - 30/06/2020	01/01/2019 - 31/12/2019	01/01/2019 - 30/06/2019
Risultato netto	-29.820.514	-27.682.555	-16.423.854
Rettifiche componenti reddituali	0	0	0
Ammortamenti e svalutazioni	23.597.919	37.205.209	20.174.654
Accantonamento e utilizzo fondi	-4.035.404	-5.415.992	-5.712.995
<b>CASH FLOW DELLA GESTIONE REDDITUALE</b>	<b>-10.258.000</b>	<b>4.106.663</b>	<b>-1.962.194</b>
Variazione crediti e risconti	2.646.547	4.869.247	20.360.231
Variazione crediti società calcistiche	14.477.629	-1.793.746	14.983.206
Variazione magazzino	-71.624	0	19.228
Variazione debiti e risconti passivi	-1.387.437	6.564.313	-13.843.272
Variazione debiti società calcistiche	27.660.694	-232.283	-3.610.519
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>43.325.808</b>	<b>9.407.531</b>	<b>17.908.874</b>
<b>CASH FLOW DELL'ATTIVITÀ CORRENTE</b>	<b>33.067.808</b>	<b>13.514.194</b>	<b>15.946.681</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	-1.887.605	-12.051.859	-1.003.111
Investimenti in Diritti pluriennali	-53.688.388	-29.416.351	-14.003.898
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0	0
Acquisti / variazioni di partecipazioni	0	2.517	0
<b>CASH FLOW DELLE ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>-55.575.993</b>	<b>-41.465.692</b>	<b>-15.007.009</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>-22.508.185</b>	<b>-27.951.498</b>	<b>939.672</b>
Acquisti / variazioni di partecipazioni	4.208.459	0	0
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>-18.299.726</b>	<b>-25.175.253</b>	<b>939.672</b>
Apporto di capitali	67.000.000	0	0
<b>FREE CASH FLOW PRIMA DEI DIVIDENDI</b>	<b>48.700.274</b>	<b>-25.175.253</b>	<b>939.672</b>
Indebitamento finanziario netto iniziale 01.01	34.222.797	6.271.299	4.839.086
Indebitamento finanziario netto finale 30.06	-14.477.476	34.222.797	3.899.413

L’indebitamento finanziario netto al 30/06/2020 risulta ridotto rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente.

Di seguito le variazioni:

- aumento rispetto all’esercizio 2019, del “Cash flow dell’attività corrente” è positivo per € 33,5 milioni, grazie soprattutto alle variazioni finanziarie derivanti dalle dinamiche del capitale circolante netto (positive per € 43,3 milioni). In particolare, per quanto riguarda il “Capitale Circolante Netto”, il flusso di cassa è generato dalle variazioni positive dei Crediti società calcistiche (€ 12,5 milioni nel periodo) e dei Debiti società calcistiche (fonti di finanziamento per € 29,7 milioni);



- il “Cash flow delle attività di investimento” presenta fabbisogni finanziari per € 55,6 milioni, superiori all’esercizio precedente (€ 41,5 milioni), derivanti principalmente dalle operazioni di investimento in entrata relative ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori (€ 53,7 milioni);
- risulta invece negativo l’autofinanziamento prodotto dalla gestione reddituale (“Cash flow della gestione reddituale”: risultato netto + ammortamenti + altri costi non monetari), che è pari a circa € 10,4 milioni e risulta inferiore rispetto all’analoga grandezza riferita all’esercizio 2019 (pari a € 4,1 milioni);

Complessivamente, il “Free cash flow” generato nel corso del 2020 è negativo e pari € 18,3 milioni, ancorché dopo aver subito apporto finanziario pari ad € 4,2 milioni per effetto della fusione delle tre ex controllate. Il Free cash flow prima dei dividendi risulta invece positivo per € 48,7 milioni a seguito dell’apporto da parte del socio New ACF S.r.l. di ulteriori 37 milioni e della conversione dell’intero finanziamento concesso dalla stessa pari ad € 67 milioni.

### Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina non comportano rischi connessi alla politica ambientale; in ogni caso la Società opera nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Riguardo all’intera emergenza COVID-19 è stata gestita, in prima persona, dal Datore di lavoro di ACF Fiorentina, Giuseppe Barone, con il supporto del Comitato per il monitoraggio dell’applicazione delle regole del “Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro” (di seguito anche “Comitato Covid-19” o “Comitato”), nominato dallo stesso Datore di lavoro in data 17 marzo 2020.

Le riunioni del Comitato Covid-19, presiedute anche dal Datore di lavoro, sono state svolte in date 10, 17, 24 e 31 marzo, 6 aprile, 26 giugno e 1 luglio 2020. Il Comitato ha formalizzato gli esiti delle riunioni all’interno di appositi verbali, documenti agli atti della Società.

Sempre con riferimento all’emergenza sanitaria in parola, si informa che anche gli organi di controllo interni hanno assunto delle iniziative di monitoraggio/controllo, le quali sono illustrate anche nell’apposita Relazione dell’Organismo di Vigilanza, relativa al I° semestre 2020.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2020, alla data del presente bilancio, non sono maturati ulteriori crediti derivanti da specifiche attività in ambito Ricerca e Sviluppo.



## Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti

### Rapporti con NEW ACF Fiorentina S.r.l.

Nel corso del presente esercizio la controllante ha erogato finanziamenti per € 37 milioni (nel precedente esercizio erano stati € 30 milioni). Si tratta di finanziamenti a lungo termine, fruttiferi di interessi al tasso dell'2,5% sull'Euribor a 3 mesi, con scadenza al 30/09/2022. In data 29 giugno 2020 la controllante si è dichiarata disponibile a ridurre totalmente la propria posizione creditoria, pari ad € 67,82 milioni di cui € 67 milioni erogati a titolo di finanziamento e € 0,8 milioni afferenti alla quota di interessi maturati a tale data, rinunciando ai suddetti finanziamenti comprensivi degli interessi e destinandoli a riserva di capitale.

La società ACF Fiorentina S.p.A. inoltre, presta nei confronti della controllante alcuni servizi di base, tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, Information technology e servizi di assistenza legale, per i quali è previsto un corrispettivo di € 30 mila per la stagione 2019/20.

### Azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti

La società non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli.

### Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui la società è esposta.

#### Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio.

I crediti presenti a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.

I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a Club di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento e dagli Organi transnazionali FIFA ed UEFA, oppure garantiti da fidejussioni bancarie.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo al e recepita nei relativi fondi svalutazione.



#### **Rischio di liquidità**

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.

Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione della società, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La Capogruppo New ACF Fiorentina S.r.l. ha supportato nel corso dell'esercizio le necessità finanziarie della Controllata attraverso autonome dotazioni finanziarie.

Si ritiene che le linee finanziarie di cui è stata dotata Fiorentina consentiranno alla stessa di far fronte alla attività di gestione caratteristica, mentre per eventuali attività di investimento che genereranno fabbisogni di entità rilevante, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* attraverso finanziamenti di scopo.

In ogni caso i Soci del Gruppo Fiorentina hanno manifestato la disponibilità a sostenere finanziariamente le attività delle controllate.

#### **Rischio di cambio**

La società non ha in essere posizioni debitorie in valuta.

#### **Rischio di tasso d'interesse**

Il Gruppo copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie, ricorrendo a capitali di terzi, attraverso operazioni di factoring (smobilizzo di crediti derivanti da diritti televisivi, saldi creditori derivanti da operazioni di calciomercato o crediti commerciali) o finanziamenti di breve periodo, esclusivamente per temporanei periodi di necessità di cassa.

I finanziamenti di medio-lungo periodo sono stati erogati dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. e, come detto in precedenza, sono stati convertiti in riserve di capitale a seguito della sua rinuncia.

L'attuale livello di indebitamento finanziario e l'attenta pianificazione finanziaria consente alla Società di non risentire in maniera rilevante delle variazioni nei tassi di interesse a breve, in considerazione del limitato ricorso al finanziamento bancario e alla possibilità di anticipare eventuali fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento a disposizione.

#### **Altri rischi su strumenti finanziari derivati**

Alla data di chiusura dell'esercizio la società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante l'esercizio.

#### **Altre informazioni**

In considerazione dell'attività svolta la società non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.



### Sedi secondarie

Oltre la sede principale, situata in Viale Manfredo Fanti, 4, Firenze, la Società svolge la sua attività in Viale Manfredo Fanti al numero 69, dove è ubicato il comparto commerciale e presso il centro sportivo “Davide Astori”, Piazzale Campioni del '56, dove opera il comparto sportivo e via dei Sette Santi, al numero 28r, dove è ubicata la biglietteria ufficiale. A seguito della fusione societaria intercorsa nell'esercizio si sono aggiunte le sedi ove svolgono gli allenamenti il settore giovanile, sia femminile che maschile, e la prima squadra femminile. È stata inoltre aggiunta l'unità di Campi Bisenzio (FI), ove ha sede il negozio ufficiale, presso il Centro Commerciale “I Gigli”.

### Evoluzione prevedibile della gestione

Come noto, a partire dal mese di maggio 2020, i calciatori della prima squadra hanno ripreso lo svolgimento dell'attività sportiva presso il centro sportivo “Davide Astori”, dapprima con allenamenti individuali e sempre mantenendo le corrette distanze interpersonali nonché nella rigorosa osservanza dei provvedimenti emanati per il contenimento del contagio da COVID-19. Il Campionato di Serie A è ripartito in data 20 giugno 2020 individuando nella data del 31 agosto 2020 il termine della stagione sportiva federale 2019/2020.

Malgrado il clima di incertezza il campionato è proseguito, sebbene a porte chiuse, fino all'ultima giornata giocata tra sabato 1 e domenica 2 agosto. Il 19 settembre è ufficialmente iniziato il campionato di Serie A 2020-2021 che terminerà il 23 maggio 2021, sebbene ancora non sia consentito ai tifosi l'accesso agli stadi e non sia stata prevista ancora una data per la riammissione di questi ultimi alle competizioni ancorché in misura ridotta rispetto alla capienza complessiva degli impianti sportivi. Lo scenario nazionale e internazionale è ancora ad oggi caratterizzato dalla diffusione del Coronavirus e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi interessati. Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria, e creano un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano al momento in toto prevedibili.

Ciò premesso, la Società sta implementando tutte le attività finalizzate a contenere le ripercussioni economiche del Covid-19, che ancora impatteranno la stagione 2020/21 con conseguenze dirette in particolare sulla biglietteria del Club e sugli incassi del giorno gara delle partite disputate a porte chiuse.

A partire 20 settembre le Autorità hanno permesso l'accesso ad assistere alle partite di campionato a 1.000 ospiti del Club, ciò non basterà a compensare le perdite generate dai provvedimenti posti in essere per affrontare la pandemia ma rappresenta un segnale di buon auspicio affinché lo sport del calcio, che vive di emozioni e di spettacolo, possa finalmente far tornare sugli spalti i propri fan.

Dai mesi di agosto e settembre sono riprese tutte le attività agonistiche dei settori giovanili e del calcio femminili e la Società si è congratulata con la squadra della primavera per aver vinto la Coppa Italia battendo il Verona per 1-0 nel mese di agosto.



Sebbene sia difficile in questo momento di crisi, la Società persegue nel progetto di miglioramento dei comparti sportivi e societari nonché nel proseguo dei progetti immobiliari come quello del nuovo Centro Sportivo. Il progetto e le autorizzazioni finali sono in un avanzato stato di completamento. Il mese di luglio ha visto l'avvio della seconda fase di approfondimento degli scavi archeologici su richiesta della Soprintendenza (attualmente in corso), la ripresa dei lavori di ristrutturazione della Villa, che dovrebbero terminare entro dicembre 2020. A settembre si è tenuta la Conferenza dei Servizi per l'approvazione del Piano Attuativo, che aveva visto un momentaneo blocco a seguito di alcune richieste di integrazione; l'approvazione dello stesso nel Consiglio Comunale di Bagno a Ripoli è prevista metà ottobre, mentre il permesso a costruire del Comune dovrebbe pervenire tra la fine di dicembre e gennaio 2021. Le attività di costruzione dovrebbero iniziare a breve, con il completamento previsto in 12/18 mesi. Il nuovo centro sportivo sarà il primo in Europa ad accogliere le squadre maschili, femminili e giovanili in un'unica sede. Anche gli uffici esecutivi del Club saranno compresi nel nuovo Centro Sportivo.

La sessione estiva del calciomercato è stata molto complessa sia dal punto di vista del suo svolgimento, visto che è iniziata il 31 agosto e terminata il 5 ottobre in concomitanza con la ripresa del campionato, che dal punto di vista delle condizioni economico finanziarie del settore calcio, dovute agli effetti della pandemia, le quali hanno influenzato le dinamiche dei trasferimenti dei club.

La Società ha operato nell'ottica di razionalizzare il proprio parco giocatori con l'obiettivo di ridurre l'elevato numero di tesserati e nel contempo proseguire nell'opera di rafforzamento delle varie squadre. Durante la sessione estiva di calciomercato, la società ha effettuato n. 37 cessioni calciatori; per le maggiori operazioni svolte si rimanda alla sezione della Nota Integrativa "Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo".

Per accompagnare la crescita e lo sviluppo di Fiorentina, la nuova Proprietà ha già dimostrato il suo forte impegno, e ha altresì dichiarato la sua disponibilità a continuare a fornire tutto il supporto finanziario necessario per effettuare gli investimenti di cui la Società avrà bisogno per raggiungere gli obiettivi di lungo termine prefissati nel consolidamento e nel rafforzamento delle squadre, con il supporto delle migliori infrastrutture sportive.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il Bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 13 ottobre 2020

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Mark E. Stephan

# MAPEI STADIUM

Città del Tricolore 



# MAPEI STADIUM

Città del Tricolore

## BILANCIO AL 30 GIUGNO 2020







## Prospetti contabili

### Stato Patrimoniale – Attivo

	30/06/2020	31/12/2019
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	12.549	0
2) costi di sviluppo	7.058	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.324.612	8.556.434
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	525.289	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
8) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	131.797.630	102.839.879
9) altre	3.025.387	3.657.032
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>143.692.526</b>	<b>115.053.345</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>		
1) terreni e fabbricati	10.641.478	10.572.448
2) impianti e macchinario	5.182	5.252
3) attrezzature industriali e commerciali	316.493	327.219
4) altri beni	575.977	391.930
5) immobilizzazioni in corso e acconti	2.464.425	718.879
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.003.555</b>	<b>12.015.728</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	0	19.050.000
Totale partecipazioni	0	19.050.000
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>19.050.000</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>157.696.081</b>	<b>146.119.073</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
4) prodotti finiti e merci	228.169	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>228.169</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti:</b>		
1) verso clienti	13.341.954	16.753.806
2) verso imprese controllate	0	629.660
4) verso controllanti	36.600	18.300
5-bis) crediti tributari	5.427.812	2.878.092
5-ter) imposte anticipate	1.441.863	1.429.740
5-quater) verso ente settore specifico	43.193.639	57.671.267
- di cui esigibili entro dodici mesi	24.193.639	32.891.267
- di cui esigibili oltre dodici mesi	19.000.000	24.780.000
verso altri	252.215	279.892
<b>Totale crediti</b>	<b>63.694.083</b>	<b>79.660.757</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>		



	30/06/2020	31/12/2019
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>		
1) depositi bancari e postali	14.459.173	3.265.805
3) danaro e valori in cassa	18.303	11.398
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>14.477.476</b>	<b>3.277.203</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>78.399.729</b>	<b>82.937.960</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>2.807.353</b>	<b>1.947.564</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>238.903.162</b>	<b>231.004.596</b>



Stato Patrimoniale – Passivo

	30/06/2020	31/12/2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	7.350.000	7.500.000
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie	4.262.011	4.262.011
VI - Altre riserve:	104.244.570	76.599.560
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-29.820.514	-27.682.556
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>87.536.067</b>	<b>62.179.015</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) per imposte, anche differite	5.890.790	11.786.509
4) altri	941.411	1.187.515
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>6.832.201</b>	<b>12.974.024</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>511.542</b>	<b>111.131</b>
3) debiti verso soci per finanziamenti	0	30.000.000
4) debiti verso banche	0	7.500.000
6) acconti	70.000	0
7) debiti verso fornitori	6.333.254	8.535.862
9) debiti verso imprese controllate	0	2.358.275
11) debiti verso controllanti	0	208.416
12) debiti tributari	8.565.857	4.883.600
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.429.187	467.130
14) debiti verso ente settore specifico	87.735.124	60.074.430
- di cui esigibili entro dodici mesi	47.925.885	39.078.391
- di cui esigibili oltre dodici mesi	39.809.239	20.996.039
altri debiti	20.938.988	17.730.840
- di cui esigibili entro dodici mesi	18.846.038	15.619.938
- di cui esigibili oltre dodici mesi	2.092.950	2.110.903
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>125.072.409</b>	<b>131.758.553</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>18.950.943</b>	<b>23.981.873</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>238.903.162</b>	<b>231.004.596</b>



