



ACF FIORENTINA S.r.l.

BILANCIO 2021/22
RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE



INDICE

Dati Societari	7
RELAZIONE SULLA GESTIONE	9
Composizione degli organi sociali	10
Introduzione	11
Gestione sportiva	11
Calciomercato	13
Ricavi	15
Ricavi delle vendite	15
Sponsorizzazioni	15
Diritti di trasmissione	15
Proventi pubblicitari	16
Altri proventi	16
Costi della produzione	17
Spese per il personale	17
Ammortamenti	17
Gestione Operativa Netta Calciatori	18
Gestione finanziaria	18
Posizione finanziaria Netta	18
Altri fatti di rilievo	19
Ambiente e sicurezza	22
Attività di ricerca e sviluppo	22
Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti	22
Quote proprie e azioni/quote di Società controllanti	23
Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari	23
Evoluzione prevedibile della gestione	25
BILANCIO AL 30 GIUGNO 2022	27
Prospetti contabili	28
Stato Patrimoniale – Attivo	29
Stato Patrimoniale – Passivo	30
Conto economico	31
Rendiconto Finanziario	33
Nota integrativa	37
Attività svolte	37
Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio	37
Criteri di formazione	39
Criteri di valutazione	40
Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky	44
Continuità aziendale	45
Attività	46
Immobilizzazioni	46
Attivo circolante	48
Ratei e risconti attivi	52
Passività	53
Patrimonio netto	53



Fondi per rischi e oneri	54
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	55
Debiti	55
Ratei e risconti passivi	59
Conto economico	61
Valore della produzione	61
Costi della produzione	65
Proventi e oneri finanziari	68
Imposte sul reddito d'esercizio	69
Altre informazioni	70
ALLEGATI	75
Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	76
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	79
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	84







Dati Societari

Sede legale:

ACF Fiorentina S.r.l. a socio unico
Viale Manfredo Fanti 4
50137 Firenze – Italia
Tel. +39 055 50 30 11

Dati legali:

Capitale Sociale deliberato € 7.350.000,00
Capitale Sociale sottoscritto e versato € 7.350.000,00
Codice fiscale e numero d'iscrizione 05248440488 del Registro delle Imprese di Firenze
Numero REA FI – 532212

Unità locali

Sede Legale e Amministrativa	Viale Manfredo Fanti 4 – 50137 Firenze
Sede Commerciale	Viale Manfredo Fanti 69 – 50137 Firenze
Centro Sportivo Prima Squadra	Piazzale Campioni del '56 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Viale Manfredo Fanti 18 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Viale Manfredo Fanti 20 – 50137 Firenze
Centro Sportivo	Via Lombardia 2– 50145 Firenze
Centro Sportivo	Stazione delle Cascine 16– 50145 Firenze
Centro Sportivo	Via Corelli 17– 50127 Firenze Firenze
Centro Sportivo	Via Stefano Borgonuovo-50125 Firenze (FI)
Centro Sportivo	Via di Bugia – 50010 Fiesole (FI)
Centro Sportivo	Via Chiantigiana 28 – 50126 Firenze
Centro Sportivo	Piazza Guglielmo Marconi 40 – 50126 Firenze
Uffici e foresteria	Via Fra Bartolomeo 54- 50132 Firenze
Biglietteria Stadio	Via G. Duprè 3-5/R – 50137 Firenze
Negoziò Mall	Via San Quirico 165 – 50013 Campi Bisenzio (FI)

Sito web:

www.acffiorentina.com



RELAZIONE GESTIONE





Composizione degli organi sociali

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale sono stati nominati il 26 ottobre 2021.

I mandati dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale scadranno con l'approvazione del Bilancio d'Esercizio di ACF Fiorentina S.r.l. al 30 giugno 2024, mentre il mandato del soggetto incaricato della Revisione Legale della Società scadrà con l'approvazione del Bilancio al 30 giugno 2022.

Consiglio di Amministrazione

<i>Presidente</i>	Rocco B. Commisso
<i>Amministratore Delegato</i>	Mark E. Stephan
<i>Consigliere</i>	Giuseppe B. Commisso
<i>Consigliere Delegato</i>	Giuseppe Barone

Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Riccardo Gabrielli
<i>Sindaci effettivi</i>	Francesco Saltarelli Andrea Giardino
<i>Sindaci supplenti</i>	Maddalena Costa Stefano Zambelli

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA



Introduzione

Signor Socio,

il presente Bilancio di ACF Fiorentina S.r.l. (di seguito anche "Fiorentina" o la "Società") chiuso al 30 giugno 2022 evidenzia un risultato positivo al netto delle imposte pari a € 46,8 milioni prevalentemente dovuto alla gestione operativa netta dei calciatori che ammonta ad € 117,6 milioni.

Nella trattazione del presente bilancio è bene ricordare come l'esercizio precedente relativo alla stagione 20/21 sia stato caratterizzato dalla totale assenza dei tifosi e che la stagione 21/22 è stata caratterizzata da vari gradi di limitazione di capienza negli stadi fino ad aprile 2022.

Successivamente all'avvio della stagione 21/22, iniziata con una capienza negli stadi ridotta al 50%, la FIGC ha innalzato la capienza al 75%. Il 30 dicembre 2021, un nuovo Decreto-Legge recante le nuove misure i per il contenimento della diffusione dell'epidemia da COVID-19 ha disposto una nuova riduzione dell'accesso agli spettatori agli eventi sportivi all'aperto dal 75% al 50%. In data 8 gennaio 2022, la Lega ha deciso di ridurre ulteriormente la capienza degli stadi a 5.000 spettatori per il mese di gennaio. Solo a seguito di un nuovo Decreto-legge del 24 marzo 2022 la capienza degli stadi è tornata al 100%. Fiorentina ha riaperto lo stadio al 100% per la partita casalinga del 3 aprile 2022.

Gli effetti persistenti del Covid hanno generato ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e finanziaria del club per il periodo di riferimento del presente bilancio. Nella stagione 22/23 non ci sono state finora limitazioni di capienza negli stadi.

È in costruzione il Viola Park, nuovo centro sportivo e sede della Società, il cui completamento è previsto per la seconda metà della stagione in corso. Il costo del progetto è stimato in € 100 milioni.

Il Viola Park sarà uno dei centri più innovativi d'Europa in termini di organizzazione e strutture e costituirà la base per la futura crescita sportiva del Club. Con una superficie di 25,6 ettari, sarà uno dei più vasti complessi sportivi in Italia e ospiterà le prime squadre maschili e femminili e le squadre giovanili maschili e femminili in un unico ambiente simile a un campus, unico nel suo genere nel calcio Europeo. Il Nuovo centro sportivo comprenderà molteplici campi di allenamento, due stadi (uno con 3.000 posti a sedere e l'altro con 1.500), un conference center per gli eventi, un edificio per ciascun settore sportivo maschile, femminile e giovanile, un centro multimediale e gli uffici direzionali e aziendali.

Da notare che per la prima volta nei suoi anni di storia, la Fiorentina avrà un centro sportivo di proprietà.

Gestione sportiva

Risultati sportivi della Prima Squadra

La Prima Squadra maschile nel campionato 21/22 ha raggiunto la 7° posizione raggiungendo la fase di qualificazione della UEFA Conference League 22-23, tornando così nelle competizioni europee dopo 5 anni. Nella prima fase della competizione, svoltasi ad agosto 2022, Fiorentina ha sconfitto il Twente e ha raggiunto la fase a gironi della competizione europea. I viola sono stati sorteggiati nel girone A insieme a Basaksehir, Hearts e RFS Riga.



La società è inoltre arrivata in semifinale nella competizione di Coppa Italia 21/22, dove è stata sconfitta dalla Juventus.

Il primo luglio 2021, Fiorentina ha cambiato la guida tecnica della Prima Squadra, nominando Vincenzo Italiano quale allenatore con un contratto biennale scadente il 30 giugno 2023 che è stato successivamente rinnovato per un'ulteriore stagione. Accordi simili sono stati sottoscritti dai membri del suo staff tecnico.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare disputate nelle diverse competizioni ufficiali nei 12 mesi chiusi al 30 giugno 2021 (luglio- giugno 2021) e al 30 giugno 2022 (luglio- giugno 2022). La tabella di seguito riflette l'impatto della sospensione da parte della FIGC a marzo 2020 del campionato ed il conseguente differimento delle ultime 10 delle partite della stagione 19/20 che sono state giocate nei mesi di luglio e agosto 2020.

NUMERO PARTITE	Luglio- Dicembre 2022			Luglio- Dicembre 2021		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	19	19	38	24	24	48
Coppa Italia	3	3	6	2	1	3
Totale	22	22	44	26	25	51

Il numero di partite disputate riveste una specifica importanza dal punto di vista economico in quanto l'imputazione dei ricavi e dei costi attinenti alla competizione sportiva, in particolare gli incassi di biglietteria (biglietti e rateo abbonamenti), nonché i relativi costi di organizzazione, viene effettuata sulla base delle partite effettivamente giocate nel periodo.

È da evidenziare come, dalla stagione 21/22, l'imputazione dei ricavi derivanti dai diritti televisivi non viene più effettuata sulla base delle partite giocate ma viene effettuata sulla base del pro-rata temporis secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili della FIGC, e meglio descritto nei criteri di formazione della Nota integrativa.

Settore Giovanile maschile

La Società presta molta attenzione al Settore Giovanile, in quanto parte integrante del proprio progetto sportivo nonché risorsa da cui attingere per la Prima Squadra. A tal fine ha allestito e gestisce un'articolata struttura interna che promuove non solo gli aspetti tecnico-sportivi ma anche la crescita personale dei ragazzi.

Le attività del Settore Giovanile hanno risentito pesantemente, nel corso dell'intero anno solare 2021, degli effetti della Pandemia.

La stagione 20/21 ha visto praticamente tutti i tornei giovanili chiusi anzitempo senza la disputa delle gare programmate e con interruzioni periodiche degli allenamenti.

Relativamente alla stagione 21/22 la Primavera ha raggiunto il 7° posto in campionato mentre ha raggiunto 2 importanti traguardi con la vittoria della "Supercoppa Primavera" in data 9 dicembre 2021, battendo l'Empoli per 7 a 6 ai rigori e con la vittoria della Coppa Italia sconfiggendo l'Atalanta 1-0 a Venezia.

Tra gli altri traguardi delle squadre giovanili si evidenzia la vittoria da parte dell'U15 viola del torneo Allodi e la vittoria dell'U14 del torneo "Cairo Montenotte".



Calcio Femminile

La Prima Squadra, alla prima stagione sotto la guida di Patrizia Panico, ha concluso il Campionato di Serie A Femminile 21/22 al 7° posto con 24 punti conquistati, frutto di 7 vittorie, 3 pareggi e 12 sconfitte in 22 partite. In Coppa Italia la squadra è stata eliminata nei Quarti di Finale dall'Empoli con un doppio pareggio: 0-0 all'andata in trasferta e 2-2 nel ritorno in casa.

La squadra Primavera ha disputato un'ottima stagione: dopo aver chiuso al secondo posto il proprio girone alle spalle della Roma Campione d'Italia nelle due precedenti stagioni, ha eliminato l'Inter nei Quarti di Finale della fase nazionale (sconfitta 1-2 a Milano all'andata e vittoria per 2-1 nel ritorno a Firenze, con passaggio del turno garantito dalla miglior posizione in classifica al termine della prima fase). Qualificatesi così per le Final Four Scudetto disputate a Tirrenia, le giovani Viola hanno perso in semifinale contro la Juventus (1-4).

Per quanto riguarda le altre squadre del Settore Giovanile, la stagione è stata caratterizzata dai buoni risultati a livello sia provinciale (Pulcine), sia a livello regionale con Giovanissime ed Esordienti che hanno disputato le rispettive fasi Interregionali.

Calciomercato

Calciomercato 2021/22

Durante la sessione estiva di calciomercato 21/22 Fiorentina ha acquisito a titolo definitivo i diritti alle prestazioni sportive di Nicolas Gonzalez per € 22,5 milioni dallo VfB Stuttgart e di Nastasic dallo Schalke 04 per € 0,5 milioni.

L'acquisizione dei diritti alle prestazioni sportive del giocatore Gonzalez è stata effettuata il 17 giugno 2021 pertanto, tale trasferimento, è stato registrato nel precedente bilancio della Società chiuso al 30 giugno 2021.

Fiorentina ha inoltre acquisito a titolo temporaneo le prestazioni di Lucas Torreira dell'Arsenal e di Alvaro Odriozola dal Real Madrid.

Sul fronte delle cessioni la società ha ceduto i diritti delle prestazioni sportive di Lirola e di Pezzella rispettivamente al Olympique de Marseille per € 13 milioni ed al Real Betis per € 3 milioni.

La sessione di calciomercato invernale 21/22 ha visto come principali operazioni la cessione di Vlahovic alla Juventus per € 70 milioni oltre bonus e l'acquisto a titolo definitivo di Cabral e Ikoné rispettivamente dal Basilea e dal Lille per € 15,5 milioni e € 14,2 milioni oltre bonus. Ha inoltre acquistato a titolo temporaneo le prestazioni di Piatek dall' Hertha BSC. Per maggiori informazioni si veda l'allegato "Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Analisi dei risultati dell'esercizio

Prima di iniziare la trattazione delle singole voci, in particolare per la parte economica, occorre porre attenzione al fatto che alcune componenti economiche di entrambi gli esercizi siano state significativamente influenzate dalla pandemia da Covid 19 tra cui la ripartenza del Campionato 21/22 con



una capienza ridotta negli stadi la quale ha causato la contrazione dei ricavi da giorno gara rispetto alle stagioni pre-covid.

Situazione Economica e finanziaria

I 12 mesi in esame si sono chiusi con un Ebitda positivo per € 122,8 milioni rispetto ad un valore positivo di € 37,4 milioni relativo all'esercizio chiuso al 30 giugno 2021. L'EBITDA è stato favorevolmente influenzato rispetto al precedente esercizio dalla ripresa delle competizioni a porte aperte che hanno generato ricavi di biglietteria pari ad € 7,9 milioni e dalla gestione netta dei calciatori che risulta positiva per € 117,6 milioni. L'Ebit dei 12 mesi è positivo per € 71,8 milioni comparato all'Ebit negativo per € 10,3 milioni dei 12 mesi precedenti.

L'utile netto annuale ammonta a € 46,8 milioni, e si raffronta al saldo negativo di € 10,4 milioni del periodo precedente.

Conto economico riclassificato (valori espressi in unità di Euro)	01/07/21 - 30/06/2022	%	01/07/20 - 30/06/21	%	Variazione
Ricavi da vendite	7.917.332	7	5.491	0	7.911.842
Altri ricavi e proventi	103.225.363	93	132.810.838	100	-29.585.475
a) Sponsorizzazioni	29.975.468	27	44.910.904	34	-14.935.436
b) Diritti Televisivi	51.178.382	46	74.435.220	56	-23.256.838
c) Proventi Pubblicitari	6.587.165	6	4.843.849	4	1.743.316
d) Ricavi da competizioni Uefa	0	0	0	0	0
e) Altri proventi	15.484.348	14	8.620.865	6	6.863.483
TOTALE RICAVI	111.142.695	100	132.816.329	100	-21.673.634
Consumi di merci	1.808.128	2	2.328.849	2	-520.722
Acquisti di servizi	18.803.794	17	16.045.599	12	2.758.195
Beni di terzi	2.462.608	2	2.364.095	2	98.513
Altri costi	1.891.725	2	2.449.235	2	-557.510
VALORE AGGIUNTO	86.176.441	78	109.628.551	83	-23.452.110
Spese di personale	80.946.136	73	84.971.544	64	-4.025.408
TOTALE COSTI D'ESERCIZIO	105.912.390	95	108.159.322	81	-2.246.932
Gestione Operativa Netta Calciatori	117.609.611	106	12.758.119	10	104.851.492
EBITDA	122.839.915	111	37.415.125	28	85.424.790
Ammortamenti altre imm. immateriali	2.913.517	3	2.048.844	2	864.673
Amm. Diritti pluriennali alle prestazioni calciatori	43.720.480	39	44.362.824	33	-642.343
Ammortamenti imm. materiali	232.562	0	248.798	0	-16.236
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.107.038	2	570.612	0	1.536.426
Svalut.crediti	0	0	0	0	0
Acc.to per rischi	2.109.339	2	518.589	0	1.590.750
TOTALE AMM.TI E ACCANT.TO RISCHI	51.082.937	46	47.749.667	36	3.333.270
EBIT	71.756.978	65	-10.334.541	-8	82.091.519
Proventi finanziari	2.512.799	2	1.191.856	1	1.320.943
Oneri finanziari	1.079.759	1	2.154.699	2	-1.074.940
RISULTATO ANTE IMPOSTE	73.190.019	66	-11.297.384	-9	84.487.403
Imposte	26.360.073	24	-924.761	-1	27.284.834
RISULTATO NETTO	46.829.946	42	-10.372.623	-8	57.202.569

La Società ha realizzato ricavi per € 111,1 milioni di euro comparati ad € 132,8 milioni dei 12 mesi precedenti chiusi al 30 giugno 2021.

Si ricorda che Fiorentina ha giocato 10 partite del Campionato di Serie A 2019/2020, originariamente programmate per essere giocate entro il 30 giugno 2020, a luglio ed agosto 2020 a causa della sospensione del campionato. Di conseguenza, il bilancio chiuso al 30 giugno 2021 include 48 partite del campionato di Serie A e ricavi per € 15,4 milioni derivanti da diritti televisivi e € 1,3 milioni derivanti dal



Main Sponsor Mediacom, che avrebbero dovuto essere inclusi nel bilancio chiuso al 30 giugno 2020, sono confluiti nel bilancio annuale chiuso al 30 giugno 2021.

Ricavi

Di seguito si riporta la composizione dei ricavi.

	01/07/21 - 31/12/2022	%	01/07/20 - 30/06/21	%	Variazione
Ricavi delle vendite	7.917.332	7%	5.491	0%	7.911.842
Altri ricavi e proventi	103.225.363	93%	132.810.838	100%	-29.585.475
Sponsorizzazioni	29.975.468	27%	44.910.904	34%	-14.935.436
Diritti Televisivi	51.178.382	46%	74.435.220	56%	-23.256.838
Proventi Pubblicitari	6.587.165	6%	4.843.849	4%	1.743.316
Altri Proventi	15.484.348	14%	8.620.865	6%	6.863.483
Totale ricavi	111.142.695	100%	132.816.329	100%	-21.673.634

Ricavi delle vendite

L'incremento dei ricavi delle vendite nell'esercizio 21/22, è dovuto al ritorno dei tifosi allo stadio con diversi gradi di capienza dello stadio, e alla totale assenza nel Campionato 20/21 che ha comportato nell'esercizio precedente la perdita totale dei ricavi da abbonamenti e biglietti nella stagione in questione.

I ricavi realizzati nella stagione 21/22 comprendono parte dei voucher concessi da Fiorentina ai propri abbonati relativamente ai ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese nella stagione 19/20. La riammissione di pubblico negli stadi ad agosto 2021 ha infatti consentito alla società di iniziare l'attività di conversione dei voucher biglietteria sia per la partecipazione al singolo evento sia per l'acquisto degli abbonamenti.

Sponsorizzazioni

Riguardo ai ricavi da sponsorizzazioni, il decremento è principalmente riferibile al riconoscimento nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021 di ricavi dell'esercizio precedente a causa della sospensione delle partite, come sopra descritto. Per la stagione 21/22 lo sponsor Mediacom ha confermato l'importo della sponsorizzazione che ammonta a € 25 milioni. È tuttora in essere il rapporto di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet (Basic Italia S.p.A.) della durata di 6 anni ed iniziato nella stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet sono indossati dalle squadre maschili e femminili, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili maschili e femminili della Fiorentina.

Diritti di trasmissione

Per la stagione 2021/22 l'importo realizzato dalla Società è stato pari a € 51,2 milioni contro € 74,4 milioni della stagione 20/21.



	Stagione 21/22	Stagione 20/21	Differenza
Ricavi per Diritti Televisivi			
Ricavi per diritti televisivi	51.178.382	74.435.220	-23.256.838
Totale	51.178.382	74.435.220	-23.256.838

Il decremento pari a € 23,3 milioni è dovuto per € 15,4 milioni al riconoscimento nel bilancio chiuso al 30 giugno 2021 di parte dei diritti relativi alle partite della stagione 19/20 giocate a luglio e agosto 2020 e per € 7 milioni come decremento dei diritti della stagione 21/22.

Proventi pubblicitari

I proventi promo-pubblicitari sono stati condizionati dalle restrizioni di capacità negli stadi dovute al Covid-19 in quanto molti contratti prevedono diritti promo-pubblicitari da esercitarsi all'evento partita. Nella stagione 21/22, la riapertura al pubblico negli stadi ha consentito alla Società di riprendere questo tipo di attività, se pur parziale e contingentata, fino a che le restrizioni non sono state completamente revocate ad aprile 2022.

Altri proventi

Ricavi Collettivi Lega

Per quanto riguarda la stagione 2021/22, l'ammontare corrisposto alla Società è stato pari a € 3 milioni.

Stagione Sportiva	Posizione Classifica	Contributo maturato
2017/2018	8°	1.472.081
2018/2019	16°	709.113
2019/2020	10°	1.559.432
2020/2021	13°	1.184.958
2021/2022	7°	3.047.717

L'incremento è dovuto, al miglioramento della posizione in classifica e al maggior montante messo a disposizione della Lega a seguito della creazione di nuove partnership nella stagione in corso per il triennio 2022/24, tra le quali sia annoverano TIM, Panini, ISG, Crypto.com, Frecciarossa, and EA SPORTS.

Archivio RAI ("Library")

In virtù di un contratto pluriennale scadente al 30 settembre 2042 con l'emittente nazionale RAI per l'acquisizione dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti), nel bilancio chiuso al 30 giugno 2022 è stato contabilizzato l'importo di € 1,8 milioni.

Per gli anni 2019-2020 e 2020-2021 la Fiorentina ha ricevuto un canone annuo di € 1,3 milioni da Sky Italia S.r.l. e € 0,2 milioni da Infront Italy S.r.l. per lo sfruttamento di tali diritti (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione). A partire dalla 2021-2022 Fiorentina ha sottoscritto un nuovo accordo con Dazn per le stagioni 2021/22, 2022/23 e 2023/24 pari ad € 1,3 milioni a stagione a seguito



della variazione dell'assegnazione dei diritti televisivi per il triennio, ed un nuovo contratto con Infront relativo ai medesimi periodi per l'ammontare di € 0,45 milioni a stagione.

Altri proventi

Gli altri proventi includono € 2,86 milioni ricevuti dalla Lega di Serie A quale ripartizione di somme derivante dall'azione legale promossa da Lega di Serie A nei confronti di Mediapro in merito alla risoluzione del contratto stipulato nel 2018 per i diritti televisivi.

Costi della produzione

	01/07/2021 - 30/06/2022	01/07/2020 - 30/06/2021	Variazione
Consumo di merci	1.808.128	2.328.849	-520.722
Costi per servizi	18.803.794	16.045.599	2.758.195
Costi per godimento di beni di terzi	2.462.608	2.364.095	98.513
Altri costi e oneri	1.891.725	2.449.235	-557.510
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	24.966.255	23.187.778	1.778.476

L'incremento dei costi per servizi rispetto al periodo di raffronto è principalmente dovuto allo svolgersi degli eventi a porte aperte con il conseguente incremento dei costi relativi all'evento partita quali hospitality, servizio steward, pulizie etc. Tra gli altri incrementi si evidenzia la ripresa delle attività legate agli eventi non sportivi, come quelli natalizi rivolti sia agli sponsor che ai dipendenti.

Spese per il personale

Il costo del personale ammonta ad € 80,4 milioni comparato ad € 84,9 milioni dell'esercizio precedente. Il decremento è legato alla presenza di più staff tecnici contrattualizzati per la Società nella stagione 20/21 nonché da quota parte degli stipendi della 19/20 che per competenza sono confluiti nel precedente bilancio.

Ammortamenti

Gli ammortamenti sono pari a € 46,9 milioni e sono comparati ai € 46,7 milioni del bilancio precedente.



Gestione Operativa Netta Calciatori

Il risultato della gestione operativa netta Calciatori ammonta a € 117,6, milioni comparato i ad € 12,76 milioni del precedente esercizio.

Nel bilancio al 30 giugno 2022, la Fiorentina ha realizzato plusvalenze per € 114,1 milioni al netto delle attualizzazioni, principalmente derivanti da:

- trasferimenti di Lirola e di Pezzella rispettivamente al Olympique de Marseille per € 13 milioni ed al Real Betis per € 3 milioni durante la sessione estiva di calciomercato 2021/22;
- la cessione di Vlahovic per € 70 milioni alla Juventus nella sessione invernale di calciomercato 2021/22, oltre a un premio pari ad € 1 milione.
- la maturazione dell'opzione di riscatto obbligatoria per € 40 milioni di Chiesa, a seguito della qualificazione della Juventus alla Champions League 2022/23.

Per maggiori informazioni si veda l'allegato "Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

La società ha realizzato proventi per € 6,5 milioni da cessioni temporanee, principalmente per effetto della cessione temporanea di Chiesa alla Juventus e di Kouamè all'Anderlecht. Tali importi sono stati in parte compensati da minusvalenze per € 0,6 milioni, riconoscimento agli altri club di development fee per € 0,6 milioni e costi per procure per € 2,9 milioni.

La società, a partire dal presente bilancio di esercizio ha capitalizzato i premi passivi riconosciuti a società cedenti per effetto dell'avveramento di determinate condizioni previste contrattualmente (cosiddette clausole di earn-out), secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili emesse dalla FIGC, e meglio descritto nei criteri di formazione della Nota integrativa.

Gestione finanziaria

La gestione finanziaria registra un saldo positivo per € 1,4 milioni dovuto principalmente alla rilevazione degli utili su cambi sulle disponibilità in dollari.

Posizione finanziaria Netta

Al 30 giugno 2022 la Posizione Finanziaria Netta presenta un saldo positivo pari a € 43,9 milioni di euro rispetto ad € 68,7 milioni del precedente esercizio. La variazione negativa è riconducibile principalmente all'investimento nel nuovo centro sportivo, Viola Park, sostenuto tramite apporti di capitale da parte del socio. Per maggiori informazioni, si rimanda alla voce Patrimonio netto della Nota Integrativa. Alla data del 30 giugno 2022 la società non presenta debiti finanziari né verso istituti di credito né verso altri soggetti.



Altri fatti di rilievo

Investimenti infrastrutturali – Nuovo Centro Sportivo

Proseguono i lavori di costruzione del Viola Park iniziati a febbraio 2021, il cui completamento è previsto nella seconda metà della stagione 22/23. Con un investimento totale di € 100 milioni il nuovo centro si estende su di un'area di 25,6 ettari e comprende nove edifici di circa 20.000 mq, di cui due stadi e diversi campi di allenamento.

Rebranding

ACF Fiorentina ha ridefinito il proprio logo che è stato ufficializzato ai propri tifosi nel marzo 2022.

A partire dalla stagione 22/23 anche l'identità visiva del Club è stata modificata attraverso l'introduzione del nuovo marchio e dell'immagine coordinata.

Oltre all'obiettivo di rendere i propri sostenitori sempre più protagonisti nella vita della Squadra, ferma volontà del Club è quella di mantenere i valori di fiorentinità e attaccamento al territorio come capisaldi del nuovo corso, rappresentati visivamente nella nuova identità da un giglio rosso abbracciato da una lettera V di colore viola nel nuovo stemma dalla forma di un quadrato rovesciato.

La Società ha individuato nel "play to be different", ovvero "gioca per distinguerti" il proprio motto; un'esaltazione dell'unicità della squadra e della sua tifoseria, che orgogliosa della propria diversità ne fa un vero e proprio elemento distintivo.

Professionalismo femminile

Ad aprile 2022 si è concluso l'iter iniziato nel 2020 con l'approvazione da parte del Consiglio Federale delle norme disciplinari concernenti l'introduzione del Professionalismo sportivo nel calcio femminile. In tale ambito il Consiglio Federale ha completato le modifiche normative con riferimento al passaggio al professionismo per la Serie A femminile a partire dalla stagione sportiva 2022/23 con l'adeguamento delle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C che di fatto hanno equiparato il calcio femminile a quello maschile, anche relativamente agli aspetti contabili circa i trasferimenti e le procure. In merito agli effetti contabili sul presente bilancio si rimanda a quanto esposto alla voce "Immobilizzazioni Immateriali" della Nota integrativa ed all'allegato "Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori".

Organizzazione Aziendale e Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi

Nel corso della stagione sportiva 2021/2022, la Società ha gestito numerose iniziative volte al miglioramento del proprio Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi; in particolare, con riferimento al proprio "ambiente di controllo", si riepilogano le più significative:



- aggiornamento e rilascio di procedure riguardanti il business (es: “Gestione delle operazioni di mercato - focus maschile” e “Approvvigionamento di beni e servizi”);
- implementazione/aggiornamento e rilascio di procedure ed istruzioni operative riguardanti la gestione della salute e sicurezza sul lavoro;
- adozione della prima versione del Framework sulla tutela del benessere dei calciatori e calciatrici minorenni, il quale oltre ad essere compliant a quanto previsto dalle linee guida e dai principi definiti dalla UEFA è conforme ai principi sanciti dalla Convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza e ai children rights and business principles (CRBPs), 10 principi elaborati dall'UNICEF, Save The Children e UnGlobal Compact, che hanno lo scopo di guidare le aziende nella tutela dei diritti dei minorenni;
- implementazione e successiva adozione del c.d. “Tax Control Framework 231” (di seguito brevemente “TCF”), ovvero un modello di gestione e controllo strutturato del rischio finalizzato alla mitigazione dei rischi fiscali, con specifico riferimento alle ipotesi delittuose di cui all'art. 25-quinquiesdecies, D.Lgs. n. 231/2001. Il TCF - strumento la cui adozione è raccomandata anche dalle “Linee guida Confindustria per la realizzazione di modelli di organizzazione, gestione e controllo (edizione giugno 2021)” -, rappresenta un vero e proprio sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale, ovvero uno strumento di contenimento del rischio di commissione dei reati fiscali ex art. 25-quinquiesdecies, D.Lgs. n. 231/2001;
- avvio di un progetto in ambito “Sostenibilità” la cui principale finalità è quella di rendicontare i fatti aziendali in tema di ESG (acronimo di Environmental, Social and Governance). Considerando gli obblighi normativi in divenire (es: rispetto della Corporate Sustainability Reporting Directive per società che superano determinati parametri) e le recenti indicazioni della Lega Serie A, la Società ha voluto, consapevole della rilevanza di questi temi, avviare il progetto sia per rendere Fiorentina compliant alle norme, nonché per accrescere il valore del brand, fidelizzare i supporters e mitigare rischi reputazionali ed operativi. La prima milestone del progetto è rappresentata dalla predisposizione del reporting di sostenibilità relativo alla stagione sportiva 2021/2022, che verrà diffuso alla struttura aziendale entro il primo trimestre 2023.

In riferimento alla componente “Valutazione del rischio”, sono stati svolti numerosi meeting tra l'Alta Direzione ed il management, volti a condividere sia gli obiettivi strategici nonché la più appropriata strategia di gestione dei rischi. La Società ha continuato ad utilizzare il proprio Tool informatico - implementato per la gestione delle tematiche “a compliance” - per la gestione del workflow approvativo relativo alle operazioni di calcio mercato; inoltre, ha avviato delle iniziative per gestire al meglio alcuni processi strategici che riguardano la gestione del proprio “parco calciatori”. In riferimento alle “attività di controllo” e di “monitoraggio” del S.C.I.G.R., si informa che l'Organismo di Vigilanza e l'Organismo di Garanzia hanno rendicontato semestralmente i lavori svolti, nonché i relativi esiti, al Consiglio di Amministrazione.

Alla data di chiusura del bilancio è in via di formalizzazione il Piano di Compliance integrata - Stagione sportiva 2022/2023. La Società ha voluto formalizzare un unico documento (comprensivo anche delle



attività proprie dell'Organismo di Vigilanza e dell'Organismo di Garanzia) al fine di assicurare un approccio integrato e finalizzato a garantire un adeguato presidio sui principali rischi di compliance a cui la Società è esposta.

Riguardo alla gestione del rischio legato alla diffusione del Covid 19, la società, in collaborazione e confronto con RSPP, Medico Competente e RLS, ha costantemente monitorato la situazione, osservando le misure indicate nei "Protocolli di rientro" vigenti e disponendo la modalità di lavoro da remoto, per due giorni a settimana, dal 6 settembre al 31 dicembre 2021. Tale scelta, adottata per garantire una presenza alternata dei lavoratori negli uffici, per una graduale ripresa dell'attività lavorativa nelle sedi e per rispettare il work-life balance dei lavoratori, è stata poi introdotta come strumento di lavoro permanente all'interno dell'Organizzazione da gennaio 2022. Anche se ad oggi risulta cessata l'emergenza Covid, la Società, in collaborazione e costante confronto con RSPP, Medico Competente e RLS, continua a monitorare la situazione e a proporre l'applicazione delle misure previste di volta in volta dal legislatore.

UEFA Club Licensing and Financial Sustainability (Ex Fair Play Finanziario)

La società nel corso dell'esercizio 2021/22 non è stata soggetta al monitoraggio del rispetto del FFP non partecipando a competizioni organizzate dalla UEFA. Con la qualificazione alle competizioni europee avvenuta al termine della stagione 21/22, la Società, a partire dalla stagione 22/23 sarà soggetta al monitoraggio della UEFA e al nuovo regolamento sulla sostenibilità finanziaria che è entrato in vigore a partire da giugno 2022. L'obiettivo principale del nuovo regolamento, come deducibile dal nome, è quello di raggiungere la sostenibilità finanziaria, che la UEFA intende perseguire attraverso tre obiettivi chiave: solvibilità, stabilità e controllo dei costi. Nel corso della stagione 22/23 alla Società sarà richiesto l'invio della documentazione necessaria alla verifica dei parametri ed in particolare l'equilibrio di bilancio e l'assenza dei debiti scaduti. Allo stato attuale la Società rientra nei parametri richiesti dalla normativa.

Sistema di Licenze Nazionali – Lega Nazionale Professionisti Serie A

Il sistema delle licenze nazionali ha subito delle modifiche promosse dagli organi competenti in conseguenza della situazione economico-finanziaria e organizzativa dei Clubs a seguito della pandemia. La Società ha ottenuto la licenza nazionale sia per il calcio maschile sia per il calcio femminile rispettando tutti i parametri richiesti.

La verifica dell'equilibrio economico-finanziario è attuata mediante la predisposizione di indicatori di controllo. Il più importante è l'Indicatore di liquidità (rapporto tra Attività Correnti e Passività Correnti), finalizzato a misurare il grado di equilibrio finanziario di breve termine. In caso di valore negativo, questo indicatore può essere in parte compensato se risultano positivi gli altri due indicatori, nel dettaglio:

- indicatore di indebitamento (rapporto tra Debiti, dedotte le Attività Correnti, e Valore della Produzione), finalizzato a misurare il grado complessivo di indebitamento della società in rapporto al valore della produzione, che segnala in modo sintetico la sostenibilità dell'esposizione debitoria;
- costo del lavoro "allargato" (rapporto tra il Costo del Lavoro "Allargato" - inteso come Costo del Lavoro e Ammortamenti dei Diritti Pluriennali relativi alla Prestazione Sportiva, e i Ricavi medi degli ultimi tre esercizi), finalizzato a misurare il peso economico del costo del lavoro.



Nel caso di mancato rispetto degli indicatori di liquidità calcolati al 31 marzo ed al 30 settembre, nella misura minima che viene stabilita dal Consiglio Federale, la carenza finanziaria dovrà essere riequilibrata attraverso versamenti dei Soci.

Gli indicatori Co.Vi.So.C., calcolati sulla base del bilancio al 30 giugno 2022, risultano i seguenti:

- Indicatore di Liquidità (misura minima: almeno 0,5); il valore si è attestato sopra la soglia minima ed è stato pari a 1,375;
- Indicatore di Indebitamento (misura massima: non oltre 1,2); il valore calcolato è stato pari a -0,093, ampiamente dentro i parametri;
- Indicatore di Costo del Lavoro Allargato (misura massima: non oltre 0,8); il valore calcolato è stato pari a 0,919.

Il superamento dell'indicatore del Costo del Lavoro Allargato, così come previsto dal regolamento, non comporta per la società l'addebito di penali o altro tipo di sanzioni.

Ambiente e sicurezza

Le attività di Fiorentina non comportano rischi significativi connessi alla politica ambientale; in ogni caso la Società opera nel rispetto delle disposizioni in materia di ambiente, di igiene, di sicurezza sul posto di lavoro e di sorveglianza sanitaria, secondo quanto disposto dal Decreto Legislativo n. 82/2008, fornendo continua formazione specifica e monitorando gli ambienti di lavoro.

Riguardo all'intera emergenza Covid-19, è stata gestita, in prima persona, dal Datore di lavoro di Fiorentina, Giuseppe Barone, con il supporto del Comitato per il monitoraggio dell'applicazione delle regole del "Protocollo condiviso di regolamentazione delle misure per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro" ("Comitato Covid-19"), nominato dallo stesso Datore di lavoro in data 17 marzo 2020.

Sempre con riferimento all'emergenza sanitaria, si informa che anche il RSPP, l'Organismo di vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 e la Funzione Risk & Compliance hanno assunto delle iniziative di monitoraggio e controllo.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso della stagione 2021/22, alla data del presente bilancio, non sono state svolte attività in ambito Ricerca e Sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti

Rapporti con New ACF Fiorentina S.r.l. ("New ACF")

La controllante New ACF fornisce alla propria controllata il supporto finanziario per operare nel settore di riferimento.



Nell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 New ACF ha eseguito un versamento in c/capitale per € 18,25 milioni per rafforzare patrimonialmente ACF Fiorentina e di consentire alla medesima di adempiere ai propri obblighi provvedendo regolarmente alla normale operatività, nonché a garantire supporto finanziario per il completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo centro sportivo.

La Società, inoltre, presta nei confronti della controllante alcuni servizi di base, tra cui amministrazione e finanza, risorse umane, Information technology e servizi di assistenza legale, per i quali è previsto un corrispettivo di € 30 mila per la stagione 2021/22.