Conto economico

	30/06/2020	31/12/2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.490.668	8.949.079
5) altri ricavi e proventi		
<i>b) proventi da sponsorizzazioni</i>	5.342.470	11.009.234
<i>c) proventi pubblicitari</i>	3.792.966	4.130.430
<i>d) proventi commerciali e royalties</i>	330.222	806.753
<i>e) proventi da cessione diritti televisivi</i>	17.430.152	53.600.103
<i>f) proventi vari</i>	1.720.893	5.805.730
<i>g) ricavi per cessione temporanea giocatori</i>	2.025.186	1.506.082
<i>h) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest.di calciatori</i>	0	12.343.639
<i>i) altri proventi da gestione calciatori</i>	284.547	4.127.197
<i>l) ricavi e proventi diversi</i>	1.333.157	3.214.952
Totale altri ricavi e proventi	32.259.593	96.544.121
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>34.750.261</b>	<b>105.493.200</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-206.294	-1.937.124
7) per servizi	-7.172.123	-21.878.882
8) per godimento di beni di terzi	-1.106.653	-1.603.972
9) per il personale		
<i>a) salari e stipendi</i>	-28.363.942	-57.654.870
<i>b) oneri sociali</i>	-2.271.933	-3.682.760
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-406.828	-683.060
<i>e) altri costi</i>	-204.464	-416.344
Totale costi per il personale	-31.247.167	-62.437.034
10) ammortamenti e svalutazioni		
<i>a) ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	-991.363	-1.949.526
<i>b) ammortamento diritti pluriennali calciatori</i>	-22.483.495	-35.041.847
<i>c) ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	-123.060	-213.836
<i>d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-2.247.142	-634.354
<i>e) svalutazione crediti dell'attivo circolante</i>	-789.484	-2.105.570
Totale ammortamenti e svalutazioni	-26.634.544	-39.945.134
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	71.624	0
12) accantonamenti per rischi	-250.000	-1.089.145
14) oneri diversi di gestione	-3.023.704	-10.117.166
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-69.568.862</b>	<b>-139.008.456</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-34.818.601</b>	<b>-33.515.256</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		



	30/06/2020	31/12/2019
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	0	1.065.504
Totale proventi da partecipazioni	0	1.065.504
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	279.922	1.108.214
Totale proventi diversi dai precedenti	279.922	1.108.214
Totale altri proventi finanziari	279.922	2.173.718
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	-1.168.226	-1.153.907
Totale interessi e altri oneri finanziari	-1.168.226	-1.153.907
17-bis) utili e perdite su cambi	-8.655	530
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-896.959</b>	<b>1.020.341</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>		
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	0	-202.517
Totale svalutazioni	0	-202.517
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>	<b>-202.517</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>-35.715.560</b>	<b>-32.697.433</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	0	-1.029.792
imposte anni precedenti	-12.797	217.842
imposte anticipate	12.124	-413.417
imposte differite	5.895.719	5.895.719
proventi/oneri da consolidato fiscale	0	344.526
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>5.895.046</b>	<b>5.014.878</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-29.820.514</b>	<b>-27.682.556</b>



## Rendiconto Finanziario

	30/06/2020	31/12/2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) di periodo</b>	<b>-29.820.514</b>	<b>-27.682.556</b>
Imposte sul reddito	-5.895.046	-5.014.878
Interessi passivi/ interessi attivi (Dividendi)	888.304	45.693
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-1.803	-1.065.504
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-34.829.060</b>	<b>-33.717.244</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	360.964	1.089.145
Ammortamenti delle immobilizzazioni	23.597.919	37.205.209
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.247.142	634.354
Altre rettifiche per elementi non monetari	789.484	2.105.570
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>-7.833.551</b>	<b>7.317.034</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-71.624	
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	21.624.948	-1.527.443
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-21.020.682	1.473.952
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-662.650	1.435.410
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-7.061.887	-447.969
Altre variazioni del capitale circolante netto	10.391.054	12.460.636
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-4.634.393</b>	<b>20.711.620</b>
<b>Altre rettifiche per elementi non monetari</b>		
Interessi incassati/(pagati)	-49.647	-26.491
(Imposte sul reddito pagate)		-796.950
Dividendi incassati		1.065.504
(Utilizzo dei fondi)	-6.343.510	-7.439.491
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-6.393.157</b>	<b>-7.197.428</b>
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)</b>	<b>-11.027.550</b>	<b>13.514.193</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
(Investimenti)	-950.634	-11.559.742
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
(Investimenti)	-10.610.000	-29.525.144
Prezzo di realizzo disinvestimenti	80.000	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
(Investimenti)		-380.806
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate</b>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>-11.480.635</b>	<b>-41.465.692</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		



	30/06/2020	31/12/2019
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-7.500.000	7.500.000
Accensione finanziamenti	37.000.000	30.000.000
Rimborso finanziamenti		-12.930.000
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento		
Liquidità iniziali delle società fuse	4.208.459	
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
<b>FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>33.708.459</b>	<b>24.570.000</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)</b>	<b>11.200.274</b>	<b>-3.381.499</b>
<b>Liquidità iniziale</b>	<b>3.277.203</b>	<b>6.658.701</b>
<b>Liquidità finale</b>	<b>14.477.476</b>	<b>3.277.203</b>



RAMAMI

7

TORTELLI

5

14

linkem

Kappa

linkem

linkem

Kappa

linkem

C&P

C&P

FIORNTINA

FIORNTINA

FIORNTINA

Kappa

C&P

stra

TV



## Nota integrativa

Signor Azionista,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 (periodo di 6 mesi) evidenzia un risultato negativo per € 29.820.514; l'esercizio precedente evidenziava una perdita di € 27.682.556.

## Attività svolte

La Società opera nel settore sportivo del calcio professionistico e dilettantistico femminile. L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, a cui si affiancano quelle relative alla gestione della prima squadra; altre attività rilevanti sono quelle di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

## Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura del periodo

Il calciomercato estivo si è svolto da settembre fino al 5 ottobre 2020, ed ha visto la definizione di alcune importanti operazioni volte al rafforzamento delle squadre nonché alla valorizzazione del proprio patrimonio giocatori. Si riepilogano le maggiori operazioni, sia in entrata che in uscita, nelle tabelle di seguito riportate. Si precisa inoltre che il corrispettivo totale del trasferimento sotto riportato non comprende anche la quota di riscatto dei prestiti.

### Cessioni sessione estiva 2020

Nome	Società	Titolo trasf.to	Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/2022	Scadenza 2021/2023
BENASSI	Hellas Verona	Temporaneo con opzione	800,000	800,000		
BOATENG	AC Monza	Definitivo				
CHIESA	Juventus	Temporaneo con obbligo di riscatto*	10,000,000	3,000,000	7,000,000	
DABO	Benevento	Definitivo	500,000	170,000	165,000	165,000
RANIERI	SPAL	Temporaneo				
SOTTIL	Cagliari	Temporaneo con opzione				
ZURKOVSKI	Empoli	Temporaneo				
CECCHERINI	Hellas Verona	Temporaneo con obbligo di riscatto				
Altri		(29 giocatori)				
TOTALE			11,300,000	3,970,000	7,165,000	165,000

\*Obbligo di riscatto al manifestarsi di specifiche condizioni.



#### Acquisti sessione estiva 2020

Nome	Società	Titolo trsf.to	Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2020/2021	Scadenza 2021/22	Scadenza 2022/23
BONAVENTURA		Definitivo	-	-		
CALLEJON		Definitivo	-	-		
GENTILE	Benevento	Definitivo	600.000	200.000	200.000	200.000
VALERO		temporaneo	-	-		
BARRECA	Monaco (FR)	temporaneo				
QUARTA	River Plate (AR)	Definitivo	6.300.000	3.150.000	3.150.000	
MONTEANU	Viiitorul (RO)	Definitivo	1.700.000	800.000	450.000	450.000
Altri			65.000	65.000		
			<b>8.665.000</b>	<b>4.215.000</b>	<b>3.800.000</b>	<b>650.000</b>

#### Criteri di formazione

Il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2020 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo, in merito si veda quanto al paragrafo "Continuità Aziendale".

Il Bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del codice civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di Bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività della Società e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C..

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi prospetti relativi sia alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.

Il confronto con i corrispondenti importi del precedente esercizio ai sensi dell'art. 2423 ter, comma 3, del Codice Civile risulta scarsamente significativo poiché, con Assemblea Straordinaria del 27 marzo 2020 è stata deliberata la modifica della data di chiusura dell'esercizio sociale dal 31 dicembre al 30 giugno di ogni anno; l'esercizio in commento ha, dunque, avuto durata di 6 mesi al fine di allinearsi al nuovo esercizio sociale.

Ai fini della redazione del presente bilancio, la fusione già descritta nella Relazione sulla Gestione ha comportato l'esposizione di dati comparativi al 31.12.2019 non significativamente confrontabili con quelli al 30.06.2020, in quanto



relativi a due realtà diverse (ante e post fusione). Per favorire la comparabilità dei valori, nel prosieguo della Nota Integrativa sono riportati i commenti rispetto alle variazioni più significative registrate con riferimento ai valori risultanti dalla ripresa dei saldi di fusione delle società incorporate.

Per consentire una migliore comprensione degli effetti contabili derivanti dall'operazione di fusione, secondo quanto disposto dall'OIC 4, è stata predisposta una tabella, allegata alla presente Nota Integrativa, che, sia per lo stato patrimoniale che per il conto economico, riporta in colonne affiancate: a) gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio dell'incorporante; b) gli importi iscritti per tutte le incorporate nel bilancio d'apertura; c) gli importi delle incorporate iscritti nel bilancio dell'esercizio.

### **Rilevazione dei valori delle società incorporate**

Il presente è il primo bilancio di esercizio successivo alle tre fusioni avvenute nel corso del 2020. Tutte le fusioni prevedevano la retrodatazione al 01/01/2020 degli effetti contabili.

Per questa ragione il bilancio al 30/06/2020 evidenzia nello stato patrimoniale i valori complessivi di tutte le società fuse e nel conto economico tutti gli accadimenti di gestione che hanno coinvolto, per l'intero semestre, tutte le società coinvolte.

### **Criteri di valutazione**

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).



In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:

I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore dei Marchi è stato incrementato delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale, e sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni, dal momento che trattasi di marchi storici, già noti da moltissimi anni e per i quali si presume che la loro residua possibilità di utilizzazione sia almeno di un ventennio.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:

- "Professionisti" - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati in più esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del "pro-rata temporis", tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell'esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti, che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell'eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, ma prima dell'approvazione del Bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell'ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso.

In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti.

In particolare, sono iscritti:

- a) i *Premi* di addestramento e formazione tecnica corrisposti ai sensi dell'art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti;



b) le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da "professionista" di calciatori da queste provenienti

- "Giovani di Serie" - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- |  |        |
|--|--------|
| - impianti e macchinari:               | 20,00% |
| - attrezzature:                        | 15,50% |
| - mobili e arredamento:                | 12,00% |
| - macchine da ufficio ed elettroniche: | 20,00% |

Nell'esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell'assunto che i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.

I fabbricati in linea con quanto disposto dal principio OIC 16 non sono ammortizzati in quanto non ancora disponibili e pronti per l'uso.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

#### **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali**

Nel caso in cui, alla fine dell'esercizio, si determinino indicatori di perdita durevole del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, facendo riferimento alla stima del loro valore recuperabile, alla loro prevedibile vita utile e (ove applicabile) al loro valore di mercato, la riduzione è riflessa in Bilancio attraverso una svalutazione di tali immobilizzazioni.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.



#### **Rimanenze magazzino**

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinate alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

#### **Crediti**

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali crediti pertanto è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi. I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

#### **Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al loro valore nominale. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

#### **Fondi per rischi e oneri**

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.

#### **Trattamento di Fine Rapporto**

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

#### **Debiti**

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il valore di tali debiti, modificato in occasione di resi e di rettifiche di fatturazione, è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i dodici mesi successivi.

#### **Costi e ricavi d'esercizio**

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi, derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e diritti di trasmissione televisivi e radiofonici) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.



I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.

I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

#### **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

#### **Plusvalenze e Minusvalenze**

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze nella voce A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

#### **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte differite sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2) se relative a passività futura.

#### **Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky**

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di ACF Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).

Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11,2 milioni, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo a fronte della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7.200.000. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Nel 2012 è stato altresì siglato un contratto con Infront, primaria società operante nel mercato nazionale e internazionale dei media, a cui è stato conferito l'incarico di procedere alla digitalizzazione, alla catalogazione ed



all'organizzazione delle immagini appartenenti all'archivio oggetto del contratto RAI. A seguito di tale operazione Infront si è occupata della commercializzazione dell'archivio fino alla stagione 2017/18.

Nel corso del 2018 e per le stagioni 2018/19, 2019/20 e 2020/21 sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con la società Sky Italia S.r.l. per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,2 milioni annui.

### **Continuità aziendale**

Il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuazione dell'attività.

Con riferimento alla situazione di instabilità manifestatasi con la diffusione dell'epidemia Covid-19, gli impatti sul settore di riferimento della Società sono stati significativi in particolare per effetto della sospensione del Campionato e della conseguente riduzione dei ricavi di biglietteria e di quelli derivanti dalle attività con gli Sponsor.

Gli amministratori hanno intrapreso azioni al fine di ridurre gli impatti negativi sopra indicati, come la riduzione parziale degli stipendi dei calciatori nonché la razionalizzazione di altri costi di gestione. Considerando altresì, il supporto finanziario e patrimoniale della Proprietà tramite la Columbia Soccer Venture LLC, gli affidamenti disponibili e le ulteriori azioni implementabili (tra cui la possibilità di attingere a nuove forme di finanziamento attivabili sul sistema bancario e consentite dai recenti decreti governativi - cd. Decreto Liquidità, e la possibilità di differire alcuni pagamenti nei confronti di Enti di gestione statale), si ritiene che la Società non avrà difficoltà a fronteggiare l'attuale situazione e ad adempiere alle proprie obbligazioni.

Sulla base delle ipotesi effettuate, gli amministratori hanno stimato che, pur considerando una contrazione dei flussi di cassa per l'intero esercizio 2021, l'implementazione delle sopra descritte misure di contenimento dei costi e le linee di credito disponibili, unitamente all'intenzione ed impegno irrevocabile manifestato da CSV LLC, con lettera del 12 ottobre 20, di continuare a finanziare e sostenere patrimonialmente la Società, consentiranno a quest'ultimi di adempiere alle obbligazioni assunte, oltre che la prosecuzione e la continuità di impresa.

Concludendo, fatte le dovute valutazioni sulla base del quadro informativo disponibile, pur non essendo possibile determinare con sufficiente grado di affidabilità gli eventuali impatti che potranno influenzare l'economia ed il settore di riferimento nei prossimi mesi, così come l'andamento della Società, si ritiene che, considerate le contromisure adottate dal management, il supporto finanziario e patrimoniale fornito da CSV LLC, nonché gli interventi governativi di carattere economico a sostegno di lavoratori e imprese, le circostanze di contesto derivanti dalla crisi successiva al Coronavirus non rappresentino un fattore di incertezza significativa sulla capacità dell'impresa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento.



## Attività

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi ricerca e sviluppo	Dir. di brevetto industriale	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni in corso	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 31/12/19	0		12.033.032			164.714.425	16.722.902	193.470.360
Fondo amm.to al 31/12/19			3.476.598			61.623.516	13.065.870	78.165.984
Svalutazione			0			251.031		251.031
<b>Valore al 31/12/19</b>	<b>0</b>		<b>8.556.434</b>			<b>102.839.879</b>	<b>3.657.032</b>	<b>115.053.345</b>
Decremento fondo						1.624.288		1.624.288
Incrementi	13.696	1.500				53.930.191	18.441	53.963.828
Incrementi da società fuse	5.023	71.000	80.249	3.052.756			284.725	3.493.752
Decrementi						1.866.091		1.866.091
Amm.to esercizio	1.601	7.042	241.751	77.081		22.483.495	663.889	23.474.859
Incrementi fondo società fuse	4.569	58.400	70.320	2.450.385			270.922	2.854.597
Svalutazione						2.247.142		2.247.142
<b>Valore al 30/06/20</b>	<b>12.550</b>	<b>7.058</b>	<b>8.324.612</b>	<b>525.289</b>	<b>0</b>	<b>131.797.630</b>	<b>3.025.387</b>	<b>143.692.525</b>

La voce "Diritti di Brevetto Industriale" considera i costi sostenuti per l'acquisto dell'archivio immagini RAI; come detto in precedenza, tale asset è stato acquistato nell'esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l'archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina. In particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell'archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi.

In tale voce sono altresì incluse le spese sostenute per l'acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è costituita dal marchio denominativo FIORENTINA e dal marchio figurativo ACF (stemma con giglio rosso in campo bianco e scritta ACF in campo viola entro cornici dorate) acquisiti per effetto della fusione di Firenze Viola S.r.l. e precedentemente acquistati da quest'ultima nel maggio del 2003 durante la partecipazione alla vendita senza incanto indetta dalla procedura fallimentare "A.C. FIORENTINA SPA" presso il Tribunale di Firenze. Detti marchi sono stati aggiudicati per il prezzo di € 2,5 milioni oltre IVA, interamente pagati prima del decreto di trasferimento. Nella stessa procedura Firenze Viola S.r.l. ha acquisito i trofei conquistati negli anni passati dalla squadra FIORENTINA per un corrispettivo pari a € 150 mila.