Per completezza si evidenzia come la controllante New ACF Fiorentina, in qualità di consolidante, abbia optato per il regime di Consolidato Fiscale Nazionale per la tassazione consolidata del reddito con la Società a partire dal periodo di imposta chiuso al 30 giugno 2020 ed in vigore fino a tutto il periodo di imposta 30 giugno 2022. L'accordo per il consolidato fiscale prevede principalmente la remunerazione delle rettifiche per eccedenza degli interessi passivi e per eccedenza di ACE, nonché la remunerazione dell'utilizzo degli imponibili negativi e delle perdite pregresse apportati al consolidato.

Si segnala che gli Organi Amministrativi di ACF Fiorentina S.r.l. e della controllante New ACF Fiorentina s.r.l., hanno redatto e predisposto in forma congiunta un Progetto di Fusione semplificata inversa per incorporazione senza concambio di quote della società controllante New ACF Fiorentina S.r.l. nella società interamente partecipata ACF Fiorentina S.r.l. ai sensi degli artt. 2501-ter, 2505 e 2505-quater Codice Civile.

Le motivazioni dell'operazione sono di carattere economico e legate ad esigenze organizzative e gestionali, che genereranno l'accorciamento della catena di controllo e la conseguente semplificazione dei processi e delle attività amministrative, finanziarie e societarie.

Quote proprie e azioni/quote di Società controllanti

La Società non possiede direttamente azioni proprie o della Società Controllante, né ha mai fatto operazioni su tali titoli.

Gestione delle esposizioni ai rischi finanziari

Per quanto concerne le previsioni di cui al comma 3, punto 6 bis dell'art. 2428 c.c., come novellato dal D.lgs. 2 febbraio 2007 n. 32, si rappresentano di seguito le principali categorie di rischio cui la società è esposta.

Rischio di credito

Tutti i crediti rappresentati in Bilancio sono stati valutati al presunto valore di realizzo in base alle migliori informazioni disponibili alla data di redazione del Bilancio.

I crediti presenti a fine esercizio sono relativi a crediti prevalentemente di natura commerciale derivanti dalle attività di sponsorizzazione, di licenza e commerciale e sono relativi a primari operatori di mercato e controparti solvibili.



I crediti derivanti dalle cessioni dei diritti pluriennali dei calciatori sono riferiti a Clubs di primaria rilevanza nel sistema calcistico internazionale, garantiti dai regolamenti delle Federazioni di riferimento e dagli Organi transnazionali FIFA ed UEFA, oppure garantiti da fideiussioni bancarie.

I crediti relativi ai diritti televisivi sono anch'essi riferiti a primari operatori del mercato televisivo italiano ed internazionale.

I crediti presenti in Bilancio non presentano rischi di inesigibilità in eccesso rispetto alla svalutazione operata per adeguamento al presunto valore di realizzo e recepita nei relativi fondi svalutazione.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità si può manifestare con l'incapacità di reperire, a condizioni economiche, le risorse finanziarie necessarie per l'operatività.

Ad oggi non esistono motivi per ritenere che i fondi a disposizione della Società, che saranno generati dall'attività di gestione caratteristica e di finanziamento, non consentiranno il soddisfacimento dei fabbisogni derivanti dalle attività di investimento, di gestione del capitale circolante e di rimborso dei debiti alla loro naturale scadenza.

La Capogruppo, New ACF, ha supportato nel corso dell'esercizio le necessità finanziarie della Società attraverso autonome dotazioni finanziarie.

Si ritiene che le linee finanziarie di cui è stata dotata Fiorentina consentiranno alla stessa di far fronte alla attività di gestione caratteristica, mentre per eventuali attività di investimento che genereranno fabbisogni di entità rilevante, tali nuovi fabbisogni saranno supportati mediante operazioni *ad-hoc* e apporti di capitale. In ogni caso i Soci del Gruppo Fiorentina hanno dichiarato il proprio irrevocabile impegno a sostenere finanziariamente le attività delle controllate.

Rischio di cambio

La Società non ha in essere posizioni creditorie e debitorie in valuta.

Alla data del 30 giugno 2022, la Società è titolare di un conto corrente in dollari che alla data riporta un saldo attivo di € 0,023 milioni.

Rischio di tasso d'interesse

La Società copre i fabbisogni finanziari prevalentemente attraverso risorse proprie, o mediante apporti di capitale da parte dei soci.

La Società è sostanzialmente insensibile alle variazioni dei tassi di interesse a breve termine, dato il limitato ricorso all'indebitamento bancario e la possibilità di prevedere i fabbisogni individuando le migliori opportunità di finanziamento disponibili.

Altri rischi su strumenti finanziari derivati

Alla data di chiusura dell'esercizio la Società non ha in essere operazioni su strumenti finanziari derivati, né tali operazioni sono state eseguite durante l'esercizio.



Altre informazioni

In considerazione dell'attività svolta la Società non presenta particolari impatti o rischi di carattere ambientale.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'emergenza sanitaria da Covid 19 si è notevolmente attenuata, rendendo possibile un ritorno alla normalità. Di conseguenza, le condizioni economiche dei Clubs in tutto il paese sono notevolmente migliorate e le attività legate al giorno gara e le iniziative pubblicitarie e di sponsorizzazione sono tornate a contribuire alle prestazioni finanziarie della Società.

La partecipazione alla competizione europea della Conference League nella stagione 22/23 darà maggior visibilità al club nonché l'opportunità di attrarre nuovi partner e sponsor ed intraprendere nuove iniziative commerciali.

Gli investimenti effettuati nel comparto sportivo sia maschile che femminile testimoniano la forte volontà della Proprietà di perseguire nell'obiettivo di competere ad alti livelli in tutte le competizioni nazionali ed internazionali.

Riguardo alle infrastrutture, Viola Park rappresenta un progetto importante ed innovativo per il futuro della Fiorentina, ponendo le basi per la crescita umana e professionale dei giocatori e degli staff di tutti i livelli ed età, nonché contribuire alla competitività del Club e alla valorizzazione del marchio, sia a livello nazionale che sul piano internazionale.

Il Presidente Rocco B. Comisso ha chiaramente dimostrato il suo forte impegno per la crescita e lo sviluppo di ACF Fiorentina. Egli ha altresì dichiarato la sua disponibilità a fornire tutto il supporto finanziario necessario per effettuare gli investimenti di cui la Società avrà bisogno per raggiungere i suoi obiettivi di lungo termine ovvero risultati sportivi più elevati, infrastrutture sportive all'avanguardia, e maggiori ricavi.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il presente bilancio così come presentato.

Firenze, 27 settembre 2022

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan



PRIMAVERA
TIMVISION CUP
TV
TIMVISION

TV
TIMVISION

PRIMAVERA
TIMVISION CUP

Mediacom

Mediacom

Mediacom

Mediacom

BIAGETTI

28

SYN...

Mediacom

BIAGETTI

8

SYN...

70

9

9

PRIMAVERA
TIMVISION CUP



BILANCIO

AL 30 GIUGNO 2022

PRIMAVERA
TIMVISION CUP

TV
TIMVISION

DAVIDE
66
SYNLAB

FAVASOLI
22
SYNLAB

37

PRIMAVERA
TIMVISION CUP

PRIMAVERA
TIMVISION
TV
TIMVISION





Stato Patrimoniale – Attivo

	30/06/2022	30/06/2021
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI (A)	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali:		
1) costi di impianto e di ampliamento	7.538	10.278
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.659.177	7.882.418
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	339.057	373.782
7) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	110.098.496	120.429.616
8) altre	157.604	2.107.202
Totale immobilizzazioni immateriali	118.261.872	130.803.297
II - Immobilizzazioni materiali:		
1) terreni e fabbricati	7.852.853	7.852.853
2) impianti e macchinario	1.465	2.983
3) attrezzature industriali e commerciali	310.541	325.946
4) altri beni	670.508	538.987
5) immobilizzazioni in corso e acconti	53.308.515	15.207.759
Totale immobilizzazioni materiali	62.143.882	23.928.529
III - Immobilizzazioni finanziarie:		
Totale immobilizzazioni finanziarie	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	180.405.754	154.731.825
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze:		
4) prodotti finiti e merci	31.316	119.360
Totale rimanenze	31.316	119.360
II - Crediti:		
1) verso clienti	4.039.596	3.980.631
4) verso controllanti	884.017	844.304
5-bis) crediti tributari	2.914.390	1.574.295
5-ter) imposte anticipate	2.166.622	1.579.629
5-quater) verso altri	2.042.552	2.693.772
6) verso ente settore specifico	128.766.344	60.827.973
- di cui esigibili entro dodici mesi	75.984.245	38.036.655
- di cui esigibili oltre dodici mesi	52.782.099	22.791.319
Totale crediti	140.813.521	71.500.604
IV - Disponibilità liquide:		
1) depositi bancari e postali	43.899.525	68.724.320
3) danaro e valori in cassa	16.511	11.489
Totale disponibilità liquide	43.916.037	68.735.809
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	184.760.874	140.355.773
D) RATEI E RISCONTI	833.857	1.334.340
TOTALE ATTIVO	366.000.484	296.421.939



Stato Patrimoniale – Passivo

	30/06/2022	30/06/2021
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	7.350.000	7.350.000
IV - Riserva legale	1.500.000	1.500.000
V - Riserve statutarie		
VI - Altre riserve, distintamente indicate	162.411.802	154.534.425
- Riserva in conto capitale	158.038.312	150.160.935
- Avanzo di fusione	111.479	111.479
- Riserva ex art. 10, comma 3 Legge n.91/1981	4.262.011	4.262.011
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	46.829.946	-10.372.623
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	218.091.747	153.011.802
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) per imposte, anche differite	23.377.237	2.805.100
4) altri	2.779.481	1.160.000
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	26.156.718	3.965.100
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	539.318	562.205
D) DEBITI		
6) acconti	-	8.553.388
7) debiti verso fornitori	14.627.895	7.122.629
- di cui esigibili entro dodici mesi	14.627.895	6.575.711
- di cui esigibili oltre dodici mesi	0	546.918
12) debiti tributari	21.633.094	9.565.473
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.408.561	571.527
14) altri debiti	13.741.091	17.669.088
- di cui esigibili entro dodici mesi	13.253.921	15.046.071
- di cui esigibili oltre dodici mesi	487.170	2.623.016
15) debiti verso ente settore specifico	62.786.505	85.855.317
- altri debiti verso enti settore specifico		
- di cui esigibili entro dodici mesi	40.458.136	54.406.559
- di cui esigibili oltre dodici mesi	22.328.369	31.448.758
TOTALE DEBITI (D)	117.197.146	129.337.422
E) RATEI E RISCONTI	4.015.555	9.545.410
TOTALE PASSIVO	366.000.484	296.421.939



Conto economico

	30/06/2022	30/06/2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.917.332	5.491
a) ricavi da gare	5.513.770	
b) abbonamenti	2.362.883	5.491
5) altri ricavi e proventi		
b) proventi da sponsorizzazioni	29.975.468	44.910.904
c) proventi pubblicitari	6.587.165	4.843.849
d) proventi commerciali e royalties	1.067.442	793.733
e) proventi da cessione diritti televisivi	51.178.382	74.435.220
f) ricavi per cessione temporanea giocatori	6.487.976	7.034.490
g) plusv. da cessione diritti pluriennali alle prest. di calciatori	114.085.491	10.237.950
h) altri proventi da gestione calciatori	1.516.843	10.603.654
- premi e/o indennizzi attivi ex art. 103, comma 3 NOIF	1.463.920	10.366.146
- proventi diversi da trasferimento calciatori	52.923	237.509
i) ricavi e proventi diversi	14.416.906	7.827.132
Totale altri ricavi e proventi	225.315.673	160.686.932
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	233.233.006	160.692.423
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-1.808.128	-2.328.849
7) per servizi	-21.891.237	-17.947.729
8) per godimento di beni di terzi	-2.462.608	-2.364.095
9) per il personale		
a) salari e stipendi	-74.711.159	-78.934.786
b) oneri sociali	-4.416.859	-4.678.977
c) trattamento di fine rapporto	-796.730	-787.925
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	-1.021.388	-569.857
Totale costi per il personale	-80.946.136	-84.971.544
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	-2.913.517	-2.048.844
b) ammortamento diritti pluriennali calciatori	-43.720.480	-44.362.824
c) ammortamento immobilizzazioni materiali	-232.562	-248.798
d) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-2.107.038	-570.612
e) svalutazione crediti dell'attivo circolante	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	-48.973.598	-47.231.078
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-88.044	-108.810
12) accantonamenti per rischi	-2.109.339	-518.589
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	-3.196.938	-15.556.271
a) oneri da organizzazione competizioni	-95.499	-29.407
b) costi per acquisizione temporanea prestazioni dei calciatori	-94.390	-2.234.391
c) minusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori	-589.119	-1.246.896
d) altri oneri da trasferimento diritti calciatori		
- premi e/o indennizzi passivi ex. Art 103, comma 3, NOIF	-634.991	-8.753.074
- oneri diversi da trasferimento diritti calciatori	-74.756	-981.484
e) altri oneri diversi di gestione	-1.708.182	-2.311.019
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	-161.476.028	-171.026.964



DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	71.756.978	-10.334.541
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	1.059.972	1.191.856
Totale proventi diversi dai precedenti	1.059.972	1.191.856
Totale altri proventi finanziari	1.059.972	1.191.856
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	-1.079.759	-1.365.970
Totale interessi e altri oneri finanziari	-1.079.759	-1.365.970
17-bis) utili e perdite su cambi	1.452.827	-788.729
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	1.433.041	-962.843
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE		
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (D)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	73.190.019	-11.297.384
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-5.891.336	-2.604.484
imposte anni precedenti	-3.740	55.102
imposte anticipate	586.993	137.766
imposte differite	-21.051.990	2.565.541
proventi/oneri da consolidato fiscale	-	770.836
Totale imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-26.360.073	924.761
21) Utile (perdita) dell'esercizio	46.829.946	-10.372.623



Rendiconto Finanziario

RENDICONTO FINANZIARIO	30/06/2022	30/06/2021
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	46.829.946	-10.372.623
Imposte sul reddito	26.360.073	-924.761
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	19.787	174.114
	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività (incluse quelle derivanti dai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori)	-113.558.558	-8.979.292
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-40.348.753	-20.102.562
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	2.109.339	1.306.514
Ammortamenti delle immobilizzazioni	46.866.559	46.660.466
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	2.107.038	570.612
Altre rettifiche per elementi non monetari		
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	10.734.184	28.435.029
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	88.044	108.810
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-1.017.123	6.251.589
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	-9.358.769	7.387.558
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	500.483	1.473.013
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-5.529.856	-9.405.532
Altre variazioni del capitale circolante netto	5.531.688	-5.566.368
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	948.652	28.684.098
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	45.965	383.843
(Imposte sul reddito pagate)	-3.307.731	-
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	-1.847.681	-4.122.953
Totale Altre rettifiche	-5.109.448	-3.739.110
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-4.160.796	24.944.989
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-30.387.657	-8.416.612
Disinvestimenti	93.008	
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori		
(Acquisizione) diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-14.112.305	-7.774.644
Cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	28.001.000	2.181.204
Decremento/(Incremento) crediti per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	30.421.678	6.992.940
Incremento/(decremento) debiti per acquisizione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	-52.441.057	-38.993.773
Altre Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-483.644	-524.128



Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività Finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Totale Altre attività di investimento		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-38.908.977	-46.535.014
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Finanziamenti soci		
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento e/o altri apporti dei soci	18.250.000	75.848.358
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)		
Altre entrate (uscite) da attività di finanziamento		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	18.250.000	75.848.358
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-24.819.772	54.258.333
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	68.735.809	14.477.476
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	43.916.037	68.735.809
Saldo a pareggio	-24.819.772	54.258.333







Nota integrativa

Signor Socio,

il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 evidenzia un risultato positivo per € 46.829.946; l'esercizio precedente evidenziava una perdita di € 10.372.623.

Attività svolte

ACF Fiorentina S.r.l. (di seguito anche "Fiorentina", la "Società" o il "Club") opera nel settore sportivo del calcio professionistico e dilettantistico maschile e femminile. L'attività caratteristica consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali. Le principali fonti di ricavo derivano dalle attività di sfruttamento economico dell'evento sportivo, a cui si affiancano quelle relative alla gestione della Prima Squadra. Altre attività rilevanti sono quelle di licenza dei diritti televisivi e media, le sponsorizzazioni, l'attività di cessione di spazi pubblicitari, nonché lo sfruttamento dei diritti sul marchio.

Fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio

Il calciomercato estivo si è svolto dal 1° luglio fino al 1° settembre 2022, ed ha visto la definizione di alcune importanti operazioni volte al rafforzamento delle squadre nonché alla valorizzazione del proprio patrimonio giocatori, oltre che numerose cessioni definitive e temporanee con l'obiettivo di migliorare la rosa. Si riepilogano le maggiori operazioni, sia in entrata che in uscita, nelle tabelle di seguito riportate. Si precisa inoltre che il corrispettivo totale del trasferimento sotto riportato non comprende anche la quota di riscatto dei prestiti.

Acquisti sessione estiva 2022			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2022/2023	Scadenza 2023/2024	Scadenza 2024/2025
Nome	Società	Titolo trasf.to				
MANDRAGORA	Juventus FC	Definitivo	8.200.000	3.000.000	3.000.000	2.200.000
JOVIC	Real Madrid	Definitivo	0	0	0	0
DOMILSON CORDEIRO DOS SANTOS "DODO"	FC Shakhtar Donetsk	Definitivo	14.500.000	5.500.000	9.000.000	0
GOLLINI	Atalanta B.C.	Temporaneo con opzione	492.974	492.974	0	0
BARAK	Hellas Verona FC	Temporaneo con opzione	1.462.500	1.462.500	0	0
BERTI	Cesena FC	Temporaneo con opzione	35.000	35.000	0	0
TOTALE			24.690.474	10.490.474	12.000.000	2.200.000



Cessioni sessione estiva 2022			Corrispettivo totale trasferimento	Scadenza 2022/2023	Scadenza 2023/2024	Scadenza 2024/2025
Nome	Società	Titolo trasf.to				
DRAGOWSKY	Spezia Calcio	Definitivo	1.944.754	972.377	972.377	0
FERRARINI	AC Monza	Temporaneo con opzione e contro-opzione	0	0	0	0
RASMUSSEN	Feyenoord	Temporaneo con opzione	0	0	0	0
PULGAR	Flamengo	Definitivo	2.500.000	1.664.000	836.000	0
KOFFI	Inetercity	Definitivo	0	0	0	0
MUNTEANU	FCV Farul Constata	Temporaneo	0	0	0	0
GHIDOTTI	Como	Definitivo con diritto di recompra	0	0	0	0
AGOSTINELLI	Reggina 1914	Temporaneo	0	0	0	0
SPALLUTO	Ternana Calcio	Temporaneo con opzione e contro-opzione	0	0	0	0
DUTU	Reggina 1914	Temporaneo	0	0	0	0
LOVISA	US triestina calcio	Definitivo	0	0	0	0
CORRADINI	FC Pro Vercelli 1982	Temporaneo	0	0	0	0
FIORINI	US Fiorenzuola 1922	Temporaneo	0	0	0	0
GORI	Reggina 1914	Temporaneo con opzione e contro-opzione	0	0	0	0
GENTILE	F.C. pro Vercelli 1982	Temporaneo	0	0	0	0
GHILARDI	Hellas Verona	Definitivo	0	0	0	0
EGHAREVBA	VIS Pesaro	Temporaneo	0	0	0	0
FRISON	U.S. Fiorenzuola	Temporaneo	0	0	0	0
PIEROZZI N.	Reggina 1914	Temporaneo	0	0	0	0
PIROZZI E.	Palermo Football Club	Temporaneo con opzione e contro-opzione	0	0	0	0
NASTASIC	Club Desportivo Mallorca	Definitivo	0	0	0	0
KOKORIN	Aris FC 1930	Temporaneo	0	0	0	0
TOTALE			4.444.754	2.636.377	1.808.377	0

Si segnala che gli Organi Amministrativi della società New ACF Fiorentina S.r.l. e della società ACF Fiorentina S.r.l., hanno redatto e predisposto in forma congiunta un Progetto di Fusione, ai sensi dell'articolo 2501-ter del Codice Civile, che prevede e regolerà la fusione inversa per incorporazione di New ACF in ACF (la "Fusione"). Il Progetto di Fusione è stato approvato dai rispettivi organi amministrativi in data 27 settembre 2022. Le motivazioni sono di carattere economico e strettamente correlate ad esigenze organizzative e gestionali. Nello specifico, l'operazione di fusione inversa, si prefigge di razionalizzare la struttura del Gruppo Columbia Soccer Ventures LLC in Italia e accorciare la catena partecipativa (con conseguente assunzione del ruolo di Unico Socio da parte di Columbia Soccer Ventures LLC), così rendendo più efficienti i processi organizzativi e gestionali e migliorando il livello di redditività.

In conclusione, la fusione rientra nel contesto di efficientamento della struttura societaria e di organizzazione del Gruppo; in particolare la scelta della fusione inversa si è resa necessaria per consentire ad ACF Fiorentina S.r.l. di mantenere il titolo sportivo che le permette di partecipare a tutte le competizioni, nazionali ed europee, riservate alle società sportive professionistiche affiliate alla Federazione Italiana Giuoco Calcio e alla UEFA.



Criteri di formazione

Il Bilancio di esercizio al 30 giugno 2022 è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, interpretata ed integrata dai principi e criteri contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo, in merito si veda quanto al paragrafo "Continuità Aziendale".

Il Bilancio d'esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario (preparati in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis c.c., agli artt. 2425 e 2425 bis c.c. e all'art. 2425 ter del codice civile) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del codice civile, da altre disposizioni del codice civile in materia di Bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi indicati sono espressi in unità di Euro.

In considerazione della particolare attività della Società e del disposto dell'art. 2423 ter del c.c., sono stati seguiti, oltre alla normativa civilistica sopra richiamata, i Principi Contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità, nonché le raccomandazioni contabili e le regole indicate dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio e dalla Co.Vi.So.C..

Si evidenzia come la FIGC, a novembre, 2021 ha trasmesso ai clubs la pubblicazione in formato digitale del documento che compendia le rinnovate Raccomandazioni Contabili ed il riconfigurato Piano dei Conti FIGC da adottare da parte delle società sportive professionistiche; la Società ha pertanto adottato già nella presente situazione annuale, le nuove raccomandazioni contabili, così come sopra descritte.

I principali impatti hanno riguardato, oltre alle modifiche degli schemi di Stato Patrimoniale e di Conto Economico, le seguenti voci di bilancio:

- "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori": In tale voce sono stati capitalizzati alcuni premi passivi riconosciuti a società cedenti per effetto dell'avveramento di determinate condizioni previste contrattualmente (cosiddette clausole di earn-out), per € 4 milioni che precedentemente venivano riconosciuti a conto economico;
- "Proventi da cessione diritti televisivi": l'imputazione di tali ricavi è stata rilevata secondo il c.d. criterio del "tempo fisico", ossia imputando il ricavo in modo proporzionale al periodo di competenza dell'esercizio e non sulla base del numero di partite effettuate nel periodo.

Nella sezione "Allegati", che fa parte integrante della presente Nota Integrativa, sono inclusi i prospetti relativi alle informazioni obbligatorie previste dalla vigente normativa.



Criteri di valutazione

I principi contabili di seguito riportati sono stati adeguati con le modifiche, integrazioni e novità introdotte alle norme del codice civile dal D.lgs. 139/2015, che ha recepito in Italia la Direttiva contabile 34/2013/UE. In particolare, i principi contabili nazionali sono stati riformulati dall'O.I.C. nella versione approvata nel dicembre 2016 e integrati in data 29 dicembre 2017.

Nella redazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2022 sono stati rispettati i criteri, previsti dai principi contabili e dall'art. 2423 e seguenti del Codice Civile, della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico del periodo e, pertanto, la puntuale applicazione delle norme di legge ha consentito di non far ricorso ad alcuna deroga per casi eccezionali richiamati dall'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di Bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, tenuto conto della funzione economica degli elementi dell'attivo o del passivo.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste, voci delle attività e passività, senza dar luogo a compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente Bilancio sono stati i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti, calcolati in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, effettuati nel corso del periodo e imputati direttamente alle singole voci.

In particolare:

I costi di impianto e di ampliamento con utilità pluriennale sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo di 5 esercizi.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 10%. I diritti di utilizzazione dell'archivio RAI, illustrati in dettaglio nel seguito, sono ammortizzati in 30 anni.

Il valore dei Marchi è stato incrementato delle spese legali sostenute a tutela degli stessi, per una maggiore protezione a livello internazionale, e sono ammortizzati, così come consentito dal Principio Contabile n. 24, in un periodo di 20 anni.

I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono valutati come segue:

- "Professionisti" - I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori sono iscritti al costo, comprensivo degli eventuali oneri accessori ed eventualmente attualizzato per tener conto di pagamenti dilazionati



in più esercizi. Il costo viene ammortizzato in base alla durata del contratto di lavoro che vincola i giocatori alla Società, secondo la regola del “pro-rata temporis”, tenendo conto di eventuali prolungamenti del rapporto contrattuale intervenuti nel corso dell’esercizio. I diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori vengono rilevati in contabilità alla data di perfezionamento dei rispettivi contratti che, come evidenziato nelle raccomandazioni contabili emanate dalla FIGC, corrisponde alla data di firma del contratto di trasferimento. Il rilascio del transfer è condizione determinante per il tesseramento del giocatore, ma non determina il momento di contabilizzazione. Il piano di ammortamento originario subisce un prolungamento a seguito dell’eventuale rinnovo anticipato del contratto di prestazione sportiva, ancorché intervenuto successivamente alla chiusura dell’esercizio, ma prima dell’approvazione del Bilancio. Il nuovo piano di ammortamento, a quote costanti, tiene conto del valore netto contabile del diritto (alla data dell’ultimo Bilancio approvato) e della nuova durata dello stesso.

- Nella voce sono ricompresi inoltre premi passivi riconosciuti a società cedenti per effetto dell’avveramento di determinate condizioni previste contrattualmente (cosiddette clausole di earn-out), secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili emesse dalla FIGC; si evidenzia che il principio è stato applicato a partire dal presente bilancio in maniera prospettica e che i premi riconosciuti nei 2 bilanci precedenti ammontano rispettivamente ad € 3 milioni e € 0,5 milioni.

In questa voce sono altresì ricomprese le indennità riconosciute alle società dilettantistiche, o società estere, che hanno contribuito alla formazione tecnica degli atleti, in quanto oneri accessori all’acquisto del diritto.

In particolare, sono iscritti:

- a) i *Premi* di addestramento e formazione tecnica corrisposti ai sensi dell’art. 99 delle NOIF, alle società dilettantistiche a seguito di stipula del primo contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti;
- b) le *Indennità di formazione* corrisposte, in base alla normativa FIFA, alle società estere a seguito di stipula di un contratto da “professionista” di calciatori da queste provenienti.

A partire dal presente bilancio rientrano nella categoria “professionisti” anche i diritti pluriennali delle calciatrici la cui normativa è mutata a seguito delle modifiche alle Norme Organizzative Interne della F.I.G.C che di fatto hanno equiparato il calcio femminile a quello maschile, anche relativamente agli aspetti contabili circa i trasferimenti.

- “Giovani di Serie” - il costo viene ammortizzato in quote costanti in 5 esercizi.

I Costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi sono ammortizzati per il minor periodo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell’eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate considerando l'utilizzo, la destinazione e la natura economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione. Le seguenti aliquote sono state ritenute rappresentative del criterio indicato:

- impianti e macchinari:	20,00%
- attrezzature:	15,50%
- mobili e arredamento:	12,00%
- macchine da ufficio ed elettroniche:	20,00%

Nell'esercizio di entrata in funzione del bene le precedenti aliquote sono ridotte al 50%, nell'assunto che i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio siano stati utilizzati mediamente per metà periodo.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Nel caso in cui, alla fine dell'esercizio, si determinino indicatori di perdita durevole del valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali, facendo riferimento alla stima del loro valore recuperabile, alla loro prevedibile vita utile e (ove applicabile) al loro valore di mercato, la riduzione è riflessa in Bilancio attraverso una svalutazione di tali immobilizzazioni.

Partecipazioni

Le Partecipazioni in Imprese Controllate, Collegate, Controllanti e Altre Imprese sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, ridotto per perdite durevoli di valore. Le partecipazioni iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative a investimenti durevoli.

Rimanenze magazzino

Le rimanenze di merci del materiale sportivo destinate alla vendita, sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di presunto realizzo.

Crediti (inclusi quelli iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie)

I crediti commerciali e gli altri crediti sono valutati, al momento della prima iscrizione al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai crediti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i crediti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).



I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo a seguito di una verifica analitica delle singole posizioni creditorie. L'adeguamento del valore nominale è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, determinato valutando la possibilità di effettiva riscossione.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al presumibile valore di realizzo. Il saldo dei depositi bancari è stato verificato sulla base di appositi prospetti di riconciliazione.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

Fondi per rischi e oneri

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati al fine di fronteggiare oneri e perdite certe o probabili, per i quali alla chiusura del periodo, non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono anche la migliore stima possibile sulla base delle informazioni disponibili alla data di formazione del Bilancio.

Trattamento di Fine Rapporto

Il fondo trattamento di fine rapporto, soggetto a rivalutazione, esprime il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31/12/2006 in conformità all'art. 2120 c.c. ed ai contratti di lavoro vigenti. A decorrere dall'esercizio 2007, gli accantonamenti in esame, in ottemperanza a quanto disposto dal decreto n. 296/2006, art. 1, comma 757, sono stati versati interamente al "Fondo per l'Erogazione del Trattamento di Fine Rapporto" per effetto dell'opzione di conferimento esplicito esercitata da tutti i lavoratori dipendenti.

Debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti sono valutati, al momento della prima iscrizione, al costo ammortizzato sulla base del metodo del tasso di interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti per i quali gli effetti sono considerati irrilevanti, ovvero per i debiti a breve termine (con scadenza inferiore ai 12 mesi).

Costi e ricavi d'esercizio

Sono esposti nel presente Bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza.

I ricavi, derivanti dallo svolgimento delle gare ufficiali (abbonamenti e diritti di trasmissione televisivi e radiofonici) sono stati imputati tenendo conto delle partite disputate nel periodo in esame.

I diritti sportivi sono stati imputati sulla base del pro-rata temporis secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili della FIGC.

I ricavi per vendite di prodotti (materiale sportivo) sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o spedizione dei beni.



I corrispettivi delle prestazioni di servizi si considerano conseguiti alla data in cui le prestazioni sono ultimate, ovvero, per quelle dipendenti dai contratti da cui derivano corrispettivi periodici, alla data di maturazione dei corrispettivi.

I costi relativi ai premi spettanti ai calciatori, allenatori e tecnici per il raggiungimento dei risultati sportivi prestabiliti ed i premi da sponsor sono imputati al conto economico per competenza, al manifestarsi dell'evento sportivo a cui sono connessi.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono imputati al conto economico secondo il principio di competenza.

Plusvalenze e Minusvalenze

Le plusvalenze e/o le minusvalenze sulle cessioni di calciatori sono determinate come differenza tra il prezzo di cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori ed il valore contabile netto. Secondo le indicazioni della Co.Vi.So.C. nel conto economico sono state classificate, rispettivamente, le plusvalenze nella voce A.5 (Altri ricavi e proventi) e le minusvalenze al punto B.14 (Oneri Diversi di Gestione).

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono determinate in base alle vigenti normative fiscali.

Qualora si verificano differenze temporanee fra il risultato dell'esercizio ed il reddito imponibile ai fini IRES ed IRAP, l'imposta temporaneamente differita (attiva e/o passiva) è calcolata tenendo conto delle aliquote fiscali esistenti e conosciute alla data di redazione del Bilancio per i periodi in cui si prevede che tali differenze si riverseranno. La determinazione delle imposte differite è aggiornata annualmente.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori economici e patrimoniali iscritti in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte differite sono rilevate indipendentemente dalla situazione fiscale di perdita presente o prospettica dell'impresa; l'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità in base ai piani pluriennali aziendali.

Si segnala che la Società ha aderito al regime di consolidato fiscale con la controllante a partire dal periodo di imposta chiuso al 30 giugno 2020 ed in vigore fino a tutto il periodo di imposta 30 giugno 2022.

Le imposte differite attive sono iscritte nello Stato Patrimoniale tra i "Crediti per imposte anticipate" (C.5-ter), mentre le imposte differite passive vengono contabilizzate nel "Fondo imposte" (B.2).

Altre informazioni: accordi con il Gruppo Rai, Infront e Sky

Nel 2012 la Società ha sottoscritto con RAI un contratto avente ad oggetto l'acquisto da parte di Fiorentina dell'archivio RAI relativo alle immagini e video delle prestazioni della squadra (libreria storica – materiali e diritti).



Il valore originario dell'asset acquisito, pari ad € 11,2 milioni, è stato rilevato sulla base di apposita perizia redatta da un esperto indipendente ed in funzione dei flussi di ricavi che saranno conseguiti nel tempo e viene ammortizzato in 30 anni a partire dall'esercizio 2012.

A tal proposito si segnala che in relazione all'utilizzo a fronte della "Libreria storica" la Società ha stipulato contratti con RAI che genereranno ricavi sino al 30 settembre 2042, già contrattualizzati per un valore complessivo pari a circa € 7,2 milioni. Per una più ampia descrizione si rimanda alla Relazione sulla Gestione. Nel corso del 2021 e per le stagioni 2021/22, 2022/23 e 2023/24 sono stati siglati contratti di sfruttamento di tali archivi (diritti di utilizzazione, di produzione audiovisiva e relativa commercializzazione) con la società Dazn Limited per un corrispettivo annuo di € 1,3 milioni e con la stessa Infront Italy S.r.l. per un corrispettivo pari a € 0,45 milioni annui.

Continuità aziendale

Il bilancio è stato redatto sulla base del presupposto della continuazione dell'attività.

Con riferimento alla situazione di instabilità manifestatasi con la diffusione dell'epidemia Covid-19, gli impatti sul settore di riferimento della Società sono ancora risultati significativi nella stagione 2021/22 soprattutto per effetto dell'alternanza dei livelli di capienza massima negli Stadi e di diffidenza diffusa ad assistere ad eventi che prevedono assembramenti con conseguente riduzione dei ricavi di biglietteria e di quelli derivanti dalle attività con gli Sponsor. Sebbene la stagione 2022/23 in corso non risulti al momento inficiata da tale fattore, permane un clima di incertezza legato alla possibile recrudescenza dell'epidemia. L'attività di investimento della società, in particolare l'ambizioso progetto del Centro Sportivo risulta fortemente condizionata dal conflitto Russo-Ucraino, iniziato a febbraio del 2022, i cui riflessi in termini economici sono tangibili nell'aumento dei prezzi delle materie prime e dei carburanti.

Considerando altresì il supporto finanziario e patrimoniale della Proprietà, sia per eventuali operazioni di calcio mercato che per il completamento del Viola Park, tramite la società JMCC Corporation controllante della Columbia Soccer Venture LLC a sua volta controllante di New ACF Fiorentina Srl, oltre che gli affidamenti bancari disponibili, si ritiene che la Società non avrà difficoltà ad adempiere alle proprie obbligazioni in un orizzonte prevedibile.

Sulla base delle ipotesi effettuate, gli amministratori hanno stimato che, pur considerando eventuali contrazioni dei flussi di cassa derivanti dagli eventi sopra descritti, le linee di credito disponibili, unitamente all'impegno irrevocabile manifestato da JMCC Corporation, con lettera del 20 settembre 2022, di continuare a finanziare e sostenere patrimonialmente la Società, consentiranno a quest'ultimi di adempiere alle obbligazioni assunte, oltre che la prosecuzione e la continuità di impresa.



Attività

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi ricerca e sviluppo	Dir. di brevetto industriale	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Diritti plur. prestazioni calciatori	Altre	Totale
Costo storico al 30/06/21	42.875	71.000	12.135.615	3.055.705	204.731.750	17.529.947	237.566.893
Fondo amm.to al 30/06/21	32.596	71.000	4.253.198	2.681.923	83.731.522	15.422.745	106.192.984
Svalutazione			0		570.612	0	570.612
Valore al 30/06/21	10.279	0	7.882.418	373.782	120.429.616	2.107.202	130.803.298
Decremento fondo					19.778.756	87.294	19.866.050
Incrementi		-	242.867	132.410	45.839.958	327.934	46.543.170
Decrementi					30.122.315	87.294	30.209.609
Amm.to esercizio	2.740	-	466.109	167.136	43.720.480	2.277.532	46.633.997
Svalutazione					2.107.038		2.107.038
Valore al 30/06/22	7.538	0	7.659.177	339.057	110.098.496	157.604	118.261.872

La voce "Diritti di Brevetto Industriale" considera i costi sostenuti per l'acquisto dell'archivio immagini RAI; come detto in precedenza, tale asset è stato acquistato nell'esercizio 2012 dalla RAI Radiotelevisione Italiana S.p.A. per un controvalore di € 11,2 milioni e rappresenta l'archivio completo di tutte le immagini attinenti a Fiorentina. In particolare: prodotti audio-visivi aventi ad oggetto incontri agonistici di calcio, nazionali ed internazionali, interviste, servizi giornalistici e, più in generale, sequenze di immagini in movimento relative alle partite disputate da Fiorentina dalla stagione sportiva 1954/55 in avanti. Il costo viene ammortizzato in 30 anni, rappresentativi della vita utile dell'archivio in base alla perizia redatta allo scopo ed alle pattuizioni contrattuali sottostanti in merito ai flussi di cassa di ricavi attesi.

In tale voce sono altresì incluse le spese sostenute per l'acquisizione del programma di contabilità e altri sistemi gestionali, fra cui il software per il controllo degli accessi allo stadio. L'incremento dell'esercizio è principalmente riferibile all'acquisto delle licenze software per la gestione dell'impianto di cablaggio del nuovo centro sportivo, le quali saranno attivate a partire dall'inaugurazione del Viola Park.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" è costituita dal marchio denominativo FIORENTINA e dal marchio figurativo ACF (stemma con giglio rosso in campo bianco e scritta ACF in campo viola entro cornici dorate) acquisiti per effetto della fusione di Firenze Viola S.r.l., ex partecipata di ACF Fiorentina, e precedentemente acquistati da quest'ultima nel maggio del 2003. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono alle spese per il deposito del nuovo marchio avente il giglio stilizzato che viene utilizzato da Fiorentina a partire dalla stagione 2022/23 e che è stato presentato ai tifosi per la prima volta nel marzo 2022.