I "Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori" corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all'acquisizione dei Giovani di Serie. La movimentazione dei "Diritti Pluriennali" è riportata nell'Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.



Tra le "Altre Immobilizzazioni" sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio e Centro Sportivo D. Astori).

#### Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 31/12/19	10.572.448	603.443	1.731.017	1.850.536	718.879	15.476.324
Fondo amm.to al 31/12/19	0	598.192	1.403.799	1.458.606	0	3.460.596
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
<b>Valore al 31/12/19</b>	<b>10.572.448</b>	<b>5.252</b>	<b>327.219</b>	<b>391.930</b>	<b>718.879</b>	<b>12.015.728</b>
Decremento fondo	0	0	0	0	0	0
Incrementi da società fuse	0	4.930	149.780	446.335	0	601.045
Incrementi	69.030	0	12.178	25.831	1.745.546	1.852.584
Decrementi	0	0	0	0	0	0
Amm.to esercizio	0	1.194	48.316	73.549	0	123.060
Incrementi fondo società fuse	0	3.806	124.367	214.570	0	342.743
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
<b>Valore al 30/06/2020</b>	<b>10.641.478</b>	<b>5.182</b>	<b>316.493</b>	<b>575.977</b>	<b>2.464.425</b>	<b>14.003.555</b>

"Terreni e fabbricati": nel corso del mese di ottobre 2019 ACF Fiorentina S.p.A. ha definito l'acquisizione dei terreni, siti nel comune di Bagno a Ripoli, che saranno destinati alla costruzione di un Centro Sportivo polifunzionale che ospiterà le Prime Squadre maschile e femminile, nonché le squadre dei settori giovanili maschile e femminile (da under 15 a Primavera) e gli uffici direttivi ed amministrativi della Società. I terreni si estendono per circa 25,6 ettari (sui quali insistono anche circa 1,714 mq di fabbricati) e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto, al lordo degli oneri accessori sostenuti, per totali € 10,57 milioni.

Gli incrementi del periodo sono relativi alla prima fase di preparazione del cantiere per la ristrutturazione della Villa nel nuovo Centro Sportivo.

"Attrezzature industriali e commerciali": gli incrementi dell'esercizio sono riferiti principalmente agli apporti di attrezzature sanitarie e sportive dalle ex controllate nell'ambito del processo di fusione.

"Altri beni": i costi d'acquisto dell'esercizio si riferiscono prevalentemente all'acquisto di attrezzatura informatica.

"Immobilizzazioni in corso e acconti": in questa voce sono confluiti tutti i costi sostenuti successivamente all'acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli e propedeutici alla realizzazione del progetto del nuovo Centro Sportivo. Gli incrementi dell'esercizio sono riferibili principalmente alla capitalizzazione degli onorari dovuti allo studio di architettura relativamente alla fase di progettazione del Centro Sportivo, nonché alle operazioni di bonifica ed investigazione archeologica.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Prospetto di movimentazione delle partecipazioni:



Partecipazioni	31/12/2019	Incremento	Decremento	30/06/2020
Firenze Viola srl	19.000.000	0	-19.000.000	0
Promesse Viola Srl	50.000	0	-50.000	0
Fiorentina Women's Srl	0	316.676	-316.676	0
<b>Totale</b>	<b>19.050.000</b>	<b>316.676</b>	<b>-19.366.676</b>	<b>0</b>

Le partecipazioni in Fiorentina Women's FC SSD a r.l., Firenze Viola S.r.l. e Promesse Viola S.r.l., sono state eliminate a seguito della fusione per incorporazione perfezionatasi in data 18 giugno 2020 nell'ambito del consolidamento dei saldi contabili. Le differenze da annullamento originatesi in tale processo sono meglio rappresentate alla voce Patrimonio netto. L'incremento sopra esposto è relativo alla rinuncia del finanziamento erogato alla Fiorentina Women's FC SSD a r.l prima dell'operazione di fusione ai fini della ricostituzione del capitale della stessa che risultava ridotto per effetto delle perdite conseguite da quest'ultima nel precedente esercizio.

Per quanto riguarda invece le partecipazioni estere, Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited che controlla il Pune City FC (INDIA); l'iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.

Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico della Società.

La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.

Sono in corso contatti con la proprietà indiana per avere informazioni aggiornate sulle attività della società.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Tra le "Rimanenze" è rilevato il magazzino di materiale sportivo, utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo, in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo presumibilmente non utilizzabile nella stagione sportiva successiva. Inoltre, sono inclusi nelle rimanenze, i prodotti finiti destinati alla vendita in giacenza presso il negozio di proprietà e in giacenza presso il rivenditore e-commerce.



## Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	13.341.954	0	0	13.341.954
Crediti v/Controllante	36.600	0	0	36.600
Crediti tributari	5.427.812	0	0	5.427.812
Imposte anticipate	1.441.863	0	0	1.441.863
Verso enti settore specifico	25.013.825	19.000.000	0	44.013.825
Rett. Crediti Attualizzazione	0	-820.186	0	-820.186
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	252.215	0	0	252.215
<b>Totale</b>	<b>45.514.269</b>	<b>18.179.814</b>	<b>0</b>	<b>63.694.083</b>

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	11.270.411	2.069.654	1.890	13.341.954
Crediti v/Controllante	36.600	0	0	36.600
Crediti tributari	5.427.812	0	0	5.427.812
Imposte anticipate	1.441.863	0	0	1.441.863
Verso enti settore specifico	35.622.870	3.213.679	5.177.276	44.013.825
Rett. Crediti Attualizzazione	-778.143	0	-42.043	-820.186
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	252.215	0	0	252.215
<b>Totale</b>	<b>53.273.628</b>	<b>5.283.333</b>	<b>5.137.123</b>	<b>63.694.083</b>

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sul conto Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a circa € 820 mila. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante appositi fondi svalutazione crediti pari a circa € 4,16 milioni.

Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

Descrizione	Fondo svalutazione ex art. 2426 Cod. Civ.
Saldo al 31/12/19	3.998.540
Incremento da società fuse	287.145
Utilizzo/ rilascio nell'esercizio	-
Accantonamento esercizio	789.484
<b>Saldo al 30/06/20</b>	<b>4.159.053</b>

In particolare, per quanto riguarda gli accantonamenti dell'esercizio 2020, la Società ha ritenuto di prevedere accantonamenti a fronte di crediti maturati, per i quali sono in corso attività di recupero legale e/o oggetto di transazioni.



#### Crediti verso clienti

Trattasi di crediti di natura commerciale, rettificati in presenza di resi o abbuoni, e al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale posta è altresì rettificata mediante appostamento di apposito fondo svalutazione crediti, in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo, o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si segnalano le voci maggiormente significative, precisando che gli importi rappresentati alla voce "Altri crediti", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Descrizione	Importo
Sky Italia	4.678.244
DAZN LIMITED	1.811.456
LE COQ SPORTIF ITALIA SRL	1.650.000
INFRONT	1.159.000
MP& Silva	911.947
	<b>10.210.646</b>

I crediti verso Sky, Media Partner & Silva Ltd, DAZN Ltd (ex Perform Investment Ltd) sono relativi alla cessione dei diritti trasmissione. Il credito di SKY rappresenta la VI rata dei diritti televisivi 19/20 per la quale è in corso azione di recupero da parte della Lega Nazionale di serie A. Il credito verso DAZN Ltd è stato parzialmente incassato, il residuo pari ad € 1,60 milioni rappresenta un credito sorto in anni passati per i quali è in corso un accordo transattivo tra le parti per il recupero parziale di quanto dovuto. Il credito verso Media Partner & Silva Ltd è relativo alla stagione 18/19 per il quale è in corso azione di recupero legale. Il rischio potenziale di tali crediti è stato considerato nel fondo svalutazione.

Il credito verso Infront è relativo principalmente ai contratti di sponsorizzazione ed al contratto di sfruttamento degli archivi, come già spiegato in precedenza; il credito è stato interamente incassato nel mese di luglio 2020.

I crediti relativi a Le Coq Sportif traggono origine dal contratto di sponsorizzazione tecnica, terminato nel 2020, e sono riferiti ad un accordo transattivo raggiunto nel mese di giugno. Il credito è stato incassato nel mese di luglio per € 1,35 milioni; la scadenza del credito residuo (€ 300 mila), per effetto del sopraccitato accordo, è stata concordata a giugno 2021.

#### Crediti verso controllanti

Si riferiscono alle somme che maturano in forza del contratto di servizi amministrativi in essere con la controllante.

#### Crediti verso imprese controllate

La voce risulta pari a zero a seguito della fusione societaria già descritta in precedenza.

#### Crediti tributari

I "Crediti tributari" sono composti dal credito verso l'Erario per la liquidazione IVA di dicembre per € 3,44 milioni, dal credito IRES per € 0,78 milioni, dal credito IRAP per € 0,61 milioni relativo al versamento degli acconti ed infine dal credito derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo all'esercizio



corrente e ai due precedenti (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) utilizzabile ai fini IRAP per l'importo pari a € 0,60 milioni.

#### Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 1,44 milioni, e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

#### Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	42.376.570
Rettifica Crediti per attualizzazione	-820.186
Crediti per fatture da emettere	1.621.990
Campagna trasferimenti - saldo attivo	0
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	0
F/do svalutazione crediti	-44.110
<b>Totale</b>	<b>43.193.639</b>

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti per € 820 mila.

I "Crediti v/società calcistiche trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/A.S. Roma	7.080.000	9.000.000	16.080.000
Crediti v/Cagliari Calcio	5.000.000	10.000.000	15.000.000
Crediti v/Societade Esportiva Palmeiras	4.000.000		4.000.000
Crediti v/Sassuolo	2.000.000		2.000.000
Crediti v/Clube De Regatas Do Flamengo	1.127.276		1.127.276
Crediti v/Brentford	1.050.000		1.050.000
Crediti v/Sporting Clube De Portugal	750.000		750.000
Crediti v/FK Crvna Zvezda	600.000		600.000
Crediti v/FC Nantes	400.000		400.000
Crediti v/ Viitorul	375.000		375.000
Crediti v/Sampdoria	366.000		366.000
Crediti v/Chievo	300.000		300.000
Crediti v/A.C. Perugia	150.000		150.000
Crediti v/ Fluminense Football Club	50.000		50.000
Crediti v/ Modena	39.600		39.600
Crediti v/ Foggia Calcio	36.600		36.600
Altri	52.094		52.094
Rettifica Crediti per attualizzazione	0	-820.186	-820.186
<b>Totale</b>	<b>23.376.570</b>	<b>18.179.814</b>	<b>41.556.384</b>

La voce "Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere", pari a € 1,62 milioni, comprende:



- Credito verso Lega di € 1,11 milioni, che rappresenta la stima della quota di competenza al 30/06/2020 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, che saranno distribuiti in base alla posizione di classifica finale;
- Credito verso Lega di € 102 mila che rappresenta la stima della quota di competenza al 30/06/2020 dei proventi accessori ai diritti di trasmissione ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A;
- Credito verso la società l'Atalanta B.C. S.p.A. per € 250 mila relativo al premio rendimento maturato per il giocatore J. Ilicic, che sarà regolato nella stagione 20/21;
- Credito verso l'UC Sampdoria per € 150 mila, maturato in sede di risoluzione di un contratto con un allenatore nel 2015. Il piano di fatturazione prevede il pagamento scadenzato in più stagioni sportive; l'ultima rata ha scadenza il 30/09/20.

#### Crediti v/Altri

I "Crediti v/Altri" accolgono competenze maturate e non ancora liquidate al 31 dicembre.

In questa voce figurano crediti per circa € 252 mila, così composti: per € 69 mila depositi giudiziari relativi ad una causa presso il Tribunale di Napoli, per € 79 mila da crediti verso il personale, per € 78 mila da depositi cauzionali.

#### Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 30/06/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
Depositi bancari e postali	14.459.173	3.265.805	11.193.368
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	18.303	11.398	6.905
<b>Totale</b>	<b>14.477.476</b>	<b>3.277.203</b>	<b>11.200.273</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio, in merito alla variazione si rimanda a quanto più ampiamente trattato nella Relazione sulla Gestione.

#### Ratei e risconti attivi

Descrizione	Saldo al 30/06/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazione
Risconti attivi	2.746.821	1.126.321	1.620.501
Ratei attivi	60.531	821.243	-760.712
<b>Totale</b>	<b>2.807.353</b>	<b>1.947.564</b>	<b>859.789</b>



#### Risconti attivi

<u>Descrizione</u>	<u>Importo</u>
Trasferimenti temporanei	2.235.800
Assicurazioni	328.757
Altri	182.265
<b>Totale</b>	<b>2.746.821</b>

Il risconto relativo al costo di acquisizione temporanea di calciatori è riferito ai costi per il prestito dei calciatori, tra i quali P. Cutrone (€ 2,035 milioni) e M. Badelj (€ 380 mila). Per quanto riguarda invece le assicurazioni, sono ricomprese le assicurazioni sul patrimonio calciatori (€ 254 mila) e l'assicurazione responsabilità degli Amministratori e Dirigenti (€ 73 mila). Nella voce "Altri" i costi maggiormente significativi sono relativi ai noleggi di attrezzature e a licenze software.

#### Ratei attivi

I ratei attivi sono relativi al contributo di solidarietà relativo alla cessione alla società Brentford Ltd del calciatore Norgaard incassato a luglio 2020.



## Passività

## Patrimonio netto

### Riepilogo utilizzazioni voci del Patrimonio Netto

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				per coperture perdite	per aumento di Capitale	per altre ragioni
Capitale Sociale	7.350.000	B	7.350.000			
Riserva per versamenti Soci in conto futuro aumento di capitale e apertura perdite	83.659.467	A, B e C	83.659.467	45.005.255		
Riserva Legale	1.500.000	B	1.500.000			
Riserva Statutaria	4.262.011	B	4.262.011			
Riserva Straordinaria	33.081.703	A, B e C	33.081.703			
Altre Riserve	-12.496.601	A, B e C	-12.496.601			
Utile/perdita d'esercizio	-29.820.514	A, B e C	-29.820.514			
		<b>Totale</b>	<b>87.536.067</b>			
		Quota non distribuibile	13.112.011			
		Residua quota distribuibile	74.424.056			

Legenda :

A: per aumento di Capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

### Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro azioni al 30/06/2020	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.350.000	1
<b>Totale</b>	<b>7.350.000</b>	<b>7.350.000</b>



### Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva per versamenti in conto capitale e copertura perdite	Riserva Legale	Riserva Statutaria	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Disavanzo di fusione	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio Netto al 31/12/2017	7.500.000	58.103.787	352.344	704.688	2.213.455	0		35.573.227	104.447.502
Copertura perdita al 31/12/17			1.147.656	3.557.323	30.868.248			-35.573.227	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato di periodo								-14.585.931	-14.585.931
Patrimonio Netto al 31/12/2018	7.500.000	58.103.787	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0		-14.585.931	89.861.570
Copertura perdita al 31/12/18		-14.585.931						14.585.931	0
Versamenti in conto capitale									0
Risultato di periodo								-27.682.556	-27.682.556
Patrimonio Netto al 31/12/2019	7.500.000	43.517.857	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0		-27.682.556	62.179.015
Copertura perdita al 31/12/19		-27.682.556						27.682.556	0
Versamenti in conto capitale		67.824.166							67.824.166
Annullamento azioni	-150.000								-150.000
Differenze da annullamento						111.479	-12.608.080		-12.496.601
Risultato di periodo								-29.820.514	-29.820.514
Patrimonio Netto al 30/06/2020	7.350.000	83.659.467	1.500.000	4.262.011	33.081.703	111.479	-12.608.080	-29.820.514	87.536.067

Di seguito si riportano le movimentazioni avvenute nell'esercizio:

- in data 12 marzo 2020 l'Assemblea dei Soci ha deliberato l'integrale copertura della perdita dell'esercizio 2019 tramite l'utilizzo della "Riserva per Versamenti in conto aumento di capitale e copertura perdite";
- in data 18 giugno 2020 si è perfezionata l'operazione di fusione tra ACF Fiorentina S.p.A. e le sue controllate Fiorentina Women's FC SSD a r.l., Firenze Viola S.r.l. e Promesse Viola S.r.l.; gli effetti contabili e fiscali della fusione hanno avuto decorrenza dal primo giorno dell'esercizio in corso della società incorporante e pertanto dal giorno 1 gennaio 2020. Le differenze da annullamento, determinate durante la procedura di consolidamento, e più precisamente in sede di annullamento delle partecipazioni iscritte nella società incorporante e la quota di patrimonio netto contabile delle incorporate sono state pertanto determinate alla data del 1 gennaio 2020. L'annullamento della partecipazione totalitaria in Promesse Viola S.r.l. ha prodotto un avanzo da annullamento pari ad € 111.478; l'annullamento della partecipazione in Firenze Viola S.r.l. ed il contestuale annullamento della partecipazione pari al 2% detenuta da quest'ultima nella controllante ACF Fiorentina S.p.A. ha prodotto un disavanzo da annullamento pari ad € 12.608.080; l'annullamento della partecipazione in Fiorentina Women's FC SSD a r.l. non ha generato alcuna differenza da annullamento. Relativamente al disavanzo emerso nel processo di consolidamento della controllata Firenze Viola S.r.l., la società, dopo aver esaminato la natura economica di tale differenza e tenendo conto del principio di prevalenza di sostanza sulla forma, ha ritenuto opportuno di rilevare tale differenza a riduzione del patrimonio netto. L'Assemblea dei Soci, in sede di approvazione del presente bilancio delibererà in merito alla copertura di tale posta. Per effetto del medesimo atto, di cui al punto precedente, la società ha proceduto all'annullamento delle 150.000 azioni possedute da Firenze Viola S.r.l. in ACF Fiorentina S.p.A., del valore nominale di un euro cadauna e rappresentanti il 2% del capitale sociale da quest'ultima acquistate a seguito della fusione con conseguente riduzione del capitale sociale di ACF Fiorentina S.p.A. da € 7.500.000 ad € 7.350.000;



- in data 29 giugno 2020 il socio New ACF Fiorentina S.r.l. ha rinunciato ai finanziamenti concessi in favore della società che, alla data del 29 giugno, ammontavano a € 67 milioni e ai relativi interessi maturati alla data della rinuncia pari ad € 824 mila. L'intero ammontare della rinuncia è stato destinato a riserve di capitale.