I "Diritti Pluriennali alle Prestazioni dei Calciatori" corrispondono al costo di acquisto dei giocatori Professionisti, compresi i relativi oneri accessori, ed all'acquisizione dei Giovani di Serie. In tale voce sono altresì inclusi a partire dal presente bilancio i diritti pluriennali delle calciatrici, a seguito dell'introduzione del professionismo femminile, come meglio precedentemente descritto. La movimentazione dei "Diritti Pluriennali" è riportata nell'Allegato n. 1 che fa parte integrante della presente Nota Integrativa.



Tra le “Altre Immobilizzazioni” sono compresi i costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi (Stadio e Centro Sportivo D. Astori), gli incrementi afferiscono principalmente al rifacimento degli spogliati presenti all’interno dello stadio Artemio Franchi ed al restyling degli sky box.

Immobilizzazioni materiali

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali	Altri beni	Imm. In corso e acc.ti	Totale
Costo storico al 30/06/21	7.852.853	608.373	2.001.300	2.433.440	15.207.759	28.103.725
Fondo amm.to al 30/06/21	0	605.390	1.675.354	1.894.452	0	4.175.197
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 30/06/2021	7.852.853	2.983	325.946	538.987	15.207.759	23.928.529
Decremento fondo	0	0	0	127.022	0	127.022
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0
Incrementi	0	0	91.210	290.629	38.100.756	38.482.595
Decrementi	0	0	4.421	157.280	0	161.701
Amm.to esercizio	0	1.518	102.194	128.850	0	232.562
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Valore al 30/06/2022	7.852.853	1.465	310.541	670.508	53.308.515	62.143.882

“Terreni e fabbricati”: in tale voce sono classificati i terreni acquistati nel corso del mese di ottobre 2019, siti nel comune di Bagno a Ripoli, dove è in costruzione il Viola Park, il nuovo Centro Sportivo polifunzionale che ospiterà le Prime Squadre, maschile e femminile, nonché le squadre dei settori giovanili maschile e femminile e gli uffici direttivi ed amministrativi della Società. I terreni si estendono per circa 25,6 ettari (sui quali insistono anche circa 1,714 mq di fabbricati) e sono stati iscritti al controvalore relativo al corrispettivo di acquisto, al lordo degli oneri accessori sostenuti, per totali € 7,9 milioni.

“Immobilizzazioni in corso e acconti”: in tale voce sono confluiti tutti i costi sostenuti successivamente all’acquisto dei terreni di Bagno a Ripoli quali si annoverano gli onorari dovuti allo studio di architettura relativamente alla fase di progettazione del Centro Sportivo, gli oneri di urbanizzazione che non costituiscono deposito, le operazioni di bonifica ed investigazione archeologica, le opere di ristrutturazione della Villa già insistente sul terreno sopraccitato, le operazioni di costruzione svolte dal General Contractor a partire da marzo 2021 nonché le opere di realizzazione dei campi sportivi e del verde ornamentale che sono iniziate a febbraio de 2022. Alla data del 30 giugno 2022 questi costi ammontano a circa € 53 milioni e produrranno ammortamenti a partire dall’entrata in funzione del centro sportivo prevista nel 2023.

Tra le immobilizzazioni in corso e acconti sono stati inoltre rilevati per € 1,1 milioni gli acquisti di *hardware* pervenuti entro la data di bilancio, i quali saranno utilizzati per l’implementazione dell’impianto di cablaggio del Viola Park, la cui realizzazione ed entrata in funzione è legata allo stato di avanzamento dei lavori.

“Attrezzature industriali e commerciali”: gli incrementi dell’esercizio sono riferiti principalmente ad attrezzature elettroniche.

“Altri beni”: i costi d’acquisto dell’esercizio si riferiscono prevalentemente all’acquisto di attrezzatura informatica ed arredi destinati alla Villa; le dismissioni si riferiscono all’alienazione delle autovetture ad uso promiscuo che sono state sostituite con vetture a noleggio.



Immobilizzazioni finanziarie

Fiorentina detiene direttamente una partecipazione del 12,07% (dati di Bilancio al 31 marzo 2018, ultimi dati disponibili) della Wadhawan Sports Private Limited; l'iniziale quota del 15% si è ridotta alla percentuale attuale a seguito della rinuncia a supportare ulteriori incrementi di capitale.

Il costo storico della partecipazione, pari a originari € 1.753 mila, era stato incrementato fino a € 2.503 mila a seguito di successivi versamenti. I contratti di partnership non prevedono ulteriori impegni a carico della Società.

La partecipazione è stata completamente svalutata negli esercizi precedenti.

Sono in corso contatti con la proprietà indiana per avere informazioni aggiornate sulle attività della società.

Attivo circolante

Rimanenze

Tra le "Rimanenze" è rilevato il magazzino di materiale sportivo, utilizzato dalle squadre per l'attività agonistica. Tale materiale è valorizzato al costo di acquisto e rettificato integralmente con apposito fondo, in quanto considerato nel periodo quale materiale di consumo presumibilmente non utilizzabile nella stagione sportiva successiva. Inoltre, sono inclusi nelle rimanenze i prodotti finiti destinati alla vendita in giacenza presso il negozio di proprietà sito nel comune di Campi Bisenzio, la cui gestione a luglio del 2022 è stata trasferita ad un licenziatario, il quale ha acquisito il magazzino rimanente.



Crediti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	4.039.596	0	0	4.039.596
Crediti v/Controllante	884.017	0	0	884.017
Crediti tributari	2.914.390	0	0	2.914.390
Imposte anticipate	2.166.622	0	0	2.166.622
Verso enti settore specifico	75.984.246	54.738.500	0	130.722.746
Rett. Crediti Attualizzazione		-1.956.402	0	-1.956.402
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	2.042.552	0	0	2.042.552
Totale	88.031.423	52.782.098	0	140.813.521

L'importo dei crediti è suddiviso sulla base dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi debitori:

Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Verso clienti (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	3.055.761	326.169	657.665	4.039.596
Crediti v/Controllante	884.017	0	0	884.017
Crediti tributari	2.914.390	0	0	2.914.390
Imposte anticipate	2.166.622	0	0	2.166.622
Verso enti settore specifico	107.038.277	15.483.486	8.200.983	130.722.746
Rett. Crediti Attualizzazione	-1.852.589	-103.813	0	-1.956.402
Verso altri (al netto del F.do Sval.ne Crediti)	2.042.552	0	0	2.042.552
Totale	116.249.031	15.705.842	8.858.648	140.813.521

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15 per i crediti) sui crediti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica del valore nominale dei Crediti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a circa € 1,96 milioni.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante appositi fondi svalutazione crediti pari a circa € 3,04 milioni.

Di seguito la rappresentazione della movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

Descrizione	Fondo svalutazione
Saldo al 30/06/21	3.856.099
Utilizzo/ rilascio nell'esercizio	816.006
Accantonamento esercizio	-
Saldo al 30/06/22	3.040.093

In particolare, per quanto riguarda gli utilizzi dell'esercizio, essi sono riconducibili principalmente alla chiusura di una posizione creditoria nei confronti di un cliente, la quale è stata oggetto di accordo transattivo in esercizi precedenti, il cui importo risultava pertanto già accantonato nel fondo in esame alla data del 30 giugno 2021, oltre che alla chiusura di alcune posizioni sorte in periodi precedenti il cui recupero ha dato esito negativo. Nell'esercizio di riferimento la Società non ha ritenuto necessario prevedere accantonamenti ulteriori rispetto a quanto rilevato al 30 giugno 2021.



Crediti verso clienti

Tale posta è di natura commerciale, rettificata in presenza di resi o abbuoni, e al netto di eventuali sconti commerciali.

Tale posta è altresì rettificata mediante appostamento di apposito fondo svalutazione crediti, in presenza di procedura fallimentare o concordato preventivo, o per situazioni di insolvenza accertate o probabili.

Tra i "Crediti verso Clienti" si riportano di seguito le voci maggiormente significative, precisando che gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Descrizione	Importo
BASICITALIA S.P.A.	640.500
ELECTRONIC ARTS INC.	300.000
OLYMPIC ENTERTAINMENT GROUP AS	282.660
ERGON S.R.L.	215.425
Altri	2.601.011
	4.039.596

Il credito verso Basicitalia è relativo al contratto pluriennale di sponsorizzazione tecnica, interamente incassato successivamente alla chiusura di bilancio, oltre che al bonus previsto dal medesimo contratto per la partecipazione alla Conference League.

I crediti verso Electronic Arts, Olympic Entertainment ed Ergon si riferiscono a crediti, anch'essi relativi a contratti di sponsorizzazione, i quali sono stati interamente incassati alla data di redazione del presente bilancio.

Crediti verso controllanti

Si riferiscono per € 0,77 milioni al credito per consolidato fiscale e per € 0,1 milioni alle somme che maturano in forza del contratto di servizi amministrativi in essere con la controllante.

Crediti tributari

I "Crediti tributari" sono composti principalmente dal credito derivante dalla conversione del rendimento ACE ("Aiuto alla Crescita Economica") relativo all'esercizio corrente e ai tre precedenti (art. 19, comma 1, lett. b), DL 91/2014) utilizzabile ai fini IRAP per l'importo pari a € 1,05 milioni e dal credito dal credito iva per € 1,9 milioni.

Crediti per Imposte Anticipate

I "Crediti per Imposte Anticipate" ammontano ad € 2,2 milioni, e sono analiticamente indicati nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio" della presente Nota Integrativa.

Crediti verso Enti settore specifico

La voce "Crediti v/Enti settore specifico" risulta così dettagliata:



Descrizione	Importo
Crediti v/soc calcistiche trasferimenti attivi	127.662.959
Rettifica Crediti per attualizzazione	-1.956.402
Crediti per fatture da emettere	3.100.898
Altri	3.000
F/do svalutazione crediti	-44.110
Totale	128.766.345

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 15) sui crediti medio/lungo termine ha determinato una rettifica di tali crediti per € 1,96 milioni.

I "Crediti v/società calcistiche trasferimenti attivi" sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti v/Juventus	43.500.000	47.500.000	91.000.000
Crediti v/Olimpique de Marseille	6.000.000	3.500.000	9.500.000
Crediti v/Clube De Regatas Do Flamengo	4.431.750	2.213.500	6.645.250
Crediti v/Cagliari Calcio	5.000.000	0	5.000.000
Crediti v/Roma	5.000.000	0	5.000.000
Crediti v/Nantes	3.500.000	0	3.500.000
Crediti v/Real Betis	2.000.000	0	2.000.000
Crediti v/Hellas Verona	900.000	900.000	1.800.000
Crediti v/Fluminense Football Club	1.550.000	0	1.550.000
Crediti v/Perugia	325.000	625.000	950.000
Crediti v/Sparta Praha	477.708	0	477.708
Crediti v/Benevento	165.000	0	165.000
Altri	75.000	0	75.000
Totale	72.924.459	54.738.500	127.662.959

La voce "Crediti verso Enti Settore Specifico per fatture da emettere", pari a € 3,1 milioni, comprende:

- Credito verso Lega di € 3,048 milioni, che rappresenta la quota di competenza al 30 giugno 2022 dei Ricavi Collettivi (Diritti non audiovisivi) ripartiti dalla Lega Nazionale Serie A, che sono stati corrisposti parzialmente a luglio 2022;
- Credito verso la FIGC per € 0,053 milioni relativo alla ripartizione dei diritti audiovisivi e non audiovisivi per la stagione 21/22 relativamente al settore femminile oltre che al credito spettante a titolo di rimborso spese dei calciatori delle giovanili per le convocazioni in nazionale avvenute nel mese giugno.

Crediti v/Altri

In questa voce figurano crediti per circa € 2,043 milioni, così composti: per € 0,07 milioni depositi giudiziari relativi ad una causa presso il Tribunale di Napoli, per € 0,15 milioni da crediti verso il personale, per € 1,019 milioni da depositi cauzionali e per € 0,91 milioni da anticipi a fornitori. Tra i depositi cauzionali figurano per € 0,77 milioni i depositi corrisposti al Comune di Fiesole come disposto dal "piano attuativo per la realizzazione del centro sportivo". Gli anticipi a fornitori sono costituiti per € 0,75 milioni da anticipi erogati a fornitori nell'ambito della realizzazione del Viola Park, per € 0,02 milioni da anticipi erogati a fornitori per il



ritiro estivo, per € 0,1 milioni da anticipi erogati per il rifacimento del campo di allenamento "Pandolfini" sito in località Caldine dedicato al settore giovanile.

Disponibilità liquide

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Depositi bancari e postali	43.899.525	68.724.320	-24.824.794
Assegni	0	0	0
Denaro e valori in cassa	16.511	11.489	5.022
Totale	43.916.037	68.735.809	-24.819.772

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di riferimento del presente Bilancio, in merito alla variazione si rimanda a quanto esposto nello schema di rendiconto finanziario.

Ratei e risconti attivi

Descrizione	Saldo al 30/06/2022	Saldo al 30/06/21	Variazione
Risconti attivi	833.857	1.334.340	-500.483
Ratei attivi	0	0	0
Totale	833.857	1.334.340	-500.483

Risconti attivi

Descrizione	Importo
Trasferimenti temporanei	40.110
Assicurazioni	643.103
Altri	150.643
Totale	833.857

Il risconto relativo al costo di acquisizione temporanea di calciatori è riferito ai costi per il prestito di un calciatore. Per quanto riguarda invece le assicurazioni, sono ricomprese le assicurazioni sul patrimonio calciatori (€ 0,46 milioni) e l'assicurazione responsabilità degli Amministratori e Dirigenti (€ 0,17 milioni). Nella voce "Altri" i costi maggiormente significativi sono relativi ai noleggi di attrezzature e a licenze software. Non ci sono ratei e risconti attivi di durata superiore ai 5 anni.



Passività

Patrimonio netto

Prospetto della possibilità di utilizzazione e distribuibilità del Patrimonio Netto.

	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi		
				per coperture perdite	per aumento di Capitale	per altre ragioni
Capitale Sociale	7.350.000	B	7.350.000			
Riserva in conto capitale	158.038.311	A, B e C	158.038.311	55.377.878		9.346.891
Riserva Legale	1.500.000	B	1.500.000			
Riserva ex art. 10, comma 3 Legge n.91/1981	4.262.011	B	4.262.011			
Riserva Straordinaria	0	A, B e C	0	29.820.514		3.261.189
Avanzo di fusione	111.479	A, B e C	111.479			
Utile/perdita d'esercizio	46.829.946		46.829.946			
			Totale 218.091.748			
			Quota non distribuibile 13.112.011			
			Residua quota distribuibile 204.979.737			

Legenda :

A: per aumento di Capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai Soci

Prospetto di composizione del capitale sociale

Il capitale sociale è così composto:

Azioni/Quote	N.ro azioni al 30/06/2022	Valore nominale in Euro
Azioni ordinarie	7.350.000	7.350.000
Totale	7.350.000	7.350.000



Prospetto di movimentazione delle poste di Patrimonio Netto

	Capitale Sociale	Riserva in conto capitale	Riserva Legale	Riserva Statutaria	Riserva Straordinaria	Avanzo di fusione	Disavanzo di fusione	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio Netto al 31/12/2019	7.500.000	43.517.857	1.500.000	4.262.011	33.081.703	0		-27.682.556	62.179.015
Copertura perdita al 31/12/19		-27.682.556						27.682.556	0
Versamenti in conto capitale		67.824.166							67.824.166
Annullamento azioni	-150.000								-150.000
Differenze da annullamento						111.479	-12.608.080		-12.496.601
Risultato di periodo								-29.820.514	-29.820.514
Patrimonio Netto al 30/06/2020	7.350.000	83.659.467	1.500.000	4.262.011	33.081.703	111.479	-12.608.080	-29.820.514	87.536.067
Copertura perdita al 30/06/20					-29.820.514			29.820.514	0
Destinazione Disavanzo di fusione		-9.346.891			-3.261.189		12.608.080		0
Versamenti in conto capitale		75.848.358							75.848.358
Risultato di periodo								-10.372.623	-10.372.623
Patrimonio Netto al 30/06/2021	7.350.000	150.160.935	1.500.000	4.262.011	0	111.479	0	-10.372.623	153.011.802
Copertura perdita al 30/06/21		-10.372.623						10.372.623	0
Versamenti in conto capitale		18.250.000							18.250.000
Risultato di periodo								46.829.946	46.829.946
Patrimonio Netto al 30/06/2022	7.350.000	158.038.311	1.500.000	4.262.011	0	111.479	0	46.829.946	218.091.747

Di seguito si riportano le movimentazioni avvenute nell'esercizio:

- in data 26 ottobre 2021 l'Assemblea dei Soci ha deliberato l'integrale copertura della perdita dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021 tramite l'utilizzo della "Riserva in conto capitale".
- in data 25 marzo 2022 il socio New ACF Fiorentina S.r.l., ha altresì comunicato l'intenzione di eseguire un versamento in conto capitale per € 18,25 milioni, i quali sono stati versati in data 28 marzo 2022. La finalità del versamento è stata quella del supporto finanziario per il completamento dei lavori per la realizzazione del nuovo centro sportivo, nonché per consentire la normale operatività della società stessa.

Fondi per rischi e oneri

	30/06/2021	Incremento	Decremento	30/06/2022
2) per imposte, anche differite	2.805.100	21.904.414	1.332.277	23.377.237
4) altri	1.160.000	2.109.339	489.858	2.779.481
Totale	3.965.100	24.013.754	1.822.135	26.156.718

Le variazioni principali dei fondi, dettati da principi di competenza e prudenza, sono le seguenti:

- Fondi per imposte, anche differite. In questa voce era stato compreso anche un Fondo Rischi il cui importo alla data del 30 giugno 2021 ammontava a € 0,48 milioni che rappresenta gli accantonamenti a fronte di passività potenziali valutate come probabili in relazione a fattispecie fiscali. A tal proposito si sottolinea che rispetto al valore rinveniente dall'esercizio precedente il fondo è stato utilizzato per l'intero importo a seguito della definizione dell'accertamento fiscale relativo al periodo di imposta 2016, 2017 e 2018.

La voce include passività per imposte differite per un importo pari a € 23,4 milioni iscritte principalmente con riferimento alle plusvalenze da cessione diritti pluriennali dei calciatori oggetto di rateizzazione. La variazione è relativa alla dinamica delle imposte differite.



- La voce "Altri" accoglie principalmente le passività potenziali relative ai contenziosi in essere ed altre partite relative come di seguito descritto. Gli utilizzi del presente esercizio sono riferiti principalmente agli effetti della definizione di alcune conciliazioni sindacali relative a controversie di natura giuslavoristica con collaboratori del comparto sportivo nonché al riconoscimento di una *sell on fee* sulla cessione di un calciatore. Gli accantonamenti dell'esercizio sono riferibili principalmente ad un contenzioso di natura giuslavoristica ed al potenziale rischio di esborso nell'ambito di applicazione del regime temporaneo di tassazione agevolata riconosciuto ad alcuni calciatori.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta per € 0,51 milioni il debito rivalutato della Società verso i dipendenti in forza al 30 giugno 2022 e per € 0,024 milioni rappresenta l'accantonamento a Fondo Previdai Dirigenti e Fasi. A tal proposito si rimanda a quanto osservato in precedenza nel paragrafo relativo ai Criteri di Valutazione.

Di seguito la movimentazione:

Saldo al 30/06/2021	Incremento	Decremento	Saldo al 30/06/2022
562.204	796.730	819.617	539.318

Debiti

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Acconti	0			0
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.991.609	0	0	2.991.609
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	9.274.494	0	0	9.274.494
Debiti verso fornitori per ritenute a garanzia	2.361.791	0	0	2.361.791
Debiti tributari	21.633.094	0	0	21.633.094
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.408.561	0	0	4.408.561
Altri debiti v/enti settore specifico	37.744.834	22.822.471	0	60.567.305
Rett. Debiti Attualizzazione	0	-948.467	0	-948.467
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	2.713.301	454.366	0	3.167.667
Altri debiti	13.253.921	542.150	0	13.796.071
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	0	-54.980	0	-54.980
Totale	94.381.607	22.815.539	0	117.197.146

L'importo dei debiti è suddivisibile come segue in funzione dell'area geografica di localizzazione dei rispettivi creditori:



Descrizione	Italia	Europa	Extra Europa	Totale
Acconti	0			0
Debiti verso fornitori e prestatori di servizi	2.971.446	5.366	14.797	2.991.609
Debiti per fatture e note di credito da ricevere	9.020.331	0	254.163	9.274.494
Debiti verso fornitori per ritenute a garanzia	2.361.791	0	0	2.361.791
Debiti tributari	21.633.094	0	0	21.633.094
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	4.408.561	0	0	4.408.561
Altri debiti v/enti settore specifico	22.115.249	25.946.143	12.505.913	60.567.305
Rett. Debiti Attualizzazione	-948.467	0	0	-948.467
Altri debiti v/enti settore specifico per fatture da ric.	237.571	0	2.930.096	3.167.667
Altri debiti	13.609.241	70.000	116.830	13.796.071
Rett. Altri Debiti Attualizzazione	-22.503	-32.478	0	-54.980
Totale	75.386.315	25.989.032	15.821.799	117.197.146

L'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica del valore nominale dei debiti verso Enti del Settore Specifico relativa all'esercizio pari a € 1,003 milioni.

Non ci sono debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Debiti verso fornitori

Trattasi di debiti di natura commerciale per forniture e prestazioni ricevute, rettificati in occasione di resi o abbuoni, e al netto degli sconti commerciali.

Tra questi si segnalano le voci maggiormente significative:

Descrizione	Importo
NIGRO & C. COSTRUZIONI S.R.L.	1.342.000
EMG ITALY S.P.A	381.694
IT FIRENZE S.R.L	90.305
ERGON S.R.L.	85.400
Altri	1.092.211
Totale	2.991.609

Gli importi rappresentati alla voce "Altri", pur assumendo valori complessivamente importanti, sono scarsamente significativi se singolarmente considerati.

Tra i debiti maggiormente significativi alla voce "Debiti per fatture e note di credito da ricevere" si segnalano i seguenti debiti in essere relativamente alla costruzione del nuovo centro sportivo:

- € 5 milioni verso il General Contractor relativi alla rendicontazione dei lavori del centro sportivo Viola Park eseguiti nel mese di giugno 2022,
- € 1,3 milioni verso il fornitore Ergon a cui è stato rivolto l'acquisto di *hardware* e *software* per il cablaggio del centro sportivo;
- € 0,5 milioni verso il realizzatore del verde ornamentale e dei campi sportivi, per i lavori eseguiti a maggio e giugno e le relative manutenzioni.

Tra le fatture da ricevere risultano inoltre debiti verso il Comune di Firenze per l'affitto e le utenze dello stadio per € 0,9 milioni.



I debiti per ritenute sono costituiti dalle seguenti ritenute applicate in forza dei contratti relativi alla costruzione del Centro Sportivo relativamente alle lavorazioni concluse alla data del 30 giugno 2022 che saranno corrisposte ad ultimazione lavori:

- € 1,85 milioni quale ritenuta del 10% applicata allo studio di architettura relativamente alle fasi di progettazione, gara e interior design;
- € 0,45 milioni quale debito verso il General Contractor relativamente alla ritenuta del 5% maturata sui lavori eseguite;
- € 1,85 milioni quale debito verso fornitori minori.

Debiti tributari

La voce “Debiti Tributari” accoglie solo le passività per poste certe e determinate. Tale posta include principalmente i debiti per ritenute IRPEF pari a € 17,1 milioni relativi alle retribuzioni dei mesi da novembre-giugno 2022 che sono stati sospesi a seguito di quanto disposto dalla Legge di Bilancio 2022 (e successivamente integrata dal Decreto-legge del 1 marzo 2022) che ha concesso la sospensione dei suddetti pagamenti e disposto che il versamento avvenisse in un'unica soluzione entro il 31 agosto 2022 o in alternativa mediante rateizzazione fino a un massimo di quattro rate mensili di pari importo per il 50 per cento del totale dovuto e l'ultima rata di dicembre 2022 per il valore residuo. La società ha provveduto, secondo quanto disposto a versare in data 31 agosto la prima rata. La posta include inoltre il debito IRAP per € 2,87 milioni che sarà regolato alle scadenze previste per legge.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accoglie i debiti verso Enpals e Inps relativi alle retribuzioni del mese di novembre- giugno 2022, sospesi per effetto di quanto già descritto alla voce precedente e che saranno versati mediante rateizzazione.

Debiti verso banche per finanziamenti

Alla data del presente Bilancio non sono presenti debiti nei confronti del Sistema Bancario per finanziamenti.

Debiti verso Ente-Settore Specifico

Di seguito il dettaglio:



Deb v/enti settore specifico

Descrizione	Importo
Deb. V/soc Calcistiche per trasferimenti	59.224.774
Rettifica Debiti per attualizzazione	-948.467
Debiti per fatt. da ricevere società calcistiche	2.995.096
Campagna trasferimenti - saldo passivo	100.000
Debiti per fatt. da ricevere enti settore specifico	172.571
Debiti per contributi solidarietà FIFA	884.612
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato	479.919
Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti	-122.000
Totale	62.786.505

Come riferito, l'applicazione del criterio del costo ammortizzato (OIC 19 per i debiti) sui debiti a medio/lungo termine ha determinato una rettifica pari a € 0,948 milioni.

I Debiti v/società calcistiche per trasferimenti e fatture da ricevere sono sinteticamente riassunti nella seguente tabella:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Debiti v/VFB STUTTGART	8.000.000	8.000.000	16.000.000
Debiti v/FC BASEL	4.554.939	7.043.202	11.598.141
Debiti v/LOSC LILLE	4.644.099	4.547.347	9.191.445
Debiti v/GENOA	9.000.000	-	9.000.000
Debiti v/SASSUOLO	7.000.000	-	7.000.000
Debiti v/S.P.A.L.	1.825.000	1.325.000	3.150.000
Debiti v/FLUMINENSE	2.475.730	454.366	2.930.096
Debiti v/CAGLIARI	500.000	1.000.000	1.500.000
Debiti v/ARGENTINOS JUNIORS	262.685	262.685	525.370
Debiti v/ASTON VILLA	402.720	-	402.720
Debiti v/DELFINO PESCARA	175.000	175.000	350.000
Debiti v/CEARA'	97.008	150.901	247.909
Debiti v/FUSSBALL CLUB SUDTIROL	105.000	125.000	230.000
Debiti v/PARIS SAINT GERMAIN	115.430	113.025	228.455
Debiti v/BENEVENTO	200.000	-	200.000
Altri	570.032	80.314	650.346
Totale	39.927.642	23.276.840	63.204.482

La voce "Debiti per fatture da ricevere Enti settore specifico", pari ad € 0,17 milioni, è composta dai i costi relativi al trasferimento/tesseramento di giocatori del settore giovanile.

Nelle voci "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/trasferimenti", confluiscono i corrispettivi relativi alle fatture di acquisto di calciatori in ambito nazionale, dove la Lega Nazionale Professionisti opera come stanza di compensazione.

Nella voce "Lega Nazionale Professionisti serie A – c/campionato" vengono contabilizzate le poste attive e passive con la Lega Nazionale Serie A, ad esempio le fatture emesse per diritti non audiovisivi, per diritti derivanti dalla partecipazione della Coppa Italia, i costi di funzionamento della Lega, le multe e sanzioni a club e tesserati, etc.



Altri Debiti

Descrizione	Importo
Debiti verso procuratori sportivi	8.261.205
Rettifica Debiti verso procuratori per attualizzazione	-54.980
Debiti v/tesserati, dipendenti e collaboratori per stipendi e premi	5.125.897
Altri debiti	408.969
Totale	13.741.091

La voce "Altri Debiti" risulta così composta:

- la voce "Debiti verso procuratori" sportivi rappresenta il debito in essere relativo ai contratti sottoscritti con agenti in occasione dei trasferimenti di giocatori e/o dei rinnovi, ancora non scaduti e, pertanto, non ancora fatturati; l'ammontare dei compensi corrisposti da ACF Fiorentina nella presente stagione sportiva nei confronti di agenti sportivi è stato pari ad € 11,857 milioni.
- i "Debiti verso i tesserati", dipendenti e collaboratori riguardano le retribuzioni della mensilità di giugno 2022, pagata regolarmente nel mese di luglio 2022.
- gli "Altri Debiti" sono costituiti per € 0,06 milioni dal debito per le borse di studio erogate a tesserati del settore giovanile nel mese di luglio 2022; in tale voce sono inoltre rilevati per € 0,3 milioni i debiti relativi ai ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese e/o disputate a porte chiuse nel periodo dall'8 marzo al 30 giugno 2020. Riguardo alle suddette operazioni si rimanda a quanto più ampiamente trattato nella relazione sulla gestione.

Ratei e risconti passivi

Tale posta rappresenta oneri e proventi, comuni a due o più esercizi, la cui competenza economica è anticipata o posticipata rispetto alla loro manifestazione numeraria e/o documentale.

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Importo
Risconti passivi	3.995.072
Ratei passivi	20.482
Totale	4.015.555

Risconti passivi

La voce "Risconti passivi" risulta così dettagliata:

Descrizione	Importo
Proventi da diritti d'immagine archivio RAI	3.592.847
Sponsorship 2022/23	300.000
Altri	102.226
Totale	3.995.072



Di seguito si descrivono le poste principali:

- proventi da diritti di immagine archivio RAI: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2022/23 e successivi dei ricavi derivanti dallo sfruttamento commerciale delle immagini dell'archivio RAI, oggetto di acquisizione nel 2012;
- Sponsorship 2022/23: rappresentano la parte di competenza dell'esercizio 2022/23 derivante dalla fatturazione anticipata rispetto al periodo di competenza.

La quota dei risconti passivi oltre i dodici mesi è pari a € 3,44 milioni e si riferisce ai ricavi derivanti dalla cessione dei diritti dell'archivio Library RAI.

Sono presenti risconti con durata superiore ai cinque anni relativi al diritto di sfruttamento dell'archivio immagini Rai.

Ratei passivi

I ratei passivi, pari a € 0,02 milioni, sono riconducibili principalmente a polizze assicurative.

Non si sono ratei di durata superiore ai cinque anni.



Conto economico

Prima di iniziare la trattazione del Conto Economico si ricorda come i 12 mesi del periodo di raffronto siano stati caratterizzati dalla totale assenza dei tifosi negli stadi e che parte dei costi e dei ricavi relativi alla stagione 19/20 siano stati differiti a luglio ed agosto 2020 a seguito della straordinaria conclusione del Campionato di Serie A nel mese di agosto; a seguito di quanto esposto la comparabilità dei dati risulta scarsamente significativa.

Valore della produzione

Il "Valore della produzione" si sintetizza nelle seguenti voci:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.917.332	5.491	7.911.842
Ricavi da sponsorizzazioni	29.975.468	44.910.904	-14.935.436
Proventi pubblicitari	6.587.165	4.843.849	1.743.316
Proventi commerciali e royalties	1.067.442	793.733	273.709
Proventi da cessione diritti televisivi	51.178.382	74.435.220	-23.256.838
Ricavi da cessione temporanea calciatori	6.487.976	7.034.490	-546.514
Plusvalenze da cessione diritti plur. Calciatori	114.085.491	10.237.950	103.847.541
Altri proventi da gestione tesserati	1.516.843	10.603.654	-9.086.811
Ricavi e proventi diversi	14.416.906	7.827.132	6.589.774
Totale	233.233.006	160.692.423	72.540.583

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si riferiscono ai ricavi conseguiti dalla vendita dei biglietti e degli abbonamenti per assistere alle partite della Prima Squadra e delle squadre giovanili e femminili.

Sono così dettagliati:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Ricavi Gare in Casa – Campionato	4.516.771	0	4.516.771
Ricavi per abbonamenti	2.301.194	5.491	2.295.704
Ricavi Gare in Casa - Coppa Italia	977.530	0	977.530
Ricavi Gare fuori Casa - Coppa Italia	40.680	0	40.680
Tessere Inviola	61.688	0	61.688
Ricavi Gare amichevoli	19.469	0	19.469
Totale	7.917.332	5.491	7.911.842

L'incremento dei ricavi delle vendite, rispetto alla stagione precedente, è dovuto alla totale assenza di tifosi allo stadio nel Campionato 2020/21 che ha comportato la perdita totale dei ricavi da abbonamenti e biglietti.

I ricavi realizzati nella stagione 21/22 comprendono parte dei voucher concessi da Fiorentina, a partire da luglio 2020, ai propri abbonati relativamente ai ratei di abbonamento non fruiti per le partite casalinghe sospese nella stagione 2019/20. La riammissione di pubblico negli stadi ad agosto 2021 ha infatti consentito



alla società di iniziare l'attività di conversione dei vouchers biglietteria sia per la partecipazione al singolo evento sia per l'acquisto degli abbonamenti. Le vendite di biglietteria sono state comunque influenzate negativamente rispetto ai periodi pre-covid dalle limitazioni di capienza e dalle misure imposte di volta in volta dalle autorità per il contenimento dell'epidemia. Malgrado ciò Fiorentina è riuscita comunque ad aprire due campagne abbonamenti, rispettivamente da 7 e da 10 partite per il girone di andata e per il girone di ritorno. Si evidenzia inoltre come dopo una stagione intera di svolgimento gare a porte chiuse Fiorentina abbia potuto ospitare i propri tifosi anche per le partite di Coppa Italia a partire dal match disputato con il Cosenza ad agosto 2021, sebbene a capienza limitata.

Ricavi da sponsorizzazione

I "ricavi da sponsorizzazione" sono così suddivisi:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Ricavi da sponsorizzazioni ufficiali	26.100.000	42.203.549	-16.103.549
Ricavi da sponsor tecnico	1.575.000	1.400.000	175.000
Ricavi da altre sponsorizzazioni commerciali	2.300.468	1.307.355	993.113
Totale	29.975.468	44.910.904	-14.935.436

Riguardo ai ricavi da sponsorizzazioni, il decremento è principalmente riferibile ai maggiori ricavi confluiti nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 per le ragioni sopra esposte e più ampiamente dettagliate nella Relazione sulla Gestione. Anche per la stagione 2021/22 lo sponsor Mediacom ha confermato l'importo della sponsorizzazione che ammonta a € 25 milioni. È tuttora in essere il rapporto di sponsorizzazione tecnica con il Gruppo BasicNet (Basic Italia S.p.A.) della durata di 6 anni ed iniziato nella stagione sportiva 2020/21. La partnership prevede che l'immagine della squadra viola sia abbinata al brand "Robe di Kappa"; prodotti a marchio del Gruppo BasicNet sono indossati dalle squadre maschili e femminili, sia durante le partite che durante gli allenamenti, nonché da tutte le formazioni giovanili maschili e femminili della Fiorentina. L'incremento dei ricavi da altre sponsorizzazioni è correlato alla riapertura degli stadi ed alla maggior propensione alla creazione di partnership conseguente il miglioramento della situazione epidemica.

Proventi pubblicitari

I "Proventi pubblicitari", pari a € 6,59 milioni, si riferiscono principalmente ai ricavi ottenuti dai contratti di partnership e sponsorizzazioni.

Proventi commerciali e royalties

I "Proventi commerciali e royalties", pari a € 1,1 milioni, si riferiscono ai ricavi derivanti dall'attività di merchandising e di licensing.

Proventi da cessione diritti televisivi



I "Proventi da cessione diritti televisivi", pari a € 51,2 milioni (€ 74,4 milioni nel bilancio di esercizio chiuso al 30 giugno 2021), sono relativi alla cessione collettiva dei diritti di ripresa e trasmissione televisiva delle partite del Campionato di Serie A. La variazione di € 23,2 milioni rispetto alla situazione chiusa al 30 giugno 2021 è da ricondursi per € 15,4 milioni al fatto che in quest'ultima sono stati rilevati parte dei ricavi della stagione 2019/20 a seguito di quanto già esposto e per € 7 milioni come conseguenza del minor montante di diritti distribuibili dalla stagione 21/22.

Ricavi da cessione temporanea calciatori

I "Ricavi da cessione temporanea calciatori" riguardano la quota di competenza del periodo del corrispettivo per cessione temporanea dei calciatori Chiesa e Kouamè pagato rispettivamente alla Juventus e all'Andrelecht.

Plusvalenze per cessione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Le "Plusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, vengono di seguito elencate con l'indicazione del nominativo del calciatore e della società cessionaria:

<u>Giocatore</u>	<u>Società di destinazione</u>	<u>Importo</u>
CHIESA F.	Juventus	39.040.020
VLAHOVIC D.	Juventus	68.089.901
LIROLA P.	Olympique de Marseille	6.281.774
PEZZELLA G.	Real Betis	673.795
Totale		114.085.491

Altri proventi da gestione calciatori

Gli "Altri proventi da gestione calciatori" sono i seguenti:

<u>Descrizione</u>	<u>Importo</u>
Premio contrattuale su trasferimenti calciatori:	
VLAHOVIC D.	1.000.000
PEZZELLA G.	250.000
KOUAME' C.	190.920
Altri	23.000
Contributi solidarietà FIFA attivi	52.923
Totale	1.516.843

Si riferiscono a ricavi a fronte della maturazione di bonus previsti da contratti di trasferimento di giocatori e/o *sell on fee*.

Ricavi e proventi diversi

I "Ricavi e proventi diversi" sono così suddivisi:



Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Proventi accessori diritti televisivi	198.650,00	1.220.238,00 -	1.021.588,00
Ricavi Collettivi Lega Naz.le Professionisti	4.290.855,92	2.440.156,71	1.850.699
Proventi da partecipazione Coppa Italia	2.784.412,01	240.344,23	2.544.068
Proventi partecipazione amichevoli	20.367,27	0	20.367
Ricavi per servizi resi a società controllanti	30.000,00	30.000,00	0
Indennità partecipazione calciatori altre competizioni	114.305,96	340.138,32	-225.832
Contributi e ricavi collettivi Women	256.043,09	99.375,00	156.668
Indennizzi da transazioni e cause legali	2.860.655,98	119.359,59	2.741.296
Sfruttamento archivio immagini RAI	1.906.046,10	1.688.241,34	217.805
Ricavi per organizzazione gare ed altri eventi	200.341,66	171.780,00	28.562
Ricavi per eventi non sportivi	312.023,90	0	312.024
Sopravvenienze attive	980.569,38	448.413,79	532.156
Altri	462.634,80	1.029.085,15	-566.450
Totale	14.416.906	7.827.132	6.589.774

I “Proventi accessori diritti televisivi” comprendono i ricavi relativi alla messa a disposizione del segnale audiovisivo per la concessione dei diritti televisivi, la riduzione rispetto al precedente esercizio deriva dall’affidamento alla Lega della produzione della trasmissione, la quale precedentemente era prodotta internamente; il decremento dei ricavi è correlato ad una riduzione di costi.