#### Fondi per rischi e oneri

	31/12/2019	Incremento	Decremento	Decremento derivante dalla fusione	30/06/2020
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0	0	0
2) per imposte, anche differite	11.786.509	0	5.895.719	0	5.890.790
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0	0	0	0
4) altri	1.187.515	250.000	412.781	83.324	941.411
<b>Totale</b>	<b>12.974.024</b>	<b>250.000</b>	<b>6.308.499</b>	<b>83.324</b>	<b>6.832.201</b>

Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondi per imposte, anche differite: tale importo si decrementa di € 5,9 milioni. In questa voce è stato compreso anche un Fondo Rischi che rappresenta gli accantonamenti a fronte di passività potenziali che potrebbero emergere nel corso degli esercizi futuri in relazione a fattispecie fiscali, nonostante la società ritenga di aver correttamente applicato la normativa tributaria di riferimento che, peraltro, ha dato luogo ad interpretazioni contrastanti anche da parte dell'Amministrazione Finanziaria. Tale valutazione è stata effettuata sulla base del prudente apprezzamento degli Amministratori, in base alle indicazioni e pareri ad oggi formulati dai consulenti della Società. La variazione dell'esercizio è relativa unicamente alla dinamica delle imposte anticipate.
- La voce "Altri" accoglie le passività potenziali relative ai contenziosi in essere. Gli utilizzi del presente esercizio sono riferiti principalmente agli effetti dell'accordo transattivo con Le Coq Sportif, di cui si è riferito in precedenza, mentre l'incremento è relativo ad una controversia stragiudiziale definita a luglio 2020.

Con riferimento ai contenziosi conseguenti alla sentenza della Corte di Cassazione n. 36350/15, resa nel procedimento penale relativo a "Calciopoli", si precisa quanto segue.

Nel corso dell'esercizio sono intervenuti i seguenti fatti:

Nel giudizio promosso dal dott. Gazzoni Frascara davanti al Tribunale civile di Roma (in proprio e quale amministratore unico della F.G.F. Finanziaria Gazzoni Frascara S.r.l.), il Giudice nel 2018 ha disposto lo svolgimento di una consulenza tecnica di natura amministrativa, contabile, finanziaria e patrimoniale. All'udienza del 6 maggio 2019, il Tribunale di Roma ha nominato e fatto prestare giuramento al CTU. Le operazioni peritali sono iniziate il 23 maggio 2019. Con provvedimento dell'8 gennaio 2020, il Giudice ha accolto l'istanza depositata dal CTU il 21 dicembre 2019 e ha fissato i seguenti nuovi termini: 28 febbraio 2020 per la trasmissione della bozza di relazione dal CTU alle parti; 30 marzo 2020 per la trasmissione delle osservazioni delle parti al CTU; 30 aprile 2020 per l'invio della relazione finale da parte del CTU. In data 28 febbraio 2020, il CTU ha trasmesso alle parti bozza della relazione; entro il successivo termine del 30 marzo 2020 le parti hanno trasmesso le loro rispettive osservazioni alla bozza della relazione; in data 27 aprile



2020 il CTU ha depositato nel fascicolo la relazione finale. In tale data, i legali degli attori hanno notificato l'intervenuto decesso, avvenuto in data 24 aprile 2020, del dott. Gazzoni Frascara e successivamente hanno notificato il predetto evento interruttivo. In data 11 e 12 giugno 2020 i legali degli attori hanno depositato nel fascicolo l'atto con cui hanno rinunciato all'eredità del dott. Gazzoni Frascara. Con provvedimento del 15-19 giugno 2020, il Giudice ha rinviato l'udienza al 21 dicembre 2021. Con provvedimento del 1 settembre 2020 il Giudice, preso atto dell'interruzione del processo a seguito della notificazione del decesso, ha sospeso la decisione in merito all'istanza del CTU in attesa della riassunzione del processo. In riferimento a precedenti procedimenti, sulla base delle valutazioni espresse dai legali della Società, che hanno considerato il rischio di soccombenza "remoto" (e comunque di impossibile valutazione nel quantum), gli Amministratori non hanno ritenuto che, allo stato attuale, vi siano ragioni che inducano ad ipotizzare che le richieste risarcitorie contro di essa rivolte possano trovare accoglimento; conseguentemente, non è stato stanziato un apposito accantonamento in Bilancio, coerentemente con il comportamento già posto in essere nel corso dei precedenti esercizi, non essendo stati adottati argomenti, né dimostrati fatti, che possano ragionevolmente comportare l'accertamento di una responsabilità a carico della Società medesima.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il fondo accantonato rappresenta per € 474 mila il debito rivalutato della Società verso i dipendenti in forza al 30/06/2019, e per € 37 mila rappresenta l'accantonamento a Fondo Previndai Dirigenti e Fasi. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.

Di seguito la movimentazione:

<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Incremento derivante dalla fusione</b>	<b>Incremento</b>	<b>Decremento</b>	<b>Saldo al 30/06/2020</b>
<b>111.131</b>	<b>324.458</b>	<b>110.964</b>	<b>35.011</b>	<b>511.543</b>



## Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.613.758	0	0	2.613.758
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.719.496	0	0	3.719.496
Acconti	70.000	0	0	70.000
Debiti v/controllate	0	0	0	0
Debiti v/Soci per finanziamenti	0	0	0	0
Debiti v/collegate	0	0	0	0
Debiti tributari	8.565.857	0	0	8.565.857
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.429.187	0	0	1.429.187
Debiti v/banche per finanziamenti	0	0	0	0
Debiti v/controllanti	0	0	0	0
Altri debiti v/enti settore specifico	47.924.120	39.809.239	0	87.733.359
Rett. Debiti Attualizzazione	-1.729.624	0	0	-1.729.624
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	1.731.388	0	0	1.731.388
Altri debiti	18.846.038	2.092.950	0	20.938.988
<b>Totale</b>	<b>83.170.220</b>	<b>41.902.189</b>	<b>0</b>	<b>125.072.409</b>

L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:

Descrizione	Italia	UE	Extra UE	Totale
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.316.148	297.610		2.613.758
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	3.165.428	305.000	249.068	3.719.496
Acconti	70.000	0	0	70.000
Debiti v/controllate	0	0	0	0
Debiti v/Soci per finanziamenti	0	0	0	0
Debiti v/collegate	0	0	0	0
Debiti tributari	8.565.857	0	0	8.565.857
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.429.187	0	0	1.429.187
Debiti v/banche per finanziamenti	0	0	0	0
Debiti v/controllanti	0	0	0	0
Altri debiti v/enti settore specifico	68.951.846	18.765.654	15.860	87.733.359
Rett. Debiti Attualizzazione	-1.623.662	-31.938	-74.023	-1.729.624
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	1.731.388	0	0	1.731.388
Altri debiti	15.124.673	4.972.875	841.440	20.938.988
<b>Totale</b>	<b>99.730.865</b>	<b>24.309.200</b>	<b>1.032.344</b>	<b>125.072.409</b>

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica sui debiti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 1,73 milioni.

### Debiti verso fornitori e prestatori di servizi

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abboni, e al netto degli sconti commerciali.

Tra questi si segnalano le voci maggiormente significative:



Descrizione	Importo
L.G. GROUP SRL	366.000
SKY ITALIA SRL	338.914
IT FIRENZE S.R.L	256.245
NGM ADV SRL	187.746
Altri	1.464.853
<b>Totale</b>	<b>2.613.758</b>

Gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Tra i debiti maggiormente significativi alla voce "Debiti per fatture e note di credito da ricevere" si segnalano i debiti verso il Comune di Firenze per l'affitto e le utenze dello stadio per € 1,17 milioni e debiti verso lo studio di architettura relativamente alla fase di progettazione del Centro Sportivo per € 767 mila.

#### Debiti verso Soci per Finanziamenti

Per quanto riguarda i debiti verso soci per finanziamenti, il seguente prospetto evidenzia l'estinzione dell'impegno in essere:

Debiti v/New ACF Fiorentina Srl	31/12/2019	Incrementi	Decrementi	30/06/2020
ACF Fiorentina Spa	30.000.000	37.000.000	67.000.000	0
<b>Totale</b>	<b>30.000.000</b>	<b>37.000.000</b>	<b>67.000.000</b>	<b>0</b>

Tali debiti erano relativi a finanziamenti a medio-lungo termine scadenti nell'esercizio 2022 concessi dalla controllante New ACF Fiorentina S.r.l. per complessivi € 67 milioni che, come già spiegato in precedenza, sono stati azzerati per effetto della loro rinuncia da parte della Controllante in giugno 2020.

#### Debiti verso controllanti

I debiti verso controllanti, che al 31 dicembre 2019 ammontavano a € 208 mila ed erano relativo agli interessi passivi sui finanziamenti erogati, sono stati estinti a seguito della loro rinuncia, come già spiegato in precedenza.

#### Debiti tributari

La voce "Debiti Tributari" accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente i debiti per IRPEF pari a € 3 milioni relativi alle retribuzioni dei mesi di maggio e giugno 2020 regolarmente pagati nei mesi di luglio e agosto 2020 per € 5 milioni relativi alle retribuzioni di febbraio, marzo e aprile 2020 per i quali la Società ha fruito delle agevolazioni consentite dai vari DPCM governativi volte a fronteggiare le conseguenze economico-finanziarie derivanti dal periodo di "lockdown" delle attività. I suddetti importi saranno pagati mediante rateizzazione a partire dal mese di settembre 2020.

#### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce "Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" accoglie i debiti verso Enpals e Inps relativi alle retribuzioni del mese di giugno 2020, regolarmente pagati nel mese di luglio 2020, nonché € 1,1 milioni relativi ai mesi precedenti per i quali la Società ha usufruito delle agevolazioni governative come indicato al punto precedente.



### Debiti verso banche per finanziamenti

Alla data del presente Bilancio non sono presenti debiti nei confronti del Sistema Bancario per finanziamenti.

### Debiti verso Ente-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Deb. v/soc Calcistiche per trasferimenti	86.432.425
Rettifica Debiti per attualizzazione	-1.729.624
Campagna trasferimenti - saldo passivo	0
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	1.731.388
Debiti per contributi solidarietà FIFA	304.505
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	996.429
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti	0
<b>Totale</b>	<b>87.735.124</b>

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui crediti e debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti pari a € 1,730 mila.

I Debiti v/società calcistiche per trasferimenti sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/Sassuolo	8.750.000	15.000.000	23.750.000
Debiti v/Hellas Verona	8.846.400	3.996.400	12.842.800
Debit v/Genoa	5.000.000	6.000.000	11.000.000
Debiti v/Fluminense FC (BR)	3.887.207	3.929.864	7.817.071
Debiti v/Empoli	4.767.000	2.000.000	6.767.000
Debiti v/Bologna	3.000.000	3.000.000	6.000.000
Debit v/SPAL	0	5.000.000	5.000.000
Debiti v/Betis (SP)	2.750.000	0	2.750.000
Debiti v/Wolverhampton (UK)	2.500.000	0	2.500.000
Debiti v/ Toulouse (FR)	2.500.000	0	2.500.000
Debiti v/ Aston Villa (UK)	590.625	759.375	1.350.000
Debiti v/Crotone	750.000	0	750.000
Debiti v/Muoscron (BE)	710.192	0	710.192
Debiti v/Bari	700.000	0	700.000
Debiti v/ FK Crvena Zvezda	498.116	0	498.116
Debiti v/Gornik (PL)	487.260	0	487.260
Altri	886.385	123.600	1.009.985
Rettifica Debiti per attualizzazione	0	-1.729.624	-1.729.624
<b>Totale</b>	<b>46.623.186</b>	<b>38.079.615</b>	<b>84.702.801</b>

La "Debiti per fatture da ricevere Enti settore specifico", pari ad € 1,73 milioni, è composta dai costi relativi al funzionamento della Lega Calcio (€ 791 mila), dai i costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile (per € 157 mila), dal premio maturato dal club Jagiellonia (per € 500 mila) per le presenze del giocatore Dragowsky e dalla "sell on fee" per il trasferimento del calciatore Pedro al Flamengo (per € 188 mila).



Nelle voci "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti", confluiscono i corrispettivi relativi alle fatture di acquisto di calciatori in ambito nazionale, dove la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione. Nella voce "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato" vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.

#### Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	12.092.917
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	6.259.741
Altri debiti	2.586.330
<b>Totale</b>	<b>20.938.988</b>

La voce "Altri Debiti" risulta così composta:

- la voce "Debiti verso procuratori" sportivi rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati;
- i "Debiti verso i tesserati", dipendenti e collaboratori riguardano le retribuzioni della mensilità di giugno 2020, pagata, come da disposizioni federali, in tre mensilità di pari importo nei mesi di giugno, luglio ed agosto e regolarmente pagate.
- gli "Altri Debiti" sono costituiti prevalentemente dalla quota di competenze del 2020 del costo delle borse di studio, per € 80 mila e relative alla stagione 2019/2020, erogate a tesserati del settore giovanile, per € 188 mila dal debito verso la società Mediacom maturato a seguito della rifatturazione di consulenze legali da essa sostenute ma di competenza di ACF Fiorentina. In tale voce sono inoltre rilevati per € 2,1 milioni i debiti relativi ai ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese e/o disputate a porte chiuse nel periodo dall'8 marzo al 30 giugno 2020 e i debiti relativi alla quota di diritti "non utilizzabili" previsti dai contratti di Sponsorship e Hospitality, i quali sono stati convertiti in diritti per la stagione 20/21. Riguardo alle suddette operazioni si rimanda a quanto più ampiamente trattato nella relazione sulla gestione.

#### Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Risconti passivi	18.836.443
Ratei passivi	114.500
<b>Totale</b>	<b>18.950.943</b>



### Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Ricavi diritti TV	11.831.560
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	4.157.134
Ricavi da sponsorizzazioni e contratti commerciali	1.493.283
Altri	1.354.465
<b>Totale</b>	<b>18.836.443</b>

Di seguito si descrivono le poste principali:

- diritti TV: rappresenta la quota di ricavi da Diritti di Trasmissione già fatturati al 30/06/2020, ma di competenza economica dell'esercizio 2020/2021 per effetto dello slittamento della chiusura del campionato al 31 agosto 2020 (tali ricavi sono imputati a conto economico in base alle partite di calendario del campionato disputate in ciascun periodo solare);
- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza dell'anno 2021 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI, oggetto di acquisizione nel 2012;
- ricavi da sponsorizzazioni e contratti commerciali: sono costituiti dalla quota di diritti previsti dai contratti di Sponsorship e Hospitality, i quali sono stati differiti a luglio-agosto 2020 incluso il contratto con il Main sponsor Mediacom per € 1.263 mila.

La quota dei risconti passivi oltre i dodici mesi è pari a € 3,7 milioni e si riferisce ai ricavi derivanti dalla cessione dei diritti dell'archivio Library RAI.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

### Ratei passivi

I ratei passivi, pari a € 114 mila, sono riconducibili per € 67 mila ad addebiti del Fondo Fine Carriera Tesserati di competenza di maggio e giugno 2020 ma addebitati in conto dall'Ente nel mese di luglio 2020 e per € 41 mila alle spese federali di segreteria addebitate a settembre 2020.

### Impegni e rischi

Come impegni a carico del Gruppo che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 42,69 milioni;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 47,58 milioni.

Si rileva che tali diritti di opzione sono stati oggetto di cessione/acquisto senza l'incasso/pagamento di alcun corrispettivo e riguardano contratti di prestiti di calciatori senza obbligo di riscatto.

Si evidenzia inoltre come la Società abbia in essere degli accordi con intermediari che potrebbero prevedere il sostenimento di oneri predeterminati a carico della stessa al manifestarsi di particolari condizioni contrattuali, le quali



non si sono verificate alla data di chiusura del presente esercizio. Detti accordi sono stati sottoscritti nel 2019 e hanno durata massima pari a due stagioni sportive.



## Conto economico

Come illustrato in precedenza, il presente bilancio rappresenta i dati economici relativi al periodo 1° gennaio -30 giugno 2020 della Società e delle società incorporate, per effetto della fusione già descritta precedentemente. Tali dati sono paragonati ai dati economici annuali dell'incorporante del precedente esercizio. Poiché il confronto tra i due periodi risulta poco rappresentativo delle dinamiche gestionali ai fini di favorire una migliore comprensione dell'andamento economico è pertanto stata predisposta la tabella seguente per mostrare e commentare gli scostamenti delle voci di conto economico con riferimento ai risultati del Gruppo ACF Fiorentina del primo semestre 2019.

	01 gennaio 20 - 30 giugno 20	01 gennaio 19 - 31 dicembre 19	01 gennaio 19 - 30 giugno 19
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.490.668	8.949.079	4.062.350
5) altri ricavi e proventi			
<i>b) proventi da sponsorizzazioni</i>	5.342.470	11.009.234	3.692.026
<i>c) proventi pubblicitari</i>	3.792.966	4.130.430	5.323.043
<i>d) proventi commerciali e royalties</i>	330.222	806.753	483.335
<i>e) proventi da cessione diritti televisivi</i>	17.430.152	53.600.103	27.532.490
<i>f) proventi vari</i>	1.720.893	5.805.730	2.355.569
<i>g) ricavi per cessione temporanea giocatori</i>	2.025.186	1.506.082	445.357
<i>h) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest.di calciatori</i>	0	12.343.639	430.169
<i>i) altri proventi da gestione calciatori</i>	284.547	4.127.197	2.313.054
<i>l) ricavi e proventi diversi</i>	1.333.157	3.214.952	1.596.893
Totale altri ricavi e proventi	32.259.593	96.544.121	44.171.936
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>34.750.261</b>	<b>105.493.200</b>	<b>48.234.286</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-206.294	-1.937.124	-349.495
7) per servizi	-7.172.123	-21.878.882	-8.317.059
8) per godimento di beni di terzi	-1.106.653	-1.603.972	-967.314
9) per il personale			
<i>a) salari e stipendi</i>	-28.363.942	-57.654.870	-28.438.380
<i>b) oneri sociali</i>	-2.271.933	-3.682.760	-2.101.880
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	-406.828	-683.060	-361.690
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	0	0	0
<i>e) altri costi</i>	-204.464	-416.344	-382.265
Totale costi per il personale	-31.247.167	-62.437.034	-31.284.215
10) ammortamenti e svalutazioni			
<i>a) ammortamento immobilizzazioni immateriali</i>	-991.363	-1.949.526	-1.024.173
<i>b) ammortamento diritti pluriennali calciatori</i>	-22.483.495	-35.041.847	-17.169.991
<i>c) ammortamento immobilizzazioni materiali</i>	-123.060	-213.836	-120.042
<i>d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-2.247.142	-634.354	-1.860.449
<i>e) svalutazione crediti dell'attivo circolante</i>	-789.484	-2.105.570	-1.545.599
Totale ammortamenti e svalutazioni	-26.634.544	-39.945.134	-21.720.253
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	71.624	0	-19.228
12) accantonamenti per rischi	-250.000	-1.089.145	-557.096
13) altri accantonamenti	0	0	0
14) oneri diversi di gestione	-3.023.704	-10.117.166	-5.046.876
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>-69.568.862</b>	<b>-139.008.456</b>	<b>-68.261.536</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>-34.818.601</b>	<b>-33.515.256</b>	<b>-20.027.250</b>



	01 gennaio 20 - 30 giugno 20	01 gennaio 19 - 31 dicembre 19	01 gennaio 19 - 30 giugno 19
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			
15) proventi da partecipazioni			
da imprese controllate	0	1.065.504	0
Totale proventi da partecipazioni	0	1.065.504	0
16) altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti			
altri	279.922	1.108.214	0
Totale proventi diversi dai precedenti	279.922	1.108.214	764.610
Totale altri proventi finanziari	279.922	2.173.718	764.610
17) interessi e altri oneri finanziari			
altri	-1.168.226	-1.153.907	-486.610
Totale interessi e altri oneri finanziari	-1.168.226	-1.153.907	-486.610
17-bis) utili e perdite su cambi	-8.655	530	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-896.959</b>	<b>1.020.341</b>	<b>278.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>			
19) svalutazioni			
a) di partecipazioni	0	-202.517	0
Totale svalutazioni	0	-202.517	0
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>0</b>	<b>-202.517</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>-35.715.560</b>	<b>-32.697.433</b>	<b>-19.749.250</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
imposte correnti	0	-1.029.792	-2.570.322
imposte anni precedenti	-12.797	217.842	0
imposte anticipate	12.124	-413.417	5.895.719
imposte differite	5.895.719	5.895.719	0
proventi/oneri da consolidato fiscale	0	344.526	0
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>5.895.046</b>	<b>5.014.878</b>	<b>3.325.397</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-29.820.514</b>	<b>-27.682.556</b>	<b>-16.423.854</b>



## Valore della produzione

Si ricorda come, a fronte della sopracitata fusione per incorporazione, i ricavi derivanti dall'attività pubblicitaria, di sponsorizzazione, di licensing e di retail, gestiti precedentemente dalla ex controllata Firenze Viola S.r.l. per effetto del conferimento di ramo d'azienda avvenuto nel 2010, rientrano nel presente bilancio a far parte della gestione caratteristica della Società.

Il "Valore della produzione" si sintetizza nelle seguenti voci:

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.490.668	8.949.079	4.062.350	-6.458.411
Ricavi da sponsorizzazioni	5.342.470	11.009.234	3.692.026	-5.666.764
Proventi pubblicitari	3.792.966	4.130.430	5.323.043	-337.463
Proventi commerciali e royalties	330.222	806.753	483.335	-476.531
Proventi da cessione diritti televisivi	17.430.152	53.600.103	27.532.490	-36.169.951
Proventi vari	1.720.893	5.805.730	2.355.569	-4.084.838
Ricavi da cessione temporanea calciatori	2.025.186	1.506.082	445.357	519.104
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	0	12.343.639	430.169	-12.343.639
Altri proventi da gestione tesserati	284.547	4.127.197	2.313.054	-3.842.651
Ricavi e proventi diversi	1.333.157	3.214.952	1.596.893	-1.881.795
<b>Totale</b>	<b>34.750.261</b>	<b>105.493.200</b>	<b>48.234.286</b>	<b>-70.742.940</b>

## Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili e femminili.

Sono così dettagliati:

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Ricavi Gare in Casa – Campionato	605.541	3.234.896	1.177.519	-2.629.355
Ricavi per abbonamenti	1.616.156	4.971.821	2.260.560	-3.355.665
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	73.953	666.052	554.416	-592.100
Ricavi Gare fuori Casa - Coppa Italia	195.018	69.855	69.855	125.163
Ricavi Gare amichevoli	0	6.455	0	-6.455
<b>Totale</b>	<b>2.490.668</b>	<b>8.949.079</b>	<b>4.062.350</b>	<b>-6.458.411</b>

I "Ricavi da Abbonamenti" sono composti dalla quota di competenza di periodo della campagna abbonamenti 2019/20. Si ricorda che per effetto della sospensione del campionato e per la disputa nel periodo di riferimento di alcune gare a porte chiuse i ricavi per le prestazioni non fruite convertite in voucher, meglio descritti nella Relazione sulla Gestione (alla quale si rimanda per un maggior dettaglio di queste voci), non sono stati imputati al presente bilancio.

## Ricavi da sponsorizzazione

I "ricavi da sponsorizzazione" sono così suddivisi:



Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	4.156.669	6.235.492	1.155.160	-2.078.823
Ricavi da sponsor tecnico	1.038.525	4.194.215	2.082.740	-3.155.691
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	147.276	579.527	454.127	-432.251
<b>Totale</b>	<b>5.342.470</b>	<b>11.009.234</b>	<b>3.692.026</b>	<b>-5.666.764</b>

Tra i “Ricavi da sponsorizzazioni” ed i “Ricavi da sponsor tecnico” vengono registrati i corrispettivi erogati in forza di contratti con lo Sponsor Ufficiale e con lo Sponsor Tecnico al fine di poter promuovere, attraverso diverse forme di visibilità e collaborazioni, i propri marchi di impresa.

Da evidenziare che dalla stagione sportiva 2019/20 il Main Sponsor della Fiorentina è la società Mediacom Communications Corp., in forza di un contratto di partnership commerciale che prevede un corrispettivo fisso di € 10 milioni per la stagione sportiva oltre a bonus che maturano sulla base delle performance della Prima Squadra.

Come evidenziato nella relazione sulla gestione a seguito dello slittamento della chiusura del campionato al 31 agosto 2020, parte dei ricavi sono stati differiti ai mesi di luglio e agosto 2020.

Si ricorda inoltre come sia terminata la partnership con lo Sponsor Tecnico “Le Coq Sportif”, azienda francese produttrice di equipaggiamento sportivo, iniziata a luglio 2015, di cui si è detto più compiutamente alla sezione crediti. Ad agosto 2020 è stato annunciato il nuovo accordo di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet proprietario del marchio “Robe di Kappa” della durata di 6 anni a partire dalla stagione sportiva 2020/21.

I “Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali” si riferiscono ai corrispettivi dei contratti con Sponsor minori.

#### **Proventi pubblicitari**

I “Proventi pubblicitari” si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti dai contratti di partnership e sponsorizzazioni gestiti precedentemente dalla ex controllata Firenze Viola S.r.l. a seguito della fusione avvenuta nel corso del 2020, già citata in precedenza.

Nel periodo di competenza, tali ricavi ammontano a € 3,79 milioni. In merito agli effetti della pandemia su tale posta si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

#### **Proventi commerciali e royalties**

I “Proventi commerciali e royalties” si riferiscono ai ricavi derivanti dall’attività di merchandising e di licensing.

#### **Proventi da cessione diritti televisivi**

I “Proventi da cessione diritti televisivi” sono relativi alla cessione collettiva dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite del Campionato di Serie A, che ammontano a € 17,43 milioni (nel primo semestre 2019 erano stati € 27,5 milioni). Si ricorda che parte dei suddetti ricavi sono stati differiti ai mesi di luglio e agosto 2020 (€ 11,8 milioni) e come sia poco rappresentativo il confronto tra i due esercizi, di differente durata. Per un commento su questa voce si rimanda ad apposita sezione della Relazione sulla Gestione “Diritti di trasmissione e altri proventi”.

#### **Proventi vari**

I “Proventi vari” sono così suddivisi:



Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Diritti di trasmissione radiofonici	42.213	104.855	52.068	- 62.642
Proventi accessori diritti televisivi	177.663	683.378	218.878	- 505.716
Ricavi Collettivi Lega Naz.le Professionisti	399.037	1.582.470	63.853	- 1.183.433
Proventi da partecipazione Coppa Italia	804.626	2.020.274	2.020.274	- 1.215.648
Premi per partecipazione per gare	-	885.504	-	- 885.504
Ricavi per servizi resi a società controllate	-	513.250	222.550	- 513.250
Ricavi per servizi resi a società controllanti	15.000	15.000	-	-
Indennità partecipazione calciatori altre competizioni	281.857	-	-	281.857
Altri	497	999	496	- 501
<b>Totale</b>	<b>1.720.893</b>	<b>5.805.730</b>	<b>2.578.119</b>	<b>- 4.084.838</b>

I "Diritti di trasmissione radiofonici" si riferiscono ai proventi derivanti dalla concessione del diritto di trasmissione delle partite mediante diffusione radiofonica.

I "Proventi accessori diritti televisivi" comprendono i ricavi relativi alla messa a disposizione del segnale audiovisivo per la concessione dei diritti televisivi.

I "Ricavi Collettivi Lega Nazionale professionisti" comprendono i Ricavi Collettivi non audiovisivi ripartiti dalla Lega Serie A sulla base della posizione di classifica finale.

In merito all'incomparabilità dei dati e al differimento di parte dei ricavi della stagione 19/20 ai mesi di luglio e agosto 2020 si rimanda a quanto già detto in precedenza.

I "Proventi da partecipazione Coppa Italia" si riferiscono ai corrispettivi erogati dalla Lega Nazionale Serie A sulla base delle performance nella manifestazione. Si evidenzia che nella competizione 2019/20 il Club ha giocato fino ai quarti di finale dove la Società è stata eliminata a Milano dall'Inter.

Si evidenzia come nel precedente esercizio nei "Premi per partecipazione Gare" sono stati contabilizzati i ricavi maturati per la partecipazione nel mese di luglio 2019 della Squadra alla International Champions Cup, svolta negli Stati Uniti.

Nelle "indennità partecipazione calciatori altre competizioni" sono compresi i contributi UEFA per la partecipazione di giocatori della Fiorentina alla fase di qualificazione agli Europei 2020. La fase finale della manifestazione, originariamente prevista per giugno-luglio 2020, è stata rinviata al 2021 dalla UEFA a causa della pandemia di COVID-19.

I "Ricavi per servizi resi a società controllate" riguardano i servizi fatturati in forza di contratti Intercompany nei confronti delle altre società del Gruppo; i saldi dei servizi resi nel periodo in esame sono stati eliminati per effetto della fusione per incorporazione.

I "Ricavi per servizi resi a società controllanti" riguardano i servizi fatturati in forza di contratti Intercompany alla controllante New ACF Fiorentina S.r.l..

#### **Ricavi da cessione temporanea calciatori**

I "Ricavi da cessione temporanea calciatori" riguardano la quota di competenza del periodo del corrispettivo per cessione temporanea di calciatori:



<b>Giocatore</b>	<b>Club</b>	<b>Importo</b>
PEDRO G.	Flamengo	1.000.000
VERETOUT J.	Roma	497.268
DIKS K.	Empoli	352.031
LAFONT A.	Nantes	175.888
		<b>2.025.186</b>

#### Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le "Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori" ammontano a zero in quanto la società non ha realizzato plusvalenze derivanti dalla cessione di calciatori nel periodo di riferimento.

#### Altri proventi da gestione calciatori

Gli "Altri proventi da gestione calciatori" sono i seguenti:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:	
ILICIC J.	250.000
Contributi solidarietà FIFA attivi	30.797
Premi preparazione attivi	3.750
<b>Totale</b>	<b>284.547</b>

Si riferiscono a ricavi a fronte della maturazione di bonus previsti da contratti di trasferimento di giocatori oppure per contributi erogati sulla base di normative sportive.

#### Ricavi e proventi diversi

Tra le voci più significative dei "Ricavi e proventi diversi" si segnalano i ricavi derivanti dal contratto di sfruttamento dell'archivio immagini della RAI per € 818 mila e gli indennizzi assicurativi per € 76 mila, rilevati contabilmente al momento della loro effettiva erogazione.

In tale voce di ricavo, in applicazione al disposto del D.Lgs. 139/2015, sono state inoltre riclassificate a partire dall'esercizio 2016 le sopravvenienze attive che, per il periodo in esame, ammontano ad € 323 mila. Le voci maggiormente significative riguardano per € 50 mila rinunce a compensi da parte di procuratori sportivi a causa dell'emergenza COVID-19 e per € 56 mila ad un accordo transattivo con un fornitore.

#### Costi della produzione

Si ricorda, come illustrato in precedenza, che la comparabilità dei dati risulta poco significativa in quanto il presente bilancio contiene i dati economici relativi al periodo 1° gennaio - 30 giugno della Società e delle società incorporate (6 mesi); tali dati sono paragonati ai dati economici annuali (12 mesi) dell'incorporante del precedente esercizio.

Ai fini di favorire una migliore comprensione dell'andamento economico nelle tabelle sono pertanto stati inseriti i risultati del Gruppo ACF Fiorentina del primo semestre 2019. Prospetto di composizione della voce "Costi della produzione":



Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	206.294	1.937.124	349.495	-1.730.830
Per servizi	7.172.123	21.878.882	8.317.059	-14.706.759
Per godimento di beni di terzi	1.106.653	1.603.972	967.314	-497.319
Salari e stipendi	28.363.942	57.654.870	28.438.380	-29.290.928
Oneri sociali	2.271.933	3.682.760	2.101.880	-1.410.827
Trattamento di fine rapporto	406.828	683.060	198.258	-276.233
Altri costi del personale	204.464	416.344	382.265	-211.880
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	991.363	1.949.526	1.024.173	-958.162
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	22.483.495	35.041.847	17.169.991	-12.558.352
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	123.060	213.836	120.042	-90.776
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.247.142	634.354	1.860.449	1.612.787
Svalutazioni crediti	789.484	2.105.570	1.545.599	-1.316.086
Variazione delle rimanenze	-71.624	0	19.228	-71.624
Accantonamenti per rischi	250.000	1.089.145	557.096	-839.145
Oneri diversi di gestione	3.023.704	10.117.166	5.046.876	-7.093.461
<b>Totale</b>	<b>69.568.862</b>	<b>139.008.456</b>	<b>68.261.536</b>	<b>-69.439.595</b>

#### Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Materiale Tecnico per attività sportiva	22.499	1.441.824	71.953	-1.419.325
Materiale Sanitario	23.471	69.489	26.018	-46.018
Costi per manutenzioni e riparazioni	29.484	47.834	70.256	-18.350
Materiale di consumo e altri	130.840	377.976	181.268	-247.136
<b>Totale</b>	<b>206.294</b>	<b>1.937.124</b>	<b>349.495</b>	<b>-1.730.830</b>

La voce "Materiale tecnico per l'attività sportiva", pari a € 22mila, fa riferimento esclusivamente al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da Le Coq Sportif, come previsto nel contratto di sponsorizzazione. In merito alla cessazione anticipata del contratto di sponsorizzazione si rimanda a quanto già esposto alla voce "Crediti verso clienti".