I “Ricavi Collettivi Lega Nazionale professionisti” comprendono i Ricavi Collettivi non audiovisivi ripartiti dalla Lega Serie A sulla base della posizione di classifica finale. In merito alla variazione rispetto ai due esercizi si rimanda a quanto più ampiamente specificato nella Relazione sulla gestione.

I “Proventi da partecipazione Coppa Italia” si riferiscono ai corrispettivi erogati dalla Lega Nazionale Serie A sulla base delle performance nella manifestazione. Si evidenzia che nella competizione 21/22 il Club giocato fino alla semifinale, dove è stata sconfitta dalla Juventus mentre nella 20/21 la società è arrivata ai quarti di finale.

I “Proventi partecipazione amichevoli” riguardano l’amichevole disputata presso lo stadio Franchi nel mese di agosto 2021 contro l’Espanyol.

Nelle “indennità partecipazione calciatori altre competizioni” è compreso per € 0,114 milioni il contributo per la partecipazione agli Europei 2020 di nostri calciatori; nel precedente esercizio sono compresi per € 0,18 gli stessi contributi per l’avvio a giugno 2021 del medesimo campionato oltre che i contributi UEFA per € 0,15 milioni per la partecipazione delle women alla UEFA Women’s Champions League ed i contributi TIM Vision per la femminile per € 0,1 milioni.

I “Ricavi per servizi resi a società controllanti” riguardano i servizi fatturati in forza di contratti Intercompany alla controllante New ACF Fiorentina S.r.l..

I “Contributi e ricavi collettivi Women” riguardano i contributi FIGC al professionismo femminile ed i Ricavi Collettivi non audiovisivi ripartiti dalla divisione calcio femminile della FIGC per la prima quadra femminile.

Gli “Indennizzi da transazioni e cause legali” riguardano interamente il rimborso ricevuto da parte della Lega Nazionale Professionisti di Serie A riguardo al contenzioso sorto con Mediapro relativamente alla cessione dei diritti televisivi per il triennio 2018/21.



Lo "Sfruttamento archivio immagini RAI" comprende i ricavi derivanti dal contratto di sfruttamento dell'archivio immagini della RAI.

I "Ricavi per organizzazione gare ed altri eventi" comprendono per € 0,09 milioni il corrispettivo per la concessione dello stadio per la partita della Nazionale contro la Bulgaria disputata a settembre 2021 oltre che i ricavi derivanti dalla gestione dei bar.

I "Ricavi per eventi non sportivi" comprendono interamente i corrispettivi per la concessione dello stadio per i concerti tenutisi nei mesi di maggio e giugno 2022.

In tale voce di ricavo, in applicazione al disposto del D.Lgs. 139/2015, sono state inoltre riclassificate a partire dall'esercizio 2016 le sopravvenienze attive che, per il periodo in esame, ammontano ad € 0,98 milioni.

Costi della produzione

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.808.128	2.328.849	-520.722
Per servizi	21.891.237	17.947.729	3.943.508
Per godimento di beni di terzi	2.462.608	2.364.095	98.513
Salari e stipendi	74.711.159	78.934.786	-4.223.627
Oneri sociali	4.416.859	4.678.977	-262.118
Trattamento di fine rapporto	796.730	787.925	8.806
Altri costi del personale	1.021.388	569.857	451.531
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.913.517	2.048.844	864.673
Ammor.to dei diritti pluriennali prest.i calciatori	43.720.480	44.362.824	-642.343
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	232.562	248.798	-16.236
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.107.038	570.612	1.536.426
Svalutazioni crediti	0	0	0
Variazione delle rimanenze	88.044	108.810	-20.766
Accantonamenti per rischi	2.109.339	518.589	1.590.750
Oneri diversi di gestione	3.196.938	15.556.271	-12.359.333
Totale	161.476.028	171.026.964	-9.550.937

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Materiale Tecnico per attività sportiva	831.264	1.419.135	-587.871
Materiale Sanitario	128.954	114.997	13.957
Materiali di consumo e vari	847.909	794.718	53.192
Totale	1.808.128	2.328.849	-520.722

La voce "Materiale tecnico per l'attività sportiva", pari a € 0,8 milioni, fa riferimento esclusivamente al materiale sportivo utilizzato dalle squadre di calcio della Società e quasi interamente fornito da BasicNet, come previsto dal contratto di sponsorizzazione.

Il "Materiale Sanitario" comprende le spese per farmaci e materiale medico in genere (pari a € 0,1 milioni).

La voce "Materiali di consumo e vari" comprende le spese sostenute per l'acquisto delle divise societarie, il materiale per i negozi, nonché per la cancelleria e le attrezzature minute.



Costi per servizi

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Costi per attività sportiva	7.100.312	7.139.033	-38.721
Servizio biglietteria e controllo ingressi	996.482	146.853	849.628
Vitto, alloggio e locomozioni squadre	2.011.607	1.485.927	525.680
Assicurazioni	1.842.537	1.898.572	-56.034
Amministrative, pubblicitarie e generali	6.878.684	4.345.847	2.532.837
Utenze sedi sociali e stadio	1.125.636	878.295	247.341
Consulenze Direzionali, legali, commerciali e varie	1.935.978	2.053.201	-117.223
Totale	21.891.237	17.947.729	3.943.508

I “Costi per attività sportiva” sono relativi principalmente a compensi a procuratori sportivi, consulenze medico-sportive, costi per l’osservazione dei calciatori, spese di funzionamento e contributi alla Lega Nazionale Professionisti.

I “Costi per servizio biglietteria e controllo ingressi” riguardano gli aggi riconosciuti alla rete di vendita di biglietti e abbonamenti e quanto sostenuto per garantire il servizio di sicurezza e di accoglienza allo stadio in occasione dell’evento partita.

I “Costi di viaggio, alloggio e locomozione squadre” sono costituiti da spese sostenute per le gare e gli allenamenti della Prima Squadra maschile e femminile e delle Squadre Giovanili.

Le “Assicurazioni” si riferiscono principalmente ai premi pagati per assicurare il patrimonio calciatori.

Le “Spese amministrative, pubblicitarie e generali” comprendono le spese per pulizie (€ 0,6 milioni), spese di rappresentanza (€ 0,7 milioni), le spese per manutenzione (€ 0,32 milioni), le spese di pubblicità, propaganda e promozione (€ 0,98 milioni), spese di realizzazione e gestione sito internet (€ 0,3 milioni), i canoni di utilizzo dei programmi software (€ 0,77 milioni), consulenze e servizi commerciali (€ 0,24 milioni), costi di hospitality (€ 0,56 milioni), servizi di outsourcing inclusa la guardiana (€ 0,41 milioni), rimborsi spese e altre spese generali diverse.

Le “Utenze” sono relative alla sede sociale, allo Stadio A. Franchi, al Centro Sportivo nonché alle foresterie e ai campi di allenamento dei settori giovanile e femminile, oltre alle utenze del negozio.

Le “Consulenze” comprendono le consulenze legali, le consulenze commerciali e fiscali, i compensi dovuti ai Sindaci e Revisori e agli altri organi di controllo ed altre spese sostenute nel corso dell’esercizio.

L’incremento dei costi di cui sopra è sostanzialmente riferibile ai maggiori costi legati al giorno gara a seguito della riapertura al pubblico degli stadi a partire da agosto 2021.

Costi per godimento beni di terzi

Le voci più rilevanti sono: il costo per l’affitto dello Stadio Artemio Franchi (€ 0,9 milioni), gli affitti di locali esterni (€ 0,36 milioni), gli affitti dei campi esterni (€ 0,28 milioni), il noleggio autoveicoli (€ 0,44 milioni) con la società Brandini S.P.A., a cui sono riferiti altresì ricavi in virtù di un contratto di sponsorizzazione attiva a valere nella stagione di riferimento, il noleggio delle attrezzature pubblicitarie (€ 0,31 milioni).



Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi il costo delle ferie non godute e gli accantonamenti in forza di legge e dei contratti collettivi, nonché € 0,32 milioni per lavoro somministrato (rilevato tra gli "Altri costi del personale").

Il decremento dei costi del personale rispetto al periodo di raffronto è parzialmente da attribuirsi al fatto che tutti i contratti sportivi della stagione 2019/20, compreso lo staff tecnico, sono stati prolungati al 31 agosto 2020 per completare la stagione.

Il costo del lavoro risulta così ripartito:

Descrizione	Saldo al 30/06/2022			Saldo al 30/06/2021		
	Tesserati	Altri	Totale	Tesserati	Altri	Totale
Salari e stipendi	69.042.425	5.668.733	74.711.159	73.399.297	5.535.489	78.934.786
Oneri Sociali	2.374.652	2.042.207	4.416.859	2.851.410	1.827.567	4.678.977
Rapporto	353.643	443.087	796.730	345.210	442.715	787.925
Altri costi		1.021.388	1.021.388		569.857	569.857
Totale	71.770.720	9.175.416	80.946.136	76.595.917	8.375.627	84.971.544

Relativamente al personale tesserato il costo per Salari e Stipendi è così suddiviso:

Descrizione	Saldo al 30/06/2022	Saldo al 30/06/2021	Variazione
Compensi contrattuali calciatori	54.707.374	54.116.372	591.002
Quota variabile maturata retribuzione calciatori legata ai risultati	8.389.339	9.347.308	- 957.969
Compensi contrattuali allenatori, tecnici e altri tesserati	5.921.912	9.901.316	- 3.979.404
Quota variabile maturata retribuzione altri tesserati legata ai risultati sportivi	23.800	34.300	- 10.500
Totale	69.042.425	73.399.297	- 4.356.871

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Per quanto concerne gli ammortamenti, che presentano un saldo pari a € 46,9 milioni (€ 46,7 milioni per l'esercizio 2020), si rimanda a quanto esposto nei criteri di valutazione delle immobilizzazioni ed alle relative tabelle rappresentative. Gli ammortamenti dei Diritti Pluriennali alle Prestazioni Sportive ammontano a € 43,7 milioni (€ 44,3 milioni nell'esercizio precedente), per un maggior dettaglio di questa voce si rimanda all'Allegato 1.

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

La voce comprende la "Svalutazione dei diritti alle prestazioni dei calciatori", pari a € 2,1 milioni, si riferisce all'effetto delle cessioni di calciatori avvenute nel corso della sessione di calciomercato estiva il cui corrispettivo di vendita è risultato inferiore al valore residuo. Per i dettagli di dette svalutazioni si rimanda all'Allegato della presente Nota Integrativa.



Oneri diversi di gestione

Di seguito il dettaglio:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Spese Organizzazione gare	53.304	26.407	26.897
Tasse iscrizione gare	10.020	3.000	7.020
Costi per acq. temporanea prestazioni calciatori	94.390	2.234.391	-2.140.001
Minusvalenze cessione diritti plur. Prest. calciatori	589.119	1.246.896	-657.777
Altri oneri di gestione calciatori	709.747	9.734.559	-9.024.811
Altri oneri diversi di gestione	1.740.357	2.311.019	-570.662
Totale	3.196.938	15.556.271	-12.359.333

Il dettaglio dei "Costi per acquisizione temporanea" è il seguente:

Giocatore	Importo
ANDONOV I.	62.500
SPAGGIARI R.	19.890
CAPASSO C.	10.000
Altri	2.000
Totale	94.390

Le "Minusvalenze per cessioni diritti pluriennali alle prestazioni dei giocatori", realizzate nel corso dell'esercizio, ammontano a € 0,6 milioni.

La voce "Altri Oneri di Gestione Calciatori" si riferisce principalmente per € 0,4 milioni ad una development fee e per € 0,23 a premi incondizionati maturati a favore di società dilettantistiche. Si specifica che la società, dal presente bilancio ha applicato prospetticamente la nuova raccomandazione contabile la quale prevede che i premi passivi riconosciuti a società cedenti per effetto dell'avveramento di determinate condizioni previste contrattualmente (cosiddette clausole di earn-out), secondo quanto disposto dalle nuove raccomandazioni contabili emesse dalla FIGC siano capitalizzati e non più rilevati nel conto economico.

Tra gli "Altri Oneri di Gestione" figurano erogazioni liberali per € 0,24 milioni, sanzioni su accertamenti per € 0,15 milioni, borse di studio per € 0,34 milioni.

Proventi e oneri finanziari

I "Proventi ed oneri finanziari" sono dettagliati nella tabella che segue:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/21	Variazione
Interessi attivi su depositi bancari	1.810	1.067	744
Altri interessi attivi	54.715	466.655	-411.941
Interessi attivi da attualizzazione crediti	1.003.447	724.134	279.313
Interessi e altri oneri finanziari	-10.414	-172.066	161.651
Interessi passivi da attualizzazione debiti	-1.069.344	-1.193.905	124.560
Utili e perdite su cambi realizzati	1.452.827	-788.729	2.241.556
Totale	1.433.041	-962.843	2.395.883



Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte di competenza dell'esercizio sono espresse nel seguente prospetto:

Descrizione	Saldo al 30/06/22	Saldo al 30/06/2021	Variazione
Imposte correnti Ires	0	0	0
Imposte correnti Irap	-5.891.336	-2.604.484	-3.286.852
Totale imposte correnti	-5.891.336	-2.604.484	-3.286.852
Imposte differite attive	586.993	-387.373	974.366
Imposte differite attive anni precedenti	0	525.139	
Imposte differite passive	-21.049.329	2.568.202	-23.617.531
Imposte differite passive anni precedenti	-2.661	-2.661	
Totale imposte differite	-20.464.997	2.703.307	-22.643.165
Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale	0	770.836	-770.836
Imposte anni precedenti	-3.740	55.102	-58.842
Totale imposte sul reddito	-26.360.073	924.761	-26.759.695

Riconciliazione tra onere fiscale da Bilancio e onere fiscale teorico:

Descrizione	Valore
Risultato (utile ante imposte)	73.190.019
Onere fiscale teorico (%)	24,00%
Imposte teoriche	17.565.604
Variazioni di imposte a seguito di:	
Costi indeducibili ed altre variazioni in aumento	32.841.311
Proventi non tassabili ed altre variazioni in diminuzione	120.132.951
Agevolazione A.C.E. (art. 1 D.L. 201/2011)	0
Minori imposte IRES per utilizzo perdite pregresse	0
Totale imponibile	-3.384.389
Totale imposte correnti Ires	0
Perdite utilizzate in consolidato fiscale	0
Irap	-5.891.336
Imposte anni precedenti	-3.740
ROL trasferito al Consolidato	0
Totale fiscalità differita	-20.464.997
Totale imposte sul reddito	-26.360.073

Le imposte anticipate sono iscritte nel presente Bilancio, anche in funzione di differenze temporanee di valore generatesi in precedenti esercizi, tenendo conto delle prospettive di redditività della Società.

Dettaglio della movimentazione delle Imposte Anticipate e Differite:



Descrizione		Valori
Crediti per imposte Anticipate (iniziale)		1.579.629
Differite attive anni precedenti		
Imposte anticipate accantonate nell'esercizio		0
aliqu. 24% (Ires)	4.233.407	1.016.018
aliqu. 3,9% (Irap)	4.216.378	164.439
Imposte anticipate stornate nell'esercizio:		
aliqu. 24% (Ires)	2.241.174	537.882
aliqu. 3,9% (Irap)	1.425.168	55.582
Crediti per Imposte Anticipate (finale)		2.166.622

Le imposte anticipate si riferiscono alle movimentazioni legate al fondo prodotti finiti e merci, al fondo svalutazione crediti e al fondo rischi.

Descrizione		Valori
Fondo Imposte Differite (iniziale)		2.325.249
Differite passive anni precedenti		2.661
Imposte differite accantonate nell'esercizio		21.904.414
aliqu. 24% (Ires)	91.268.393	21.904.414
aliqu. 3,9% (Irap)	0	0
Imposte differite stornate nell'esercizio:		855.085
aliqu. 24% (Ires)	3.562.856	855.085
aliqu. 3,9% (Irap)	0	0
Fondo Imposte Differite (finale)		23.377.237

L'incremento pari ad € 21,9 milioni si riferisce alla rateizzazione delle plusvalenze realizzate nel corso dell'esercizio, mentre il decremento di € 0,86 milioni si riferisce all'utilizzo delle rateizzazioni precedenti. Al 30 giugno 2022 le perdite fiscali in capo alla Società utilizzabili nei prossimi esercizi ammontano ad € 7,6 milioni di cui € 0,167 milioni da utilizzare in misura piena).

Altre informazioni

Impegni e rischi

Come impegni a carico della Società che non comportano effetti patrimoniali risultano:

- Diritti di Opzione per acquisti di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 0,96 milioni;
- Diritti di Opzione per vendite di diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori per € 1,50 milioni.

Si rileva che tali diritti di opzione sono stati oggetto di cessione/acquisto senza l'incasso/pagamento di alcun corrispettivo.

Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, risulta così composto:



Organico	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni
Tesserati	145	142	3
Dirigenti	4	4	0
Impiegati	77	79	-1
Operai	21	22	-1
	246	247	1

Nei confronti del personale dipendente (Impiegati e Operai) è applicato il CCNL degli Impianti e delle Attività Sportive Profit e No Profit.

Si evidenziano i compensi spettanti agli Amministratori, al Collegio Sindacale e alla società di Revisione Legale dei Conti:

Compensi	Importo
Compenso Consiglio di Amministrazione	-
Compenso Collegio Sindacale	50.000
Compenso revisione legale dei conti	58.000
Totale	108.000

Si specifica che non sono state concesse anticipazioni e/o non sono presenti crediti nei confronti dei soggetti sopra indicati.

Operazioni con parti correlate

In merito a operazioni con parti correlate si evidenzia che Fiorentina ha stipulato un contratto attivo di cessione di diritti promo-pubblicitari con la società Mediacom Communications Corporation come Main Sponsor di tutte le squadre del settore maschile e femminile per la stagione sportiva 2021/22, per un corrispettivo annuo di € 25 milioni. Tra le società è inoltre in essere un *It Service Agreement per il* supporto tecnico in ambito di *Information technologies* da parte di *Mediacom* per il valore € 1.000 mensili.

In merito alle operazioni intercorse con la controllante New ACF Fiorentina si rimanda a quanto più ampiamente descritto alla voce Rapporti con Imprese controllate, collegate e controllanti della Relazione sulla gestione.

Tutte le operazioni con parti correlate sono concluse a normali condizioni di mercato.

Strumenti finanziari derivati

La società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.

Numero e caratteristiche degli strumenti finanziari emessi dalla Società

Si precisa che la società non ha emesso strumenti finanziari.

Patrimoni destinati ad uno specifico affare

La società non evidenzia alcuna delle fattispecie in oggetto.