Il "Materiale Sanitario" comprende le spese per farmaci e materiale medico in genere (pari a € 23mila).

Nei "Costi per manutenzioni e riparazioni" confluiscono i costi di manutenzione ordinaria delle strutture in gestione alla Società, in particolare gli uffici, lo Stadio e il Centro Sportivo (pari a € 29mila).

Il "Materiale di consumo e altri", pari a € 131mila, comprende le spese sostenute per l'acquisto delle divise societarie, per la cancelleria e le attrezzature minute.



### Costi per servizi

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Costi per attività sportiva	2.270.173	6.818.698	2.025.830	-4.548.525
Servizio biglietteria e controllo ingressi	188.255	1.051.622	470.583	-863.368
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	393.801	5.477.677	479.095	-5.083.876
Assicurazioni	758.268	1.331.211	592.711	-572.943
Amministrative, pubblicitarie e generali	1.985.364	3.912.118	3.024.818	-1.926.754
Utenze sedi sociali e stadio	410.161	729.932	441.453	-319.771
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	1.166.102	2.557.625	1.282.570	-1.391.522
<b>Totale</b>	<b>7.172.123</b>	<b>21.878.882</b>	<b>8.317.059</b>	<b>-14.706.759</b>

I “Costi per attività sportiva” sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l’osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Professionisti.

I “Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi” riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell’evento partita.

I “Costi di viaggio, alloggio e locomozione squadre” sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra e delle Squadre Giovanili.

Le “Assicurazioni” si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le “Spese amministrative, pubblicitarie e generali” comprendono le spese per pulizie (€ 109mila), spese di rappresentanza (€ 136 mila), le spese per manutenzione (€ 221mila), le spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 282mila), i canoni di utilizzo dei programmi software (€ 167mila), commissioni su fidejussioni, rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le “Utenze” sono relative alla sede sociale, allo Stadio A. Franchi, al Centro Sportivo nonché alle foresterie e ai campi di allenamento dei settori giovanile e femminile i cui costi sono stati contabilizzati per effetto della fusione, oltre alle utenze dei negozi precedentemente gestiti dalla ex controllata Firenze Viola S.r.l..

Le “Consulenze” diverse comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, i compensi dovuti ai Sindaci e Revisori e agli altri organi di controllo ed altre spese sostenute nel corso dell’esercizio.

### Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: il costo per l’affitto dello Stadio Artemio Franchi (€ 448mila), gli affitti di locali esterni (€ 178mila), il noleggio autoveicoli (€ 167mila) con la società Nuova Comauto S.p.A., a cui sono riferiti altresì ricavi per € 139 mila in virtù di un contratto di sponsorizzazione attiva a valere nella stagione di riferimento, il noleggio delle attrezzature pubblicitarie (€ 147mila). Il decremento dell’esercizio deriva principalmente dall’annullamento contabile del canone riconosciuto a Firenze Viola S.r.l. per la concessione d’uso del marchio “ACF Fiorentina” (€ 285mila per il 2019) per effetto della fusione, a fronte della quale sono però incrementati i costi degli affitti dei locali esterni e sono confluiti i costi per il noleggio delle attrezzature pubblicitarie, i quali erano in capo alla controllata Firenze Viola S.r.l..



### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 67mila per lavoro somministrato (rilevato tra gli "Altri costi del personale").

Come già esposto nella relazione sulla gestione, gli atleti della prima squadra si sono dimostrati disponibili nel voler concretamente contribuire a tutelare il Club rinunciando ad una mensilità del contratto 2019/20 che ha fatto risparmiare alla società € 3,6 milioni. Tutti i contratti sportivi, compreso lo staff tecnico, sono stati prolungati al 31 agosto 2020 per completare la stagione, senza aggravamento di costi per la Società. Si specifica inoltre che la "Parte fissa" della retribuzione lorda per la stagione 19/20 è stata riparametrata sulla base di 14 mensilità suddividendo l'importo dovuto per la mensilità di giugno in ratei mensili di pari importo nei mesi di giugno, luglio e agosto, così come disposto dalla FIGC.

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Saldo al 30/06/2020			Saldo al 31/12/2019			Saldo al 30/06/2019		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	26.052.101	2.311.841	<b>28.363.942</b>	53.988.634	3.666.236	<b>57.654.870</b>	25.800.463	2.637.917	<b>28.438.380</b>
Oneri Sociali	1.737.786	534.147	<b>2.271.933</b>	2.468.231	1.214.529	<b>3.682.760</b>	1.428.207	673.673	<b>2.101.880</b>
Trattamento Fine Rapporto	164.228	242.600	<b>406.828</b>	324.389	358.671	<b>683.060</b>	119.029	242.661	<b>361.690</b>
Altri costi	0	204.464	<b>204.464</b>	0	416.344	<b>416.344</b>	0	382.265	<b>382.265</b>
<b>Totale</b>	<b>27.954.115</b>	<b>3.293.052</b>	<b>31.247.167</b>	<b>56.781.254</b>	<b>5.655.780</b>	<b>62.437.034</b>	<b>27.347.699</b>	<b>3.996.515</b>	<b>31.284.215</b>

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al	Saldo al	Saldo al	Variazione vs 31/12/2019
	30/06/2020	31/12/2019	30/06/2019	
Compensi contrattuali calciatori	18.725.545	41.937.376	19.088.306	- 23.211.831
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati sportivi	3.522.368	5.618.505	2.981.257	- 2.096.137
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	3.792.272	6.432.753	3.730.900	- 2.640.481
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati sportivi	11.917	-	-	11.917
<b>Totale</b>	<b>26.052.101</b>	<b>53.988.634</b>	<b>25.800.463</b>	<b>- 27.936.533</b>

### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo per l'esercizio 2020 pari a € 23,6 milioni (€ 37,2 milioni il valore per l'anno 2019 e € 18,3 milioni per il primo semestre 2019), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. Gli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive ammontano a € 22,48 milioni (nel 2019 erano stati € 35,04 milioni e nel primo semestre 2019 ammontavano a € 17,2 milioni), per un maggior dettaglio di questa voce si rimanda all'Allegato 1.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 2.247 mila, si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato di settembre 2020 il cui corrispettivo di



vendita è risultato inferiore al valore residuo. Per i dettagli di dette svalutazioni si rimanda all'Allegato 1, della presente Nota Integrativa.

#### Svalutazione dei crediti

Tale voce accoglie gli accantonamenti di competenza dell'esercizio, pari ad € 789mila (nel 2019 erano stati € 2,11 milioni).

#### Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Spese Organizzazione gare	15.968	61.322	26.147	-45.355
Tasse iscrizione gare	2.020	4.490	1.490	-2.470
Mutualità passiva per incassi Coppa Italia	34.041	136.620	91.454	-102.578
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	1.355.538	3.442.400	3.103.328	-2.086.862
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	1.803	1.835.828	20.379	-1.834.025
Altri oneri di gestione calciatori	932.205	2.498.629	215.544	-1.566.424
Altri oneri diversi di gestione	682.129	2.137.877	1.588.533	-1.455.747
<b>Totale</b>	<b>3.023.704</b>	<b>10.117.166</b>	<b>5.046.876</b>	<b>-7.093.461</b>

Il dettaglio dei "Costi per acquisizione temporanea" è il seguente:

Giocatore	Importo
CUTRONE P.	964.684
BADELI M.	285.224
Altri	105.630
<b>Totale</b>	<b>1.355.538</b>

Le "Minusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, ammontano a € 5 mila.

La voce "Altri Oneri di Gestione Calciatori" è riepilogata nella seguente tabella:

Giocatore	Importo
Premi passivi trasferimento calciatori:	
DRAGOSWKI B.	500.000
PEDRO G.	188.163
Altri	60.500
Contributi Solidarietà FIFA	146.817
Premi valorizzazione calciatori	36.725
<b>Totale</b>	<b>932.205</b>

Gli "Altri Oneri Diversi di Gestione" risultano pari ad € 682 mila rispetto ai € 2,14 milioni del 2019. Le voci maggiormente significative riguardano le donazioni a favore della Fondazione Careggi e della Fondazione Santa Maria Nuova per € 250 mila per l'acquisto di strumenti e attrezzature mediche, nell'ambito della raccolta fondi "Forza e Cuore", promossa dalla Società.



Sono altresì inclusi in questa voce: le borse di studio in favore dei tesserati del settore giovanile, le ammende e multe, la tassa smaltimento rifiuti, i costi di biglietteria Stadio sostenuti per gli sponsor, le sopravvenienze passive e i contributi associativi.

### Proventi e oneri finanziari

I "Proventi ed oneri finanziari" sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19	Variazione vs 31.12.2019
Proventi da partecipazioni	0	1.065.504	144	-1.065.504
Interessi attivi su depositi bancari	11.086	142.466	142.466	-131.380
Altri interessi attivi	22	748	622.000	-726
Interessi attivi da attualizzazione crediti	268.814	965.000	0	-696.186
Altri proventi	0	0	0	0
Interessi e altri oneri finanziari	-676.506	-451.607	-39.310	-224.899
Interessi passivi da attualizzazione debiti	-491.720	-702.300	-447.300	210.580
Utili e perdite su cambi	-8.655	530	0	-9.185
<b>Totale</b>	<b>-896.959</b>	<b>1.020.341</b>	<b>278.000</b>	<b>-1.917.300</b>

### Rettifiche di valore attività finanziarie

Di seguito il dettaglio delle svalutazioni delle Partecipazioni:

Svalutazione Partecipazioni	1 gennaio 20- 30 giugno 20	1 gennaio 19- 31 dicembre 19	1 gennaio 19- 30 giugno 19
Fiorentina Womens' A SSD SRL	0	202.517	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>202.517</b>	<b>0</b>

### Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono espone nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 30/06/2020	Saldo al 31/12/2019	Saldo al 30/06/2019	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	-1.640.330	0
Imposte correnti Irap	0	-1.029.792	-454.927	1.029.792
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>0</b>	<b>-1.029.792</b>	<b>-2.095.257</b>	<b>1.029.792</b>
Imposte differite attive	12.124	-413.417	0	425.540
Imposte differite passive	5.895.719	5.895.719	5.895.719	0
<b>Totale imposte differite</b>	<b>5.907.843</b>	<b>5.482.302</b>	<b>5.895.719</b>	<b>425.540</b>
consolidato fiscale	0	344.526	0	-344.526
Imposte anni precedenti	-12.797	217.842	0	-230.639
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>5.895.046</b>	<b>5.014.878</b>	<b>3.800.462</b>	<b>880.168</b>

Riconciliazione tra onere fiscale da Bilancio e onere fiscale teorico:



Descrizione		Valore
<b>Risultato (perdita ante imposte)</b>		<b>-35.715.560</b>
Onere fiscale teorico (%)		24,00%
<b>Imposte teoriche</b>		<b>-8.571.734</b>
Variazioni di imposte a seguito di:		
Costi indeducibili ed altre variazioni in aumento	27.050.240	6.492.058
Proventi non tassabili ed altre variazioni in diminuzione	1.681.375	403.530
Agevolazione A.C.E. (art. 1 D.L. 201/2011)	0	0
Minori imposte IRES per utilizzo perdite pregresse	0	0
<b>Totale imposte correnti Ires</b>		<b>-2.483.207</b>
Perdite utilizzate in consolidato fiscale		0
<b>Irap</b>		<b>0</b>
<b>Imposte anni precedenti</b>		<b>-12.797</b>
<b>Totale fiscalità differita</b>		<b>5.907.843</b>
<b>Totale imposte sul reddito</b>		<b>5.895.046</b>
Dettaglio del calcolo dell'Irap:		
Differenza tra valore e costi della produzione		-284,808
Variazioni in aumento ai fini IRAP		835,520
Variazioni in diminuzione ai fini IRAP		1,084,864
<b>Valore della produzione</b>		<b>-534,152</b>
Deduzioni		-3,006,592
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>-3,540,744</b>
Onere fiscale (%)		3,90%
<b>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</b>		<b>0</b>

Le imposte anticipate sono iscritte nel presente Bilancio, anche in funzione di differenze temporanee di valore generatesi in precedenti esercizi, tenendo conto delle prospettive di redditività della Società.

Dettaglio della movimentazione delle Imposte Anticipate e Differite:

Descrizione		Valori
<b>Fondo Imposte Anticipate (iniziale)</b>		<b>1.429.740</b>
<b>Imposte anticipate accantonate nell'esercizio</b>		<b>0</b>
aliqu. 24% (Ires)	1.752.686	420.645
aliqu. 3,9% (Irap)	936.215	36.512
Imposte anticipate stornate nell'esercizio:		
aliqu. 24% (Ires)	1.678.016	402.724
aliqu. 3,9% (Irap)	1.084.864	42.310
<b>Fondo Imposte Anticipate (finale)</b>		<b>1.441.863</b>

Le imposte anticipate si riferiscono alle movimentazioni legate al fondo prodotti finiti e merci, al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi.



Descrizione	Valori
<b>Fondo Imposte Differite (iniziale)</b>	<b>10.786.509</b>
<b>Imposte differite accantonate nell'esercizio</b>	<b>0</b>
aliq. 24% (Ires)	0
aliq. 3,9% (Irap)	0
Imposte differite stornate nell'esercizio:	5.895.719
aliq. 24% (Ires)	24.565.495
aliq. 3,9% (Irap)	0
<b>Fondo Imposte Differite (finale)</b>	<b>4.890.790</b>

Il decremento pari ad € 5.896 mila si riferisce al rilascio della rateizzazione relativa alle plusvalenze realizzate negli anni 2016, 2017 e 2018.

### Altre informazioni

#### Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:

Organico	30/06/2020	31/12/2019	Variazioni
Tesserati	133	139	-6
Tesserati (FW)	39	0	39
Dirigenti	4	3	1
Impiegati	81	56	25
Operai	25	18	7
	<b>282</b>	<b>216</b>	<b>66</b>

Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Compensi	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	-
Compenso Collegio Sindacale	25.000
Compenso revisione legale dei conti	54.160
<b>Totale</b>	<b>79.160</b>

#### Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate si evidenzia che nel corso del 2019 ACF Fiorentina S.p.A. ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come



Main Sponsor della Prima Squadra maschile per la stagione sportiva 2019/20, per un corrispettivo annuo di € 10 milioni.

**Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017**

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che Fiorentina ha ricevuto da parte della F.I.G.C. un contributo, di competenza del presente bilancio per € 20mila, quale *“Contributo per l'emergenza COVID-19 alle società partecipanti ai campionati di serie A Femminile TIMVISION e serie B femminile”*, a valere sull'utilizzo del *“Fondo Salva Calcio”* per la stagione 2019/20.

A seguito dell'emergenza COVID-19 la Società ha presentato domanda al Fondo di Integrazione Salariale recuperando parte dei contributi anticipati nel modello ex-DM10 di giugno 2020 (per € 61mila) e nel modello ex-DM10 di luglio 2020 (per € 20mila).

La Società non ha ricevuto ulteriori sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge, oltre a quello sopra indicato.

**Proposta di destinazione del risultato d'esercizio**

La perdita di esercizio ammonta a € 29.820.514. Si propone la copertura integrale della perdita dell'esercizio 2020 tramite l'utilizzo della *“Riserva straordinaria”*.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 13 ottobre 2020

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Mark E. Stephan





**MAPEI STADIUM**

Città del Tricolore

PRIMAVERA  
TIM CUP  
19 - 2020

TIM CUP PRIMAVERA TIM CUP

# ALLEGATI





### Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Giocatore	Data di nascita	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori iniziali 01/01/2020		
		data inizio primo contratto	scadenza ultimo contratto	data	società	data	società	lordo	f. do amm.to	netto
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
AGOSTINELLI V.A.	21/02/2002	28/01/2020	30/06/2022	28/01/2020	Roma			0	0	0
AMRABAT S.	21/08/1996	31/01/2020	30/06/2024	31/01/2020	Verona			0	0	0
BARONI R.	19/09/1998	13/03/2017	30/06/2021	01/07/2019	Virtus Entella			41.650	10.512	31.138
BELOKO M.	16/02/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Free			358.411	107.858	250.553
BENASSI M.	08/09/1994	10/08/2017	30/06/2022	10/08/2017	Torino			12.361.100	5.825.352	6.535.748
BIRAGHI C.	01/09/1992	15/08/2017	30/06/2022	15/08/2017	Pescara			2.932.600	1.377.878	1.554.722
BOATENG K.	06/03/1987	01/08/2019	30/06/2021	01/08/2019	Sassuolo			1.541.000	337.741	1.203.259
BRANCOLINI F.	14/07/2001	02/08/2017	30/06/2022	02/08/2017	Modena			498.700	276.337	222.363
CASTROVILLI G.	17/02/1997	23/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Bari			2.132.100	901.180	1.230.920
CECCHERINI F.	11/05/1992	16/07/2018	30/06/2023	16/07/2018	Crotone			3.232.000	953.829	2.278.171
CEROFOLINI M.	04/01/1999	13/03/2017	30/06/2023		Youth Sector			39.000	8.162	30.838
CHIESA F.	25/10/1997	01/02/2016	30/06/2022		*			0	0	0
CHIORRA N.	16/03/2001	01/08/2018	30/06/2021		Youth Sector			0	0	0
CRISTOFORO P.	23/08/1993	27/08/2016	30/06/2021	27/08/2016	Sevilla (SP)			3.412.849	2.351.655	1.061.194
DABO B.	18/02/1992	31/01/2018	30/06/2021	31/01/2018	St Etienne (FR)			3.433.500	1.929.798	1.503.702
DALLE MURA C.	02/02/2002	13/09/2018	30/06/2023		Youth Sector			62.500	12.843	49.657
DIKS K.	06/10/1996	22/07/2016	30/06/2021	22/07/2016	BV Vitesse (BE)			3.222.750	2.246.774	975.976
DRAGOWSKI B.	19/08/1997	04/07/2016	30/06/2022	04/07/2016	Jagiellonia (POL)			3.190.750	1.789.350	1.401.400
DUNCAN B.	26/05/2001	02/09/2019	30/06/2022	02/09/2019	Liverpool (UK)			325.248	38.202	287.046
DUNCAN J.A.	10/03/1993	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Sassuolo			0	0	0
DUTU E.	18/04/2001	01/01/2019	30/06/2022		Youth Sector			59.756	26.913	32.843
EYSSERIC V.	25/03/1992	09/08/2017	30/06/2021	09/08/2017	Nice (FR)			4.678.398	2.820.612	1.857.786
FIORINI M.	31/03/2001	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector			0	0	0
FERRARINI G.	09/04/2000	01/01/2018	30/06/2023		Youth Sector			57.000	9.699	47.301
FRUK T.	09/03/2001	28/01/2019	30/06/2024	31/01/2019	Mouscron (BE)			1.614.000	273.352	1.340.648
GAETA L.	01/02/2002	10/04/2019	30/06/2022		Youth Sector			62.500	24.936	37.564
GHIDOTTI S.	19/03/2000	02/01/2017	30/06/2022		Youth Sector			42.300	8.660	33.640
GORGOS M.	26/05/2000	01/07/2018	30/06/2020	09/05/2018	Free	27/01/2020	End of Contract	299.092	224.832	10.667
GORI G.	13/02/1999	01/07/2015	30/06/2021		Youth Sector			128.150	54.050	74.100
GRAICIAR M.	11/04/1999	12/07/2017	30/06/2022	12/07/2017	S. Liberec (CZ)			1.503.534	748.773	754.761
GUEDEGBE O.	13/12/2002	01/01/2019	30/06/2022		Youth Sector			62.500	12.115	50.385
HANCKO D.	13/12/1997	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	MSK Zilina (SLO)			3.939.000	1.185.376	2.753.624
HANULJAK M.	31/01/2000	20/07/2018	30/06/2023	20/07/2018	Mouscron (BE)			1.612.000	473.209	1.138.791
HRISTOV R.	01/03/1999	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	PFC Slavia (BU)			1.850.000	916.288	933.712
IGOR JULIO DOS SANTOS D.P.	07/02/1998	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	SPAL			0	0	0
ILANES M. J.	10/03/1997	24/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Free			1.200.000	795.313	404.687
KOFFI C.	28/08/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Free			390.000	141.530	248.470
KOUJAME C.	06/12/1997	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Genoa					
KRASTEV D.N.	10/02/2003	01/01/2020	30/06/2022	01/01/2020						
KUKOVEC N.	06/05/2001	08/01/2018	30/06/2022	08/01/2018	Maribor (SLO)			903.264	435.547	467.717
LAFONT A.	23/01/1999	02/07/2018	30/06/2024	02/07/2018	Toulouse (FR)			8.200.000	2.302.478	5.897.522
LAKTI E.	06/01/2000	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector			31.000	6.917	24.083
LIROLA P.K.	13/08/1997	01/08/2019	30/06/2024	01/08/2019	Sassuolo			11.120.000	949.901	10.170.099
LONGO S.	19/05/2000	01/07/2017	30/06/2020		Youth Sector			119.500	40.503	78.998
LOVISA A.	22/08/2001	05/08/2019	30/06/2022	05/08/2019	Pordenone			50.000	7.041	42.959
MAGANJIC J.	06/01/1999	18/08/2016	30/06/2021	17/08/2016	Free			2.300.000	1.643.895	656.105
MAROZZI M.	07/01/1999	01/01/2018	30/06/2021		Youth Sector			60.926	28.661	32.265
MEU M.	02/02/2000	01/07/2017	30/06/2023		Youth Sector			86.000	21.989	64.011
MILENKOVIC N.	12/10/1997	01/07/2017	30/06/2022	01/07/2017	Partizan (SR)			5.552.200	2.782.781	2.769.419
MONTIEL R.	11/04/2000	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	R. Mallorca (SP)			2.988.000	899.189	2.088.811
MORAES G.	07/03/1993	21/07/2015	30/06/2021	01/01/2020	Fluminense (BR)			1.166.601	899.163	80.000
OLIVERA M.	05/03/1992	31/08/2016	30/06/2021	31/08/2016	Penarol (UR)			5.121.000	3.535.020	1.585.980
PEDRO D.S.	26/06/1997	02/09/2019	30/06/2024	02/09/2019	Fluminense (BR)			11.215.000	777.325	10.437.675
PEZZELLA G.	27/06/1991	01/07/2018	30/06/2022	01/07/2018	Real Betis (SP)			10.789.158	4.057.965	6.731.193
PIEROZZI E.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector			9.000	2.267	6.733
PIEROZZI N.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector			9.000	2.267	6.733
PINTO P.	22/09/1998	01/07/2015	30/06/2024		Youth Sector			47.050	29.477	17.573
PONSI F.	12/02/2001	01/08/2018	30/06/2023		Youth Sector			0	0	0
PULGAR E.	15/01/1994	09/08/2019	30/06/2023	09/08/2019	Bologna			12.300.000	1.265.439	11.034.561
RANIERI L.	23/04/1999	01/07/2016	30/06/2021		Youth Sector			286.561	55.894	230.666
RASMUSSEN J.	28/05/1997	30/01/2019	30/06/2024	28/01/2019	Empoli			7.124.000	1.209.532	5.914.468
RIBERY F.	07/04/1983	21/08/2019	30/06/2021	21/08/2019	Free			1.500.000	294.186	1.205.814
SALIFU A.	20/09/1992	31/01/2011	30/06/2020	31/01/2011	Vicenza	30/06/2020	End of Contract	2.206.000	2.140.591	65.409
SAPONARA R.	21/12/1991	30/01/2017	30/06/2022	30/01/2017	Empoli			8.289.030	4.627.583	3.661.447
SIMIC R.	17/05/2001	10/08/2017	30/06/2022	10/08/2017	Domzale (SLO)			163.200	91.322	71.878
SIMONTI F.	14/06/2000	01/01/2019	30/06/2021		Youth Sector			20.000	8.004	11.996
SOTTIL R.	03/06/1999	05/12/2016	30/06/2024	01/02/2016	Torino			520.275	182.993	337.282
SPALLUTO S.	15/02/2001	01/01/2018	30/06/2022	30/06/2016	Lecce			100.000	49.512	50.488
TERRACCIANO P.	08/03/1990	09/07/2019	30/06/2021	09/07/2019	Empoli			20.000	4.945	15.055
TERZIC A.	17/04/1999	01/07/2019	30/06/2024	27/05/2019	Fk Crvena (SRB)			2.029.750	204.979	1.824.771
THEREAU V.	24/04/1983	31/08/2017	30/06/2020	31/08/2017	Udinese	30/06/2020	End of Contract	3.790.800	3.111.656	679.144
TOURE' D.	30/01/2000	01/07/2017	30/06/2022	23/03/2017	Us Cornelia			42.500	22.861	19.639
TROVATO M.	27/01/1998	01/07/2014	30/06/2022		Youth Sector			344.013	268.956	75.056
VENTI L.	12/04/1995	01/07/2013	30/06/2021		Youth Sector			290.750	156.431	134.319
VLADOVIC D.	28/12/2000	01/07/2018	30/06/2023	29/06/2018	Partizan (SR)			3.190.000	959.977	2.230.023
ZEKHINI R.	12/01/1998	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	Odd (NOR)			1.804.867	872.581	932.286
ZINFOLINO M.	30/04/2001	04/08/2017	30/06/2023	04/08/2017	Bari			710.300	377.298	333.002
ZURKOWSKY S.	25/09/1997	25/01/2019	30/06/2024	25/01/2019	Gornik Z. (POL)			4.481.000	770.172	3.710.828
Young players								1.451.293	643.088	808.205
<b>TOTAL</b>								<b>164.714.425</b>	<b>61.623.516</b>	<b>102.839.879</b>



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo						Valori di fine periodo			Varie	
acquisti	cessioni	ammortamenti	svuotamenti	riminuzionalità	plavalenze	lorda	f. da ammortamento	netta	Compensazioni	Altri costi di acquisizione	Valore netto	Varie	fine
4	5	6	7	8	9	10 (144)	11 (245)	12 (10-11-7)					10%
248.687		48.369				248.687	48.369	248.294					
19.484.408		1.839.957				19.484.408	1.839.957	17.984.447					100.000
		10.344		15.555		41.690	20.853	5.262					0
		35.524				358.411	1.45.462	21.492					100.000
		1.289.095				12.951.100	7.124.488	5.295.682					500.000
		303.787				2952.600	1.685.665	1.245.995					485.000
		369.590		622.468		1.541.000	737.292	181.241					100.000
		44.131				485.700	320.468	178.252					100.000
		135.095				2.432.100	1.037.475	1.094.924					810.000
		329.907				3.252.000	1.277.795	1.954.264					280.000
		4.381				39.000	12.543	36.457					39.000
		0				0	0	0					0
		0				0	0	0					0
		349.395		524.553		3.412.849	2.701.060	187.245					321.000
		436.721		303.795		3.433.500	2.426.519	701.227					310.000
		10.489				100.000	25.252	75.738					62.500
		324.448				3.222.750	2.571.812	651.938					422.750
		283.318				3.100.750	2.002.658	1.188.062					690.750
		57.145				325.248	95.348	229.900					50.000
		1.572.059				16.647.260	1.572.069	15.075.211					1.200.000
		4.647				59.795	31.590	28.195					25.000
		616.011				4.678.368	3.496.625	1.241.775					300.000
		0				0	0	0					0
		6.719				57.000	15.488	40.582					30.000
		148.029				1.614.000	421.381	1.192.619					125.000
		8.883		21.313		62.500	33.819	4.368					30.000
		6.697				42.500	15.387	26.945					15.000
		10.657				0	0	0					100.000
		10.534				126.150	64.984	63.595					85.000
		151.120				1.505.534	899.893	603.641					290.000
		8.283		37.253		62.500	20.998	4.270					25.000
		391.516				3.939.000	1.575.894	2.362.105					185.000
		161.910				1.612.000	635.119	976.881					125.000
		185.305				1.850.000	1.101.993	748.407					150.000
		6.687.870				6.687.870	631.552	6.056.308					600.000
		134.158				1.300.000	929.472	270.528					800.000
		35.285				390.000	175.748	213.252					200.000
		964.985				10.490.485	984.985	9.445.490					800.000
		29.251				150.000	29.251	120.749					150.000
		95.112		324.705		905.264	526.669	49.900					200.000
		651.677				8.200.000	2.954.654	5.245.346					225.000
		4.791				31.000	11.708	19.292					5.000
		1.128.739				11.120.000	2.073.699	9.046.301					380.000
		16.102				119.500	56.604	62.896					100.000
		8.553				50.000	15.594	34.405					0
		222.157		314.875		2.300.000	1.855.063	119.052					1.150.000
		9.182				60.926	37.845	23.082					0
		9.519				25.000	31.608	54.392					60.000
		590.657				5.952.200	3.333.467	2.288.763					500.000
		265.925				2.688.000	1.195.812	1.791.818					1.000.000
		0				0	0	0					150.750
		525.464				5.121.000	4.080.484	1.080.516					471.000
		1.159.244				11.285.000	1.930.999	9.284.451					380.000
		1.340.305				10.789.158	5.398.271	5.390.887					621.000
		1.339				9.000	3.605	5.394					9.000
		1.339				9.000	3.605	5.394					9.000
		2.735				47.050	32.211	14.839					10.000
		0				0	0	0					0
		1.598.798				12.900.000	2.834.267	9.465.763					2.900.000
		25.483				265.561	81.378	205.183					60.000
		699.053				7.124.000	1.852.995	5.261.405					290.000
		400.399				1.900.000	694.545	805.455					1.500.000
		65.409				2.205.000	2.205.000	0					115.000
		725.729				8.289.050	5.354.312	2.934.738					294.500
		14.265				163.200	105.588	57.612					0
		3.080				20.000	11.965	8.035					20.000
		37.258				520.275	220.251	300.024					395.275
		10.048				100.000	59.550	40.450					20.000
		5.000				20.000	9.945	10.055					0
		201.637				2.029.750	405.617	1.623.133					395.750
		679.144				3.790.800	3.790.800	0					610.000
		3.908		13.635		42.500	25.759	2.025					38.500
		11.592				344.013	280.548	63.464					150.000
		25.059				290.750	179.470	111.280					111.750
		317.071				3.190.000	1.277.048	1.912.952					1.000.000
		185.025				1.804.867	1.057.677	747.190					113.750
		47.344				710.300	424.602	285.698					10.000
		498.772				4.481.000	1.179.944	3.301.056					800.000
		53.930.191		160.000		53.895.191	1.568.630	784.369					21.062.275
		160.000		22.463.495		2.247.142	1.803	0					217.052.225
													83.017.453
													131.797.630



Tabella che riporta per lo Stato Patrimoniale gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio dell'incorporante; gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio delle società incorporate.

	ACF Fiorentina S.p.A.	Firenze Viola S.r.l.	Fiorentina Women's FC SSD a r.l.	Promesse Viola S.r.l.	Scritture di fusione	STATO PATRIMONIALE AGGREGATO AL 1 GENNAIO 2020
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>						
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)</b>						
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>						
<b>I - Immobilizzazioni immateriali:</b>						
1) costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	454	-	454
2) costi di sviluppo	-	-	12.600	-	-	12.600
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	8.556.434	9.509	-	420	-	8.566.363
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	602.370	-	-	-	602.370
5) avviamento	-	7.221.549	-	-	7.221.549	-
6) immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
8) diritti plurenni sulle prestazioni dei calciatori	102.839.879	-	-	-	-	102.839.879
9) altre	3.657.032	9.815	3.988	-	-	3.670.835
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>115.053.345</b>	<b>7.843.244</b>	<b>16.588</b>	<b>874</b>	<b>7.221.549</b>	<b>115.692.501</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali:</b>						
1) terreni e fabbricati	10.572.448	-	-	-	-	10.572.448
2) impianti e macchinario	5.252	-	1.124	-	-	6.376
3) attrezzature industriali e commerciali	327.219	12.137	10.473	1.418	-	351.247
4) altri beni	391.930	195.008	19.090	17.668	-	623.696
5) immobilizzazioni in corso e acconti	718.879	-	-	-	-	718.879
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.015.728</b>	<b>207.145</b>	<b>30.687</b>	<b>19.086</b>	<b>-</b>	<b>12.272.647</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie:</b>						
<b>1) partecipazioni in:</b>						
a) imprese controllate	19.050.000	1.220.470	-	-	20.270.470	0
b) imprese collegate	-	-	-	-	-	-
c) imprese controllanti	-	-	-	-	-	-
d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
d-bis) altre imprese	-	-	-	-	-	-
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>19.050.000</b>	<b>1.220.470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.270.470</b>	<b>0</b>
2) crediti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3) altri titoli	-	-	-	-	-	-
4) strumenti finanziari derivati attivi	-	-	-	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>19.050.000</b>	<b>1.220.470</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.270.470</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>146.119.073</b>	<b>9.270.858</b>	<b>47.275</b>	<b>19.960</b>	<b>27.492.019</b>	<b>127.965.148</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>						
<b>I - Rimanenze:</b>						
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-	-	-	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-	-	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-
4) prodotti finiti e merci	-	156.545	-	-	-	156.545
5) acconti	-	-	-	-	-	-
<b>Totale rimanenze</b>	<b>-</b>	<b>156.545</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>156.545</b>
<b>II - Crediti:</b>						
1) verso clienti	16.753.806	4.047.885	1.613	532.166	1.018	21.334.452
2) verso imprese controllate	629.660	-	-	-	629.660	-
3) verso imprese collegate	-	28.331	51.773	-	80.104	-
4) verso controllanti	18.300	1.475.785	707.218	175.272	2.358.275	18.300
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
5-bis) crediti tributari	2.878.092	74.795	28.600	44.504	237.099	2.788.892
5-ter) imposte anticipate	1.429.740	-	-	-	-	1.429.740
5-quater) verso ente settore specifico	57.671.267	-	-	24.306	-	57.695.573
5-quater) verso altri	279.892	32.467	18.109	2.487	-	332.954
<b>Totale crediti</b>	<b>79.660.757</b>	<b>5.659.263</b>	<b>807.313</b>	<b>778.734</b>	<b>3.306.156</b>	<b>83.599.911</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:</b>						
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>						
<b>IV - Disponibilità liquide:</b>						
1) depositi bancari e postali	3.265.805	4.087.478	68.660	39.271	-	7.461.213
2) assegni	-	-	-	-	-	-
3) danaro e valori in cassa	11.398	9.028	2.952	1.071	-	24.448
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>3.277.203</b>	<b>4.096.506</b>	<b>71.612</b>	<b>40.341</b>	<b>-</b>	<b>7.485.662</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>82.937.960</b>	<b>9.912.314</b>	<b>878.925</b>	<b>819.076</b>	<b>3.306.156</b>	<b>91.242.118</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.947.564</b>	<b>177.075</b>	<b>14.224</b>	<b>5.840</b>	<b>121.508</b>	<b>2.023.195</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>231.004.597</b>	<b>19.360.248</b>	<b>940.424</b>	<b>844.875</b>	<b>30.798.175</b>	<b>221.230.461</b>