Informativa ai sensi della Legge n. 124/2017

In relazione agli obblighi di trasparenza previsti dalla Legge n. 124 del 2017 si rende noto che nel corso della presente stagione sportiva la Società ha ricevuto l'importo di € 0,17 milioni come contributi erogati dalla FIGC al calcio femminile come sovvenzione per le extra spese derivanti dalla situazione pandemica. La Società non ha ricevuto ulteriori sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti o comunque vantaggi economici di qualunque genere da parte delle pubbliche amministrazioni e dei soggetti indicati al primo periodo del comma 125 dell'articolo 1 della sopra citata Legge.

Proposta di destinazione del risultato d'esercizio

L'utile di esercizio ammonta a € 46.829.946. Si propone di destinare l'utile dell'esercizio 2021/22 per € 4.682.995 a "Riserva ex art. 10, comma 3, della Legge n. 91/1981", in misura pari al 10% dell'utile conseguito, come disposto dallo statuto e di destinare la restante parte pari ad € 42.146.951 alla "Riserva utili esercizi precedenti".

La ringraziamo per la fiducia accordataci e La invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio così come presentato.

Firenze, 27 settembre 2022

Per il Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Mark E. Stephan



Mediacom

Mediacom

Mediacom

diacom

7

34

5

98



ALLEGATI





Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori

Giocatore	Data di nascita	Contratto		Provenienza data società	Destinazione data società	Valori iniziali 01/07/2021				
		data inizio primo contratto	scadenza ultimo contratto			lordo 1	f.do amm.to 2	netto 3		
AGOSTINELLI V.A.	21/02/2002	28/01/2020	30/06/2022	28/01/2020	Roma		248.687	146.121	102.566	
AMRABAT S.	21/08/1996	31/01/2020	30/06/2024	31/01/2020	Verona		19.494.403	6.248.361	13.246.042	
BENASSI M.	08/09/1994	10/08/2017	30/06/2024	10/08/2017	Torino		12.361.100	8.648.231	3.712.869	
BIANCO A.	01/10/2002	02/03/2021	30/06/2023	01/03/2021	Chisola Calcio		50.000	7.160	42.840	
BIRAGHI C.	01/09/1992	15/08/2017	30/06/2024	15/08/2017	Pescara		2.987.862	2.081.601	906.260	
BONAVENTURA G.	22/08/1989	09/09/2020	30/06/2023	09/09/2020	Free		880.000	392.595	487.405	
BRANCOLINI F.	14/07/2001	02/08/2017	30/06/2022	02/08/2017	Modena		498.700	409.462	89.238	
CABRAL A.	25/04/1998	28/01/2022	30/06/2026	28/01/2022	Basilsea (SVI)		0	0	0	
CALLEJON B.	11/02/1987	07/10/2020	30/06/2022	07/10/2020	Free		1.469.395	624.435	844.960	
CASTROVILLI G.	17/02/1997	23/01/2017	30/06/2021	23/01/2017	Bari		2.132.100	1.310.863	821.237	
CEROFOLINI M.	04/01/1999	13/03/2017	30/06/2023		Youth Sector		39.000	21.372	17.628	
CHITI L.	13/01/2001	17/09/2020	30/06/2022	17/09/2020	Aglianese Calcio		50.500	21.991	28.509	
CHIESA F.	25/10/1997	01/02/2016	30/06/2022		Youth sector	01/05/2022	Juventus	0	0	0
CORRADINI G.	12/11/2002	01/09/2021	30/06/2024	01/09/2021	Perugia		0	0	0	
DALLE MURA C.	02/02/2002	13/09/2018	30/06/2023		Youth Sector		100.000	48.841	51.159	
DENES A.	15/04/2004	19/08/2021	30/06/2024	19/08/2021	Honved (HUN)		0	0	0	
DI STEFANO F.	28/08/2003	10/03/2022	30/06/2024		Youth sector		0	0	0	
DRAGOWSKI B.	19/08/1997	04/07/2016	30/06/2022	04/07/2016	Jagellonia (POL)		3.190.750	2.383.470	807.280	
DUNCAN J.A.	10/03/1993	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Sassuolo		16.647.280	5.342.807	11.304.473	
DUTU E.	18/04/2001	01/01/2019	30/06/2022		Youth Sector		109.756	65.081	44.675	
EGHAREVBA O.	04/02/2003	18/08/2021	30/06/2025		Free		0	0	0	
FIORINI M.	31/03/2001	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector		0	0	0	
FERRARINI G.	09/04/2000	01/01/2018	30/06/2023		Youth Sector		57.000	29.945	27.055	
FRISON F.	30/07/2002	15/07/2021	30/06/2023		Bassano Virtus		0	0	0	
FRUK T.	09/03/2001	28/01/2019	30/06/2024	31/01/2019	Mouscron (BE)		1.614.000	719.691	894.309	
GENTILE D.	19/12/2003	21/09/2020	30/06/2023	15/09/2020	Benvento Calcio		588.653	164.451	424.202	
GHIODOTTI S.	19/03/2000	02/01/2017	30/06/2022		Youth Sector		42.300	28.832	13.468	
GHILARDI D.	06/01/2003	16/09/2021	30/06/2024		Youth Sector		0	0	0	
GONZALEZ N.J.	06/04/1998	01/07/2021	30/06/2026	17/06/2021	VfB Stuttgart (DE)		24.797.707	0	24.797.707	
GORI G.	13/02/1999	01/07/2015	30/06/2021		Youth Sector		128.150	85.782	42.368	
GRACIAR M.	11/04/1999	12/07/2017	30/06/2022	12/07/2017	S. Liberec (CZ)	15/10/2021	End of Contract	1.503.534	1.204.622	298.912
GUDELEVICIUS E.	14/01/2005	24/08/2021	30/06/2024	24/08/2021	BE1 NFA (LIT)		0	0	0	
HANULIAK M.	31/01/2000	20/07/2018	30/06/2023	20/07/2018	Mouscron (BE)		1.612.000	960.777	651.223	
HRISTOV R.	01/03/1999	20/07/2017	30/06/2022	20/07/2017	PFC Slavia (BU)	05/07/2021	Spezia	1.850.000	1.475.274	6.119
IGOR JULIO DOS SANTOS D.P.	07/02/1998	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	SPAL		6.687.870	2.146.417	4.541.453	
IKONE' N.	02/05/1998	08/01/2022	30/06/2026	08/01/2022	Lille		0	0	0	
KOFFI C.	28/08/2000	01/07/2018	30/06/2023	01/07/2018	Free		390.000	247.767	142.233	
KOKORIN A.	19/03/1991	26/01/2021	30/06/2024	16/01/2021	Spartak Moscow		4.500.000	560.703	3.939.297	
KOUAME C.	06/12/1997	30/01/2020	30/06/2024	30/01/2020	Genoa		10.490.416	3.347.556	7.082.860	
KRSTEV D.N.	10/02/2003	01/01/2020	30/06/2022	01/01/2020	Youth sector		150.000	89.967	60.033	
LAKTI E.	06/01/2000	01/01/2018	30/06/2022		Youth Sector	09/07/2021	Lecco	31.000	21.354	238
LIROLA P.K.	13/08/1997	01/08/2019	30/06/2024	01/08/2019	Sassuolo	21/08/2021	Marsiglia (FR)	11.120.000	4.334.076	6.785.924
LONGO S.	19/05/2000	01/07/2017	30/06/2020		Youth Sector	01/07/2021	Turris Calcio	119.500	89.010	0
LOVISA A.	22/08/2001	05/08/2019	30/06/2022	05/08/2019	Portonone	20/07/2022	Triestina	50.000	32.799	17.201
MALEH Y.	22/08/1998	20/01/2021	30/06/2025	20/01/2021	Venezia		821.074	81.956	739.118	
MARTINEZ QUARTA L.	10/05/1996	04/10/2020	30/06/2025	04/10/2020	Club Atletico River Plate (ARG)		13.140.396	2.049.631	11.090.765	
MARTINELLI T.	06/01/2006	08/02/2022	30/06/2024		Youth Sector		0	0	0	
MEU M.	02/02/2000	01/07/2017	30/06/2023		Youth Sector		86.000	50.975	2.918	
MILENKOVIC N.	12/10/1997	01/07/2017	30/06/2023	01/07/2017	Partizan (SR)		5.552.200	4.448.877	1.108.323	
MONTIEL R.	11/04/2000	01/07/2018	30/06/2023	14/06/2018	R. Mallorca (SP)		2.988.000	1.793.455	1.194.545	
MUNTEANU L.	16/06/2002	21/09/2020	30/06/2025	18/09/2020	Viitorul (ROM)		1.978.716	321.087	1.657.628	
NASTASIC M.	28/03/1993	21/08/2021	30/06/2023	21/08/2021	Schalke 04 (GER)		0	0	0	
PEZZELLA G.	27/06/1991	01/07/2018	30/06/2022	01/07/2018	Real Betis (SP)	19/08/2021	Real Betis (SP)	10.789.158	8.093.715	2.695.443
PIEROZZI E.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector	19/07/2021	Alessandria	9.000	6.303	133
PIEROZZI N.	12/09/2001	01/03/2019	30/06/2022		Youth Sector		9.000	6.303	2.697	
PINTO P.	22/09/1998	01/07/2015	30/06/2024		Youth Sector	20/08/2021	End of Contract	47.050	37.461	437
PULGAR E.	15/01/1994	09/08/2019	30/06/2023	09/08/2019	Bologna		12.300.000	5.990.092	6.309.908	
RANIERI L.	23/04/1999	01/07/2016	30/06/2021		Youth Sector		286.561	132.674	153.887	
RASMUSSEN J.	28/05/1997	30/01/2019	30/06/2024	28/01/2019	Empoli		7.124.000	3.178.622	3.945.378	
ROSATI A.	25/05/1983	01/02/2021	30/06/2022	01/02/2021	Torino		1.000	291	709	
SAPONARA R.	21/12/1991	30/01/2017	30/06/2022	30/01/2017	Empoli		8.289.030	6.819.787	1.469.243	
SOTTIL R.	03/06/1999	05/12/2016	30/06/2024	01/02/2016	Torino		2.520.275	318.728	2.201.547	
SPALLUTO S.	15/02/2001	01/01/2018	30/06/2022	30/08/2016	Lecco		100.000	79.794	20.206	
TERRACCIANO P.	08/03/1990	09/07/2019	30/06/2023	09/07/2019	Empoli		20.000	16.088	3.912	
TERZIC A.	17/04/1999	01/07/2019	30/06/2024	27/05/2019	FK Crvena (SRB)		2.029.750	812.122	1.217.628	
TOCI E.	09/01/2003	15/06/2022	30/06/2025	15/06/2022	Sudtiroil		0	0	0	
TROVATO M.	27/01/1998	01/07/2014	30/06/2022		Youth Sector	31/01/2022	End of Contract	344.013	315.948	28.065
VENUTI L.	12/04/1995	01/07/2013	30/06/2021		Youth Sector		290.750	225.403	65.347	
VLAHOVIC D.	28/12/2000	01/07/2018	30/06/2023	29/06/2018	Partizan (SR)	28/01/2022	Juventus	3.190.000	1.914.699	1.275.301
ZURKOWSKI S.	25/09/1997	25/01/2019	30/06/2024	25/01/2019	Gornik Z. (POL)		4.481.000	2.005.609	2.475.391	
Young players							1.642.023	1.099.074	539.343	
Women										
TOTAL							203.970.657	83.085.106	120.429.616	



Variazione valori di periodo			Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie	
acquisti	cessioni	ammor.ti	svalutazioni	minusvalenze	plusvalenze	lordo	f.do amm.to	netto	Compenso agenti	Altri costi di acquisizione	Valore self-on fee
4	5	6	7	8	9	10 (1+4)	11 (2+6)	12 (10-11-7)			
50.000		95.693				298.687	241.814	56.873	60.000		10%
		4.411.318				19.494.403	10.659.679	8.834.724	1.000.000		
		1.236.494				12.361.100	9.884.725	2.476.375	500.000		20%
		21.420				50.000	28.580	21.420			
		301.811				2.987.862	2.383.412	604.449	365.500		
		314.637				880.000	707.232	172.768	880.000		
		89.238				498.700	498.700	0	100.000		
17.132.197		1.645.606				17.132.197	1.645.606	15.486.591	1.500.000		
		844.960				1.469.395	1.469.395	0	1.500.000		
		273.496				2.132.100	1.584.359	547.741	810.000		
		8.814				39.000	30.186	8.814			
		28.509				50.500	50.500	0	2.500		
	39.040.020	0			39.040.020	0	0	0			
115.000		34.246				115.000	34.246	80.754	15.000		
		11.956				100.000	60.798	39.202	100.000		
166.027		50.220				166.027	50.220	115.807	0		
2.100		281				2.100	281	1.819	2.100		
	0	405.864				3.150.000	2.756.974	393.026	690.750		50%
		3.764.719				16.647.280	9.107.526	7.539.754	1.200.000		
		38.241				109.756	103.322	6.434	75.000		
100.000		20.000				100.000	20.000	80.000	100.000		
5.000		1.565				5.000	1.565	3.435	5.000		
		6.759				57.000	36.704	20.296	30.000		
85.230		41.782				85.230	41.782	43.448	35.000		
		297.831				1.614.000	1.017.522	596.478	125.000		
		212.101				588.653	376.552	212.101	0		10%
		11.170	2.241			42.300	40.002	57	15.000		
15.000		4.239	10.554			15.000	4.239	206	15.000		
774.627		4.996.265				25.572.334	4.996.265	20.576.068	2.000.000		10%
		21.184				128.150	106.966	21.184	128.150		
		88.492		210.419		0	0	0	250.000		5%
60.000		17.908				60.000	17.908	42.092	0		10%
		282.791		367.431		0	0	0	125.000		
	1.000	5.119				0	0	0	150.000		
491.424		1.632.754				7.179.294	3.779.171	3.400.123	600.000		15%
15.375.007		1.678.126				15.375.007	1.678.126	13.696.881	1.400.000		
		71.019	61.176			390.000	318.786	10.038	200.000		35%
		1.311.901				4.500.000	1.872.604	2.627.396	500.000		
5.922.776		3.501.692				16.353.192	6.849.248	9.503.944	800.000		10%
302.500		109.714				452.500	199.681	252.819	452.500		
		238				0	0	0	5.000		
	12.751.930	315.768			6.281.774	0	0	0	500.000		20%
		0				0	0	0	100.000		
		9.196				50.000	41.996	8.004			
		184.653				821.074	266.609	554.465	540.000		
		2.770.797				13.140.396	4.820.428	8.319.968	1.000.000		10%
5.000		2.496				5.000	2.496	2.504			
		2.918				0	0	0	60.000		
2.463.617		1.756.011				8.015.817	6.199.888	1.815.929	2.500.000		
		597.273	574.363			2.988.000	2.390.727	22.909	1.000.000		
		414.123				1.978.716	735.211	1.243.505	300.000		
1.981.042		916.123	886.004			1.981.042	916.123	178.916	1.500.000		
	3.000.000	369.239			673.795	0	0	0	621.000		
		133				0	0	0	9.000		
8.000		3.520				17.000	9.823	7.177	17.000		
		437				0	0	0	10.000		
		3.154.955	537.929			12.300.000	9.145.047	2.617.024	2.500.000		15%
		51.249				286.561	183.923	102.638	275.000		
		1.313.926				7.124.000	4.492.548	2.631.452	230.000		
		537				1.000	828	172			
		1.469.243				8.289.030	8.289.030	0	294.500		
		502.317				2.520.275	821.045	1.699.230	335.275		
		14.778				100.000	94.571	5.429	20.000		
		1.937				20.000	18.026	1.974	20.000		
		405.506				2.029.750	1.217.628	812.122	335.750		
195.914		8.227				195.914	8.227	187.687	0		
		18.654		9.411		0	0	0	150.000		
		32.674				290.750	258.076	32.674	111.750		
	68.994.841	370.362			68.089.901	0	0	0	1.000.000		0%
		824.378				4.481.000	2.829.987	1.651.013	800.000		
538.172		318.877	34.770	1.858		2.180.195	1.423.415	722.010			
8.575		0				8.575	0	8.575			
45.797.208	123.787.791	43.720.480	2.107.038	589.119	114.085.491	219.025.860	106.820.326	110.098.496	29.965.775		





RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ACF FIORENTINA S.R.L. A SOCIO UNICO

VIALE MANFREDO FANTI, 4 – 50137 FIRENZE

CAPITALE SOCIALE EURO 7.350.000,00 I.V.

CODICE FISCALE E REG. IMPRESE DI FIRENZE 05248440488

NUMERO REA FI 532212

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI IN OCCASIONE

DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 30 GIUGNO 2022

REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

Signor Socio,

nel corso dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate il mese di dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della ACF FIORENTINA S.R.L. al 30 giugno 2022, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un utile di esercizio di euro 46.829.946. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione con il nostro assenso in deroga al termine di cui all'art. 2429 cc.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti PricewaterhouseCoopers SpA ci ha consegnato la propria relazione datata 10 ottobre 2022 contenente un giudizio senza rilievi.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.



Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio di esercizio e sul bilancio consolidato, ai sensi dell'art. 14 d. lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile e sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo incontrato l'Organismo di Garanzia e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul



funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della ACF FIORENTINA S.R.L. al 30 giugno 2022 e del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 7.538.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, invitiamo gli azionisti ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 30 giugno 2022, così come redatto dagli amministratori che propongono di destinare l'utile dell'esercizio 2021/22, ammontante a € 46.829.946, per € 4.682.995 a "Riserva ex art. 10, comma 3, della Legge n. 91/1981", in misura pari al 10% dell'utile conseguito, come disposto dallo statuto e per la restante parte, pari ad € 42.146.951, alla "Riserva utili esercizi precedenti".

Il Collegio Sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato di esercizio formulata dagli



amministratori nella nota integrativa.

10 ottobre 2022

Il Collegio Sindacale

Dott. Riccardo Gabrielli – Presidente

Dott. Francesco Saltarelli - Sindaco effettivo

Avv. Andrea Giardino –Sindaco effettivo





RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

ACF Fiorentina Srl

Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022



Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Agli Azionisti della
ACF Fiorentina Srl

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina Srl, costituito dallo stato patrimoniale al 30 giugno 2022, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 30 giugno 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77831 Fax 02 7783240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 I.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12379880155 Iscritta al n° 110644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Tatti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Ginnia 72 Tel. 080 3640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via del Mille 10 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349757 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 66127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 550771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 666011 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Foscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzini 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelanello 9 Tel. 0444 393311

www.pwc.com/it



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza



significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010

Gli amministratori della ACF Fiorentina Srl sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della ACF Fiorentina Srl al 30 giugno 2022, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina Srl al 30 giugno 2022 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della ACF Fiorentina Srl al 30 giugno 2022 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 10 ottobre 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

Firmato digitalmente

Luca Bonvino
(Revisore legale)

Firmato digitalmente da: LUCA BONVINO
Limitazioni d'uso: Explicit Text: Certificate issued through
Sistema Pubblico di Identità Digitale (SPID) digital
identity, not usable to require other SPID digital identity
Data: 10/10/2022 15:25:00







ACF FIORENTINA S.r.l.

Viale Manfredo Fanti 4, 50137 Firenze

www.acfflorentina.com