	ACF Fiorentina S.p.A	Firenze Viola S.r.l.	Fiorentina Women's FC SSD a r.l.	Promesse Viola S.r.l.	Scritture di fusione	STATO PATRIMONIALE AGGREGATO AL 1 GENNAIO 2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>						
I - Capitale	7.500.000	100.000	50.000	75.000	375.000	7.350.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	14.910.000	-	-	14.910.000	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-	-	-	-	-
IV - Riserva legale	1.500.000	20.000	-	-	20.000	1.500.000
V - Riserve statutarie	4.262.011	-	-	-	-	4.262.011
VI - Altre riserve:	76.599.560	-	-	127.517	12.624.118	64.102.959
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-	-	-	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-	-	-
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	- 27.682.555	- 346.060	111.479	- 585.840	- 820.421	- 27.682.555
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>62.179.016</b>	<b>14.683.940</b>	<b>161.479</b>	<b>383.323</b>	<b>27.108.696</b>	<b>49.532.415</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-	-	-	-	-
2) per imposte, anche differite	11.786.509	-	-	-	-	11.786.509
3) strumenti finanziari derivati passivi	-	-	-	-	-	-
4) altri	1.187.515	-	-	-	83.324	1.104.192
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>12.974.024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83.324</b>	<b>12.890.701</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>111.131</b>	<b>199.093</b>	<b>112.046</b>	<b>13.319</b>	<b>-</b>	<b>435.589</b>
<b>D) DEBITI</b>						
1) obbligazioni	-	-	-	-	-	-
2) obbligazioni convertibili	-	-	-	-	-	-
3) debiti verso soci per finanziamenti	30.000.000	-	-	300.000	300.000	30.000.000
- di cui esigibili entro dodici mesi	-	-	-	300.000	300.000	-
- di cui esigibili oltre dodici mesi	30.000.000	-	-	-	-	30.000.000
4) debiti verso banche	7.500.000	-	-	-	-	7.500.000
5) debiti verso altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
6) acconti	-	-	-	-	-	-
7) debiti verso fornitori	8.535.862	1.890.523	341.580	234.127	1.018	11.001.074
8) debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-	-	-	-
9) debiti verso imprese controllate	2.358.275	-	-	-	2.358.275	-
10) debiti verso imprese collegate	-	9.683	18.854	51.568	80.104	-
11) debiti verso controllanti	208.416	129.505	99.220	420.510	649.235	208.416
11bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-	-	-	-	-
12) debiti tributari	4.883.600	247.752	32.620	18.649	217.524	4.965.097
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	467.130	37.495	21.827	4.744	-	531.196
14) debiti verso ente settore specifico	60.074.430	-	-	-	-	60.074.430
15) altri debiti	17.730.840	228.940	148.291	92.150	-	18.200.221
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>131.758.553</b>	<b>2.543.899</b>	<b>662.390</b>	<b>1.121.747</b>	<b>3.606.156</b>	<b>132.480.433</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>23.981.873</b>	<b>1.933.316</b>	<b>4.509</b>	<b>93.132</b>	<b>121.508</b>	<b>25.891.322</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>231.004.597</b>	<b>19.360.248</b>	<b>940.424</b>	<b>844.875</b>	<b>30.798.175</b>	<b>221.230.461</b>



Tabella che riporta per il Conto Economico gli importi iscritti al 30.06.20 derivanti dall'aggregazione delle quattro società

CONTO ECONOMICO AGGREGATO	Fiorentina Viola S.r.l.	Promesse Viola S.r.l.	Fiorentina Women's FC SSD s.r.l.	ACF Fiorentina S.p.A.	Elisioni Intercompary	CONTO ECONOMICO AGGREGATO
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>						
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	-	2.512.096	21.428	2.480.688
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-	-	-	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-	-
5) altri ricavi e proventi	-	-	-	-	-	-
a) contributi in conto esercizio	-	-	-	-	-	-
b) proventi da sponsorizzazioni	-	-	296.466	5.046.014	-	5.342.470
c) proventi pubblicitari	3.721.791	-	-	1.434.683	1.363.508	3.792.966
d) proventi commerciali e royalties	276.098	19.556	-	81.437	48.869	330.222
e) proventi da cessione diritti televisivi	-	-	-	17.430.152	-	17.430.152
f) proventi vari	185.262	1.962.000	-	2.011.393	2.337.702	1.720.993
g) ricavi per cessione temporanea giocatori	-	-	-	2.025.186	-	2.025.186
h) plusvalori da cessione diritti pluriennali alle prest di calciatori	-	-	-	-	-	-
i) altri proventi da gestione calciatori	-	-	-	264.547	-	264.547
l) ricavi e proventi diversi	12.820	3.229	10.212	1.306.795	-	1.333.157
Totale altri ricavi e proventi	4.190.091	1.884.785	306.688	29.620.207	3.750.159	32.250.593
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>4.190.091</b>	<b>1.884.785</b>	<b>306.688</b>	<b>32.132.303</b>	<b>3.771.587</b>	<b>34.790.261</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	133.641	8.512	8.699	125.740	70.297	206.294
7) per servizi	831.315	438.216	204.069	7.884.693	2.176.170	7.172.123
8) per godimento di beni di terzi	1.614.371	387.562	20.024	809.816	1.525.120	1.106.653
9) per il personale	-	-	-	-	-	-
a) salari e stipendi	271.736	156.986	470.815	27.464.405	-	28.363.942
b) oneri sociali	75.976	25.294	7.457	2.163.205	-	2.271.932
c) trattamento di fine rapporto	21.436	15.340	2.266	367.785	-	406.827
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-	-	-	-
e) altri costi	31.369	26.502	2.322	144.271	-	204.464
Totale costi per il personale	400.518	224.123	482.861	30.138.665	-	31.247.167
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	81.098	8.038	302	901.926	-	991.363
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	-	-	-	22.483.495	-	22.483.495
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	7.321	6.236	2.937	106.585	-	122.060
d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-	2.247.142	-	2.247.142
e) svalutazione crediti dell'attivo circolante	100.000	-	200.000	489.484	-	789.484
Totale ammortamenti e svalutazioni	188.419	14.274	203.239	26.228.611	-	26.634.544
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.568	16.082	-	59.110	-	71.644
12) accantonamenti per rischi	-	-	-	250.000	-	250.000
13) altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
14) oneri diversi di gestione	7.214	2.716	980	3.012.794	-	3.023.704
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>3.179.046</b>	<b>849.320</b>	<b>319.879</b>	<b>68.932.210</b>	<b>3.771.587</b>	<b>69.958.862</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>1.019.045</b>	<b>1.035.465</b>	<b>613.204</b>	<b>-36.229.907</b>	<b>-</b>	<b>34.831.399</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>						
15) proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
16) altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-	-	-	-	-
altri	-	8	24	279.907	-	279.922
Totale proventi diversi dai precedenti	-	8	24	279.907	-	279.922
Totale altri proventi finanziari	-	8	24	279.907	-	279.922
17) interessi e altri oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
altri	-	13	-	1.168.295	-	1.168.226
Totale interessi e altri oneri finanziari	-	13	-	1.168.295	-	1,168,226
17-bis) utili e perdite su cambi	15	-	35	8.675	-	8.655
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-</b>	<b>21</b>	<b>59</b>	<b>896.979</b>	<b>-</b>	<b>896.999</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE</b>						
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D)	1.019.022	1.035.444	613.145	-37.195.880	-	35.715.580
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-	-	-	-	-
imposte correnti	-	-	-	-	-	-
imposte anni precedenti	-	-	-	12.797	-	12.797
imposte differite/anticipate	-	-	-	12.124	-	12.124
imposte anticipate	-	-	-	5.895.719	-	5.895.719
preventi/oneri da consolidato fiscale	-	-	-	-	-	-
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-	-	5.895.046	-	5,895,046
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>1.019.022</b>	<b>1.035.444</b>	<b>613.145</b>	<b>-31.261.835</b>	<b>-</b>	<b>-29.820.514</b>





PPD ECCTED NI FIDONTE W

meip NGM 00:00 snep snep



## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

---

**ACF FIORENTINA S.P.A.**  
**VIALE MANFREDO FANTI, 4 - FIRENZE**  
**CAPITALE SOCIALE EURO 7.350.000 i.v.**  
**CODICE FISCALE E REG. IMPRESE DI FIRENZE 05248440488**  
**NUMERO REA FI 532212**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO**  
**AL 30 GIUGNO 2020 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.**

Signor azionista,

il Collegio Sindacale redige la propria relazione ai sensi dell'art 2429 del Codice Civile in quanto la Società ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 2409-bis e seguenti del Codice Civile alla Società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA.

Preliminarmente, il Collegio Sindacale fa presente che in data 18 giugno 2020 si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione nella società ACF Fiorentina S.p.A. delle società controllate "Fiorentina Women's FC SSD a r.l., Firenze Viola S.r.l. e Promesse Viola S.r.l.". La fusione ha avuto come obiettivo principale l'incremento dell'efficacia e dell'efficienza nella gestione delle attività svolte dalle Società, centralizzando i business in un unico soggetto e semplificando i processi amministrativi e societari. Pertanto, i dati al 30 giugno 2020 riflettono gli effetti della Fusione; in particolare, il presente bilancio è il primo bilancio di esercizio successivo alle tre fusioni avvenute nel corso del 2020. Tutte le fusioni prevedevano la retrodatazione al 1 gennaio 2020 degli effetti contabili. Pertanto, il bilancio al 30 giugno 2020 evidenzia nello stato patrimoniale i valori complessivi di tutte le società fuse e nel conto economico tutti gli accadimenti di gestione che hanno coinvolto, per l'intero semestre, tutte le società coinvolte.

Infine, il bilancio chiuso al 30 giugno 2020, è composto da soli 6 mesi di gestione (1 gennaio 2020 - 30 giugno 2020) mentre il periodo 2019 è composto da 12 mesi di gestione. Inoltre, a seguito delle azioni del Governo, 10 partite del campionato di Serie A della stagione 2019/20



sono state posticipate oltre il 30 giugno 2020, e ciò ha influito sul riconoscimento dei costi e dei ricavi. Pertanto, non essendo i risultati del 30 giugno 2020 confrontabili con il precedente periodo, il bilancio chiuso al 30 giugno 2020 riporta anche i dati consolidati relativi ai 6 mesi del periodo precedente, per una migliore comprensione.

L'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti approvati in data 13 ottobre 2020 relativi all'esercizio chiuso al 30 giugno 2020:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione sulla gestione.

Essendo l'assemblea di approvazione del bilancio convocata per il giorno 27 ottobre 2020 il socio unico ha rinunciato ai termini di legge.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge e alla Norma n. 7.1. delle *"Norme di comportamento del Collegio Sindacale - Principi di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate"*, emanate dal CNDCEC e vigenti dal 30 settembre 2015.

#### **Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati**

Dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
- ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo riguardo a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.



\

È stato quindi possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;
- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'organo di amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 5, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta in ogni caso a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal presente Collegio Sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, il periodo dal 1 gennaio 2020 al 30 giugno 2020, durante il quale sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### **Attività svolta**

Durante le verifiche periodiche, il Collegio Sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione



dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

Il Collegio Sindacale ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura – amministratori e dipendenti - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio, tenuto conto delle informazioni raccolte, si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali.

Le informazioni richieste dall'art. 2381, co. 5, c.c., sono state fornite dall'amministratore delegato con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del Collegio Sindacale presso la sede della società e anche tramite i contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con i membri del consiglio di amministrazione: da tutto quanto sopra deriva che gli amministratori esecutivi hanno, nella sostanza e nella forma, rispettato quanto ad essi imposto



dalla citata norma.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- sulla base delle informazioni disponibili non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto sociale od operazioni in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale; non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione; il Collegio ha presentato o ricordato alla Direzione, ove ritenuto necessario e opportuno, le proprie osservazioni e suggerimenti, come quello di mantenere costanti flussi informativi tra le funzioni aziendali.
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;



- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale non ha rilasciato pareri.

#### **Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e rendiconto finanziario.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha altresì predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- la revisione legale è affidata alla società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA che ha predisposto la propria relazione ex art. 14 D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, relazione che non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è positivo.

È quindi stato esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale vengono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 c.c.;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente



relazione;

- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- sono state acquisite informazioni dall'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato di esercizio esposta in nota integrativa, il Collegio Sindacale non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

#### **Emergenza COVID 19 – Continuità aziendale**

Il Collegio Sindacale richiama l'attenzione su quanto esposto in nota integrativa, in merito all'emergenza epidemiologica del COVID-19, ove vengono illustrate le principali azioni poste in essere dalla Società per far fronte a tale emergenza.

In particolare, con riferimento alla situazione di instabilità manifestatasi con la diffusione dell'epidemia Covid-19, gli impatti sul settore di riferimento della Società sono stati significativi in particolare per effetto della sospensione del Campionato e della conseguente riduzione dei ricavi di biglietteria e di quelli derivanti dalle attività con gli Sponsor.



Gli Amministratori hanno intrapreso azioni al fine di ridurre gli impatti negativi sopra indicati, come la riduzione parziale degli stipendi dei calciatori nonché la razionalizzazione di altri costi di gestione. Considerando altresì, il supporto finanziario e patrimoniale della proprietà tramite la Columbia Soccer Venture LLC, gli affidamenti disponibili e le ulteriori azioni implementabili (tra cui la possibilità di attingere a nuove forme di finanziamento attivabili sul sistema bancario e consentite dai recenti decreti governativi - cd. Decreto Liquidità, e la possibilità di differire alcuni pagamenti nei confronti di Enti di gestione statale), gli Amministratori ritengono che la Società non avrà difficoltà a fronteggiare l'attuale situazione e ad adempiere alle proprie obbligazioni.

Gli amministratori, quindi, hanno stimato che, pur considerando una contrazione dei flussi di cassa per l'intero esercizio 2021, l'implementazione delle sopra descritte misure di contenimento dei costi e le linee di credito disponibili, unitamente all'intenzione ed impegno irrevocabile manifestato da CSV LLC, con lettera del 12 ottobre 2020, di continuare a finanziare e sostenere patrimonialmente la Società, consentiranno a quest'ultimi di adempiere alle obbligazioni assunte, oltre che la prosecuzione e la continuità di impresa.

Pertanto, considerando le contromisure adottate dal management, il supporto finanziario e patrimoniale fornito da CSV LLC, nonché gli interventi governativi di carattere economico a sostegno di lavoratori e imprese, gli Amministratori dichiarano che le circostanze di contesto derivanti dalla crisi successiva al Coronavirus non rappresentino un fattore di incertezza significativa sulla capacità dell'impresa di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. Il bilancio è stato redatto, dunque, sulla base del presupposto della continuazione dell'attività.

#### **Risultato dell'esercizio sociale**

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 30



giugno 2020, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere negativo per euro 29.820.514.

### **Conclusioni**

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostantive all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2020 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

27 ottobre 2020

Il Collegio Sindacale

Dott. Riccardo Gabrielli

Dott. Francesco Saltarelli

Avv. Andrea Giardino





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

---



***Relazione della società di revisione indipendente***  
*ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

***ACF Fiorentina SpA***

***Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020***



## **Relazione della società di revisione indipendente** *ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

Agli azionisti della  
ACF Fiorentina SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA, costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione*. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Altri aspetti**

Il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, il 12 marzo 2020, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio. La Società ha riportato nella relazione sulla gestione e nella nota integrativa i dati consolidati di ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2019. Il giudizio sul bilancio di ACF Fiorentina SpA non si estende a tali dati.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 0303697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Via del Mille 16 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049973481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43121 Viale Tamara 20/A Tel. 0521275911 - **Pescara** 66127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 0854545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011526771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 23 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403180781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010***

Gli amministratori della ACF Fiorentina SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

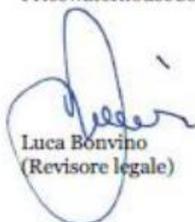
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina SpA al 30 giugno 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 27 ottobre 2020

PricewaterhouseCoopers SpA



Luca Bonvino  
(Revisore legale)

Firmato digitalmente da: LUCA BONVINO  
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Certificate issued through  
Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) digital  
identity, not usable to require other SPID digital identity  
Data: 27/10/2020 11:48:48







**ACF FIORENTINA S.P.A.**

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze

[violachannel.tv](http://violachannel.tv)